



**РОССЕТИ**  
ЦЕНТР



**23**

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ  
ГODOVOЙ ОТЧЕТ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К РАЗДЕЛАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

## СОДЕРЖАНИЕ

3.1.	НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ .....	2
3.2.	УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ .....	2
3.3.	СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ .....	5
3.4.	РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА .....	16
3.5.	РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 ГОД .....	16
3.6.	ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ .....	17
3.7.	ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2022-2023 ГОДАХ .....	19
3.8.	ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ .....	19
3.9.	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ .....	22
3.10.	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ .....	32
3.11.	КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ .....	32
3.12.	ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ .....	34
3.13.	ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ .....	38
3.14.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	39
3.15.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	41
3.16.	ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ .....	47
3.17.	ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ .....	55
3.18.	ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....	57
3.19.	ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ .....	58
3.20.	ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2023 ГОДУ .....	59
3.21.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	61
3.22.	СПИСОК НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР» .....	65
3.23.	РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2023 ГОДУ .....	67
3.24.	ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ .....	91
3.25.	ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ .....	91
3.26.	МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ .....	92
3.27.	ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА .....	93
3.28.	ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА .....	94
3.29.	ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2023 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ .....	96
3.30.	ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2023 ГОДУ .....	97
3.31.	ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	100

### 3.1. НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по передаче электроэнергии на территории «Россети Центр» в 2023 году<sup>1</sup>

Регион	Название ТСО	Доля ТСО, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро» *	22,5
Воронежская область	АО «Воронежская горэлектросеть» *	8,2
Курская область	АО «Курские электрические сети»	11,8
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	13,7
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	14,2
Тамбовская область	АО «Объединенные региональные электрические сети Тамбова»	8,8
Тверская область	МУП «Тверьгорэлектро»	15,4

\* Общество, входящее в группу компаний «Россети», находящееся на территории «Россети Центр».

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по технологическому присоединению на территории Компании в 2023 году

Регион	Наименование ТСО	Доля ТСО в регионе, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро»	19,5
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	17,5
Курская область	АО «Курские электрические сети»	13,7
Тверская область	АО «Тверьгорэлектро»	11,2
Воронежская область	АО «Воронежская горэлектросеть»	8,0
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	6,0

### 3.2. УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ

Риски, которые Компания идентифицировала в 2023 году как «умеренные»

Номер риска	Риск	Стратегический приоритет, на реализацию которого риск влияет*
ФР01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	2, 3
ФР01-03	Применение отрицательного сглаживания НВВ при утверждении тарифных решений (в текущем отчетном периоде, без учета накопленных объемов)	2, 3
ФР01-04	Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь	2, 3
ФР01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых	2, 3

<sup>1</sup> Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ крупных ТСО, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации, с учетом услуг ПАО «Россети», без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

	организаций	
ФР01-06	Увеличение инфляции	2, 3
ФР01-07	Установление роста уровня операционных расходов ниже инфляции, с учетом индекса эффективности операционных расходов и роста объема обслуживаемого оборудования	2, 3
ФР01-08	Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	2, 3
ФР01-09	Штрафы НВВ за неисполнение параметров надежности и качества	2, 3
ФР01-10	Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонты оборудования, прочих услуг	2, 3
ФР01-11	Изменение доли заявителей ТП льготной категории	2, 3
ФР01-12	Изменение объема присоединяемой мощности относительно планируемого	2, 3
ФР01-13	Банкротство должников за услуги по передаче электроэнергии	2, 3
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	2
ФР02-02	Реализация отдельных инвестиционных проектов, не предусмотренных инвестиционной программой	2
ФР02-03	Необходимость финансирования отдельных специальных проектов	2
ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	-
ФР05-01	Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ	1
ФР05-02	Изменение конфигурации и режимов работы сети	1
ФР07-01	Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию	1
ФР07-02	Отсутствие возможности своевременного оформления разрешительной документации на строительство	1
ФР07-03	Невозможность своевременного оформления земельных отношений	1
ФР07-04	Непредставление отключений или перенос срока включения объекта в работу, кроме случаев, вызванных нахождением в ремонте иных объектов Общества	1
ФР07-05	Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения	1
ФР08-01	Неблагоприятные погодные условия, приводящие к технологическим нарушениям	1
ФР08-02	Отказы оборудования с высоким физическим износом (И=1- ИТС) <i>Результаты анализа технических рисков в основных бизнес-процессах (ЦПУ «Основные бизнес-процессы» и ЦПУ «Клиенты») Общества / бизнес-процессах эксплуатационной деятельности УО являются основой для экспертной оценки функционального риска «Отказы оборудования с высоким физическим износом (И=1-ИТС)» и иных связанных с ним рисков.</i>	1
ФР08-05	Дефекты конструкции или изготовления оборудования	1
ФР10-01	Несвоевременное включение инновационных проектов в инвестиционную программу	-
ФР10-02	Отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов	-
ФР10-03	Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений	-

ФР11-01	Введение в действие в течение отчетного периода новых нормативных документов, устанавливающих дополнительные требования к параметрам капитального строительства	-
ФР11-02	Удорожание строительства по причине региональных факторов (климат, география местности и т.д.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	-
ФР11-03	Удорожание строительных материалов, оборудования и работ по объективным причинам (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т.п.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	-
ФР11-04	Несоответствие выполненных работ проектно-сметной документации, низкое качество оборудования и т.д.	-
ФР11-05	Наличие в инвестиционной программе позиций, не охваченных укрупненными нормативами цен типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики	-
ФР12-01	Изменение законодательства в области деятельности Общества	-
ФР12-02	Нарушения Обществом требований законодательства в результате неисполнения контрагентами обязательств перед Обществом, приводящие к привлечению Общества к ответственности	-
ФР12-03	Правовые коллизии или неопределенность, связанные с несогласованностью правовых норм	-
ФР12-05	Технические ошибки при формировании отчетности в результате сбоев информационных систем	-
ФР12-07	Регуляторный риск возникновения у Общества расходов (убытков) и (или) иных неблагоприятных последствий в результате несоответствия Общества или его деятельности требованиям законодательства в области ПНИИИМР	-
ФР13-01	Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	-
ФР13-02	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	-
ФР13-04	Негативное информационное воздействие на субъекты электросетевого комплекса с использованием публичных медиаресурсов	-
ФР13-07	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников ДЗО, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	-
ФР13-08	Обжалование сделок, заключенных Обществом	-

\*Стратегический приоритет 1. Обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне

Стратегический приоритет 2. Повышение совокупной доходности акционеров

Стратегический приоритет 3. Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии

3.3. СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ												
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	5	%	Повышающий показатель	8,6	6,9	10,3	10,9	Выполнен	126	8,3	10,3
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания	10	%	Повышающий показатель	8,0	6,4	9,6	8,8	Выполнен	110	8,2	9,6

<sup>2</sup> За 2023 год приведено ожидаемое фактическое значение КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Центр»

<sup>3</sup> За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения и оценку выполнения КПЭ утверждает Совет директоров ПАО «Россети Центр»

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
	услуг по технологическому присоединению											
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	10	тыс. руб.	Повышающий показатель	3 647 431	2 917 945	4 376 917	5 616 459	Выполнен	154	3 483 717	5 384 849
<b>СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>												
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	7,5	%	Понижающий показатель	10,66	х	х	10,46	Выполнен	102	10,33	10,30
Готовность к работе отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного	10	шт.	Повышающий	1	1	1	1	Выполнен	100	1	1



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
	мониторинга, проводимого Минэнерго России			показатель								
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	7,5	%	Повышающий показатель	92,0	73,6	110,4	98,8	Выполнен	107	93,5	95,0
Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети	Показатель оценивает выполнение КПЭ управляемого Общества	50	%	Понижающий показатель	х	х	х	104	Не оценивается <sup>5</sup>		х	х

<sup>5</sup> КПЭ «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» не оценивается, т.к. Советом директоров ПАО «Россети Центр» целевое, минимальное и предельное значения данного показателя не устанавливаются, рассчитывается и утверждается только фактическое значение Интегрального показателя за отчетный период на основании утвержденных Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» фактических значений показателей, входящих в Интегральный показатель



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Центр и Приволжье <sup>4</sup>												
<b>ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>												
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	Повышающий показатель	100,0	х	х	92.5	Не выполнен <sup>6</sup>	93	100,0	100,0
<b>ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>												
EBITDA (Прибыль по	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета		тыс. руб.	Повышающий	22 623 832	20 361 449	22 623 832	24 841 798	Выполнен	110	22 995 445	25 790 069

<sup>4</sup> Советом директоров ПАО «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2023-2025 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с п.2.2.4 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»

<sup>6</sup> Показателю «Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата» (план ≥ 100%, факт 81,1%) присвоена оценка «Не выполнен» в связи с тем, что источником данных для формирования фактора А5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» является опрос респондентов всех территориальных сетевых организаций субъекта соответствующих критериям, следовательно на формирование итогового рейтинга влияют ТСО в регионах, достигнутые показатели которых не представляется возможным оценить

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
операционной деятельности)	расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению			показатель								
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543		ед.	Повышающий показатель	1	1	1	1	Выполнен	100	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в		вып/не вып	Понижающий показатель	0	0	0	0	Выполнен	100	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
	электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846)											
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР		%	Повышающий показатель	98,0	88,2	98,0	125,3	Выполнен	129	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом		%	Повышающий показатель	6,0	5,4	6,0	13,1	Выполнен	218	11,0	16,0
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод		%	Понижающий показатель	6,5	7,1	6,5	4,5	Выполнен	131	6,5	6,5

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
	работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период											
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети		отн. ед.	Понижающий показатель	1,1	1,2	1,1	1,0	Выполнен	137	1,1	1,1
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)		тыс. руб.	Понижающий показатель	- 988 426	- 889 584	- 988 426	-1 805 471	Выполнен	183	2 282 559	- 1 564 510
Эффективность перехода на использование	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного)		%	Повышающий	75,0	67,5	75,0	85,78	Выполнен	114	84,3	88,9

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
отечественного программного обеспечения	ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО			показатель								
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением		тыс. руб.	Понижающий показатель	4 190 869,2	4 609 956,1	4 190 869,2	2 124 398,3	Выполнен	149	3 347 525,2	2 843 327,4
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности		%	Повышающий показатель	100,0	90,0	100,0	100,0	Выполнен	100	100,0	100,0
Значение кредитного рейтинга Общества от национального	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен		шкала рейтинга	Повышающий показатель	Значение кредитного рейтинга	Значение кредитного рейтинга Обществ	Значение кредитного рейтинга	AAA	Выполнен	100	Значение кредитного рейтинга	Значение кредитного рейтинга

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
рейтингового агентства	договор об осуществлении рейтинговых действий				Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+	а по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA	Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AAA				инга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+	Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	Обеспечение требований по защите инсайдерской информации		вып/не вып	Повышающий показатель	0	0	0	0	Выполнен	100	0	0
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления		вып/не вып	Повышающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100	Выполнен	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур,		%	Повышающий	54,0	48,6	54,0	61,1	Выполнен	113	56,0	60,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры			показатель								
Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества		вып/не вып	Понижающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100	Выполнен	Выполнен
Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети	Показатель оценивает выполнение ФКПЭ управляемого Общества		вып/не вып	Понижающий показатель	х	х	х	100	Не оценивается <sup>8</sup>	х	х	х

<sup>8</sup> ФКПЭ «Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя не оценивается, т.к. Советом директоров ПАО «Россети Центр» целевое, минимальное и предельное значения данного показателя не устанавливаются, рассчитывается и утверждается только фактическое значение Интегрального показателя за отчетный период на основании утвержденных Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» фактических значений показателей, входящих в Интегральный показатель



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год <sup>2</sup>	Оценка достижения/причины отклонения <sup>3</sup>	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя <sup>7</sup>												

<sup>7</sup> Советом директоров ПАО «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя» на 2023-2025 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя» рассчитывается в соответствии с п.3.17 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

### 3.4. РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

#### Направления реализации ремонтной программы и структура затрат в 2021-2024 годах

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023		2024
				план	факт	план
Капитальный ремонт ВЛ	км	8 141,7	2 099,6	1 681,5	1 879,1	1 340,2
Расчистка трасс ВЛ	га	25 871,1	17 936,9	17 088,6	18 378,8	19 775,2
в т.ч. химическая обработка	га	1 167,9	659,0	-	-	-
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	5 258	1 229	911	1 177	865
Затраты на ремонтную кампанию <sup>9</sup> , в том числе	млн. руб.	2 783,1	3 085,7	2 978,4	3 465,7	3 172,7
ПС 35-110 кВ	млн. руб.	363,8	420,3	423,3	471,3	439,5
ВЛ 35-110 кВ	млн. руб.	397,7	517,9	501,3	525,4	521,3
Распределительной сети 0,4-20 кВ	млн. руб.	1 397,3	1 555,9	1 377,9	1 637,4	1 419,2

### 3.5. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 ГОД

Наименование филиала «Россети Центр»	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт*ч	Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности и филиалов Компании), млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Белгородэнерго	6 774,7	6 097,5	677,0	10,0
Брянскэнерго	3 624,3	3 435,6	188,6	5,2
Воронежэнерго	9 720,7	8 959,9	760,8	7,8
Костромаэнерго	2 561,8	2 325,5	236,3	9,2
Курскэнерго	3 707,1	3 305,5	401,6	10,8
Липецкэнерго	5 588,2	4 745,3	842,9	15,1
Орелэнерго	2 402,7	2 172,2	230,5	9,6
Смоленскэнерго	3 926,1	3 432,8	493,3	12,6
Тамбовэнерго	2 987,3	2 739,9	247,4	8,3
Тверьэнерго	5 794,8	5 005,0	789,8	13,6
Ярэнерго	6 954,4	6 263,1	691,2	9,9
<b>Итого по Обществу</b>	<b>54 042,0</b>	<b>48 482,3</b>	<b>5 559,6</b>	<b>10,3</b>

По итогам работы «Россети Центр» в 2023 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 48 482,3 млн кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2022 года (48 808 млн кВт\*ч) на 325,9 млн кВт\*ч или 0,7% меньше. Наибольший спад потребления по группам «нефте- и газопроводы» (-27%). При этом увеличилось потребление электроэнергии по группам «сельское хозяйство» и «пищевая промышленность» и «прочие потребители».

<sup>9</sup> Затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

### 3.6. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

#### Структура НВВ «Россети Центр» в 2021-2023 годах, млн руб.

Показатель	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022, %
НВВ по передаче электрической энергии (доходная):*	96 711	100 444	113 569	13,1%
НВВ собственная*	47 200	49 433	58 061	17,5%
Услуги ПАО «Россети»	17 182	17 667	20 139	14,0%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	17 901	19 531	20 070	2,8%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной моделью)	14 429	13 813	15 299	10,8%

#### Динамика НВВ ПАО «Россети Центр» на 2021-2023 годы

Филиал	Необходимая валовая выручка (НВВ)**, млн руб.					
	2021		2022		2023	
	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**
Белгородэнерго	12 571	7 421	13 316	7 886	14 962	9 296
<i>прирост%</i>	<i>0.0%</i>	<i>-1.8%</i>	<i>5.9%</i>	<i>6.3%</i>	<i>12.4%</i>	<i>17.9%</i>
Брянскэнерго	5 531	2 807	5 675	2 884	6 573	3 404
<i>прирост%</i>	<i>-0.3%</i>	<i>3.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>2.7%</i>	<i>15.8%</i>	<i>18.0%</i>
Воронежэнерго	15 853	6 810	16 474	6 986	18 654	8 367
<i>прирост%</i>	<i>1.9%</i>	<i>3.3%</i>	<i>3.9%</i>	<i>2.6%</i>	<i>13.2%</i>	<i>19.8%</i>
Костромаэнерго	5 324	3 032	5 594	3 174	6 214	3 873
<i>прирост%</i>	<i>-0.8%</i>	<i>-3.2%</i>	<i>5.1%</i>	<i>4.7%</i>	<i>11.1%</i>	<i>22.0%</i>
Курскэнерго	7 554	3 351	7 933	3 528	9 201	4 402
<i>прирост%</i>	<i>2.2%</i>	<i>2.6%</i>	<i>5.0%</i>	<i>5.3%</i>	<i>16.0%</i>	<i>24.8%</i>
Липецкэнерго	9 698	4 643	9 753	5 477	10 896	5 998
<i>прирост%</i>	<i>1.7%</i>	<i>-1.1%</i>	<i>0.6%</i>	<i>18.0%</i>	<i>11.7%</i>	<i>9.5%</i>
Орелэнерго	4 859	2 401	5 157	2 549	5 934	3 272
<i>прирост%</i>	<i>-1.2%</i>	<i>-1.1%</i>	<i>6.1%</i>	<i>6.2%</i>	<i>15.1%</i>	<i>28.4%</i>
Смоленскэнерго	7 903	4 668	8 278	4 806	9 229	5 426
<i>прирост%</i>	<i>1.2%</i>	<i>1.8%</i>	<i>4.7%</i>	<i>3.0%</i>	<i>11.5%</i>	<i>12.9%</i>
Тамбовэнерго	6 230	2 825	6 403	2 805	7 199	3 175
<i>прирост%</i>	<i>1.0%</i>	<i>0.1%</i>	<i>2.8%</i>	<i>-0.7%</i>	<i>12.4%</i>	<i>13.2%</i>
Тверьэнерго	10 669	4 242	10 926	4 236	12 420	4 956
<i>прирост%</i>	<i>-3.0%</i>	<i>-11.3%</i>	<i>2.4%</i>	<i>-0.1%</i>	<i>13.7%</i>	<i>17.0%</i>
Ярэнерго	10 520	5 002	10 934	5 102	12 286	5 892
<i>прирост%</i>	<i>3.3%</i>	<i>1.6%</i>	<i>3.9%</i>	<i>2.0%</i>	<i>12.4%</i>	<i>15.5%</i>
<b>Итого</b>	<b>96 711</b>	<b>47 200</b>	<b>100 444</b>	<b>49 433</b>	<b>113 569</b>	<b>58 061</b>
<i>прирост %</i>	<i>0.7%</i>	<i>-0.6%</i>	<i>3.9%</i>	<i>4.7%</i>	<i>13.1%</i>	<i>17.5%</i>

\* НВВ филиала с учетом договорной модели взаиморасчетов в регионах («смешанная» модель котла действовала в Брянской области в 2021-2023 гг.)

\*\* НВВ без учета расходов на услуги ПАО «Россети», на покупку потерь электроэнергии, услуги прочих ТСО, с учетом экономии в ставках на потери.

### Доля Компании по НВВ на рынке передачи электроэнергии в 2021-2023 годах, %

Филиал	2021	2022	2023
Белгородэнерго	98,0%	97,9%	98,2%
Брянскэнерго	96,6%	96,6%	96,4%
Воронежэнерго	90,0%	88,9%	90,0%
Костромаэнерго	96,7%	96,8%	97,3%
Курскэнерго	82,2%	82,7%	85,0%
Липецкэнерго	96,0%	96,0%	96,3%
Орелэнерго	83,3%	83,5%	85,5%
Смоленскэнерго	94,5%	95,2%	95,9%
Тамбовэнерго	76,5%	75,8%	76,3%
Тверьэнерго	83,5%	83,4%	82,5%
Ярэнерго	90,6%	90,3%	91,1%
<b>Итого</b>	<b>90,6%</b>	<b>90,5%</b>	<b>91,0%</b>

\*Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ филиалов/ДЗО Компании, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте РФ.

Доля определена с учетом услуг ПАО «Россети», без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

\*\*С учетом обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящихся на территории «Россети Центр»: ООО «БрянскЭлектро», АО «Воронежская горэлектросеть», АО «Ярославская электросетевая компания», АО «ЭлС» (в 2022 году активы консолидированы филиалом «Смоленскэнерго»), АО «ЛГЭК» (в 2021 году активы консолидированы филиалом «Липецкэнерго»).

### Крупнейшие потребители электроэнергии в 2023 году

№ п/п	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт•ч	Доля в полезном отпуске, %
Крупнейшие промышленные потребители, транспорт и т.д.			
1	ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	771	16
2	ПАО «Славнефть-ЯНОС»	640	10
3	АО «Минудобрения»	301	3
4	ПАО «Дорогобуж»	309	9
5	АО «Воронежсинтезкаучук»	233	3
Крупнейшие ТСО			
1	АО «Воронежская горэлектросеть» <sup>10</sup>	1 680	19
2	МУП «Тверьгорэлектро»	1 698	34
3	АО «Курские электрические сети»	1 130	34
4	АО «Орелоблэнерго»	882	41
5	АО «Рыбинская городская электрическая сеть»	542	9

<sup>10</sup> Входит в группу компаний «Россети Центр».

**Выручка от услуг по передаче электроэнергии по категориям заявителей, млн руб.**

Категории заявителей	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
				млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	97 771,1	101 662,8	112 578,0	10 915,2	10,7
Выручка от передачи электроэнергии (сопост.)	98 019,6	101 912,1	112 757,1	10 845,0	10,6
в том числе					
Гарантирующие поставщики	73 020,0	76 243,9	83 608,4	7 613,9	10,0
Энергосбытовые компании	16 355,7	18 673,7	21 800,8	3 127,1	16,7
ТСО	1 697,8	1 731,5	2 144,9	413,4	23,9
Прочие потребители	6 946,1	5 263,1	5 023,9	-239,2	-4,5

По итогам 2023 года наблюдался рост выручки за услуги по передаче электроэнергии относительно 2022 года на 10 915,2 млн руб., или 10,7 %. Положительная динамика отмечена по всем группам потребителей, кроме прочих потребителей, снижение по которым составило 239,2 млн руб., или 4,5 %.

**3.7. ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2022-2023 ГОДАХ**

Наименование филиала «Россети Центр»	Потери электрической энергии						
	Факт 2022 года		Факт 2023 года			Изменение	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях 2022 года	млн кВт*ч	п.п. в сопоставимых условиях 2022 года
Белгородэнерго	675,9	9,69	677,2	10,00	9,35	1,3	-0,3
Брянскэнерго	190,4	5,14	188,6	5,20	5,09	-1,8	-0,1
Воронежэнерго	784,6	8,06	760,8	7,83	7,70	-23,8	-0,4
Костромаэнерго	245,2	9,39	236,3	9,22	7,41	-8,9	-2,0
Курскэнерго	406,2	11,02	401,6	10,83	10,68	-4,6	-0,3
Липецкэнерго	868,5	15,32	842,9	15,08	13,22	-25,6	-2,1
Орелэнерго	212,0	8,69	230,5	9,59	8,48	18,5	-0,1
Смоленскэнерго	498,4	12,71	493,3	12,56	12,16	-5,1	-0,6
Тамбовэнерго	254,3	8,44	247,4	8,28	7,03	-6,9	-1,4
Тверьэнерго	804,8	13,97	789,8	13,63	12,54	-15,0	-1,4
Ярэнерго	628,2	9,15	691,2	9,94	7,49	63,0	-1,7
<b>Итого по Обществу</b>	<b>5 568,4</b>	<b>10,24</b>	<b>5 559,6</b>	<b>10,29</b>	<b>9,32</b>	<b>-8,8</b>	<b>-0,9</b>

**3.8. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ****Доля Компании на рынке технологического присоединения в 2021-2023 годах<sup>11</sup>, %**

	2021	2022	2023
Белгородэнерго	100,0	100,0	100,0
Брянскэнерго	97,0	97,0	97,0
Воронежэнерго	87,1	87,1	87,1
Костромаэнерго	96,2	96,4	96,3
Курскэнерго	82,0	82,7	98,2
Липецкэнерго	99,8	99,8	99,8
Орелэнерго	90,1	90,1	90,1
Смоленскэнерго	99,0	97,7	96,0
Тамбовэнерго	76,0	76,0	76,0

<sup>11</sup> Доля «Россети Центр» на рынке технологического присоединения с учетом подконтрольных обществ Компании и обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящиеся на территории «Россети Центр».

Тверьэнерго	84,0	84,0	84,0
Ярэнерго	95,0	95,0	95,0
<b>Итого</b>	<b>91,5</b>	<b>91,4</b>	<b>92,7</b>

### Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение в 2021-2023 годах

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
					абс.	%
Принято в работу заявок	шт.	59 383	65 150	54 927	-10 223	-15,7
	кВт	2 836 370,0	2 948 760,3	3 916 421,2	967 660,9	32,8
Заключено договоров	шт.	44 910	47 084	38 470	-8 614	-18,3
	кВт	1 047 569,0	1 099 572,3	972 306,4	-127 265,9	-11,6
Исполнено договоров	шт.	38 098	39 659	50 745	11 086	28,0
	кВт	821 039,0	944 191,7	1 103 739,7	159 548,0	16,9
Действующие договоры	шт.	27 682	35 570	21 737	-13 833	-38,9
	кВт	1 176 575,0	1 347 332,3	1 194 211,4	-153 120,9	-11,4

### Структура исполненных договоров по категориям заявителей в 2021-2023 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	шт.	35 647	36 846	46 930	10 084	27,4
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	2 253	2 526	3 580	1 054	41,7
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	144	202	174	-28	-13,9
Не менее 670 кВт	шт.	53	82	60	-22	-26,8
Генерация	шт.	1	3	1	-2	-66,7
<b>ИТОГО</b>		<b>38 098</b>	<b>39 659</b>	<b>50 745</b>	<b>11 086</b>	<b>28,0</b>
До 15 кВт включительно	кВт	423 241,0	433 900,1	528 184,8	94 284,7	21,7
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	182 919,0	208 419,90	294 301,9	85 882,0	41,2
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	55 283,0	72 126,90	65 146,4	-6 980,5	-9,7
Не менее 670 кВт	кВт	157 596,0	202 144,80	215 956,4	13 811,7	6,8
Генерация	кВт	2 000,0	27 600,00	150,0	-27 450,0	-99,5
<b>ИТОГО</b>		<b>821 039,0</b>	<b>944 191,70</b>	<b>1 103 739,7</b>	<b>159 548,0</b>	<b>16,9</b>

### Структура исполненных договоров по отраслям в 2021-2023 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
					абс.	%
Физические лица	шт.	30 418	32 157	42 173	10 016	31,1
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	380	358	290	-68	-19,0
Добыча полезных ископаемых	шт.	5	5	10	5	100,0
Обрабатывающие производства	шт.	126	118	123	5	4,2
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	шт.	77	142	114	-28	-19,7
Строительство	шт.	688	690	774	84	12,2
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	283	271	306	35	12,9

Транспортировка и хранение	шт.	238	211	391	180	85,3
Деятельность в области информации и связи	шт.	895	665	602	-63	-9,5
Образование	шт.	45	58	36	-22	-37,9
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	107	95	115	20	21,1
Прочее	шт.	4 836	4 889	5 811	922	18,9
<b>ИТОГО</b>		<b>38 098</b>	<b>39 659</b>	<b>50 745</b>	<b>11 086</b>	<b>28,0</b>
Физические лица	кВт	387 462,4	401 595,9	491 291,9	89 696,0	22,3
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	39 039,7	58 260,0	48 084,1	-10 175,9	-17,5
Добыча полезных ископаемых	кВт	265,2	880,1	1 075,6	195,5	22,2
Обрабатывающие производства	кВт	44 006,0	39 292,8	34 538,9	-4 753,9	-12,1
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	кВт	17 771,3	46 597,3	55 158,2	8 560,9	18,4
Строительство	кВт	62 846,2	53 681,1	50 824,8	-2 856,3	-5,3
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	11 678,5	15 970,0	16 177,6	207,6	1,3
Транспортировка и хранение	кВт	24 626,2	5 016,7	20 457,4	15 440,7	307,8
Деятельность в области информации и связи	кВт	8 615,2	20 472,3	8 301,0	-12 171,3	-59,5
Образование	кВт	3 955,5	5 040,0	4 625,5	-414,5	-8,2
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	4 958,1	3 955,6	8 807,3	4 851,7	122,7
Прочее	кВт	215 814,8	293 430,0	364 397,5	70 967,5	24,2
<b>ИТОГО</b>		<b>821 039,1</b>	<b>944 191,7</b>	<b>1 103 739,7</b>	<b>159 548,0</b>	<b>16,9</b>

### Крупнейшие заявители по итогам 2023 года

Заявитель	Наименование проекта и его краткое описание	Сумма оказанных услуг, млн руб.	Заявленная мощность, МВт	Наименование национального проекта РФ
ОГБУ «УКС Белгородской области»	Строительство центра для занятий художественной гимнастикой, прыжками на батуте и спортивной акробатикой в г. Белгороде	3,5	0,7	Демография
ОГКУ «Облстройзаказчик»	«Ледовая дорожка по адресу г. Кострома, ш. Кинешемское, д.72»	26,6	0,4	Демография
ОКУ «УКС Липецкой области»	Государственная программа Липецкой области «Развитие физической культуры и спорта Липецкой области»	4,2	0,4	Демография
ГКУ «УКС Брянской области»	Строительство хирургического корпуса ГБУЗ «Брянская областная детская больница»	31,9	1,0	Здравоохранение
ООО «ПроШкола №17»	Строительство школы на 1 000 мест в мкр.	14,8	0,6	Образование



	«Новосадовый-41» Белгородского района Белгородской области			
МКУ «УКС города Ельца»	Технологическое присоединение к электрическим сетям жилого микрорайона в г. Елец, мкрн. Черная Слобода Липецкой области	44,1	0,9	Жилье и городская среда

### Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей

Категории заявителей	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
				млн руб.	%
До 15 кВт включительно	107,4	174,8	1 125,4	950,6	543,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	136,4	203,4	468,8	265,4	130,5
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	348	560,6	975,2	414,6	74,0
Не менее 670 кВт	894,9	1 572,4	1 978,8	406,4	25,8
Генерация	0,02	0,0	0,0	0,0	0
<b>ИТОГО</b>	<b>1 486,8</b>	<b>2 511,3</b>	<b>4 548,3</b>	<b>2 037,0</b>	<b>81,1%</b>

## 3.9. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

### Дополнительные (нетарифные) услуги, оказываемые «Россети Центр»

Услуги по сдаче имущества в аренду	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сдача в аренду зданий, помещений и сооружений<sup>12</sup>, объектов электросетевого хозяйства<sup>13</sup>, земельных участков<sup>14</sup>, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной рекламы;</li> <li>Размещение на объектах электроэнергетики телекоммуникационного оборудования, в том числе волоконно-оптических линий связи</li> </ul>
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций и объектов наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования</li> </ul>
Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц,</li> <li>Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения,</li> <li>Организация учета электрической энергии,</li> <li>Строительство сетей наружного освещения,</li> <li>Проектирование и строительство электросетевых объектов</li> </ul>
Консультационные и организационно-технические услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение энергетических обследований (энергоаудит),</li> <li>Заключение энергосервисных контрактов,</li> <li>Реализация мероприятий по энергосбережению,</li> <li>Восстановление документов о технологическом присоединении,</li> </ul>

<sup>12</sup> Аренда отдельно стоящих зданий, сооружений допускается до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.09.2018 протокол № 323, разработанной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее – Программа отчуждения непрофильных активов).

<sup>13</sup> Аренда объектов электросетевого хозяйства допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости.

<sup>14</sup> Аренда земельных участков допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости, до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Услуги по отключению-подключению потребителей;</li> <li>• Консультационные услуги</li> </ul>
Агентские услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций</li> </ul>
Услуги связи и информационных технологий	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Услуги по предоставлению каналов связи;</li> <li>• Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа;</li> <li>• Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных;</li> <li>• Услуги телефонной связи в выделенной сети связи;</li> <li>• Тематические услуги связи;</li> <li>• Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации, а также услуги в области информационных технологий</li> </ul>
Услуги по прочей операционной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение прочих работ, услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности</li> </ul>
Прочие услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Работы, услуги и сервисы, которые не связаны технологически с реализацией основных видов деятельности, а также услуги, которые ранее не предоставлялись потребителям (новые/перспективные), включая цифровые</li> </ul>

#### Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.:

Показатель	2021	2022	2023		2024 план	Отклонение 2023/2022	
			план	факт		абс.	%
<b>Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности</b>	<b>3 319,2</b>	<b>4 932,4</b>	<b>4 547,7</b>	<b>5 730,2</b>	<b>5 149,1</b>	<b>797,8</b>	<b>16,2</b>
В том числе:							
Аренда и услуги по размещению	339,8	387,8	344,1	500,5	409,6	112,7	29,1
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	487,7	914,8	462,2	1 074,0	646,6	159,2	17,4
Выполнение строительно-монтажных работ	1 699,8	2 311,7	2 035	2 278,1	2 425,3	-33,6	-1,5
Консультационные и организационно-технические услуги	177,2	422	407,9	596,9	494,7	174,9	41,4
Агентские услуги	0	0	3,2	0	3,9	0	-
Услуги связи и информационных технологий	107,4	108,2	143	109,5	110,2	1,3	1,2
Другие услуги прочей деятельности	6,1	0,8	0,9	1,4	1,6	0,6	75
Другие прочие услуги	501,2	787,1	1 151,4	1 161,4	1 057,1	374,2	47,5
Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности, %	5,97	8,17	7,46	8,42	8,12	0,25 п. п.	-

По факту 2023 года плановое значение выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг перевыполнено на 1 182,5 млн рублей или 26,0 % за счет увеличения выручки от услуг по техническому и

ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, выполнению строительно-монтажных работ, консультационным и организационно-техническим услугам.

Рост выручки относительно факта 2022 года составил 797,8 млн рублей или 16,2 % за счет роста выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, аренде и услуг по размещению, консультационным и организационно-техническим услугам и прочим услугам.

Рост выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию на обусловлен реализацией в 2023 году контрактов на выполнение работ по реконструкции и капитальному ремонту инфраструктуры городского электротранспорта (кабельных линий и тяговых подстанций) МУП «Брянское троллейбусное управление» в Брянской области.

Рост выручки от услуг по аренде и размещению обусловлен увеличением объемов оказываемых услуг по размещению телекоммуникационного оборудования в том числе волоконно-оптических линий связи за счет реализации мероприятий по выявлению и легализации бездоговорного размещения. Рост выручки по другим прочим услугам обусловлен отражением по данной статье услуг выручки от реализации проектов по созданию комфортной городской среды и благоустройству общественных пространств и мест массового скопления людей.

**Наиболее крупные и социально-значимые инфраструктурные проекты, реализованные в 2022-2023 годах в рамках дополнительных (нетарифных) услуг, включая проекты по организации сетей наружного освещения**

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
2022 год		
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения в рамках проекта «Создание комфортной городской среды»	Выполнение работ по устройству наружного освещения в мкр. Майский-80 пос. Майский Белгородского района Белгородской области. Выполнены работы по строительству сетей наружного освещения: установлено 44 опоры, смонтировано 3,6 км СИП, 244 светильника, 8 ШУНО.
Брянская область	Реконструкция и капитальный ремонт инфраструктуры городского электротранспорта	Выполнение работы по 3 проектам капитального ремонта кабельных линий 600 В и 4 проектам реконструкции тяговых подстанций МУП «Брянское троллейбусное управление». В рамках проектов выполнены работы по капитальному ремонту кабельных линий 600 В общей протяженностью 29,6 км, по реконструкции 4 тяговых подстанций с суммарной площадью реконструируемых объектов капитального строительства 1 128 м <sup>2</sup>
Брянская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализация контрактов жизненного цикла на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог в Севском и Климовском районах Брянской области. В рамках проектов выполнено строительство линий наружного освещения протяженностью 3,5 км с установкой 122 опор и монтажом 122 светильников
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству Петровской набережной (1-я очередь). Срок выполнения работ 2022-2023 гг.

		<p>В 2023 году работы будут продолжены в соответствии с графиком.</p> <p>В рамках проекта в 2022 году выполнено: устройство велосипедной дорожки с установкой бортового камня, устройством прослойки из геотекстиля, устройством основания из щебня, устройством опалубки, армированием, заливка стен, демонтажом опалубки.</p>
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	<p>Выполнение работ по благоустройству сквера по ул. Василевского в г. Россошь Воронежской области.</p> <p>В рамках проекта выполнено благоустройство территории площадью 5 192 м²: выполнена укладка тротуарного, газонного и прорезиненных покрытий, установка бордюрного камня, установка парковых фонарей и прожекторов, озеленение деревьями и кустарниками, установка малых архитектурных форм (качели, карусели, спортивных турников и тренажеров, скамеек, сцены, ротонды).</p>
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	<p>Выполнение работ по благоустройству ул. Карла Маркса г. Острогожск Воронежской области.</p> <p>В рамках проекта выполнено благоустройство территории площадью 3,5 га: выполнено устройство дорог и площадок с твердым покрытием, укладка прорезиненного и газонного покрытия, озеленение деревьями и кустарниками, установка малых архитектурных форм (скамьи, урны, качели, карусели, остановочного павильона).</p>
Воронежская область	Модернизация системы горизонтального освещения спортивного сооружения	<p>Выполнение работ по ремонту системы горизонтального освещения Центрального стадиона профсоюзов в городе Воронеже.</p> <p>В рамках проекта выполнен монтаж 128 светильников и прожекторов.</p>
Костромская область	Организация и обеспечение наружного освещения. Реализация мероприятий по повышению энергосбережению и повышению энергетической эффективности наружного освещения.	<p>Выполнение работ по модернизации сетей наружного освещения в рамках реализации энергосервисного контракта по уличному освещению г. Буй.</p> <p>В рамках проекта выполнена замена 1,3 тыс. светильников, установка 39 ШУНО, что обеспечит экономию потребления энергоресурсов системой уличного освещения и соответствие показателей освещенности установленным нормам.</p>
Костромская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство общественных пространств	<p>Выполнение работ по благоустройству дворовых территорий города Костромы.</p> <p>В рамках проекта выполнено благоустройство 8-ми дворовых территорий с заменой асфальтового покрытия, установкой малых архитектурных форм.</p>

Курская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства сквера по ул. Дейнеки города Курска. В рамках проекта выполнены работы по устройству асфальтового и резинового покрытий, укладке плитки, устройству забора, озеленению, установке малых архитектурных форм и освещения.
Курская область	Модернизация наружного освещения	Выполнение работ по модернизации наружного освещения населенных пунктов 15-ти районов Курской области в рамках реализации 15-ти контрактов финансовой аренды (лизинга). В рамках проектов выполнена замена 13,8 тыс. светильников, 281 ШУНО, что обеспечит экономию потребления энергоресурсов системой уличного освещения и соответствие показателей освещенности установленным нормам.
Курская область	Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц	Выполнение работ по переустройству электросетевых объектов Общества в интересах АО «Михайловский ГОК им. А.В. Варичева». Выполнены работы по переустройству ВЛ 35 кВ «Разветье-Михайловка»
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Выполнение работ по строительству электросетевых объектов, предусмотренных техническими условиями к договору на осуществление технологического присоединения, в зоне ответственности заявителя ООО «КурскАгроАктив». Выполнены строительно-монтажные работы по договору с ООО «КурскАгроАктив» в рамках реконструкции системы орошения общей площадью 95 га в Солнцевском районе Курской области, с увеличением площади до 2 450 га
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Выполнение работ по строительству электросетевых объектов, предусмотренных техническими условиями к договору на осуществление технологического присоединения, в зоне ответственности заявителя ООО «Концерн Титан-2». Выполнен комплекс электромонтажных работ по договору с ООО «Концерн Титан-2» по объекту «Городок для обеспечения жильем строительного персонала, занятого на сооружении «Курской АЭС-2» на 2 176 человек»
Липецкая область	Создание комфортной городской среды, благоустройство общественных пространств	Выполнение благоустройства пешеходной зоны в районе ул. Маяковского - ул. Салтыкова-Щедрина в городе Липецке. В рамках проекта выполнены работы планировке и устройству асфальтовой дорожки протяженностью 1,3 км,

		устройству уличного освещения – установлено 61 фонарь.
Орловская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства территории Культурно-досугового центра «Металлург» в г. Орел. В рамках проекта выполнены работы по укладке плитки площадью 7 100 м <sup>2</sup> и резинового покрытия, монтажу бортовых камней, прокладке сетей электроснабжения, устройству освещения, озеленению, установке малых архитектурных форм.
Орловская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства «Сквера Фета» в г. Мценск Орловской области. В рамках проекта выполнены работы укладке плитки площадью 3000 м <sup>2</sup> , устройству монтажу бортовых камней, озеленению, устройству освещения, установке малых архитектурных форм.
Смоленская область	Устройство сетей наружного освещения	Выполнение работ по устройству наружного освещения Массового поля в Лопатинском саду в городе Смоленск В рамках реализации проекта выполнены работы по монтажу светильников в количестве 31 шт., монтажу 2-х ШУНО, прокладке линии электроснабжения уличного освещения, облицовке тумб оснований декоративных опор плиткой.
Смоленская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству общественной территории вокруг озера на ул. Мира в г. Вязьма Смоленской области В рамках проекта выполнены работы по устройству тротуаров и дорожек протяженностью 1700 м <sup>2</sup> , устройству велодорожки, озеленению 3500 м <sup>2</sup> , устройству освещения с установкой 44 светильников, монтажу малых архитектурных форм и пирса
Смоленская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству сквера за кинотеатром Октябрь в г. Смоленск (2-я очередь). В рамках проекта выполнены работы по монтажу лестниц и пандусов, устройству дорожек, укладке клинкерной плитки площадью 1581 м <sup>2</sup> , монтажу малых архитектурных форм.
Смоленская область	Капитальный ремонт дороги	Выполнение работ по капитальному ремонту автомобильной дороги в г. Рудня Смоленской области В рамках реализации проекта выполнены работы по ремонту дорожного покрытия и тротуаров протяженностью 0,9 км (демонтаж изношенного покрытия, прокладка дренажных труб, монтаж бордюрного камня, укладка нового асфальтобетонного покрытия, устройство тротуаров).

Тамбовская область	Капитальный ремонт здания социального объекта	Выполнение работ по капитальному ремонту здания Пичаевской СОШ в Тамбовской области. В рамках выполнения проекта выполнены работы по капитальному ремонту здания Пичаевской СОШ с заменой кровли, сантехники, сетей внутреннего электроснабжения, системы водоснабжения, окон, ремонтом стен, полов, потолков, отделочными работами.
Ярославская область	Создание уникального светового архитектурно-художественного облика зданий и сооружений (в том числе Объектов культурного наследия)	Устройство архитектурно-художественной подсветки зданий и сооружений города Ярославля. Выполнены работы по разработке световых мастер-планов и устройство архитектурно-художественной подсветки 56 объектов, в том числе 19-ти объектов РПЦ, 4-х памятников архитектуры, 3-х мостов, 2-х жилых домов, 28 исторических объектов.
2023 год		
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работ по устройству дополнительных светоточек уличного освещения в г. Строитель Яковлевского городского округа, Белгородской области в рамках проекта «Создание комфортной городской среды» В рамках проекта установлено 46 опор, смонтировано 2 км СИП, 199 светильников, 1 ШУНО.
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Строительство сетей наружного освещения в Алексеевском городском округе, Белгородской области в рамках проекта «Создание комфортной городской среды» В рамках проекта установлено 156 опор, смонтировано 15 км СИП, 387 светильников, 8 ШУНО.
Белгородская область	Строительство волоконно-оптической линии связи	Строительство сети доступа (ВОЛС) в ЦФО для нужд Белгородского филиала ПАО «Ростелеком» на территории Белгородской для подключения клиентов сегмента B2C/B2B/B2O/B2G. Выполнены работы по СМР ВОЛС: количество объектов - 19 шт., протяженность 293,8 км.
Брянская область	Реконструкция и капитальный ремонт инфраструктуры городского электротранспорта	Выполнены работы по 2-м проектам капитального ремонта кабельных линий 600 В и 2-м проектам реконструкции тяговых подстанций МУП «Брянское троллейбусное управление» В рамках проектов выполнены работы по капитальному ремонту кабельных линий 600 В общей протяженностью 49,8 км, по реконструкции 2 тяговых подстанций
Брянская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализованы контракты жизненного цикла на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог в Суражском,



		Комаричском, Унечском, Погарском и Стародубском районах Брянской области. В рамках проектов выполнено строительство линий наружного освещения автомобильных дорог протяженностью 9 км с установкой 321 опор и монтажом 1 154 светильников
Брянская область	Модернизация наружного освещения	Выполнены работ по модернизации наружного освещения в г. Брянске (в рамках договора финансовой аренды (лизинга)) - заменено 12 661 шт. светильников.
Брянская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110 кВ и ВЛ 6 кВ в интересах АО «Транснефть-Дружба»
Воронежская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работ по благоустройству Петровской набережной (1-я очередь) в г. Воронеж. Сроки реализации проекта 2022-2024 гг. В рамках проекта в 2023 году выполнено: благоустройство причалов «Чернавский» и «Москва», возведена железобетонная смотровая площадка, выполнено устройство велосипедных, беговых и тротуарных дорожек и площади, установлена система ливневого водоотвода, начаты работы по выполнению озеленения территории. В 2024 году работы будут продолжены в соответствии с графиком.
Воронежская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работ по благоустройству пр.Революции Сроки реализации проекта 2021-2023 гг. Проект завершен. В рамках проекта в 2023 году выполнено: установка МАФ в парках и скверах, а именно качели, лавки, перголы; озеленение территорий скверов и обустройство клумб с автоматическим поливом; выполнена архитектурная подсветка скверов и парков; выполнена система дождевого водоотвода.
Воронежская область	Информационно-аналитические услуги	Введен в эксплуатацию Региональный ситуационно-аналитический центр (РСАЦ) Воронежской области для оказания информационно-аналитических услуг
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения городского округа город Шарья. В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 8,9 км СИП и 471 светильник.
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству наружного освещения автомобильных дорог в Буйском, Красносельском, Островском, Сусанинском и Чухломском районах Костромской области.



		В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 2,9 км СИП и 105 светильников.
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в г. Кострома по ул. Шарьинская п. Волжский. В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 8,9 км СИП и 471 светильник.
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в рамках проекта по обустройству «Умной спортивной площадки» МОУ СОШ №2 в г. Буй. В рамках проекта установлено 9 опор, смонтировано 0,6 км кабельной линии и 39 прожекторов
Липецкая область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд сельхозпредприятия АПО «Аврора». В рамках договора выполнено: проектирование, строительство ВЛ-10 кВ 7,2 км, монтаж 2-х КТП 1600 кВА, монтаж 3-х разъединителей РЛНД.
Липецкая область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения лыжероллерной трассы в г. Лебедянь. В рамках проекта установлено 22 опоры, смонтировано 1,1 км СИП и 35 прожекторов
Липецкая область	Строительство электросетевых объектов	Выполнено строительство КЛ 10кВ (кабельной галереи) на территории ОЭЗ ППТ «Липецк» по объекту «Электрические сети до земельного участка ООО «Хэш Мейкер»
Липецкая область	Строительство электросетевых объектов	Выполнены работы по строительству электросетевых объектов по проекту «Третий этап строительства объектов ОЭЗ ППТ «Липецк», расположенной в Елецком районе Липецкой области»
Орловская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по выполнению по благоустройству Усадьбы Шеншиных и прилегающей парковой зоны в д. Волково Мценского района Орловской области в рамках проекта создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. В рамках проекта установлено 76 декоративных светильников и светильников освещения, смонтирована система видеонаблюдения с установкой 11 видеокамер, установлено 73 малых архитектурных формы, уложено 6,68 тыс. кв. м тротуарной плитки, проложено 2,3 км инженерных коммуникаций.
Орловская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по благоустройству Городского сквера, Городского спуска и берега реки Зуша в рамках проекта Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в

		малых городах и исторических поселениях «Васильковская гавань». В рамках проекта установлено 108 светильников, проложено сетей 1 967 инженерных коммуникаций, смонтирована система видеонаблюдения с установкой 9 видеокамер, установлено 88 малых архитектурных форм, уложено 1,55 тыс. м <sup>2</sup> тротуарной плитки, обустроена видовая площадка.
Орловская область	Строительство наружного освещения, благоустройство	Выполнены работы по устройству освещения и пешеходных дорожек на автомобильной дороге общего пользования регионального значения Глазуновка – Малоархангельск – Колпна – Долгое в Колпнянском районе Орловской области (п. Колпна). В рамках проекта смонтировано 27 опор, установлено 27 светильников, уложено 900 м <sup>2</sup> тротуарной плитки.
Орловская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110кВ в интересах АО «Корпорация ГРИНН»
Смоленская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Выполнены работы по устройству архитектурно-художественной подсветки объектов, находящихся на территории города Смоленска, в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». В рамках проекта смонтирована архитектурная подсветка на 12 объектах культурного наследия, установлено 1 618 светильников, установлено 10 проекторов ГБО
Смоленская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по благоустройству дворовых территорий жилых домов по ул. Шевченко, д. 76, д. 78, ул. Ломоносова, д. 1/74, д. 3 в № 4 ул. Докучаева и № 5 ул. Тухачевского в г. Смоленске в рамках реализации муниципальной программы «Формирование современной городской среды в городе Смоленске». В рамках проекта выполнено обустройство 2 355 м <sup>2</sup> дорожек и тротуаров, 3942 м <sup>2</sup> асфальтового покрытия, смонтировано 1 692 м/п бордюра, установлено 20 малых архитектурных форм, смонтировано 17 светильников,
Смоленская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 6кВ в интересах ОГКУ «Управление капитального строительства Смоленской области» для осуществления строительства онкологического центра в п. Вишенки города Смоленска
Тверская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Выполнены работы по устройству архитектурно-художественной подсветки 7 Объектов культурного наследия (храмов), находящихся на территории города Торопец Тверской области.

		В рамках проекта смонтировано 90 светодиодных прожекторов.
Ярославская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Реализовано 2 проекта по устройству архитектурно-художественной подсветки (АХП) зданий и сооружений Ярославской области. В рамках проекта АХП смонтирована на 40 объектах, в том числе 28 Объектов культурного наследия. Всего смонтировано 5 959 светильников и световых элементов.
Ярославская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды, устройство наружного освещения	Выполнены работ по переустройству сетей уличного освещения в историческом центре городского поселения Ростов. В рамках проекта выполнено строительство 9,5 км воздушных линий уличного освещения, 17,3 км кабельных линий уличного освещения - 17,3 км, монтаж 407 консольных светильников, установка 287 шт. чугунных парковых опор.
Ярославская область	Переустройство сетей Общества	Выполнены работы по переустройству 3 ВЛ 110 кВ в интересах ПАО «Ставнефть-ЯНОС»

### 3.10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

#### Структура обращений по каналам коммуникации в 2021-2023 годах

Каналы коммуникации	Количество обращений, тыс. шт.			Отклонение 2023/2022, %
	2021	2022	2023	
Контактный-центр	2 232 421	2 056 481	2 110 374	3%
Интерактивные сервисы	266 301	296 211	307 344	4%
Прочее	148 084	160 135	194 499	21%
<b>Итого<sup>15</sup></b>	<b>2 646 812</b>	<b>2 512 827</b>	<b>2 612 217</b>	<b>4%</b>

### 3.11. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

#### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов в 2021-2023 годах

ПАО «Россети Центр»	2021			2022			2023		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
<b>Итого</b>	<b>2809,33</b>	<b>8332,87</b>	<b>55821,82</b>	<b>3 089,17</b>	<b>9 359,19</b>	<b>59 346,69</b>	<b>3 371,63</b>	<b>9 290,20</b>	<b>60 517,62</b>
Приобретение электросетевых объектов	65,00	0,00	211,50	65,00	0,00	289,20	88,41	191,18	1 073,94
Аренда электросетевых объектов	910,29	3528,39	20887,19	1 127,42	4 113,45	23 325,61	3 105,96	7 905,15	55 441,70

<sup>15</sup> Начиная с 2020 года в количестве обращений учитываются телефонные вызовы от потребителей, обработанных автоматически системой интерактивного голосового меню (без участия оператора)

Прочее (постоянные права владения и пользования)	27,62	37,65	461,86	22,96	176,90	595,77	88,93	745,85	2 600,36
Прочее (временные права владения и пользования)	1806,42	4766,84	34261,27	1 873,80	5 068,84	35 136,10	88,33	448,02	1 401,61
<b>АО «ЯрЭСК»</b>	<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>		
	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>
<b>Итого</b>	<b>100,7</b>	<b>827,6</b>	<b>4442,3</b>	<b>100,71</b>	<b>817,65</b>	<b>4 380,24</b>	<b>95,75</b>	<b>787,05</b>	<b>4 161,75</b>
Приобретение электросетевых объектов	0,0	1,6	52,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	100,1	769,1	4 288,0	99,21	767,14	4 272,46	95,75	787,05	4 161,75
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,7	56,9	102,1	1,50	50,51	107,78	0,00	0,00	0,00
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>АО «ВГЭС»</b>	<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>		
	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>
<b>Итого</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>4,0</b>	<b>0,9</b>	<b>2,0</b>	<b>73,4</b>	<b>5,92</b>	<b>4,78</b>	<b>103,21</b>
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	0,4	0,1	4,0	0,4	1,3	67,4	0,40	1,34	67,40
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,52	3,44	35,81
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,5	0,7	6,0	0,00	0,00	0,00
<b>ООО «БрянскЭлектро»</b>	<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>		
	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>	<b>МВА</b>	<b>Км</b>	<b>У.е.</b>
<b>Итого</b>	<b>720,3</b>	<b>2 624,4</b>	<b>18 393,4</b>	<b>421,6</b>	<b>991,5</b>	<b>6 968,6</b>	<b>257,52</b>	<b>43,00</b>	<b>1 758,48</b>
Приобретение электросетевых объектов	482,0	2 606,9	16 879,3	159,6	757,6	4 487,7	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	238,3	15,8	1 507,4	237,6	15,5	1 501,9	257,27	12,61	1 692,61
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,25	30,39	65,87
Прочее (временные права владения и пользования)	0,1	1,7	6,6	24,3	218,3	979,0	0,00	0,00	0,00
<b>АО «ЭлС»</b>	<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>		

	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
<b>Итого</b>	-	-	-	<b>2,7</b>	<b>25,9</b>	<b>72,0</b>	-	-	-
Приобретение электросетевых объектов	-	-	-	0,0	0,0	0,0	-	-	-
Аренда электросетевых объектов	-	-	-	2,7	15,5	60,3	-	-	-
Прочее (постоянные права владения и пользования)	-	-	-	0,0	0,0	0,0	-	-	-
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	0,00	10,41	11,68	-	-	-

### 3.12. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

#### Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2021-2024 годах, коп./кВтч

Показатель	2021	2022	2023	2024	Прирост 2023/2022, %	Прирост 2024/2023, %
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	218,0	223,3	247,2	262,6	10,7	6,2

#### Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии в 2021-2023 годах, коп./кВтч

Филиал	2021	2022	2023
Белгородэнерго	204.7	211.8	232.8
<i>прирост%</i>		3.8%	9.9%
Брянскэнерго	246.3	258.6	287.6
<i>прирост%</i>		4.5%	11.2%
Воронежэнерго	196.9	199.9	219.8
<i>прирост%</i>		2.9%	10.0%
Костромаэнерго	229.8	238.1	261.6
<i>прирост%</i>		1.9%	9.9%
Курскэнерго	253.4	262.7	293.5
<i>прирост%</i>		2.3%	11.7%
Липецкэнерго	217.9	214.6	234.3
<i>прирост%</i>		4.2%	9.2%
Орелэнерго	235.0	249.4	280.9
<i>прирост%</i>		1.3%	12.6%
Смоленскэнерго	233.7	242.0	269.0
<i>прирост%</i>		3.3%	11.2%
Тамбовэнерго	225.9	230.3	260.4
<i>прирост%</i>		3.0%	13.1%
Тверьэнерго	240.4	241.8	267.6
<i>прирост%</i>		-1.9%	10.7%

Ярэнерго	185.7	190.5	211.6
<i>прирост%</i>	<i>2.6%</i>	<i>2.5%</i>	<i>11.1%</i>
<b>Итого</b>	<b>218.0</b>	<b>223.3</b>	<b>247.2</b>
<i>прирост %</i>	<i>2.5%</i>	<i>2.4%</i>	<i>10.7%</i>

**Объем «выпадающих» доходов «Россети Центр» от оказания услуг по технологическому присоединению, подлежащий компенсации в 2023 году и указанный в нормативных актах регулирующих органов**

Филиал	Размер выпадающих доходов, тыс. руб.	Комментарии	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	111 360,04	план на 2023 год	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Брянской области от 25.11.2022 № 35/4-пэ и от 25.11.2022 № 35/10-пэ
Воронежэнерго	168 793,86	корректировка за 2021 год и план на 2023 год	Приказ Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области от 28.11.2022 № 72/18 и от 28.11.2022 № 72/16
Костромаэнерго	212 750,43	план на 2023 год	Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области от 28.11.2022 № 22/495 и от 28.11.2022 № 22/496
Курскэнерго*	6 350,43	корректировка за 2021 год	Постановление Комитета по тарифам и ценам Курской области от 28.11.2022 № 94 и от 28.11.2022 № 85
Липецкэнерго	166 434,53	план на 2023 год	Постановление Управления энергетики и тарифов Липецкой области от 25.11.2022 № 54/24 и от 25.11.2022 № 54/25
Орелэнерго*	-29 219,49	корректировка за 2021 год	Приказ Управления по тарифам и ценовой политике Орловской области от 28.11.2022 № 570-т
Смоленскэнерго*	21 576,91	план на 2023 год	Постановление Департамента Смоленской области по энергетике, энергоэффективности, тарифной политике от 18.11.2022 № 98
Тамбовэнерго	50 447,09	план на 2023 год	Приказ Управления по регулированию тарифов Тамбовской области от 16.11.2022 № 115-э и от 28.11.2022 № 177-э
Тверьэнерго*	13 228,56	корректировка за 2021 год	Приказ Главного управления «Региональная энергетическая комиссия» Тверской области от 28.11.2022 № 487-нп
Ярэнерго	236 905,64	план на 2023 год	Приказ Департамента регулирования тарифов Ярославской области от 29.12.2021 №469-стс от 29.11.2022 № 369-п/ээ и от 29.11.2022 № 363-стс

\* Инвестиционная составляющая на компенсацию расходов на льготное технологическое присоединение по филиалам «Белгородэнерго», «Курскэнерго», «Орелэнерго», «Смоленскэнерго», «Тверьэнерго» учтена в амортизации и не отражена в указанных нормативных актах органов регулирования.



## Тарифы на услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям

### Анализ усредненной наиболее используемой стандартизированной ставки в разрезе филиалов<sup>16</sup>

Вид стандартизированной тарифной ставки	Белгород энерго	Брянск энерго	Воронеж энерго	Кострома энерго	Курск энерго	Липецк энерго	Орёл энерго	Смоленск энерго	Тамбов энерго	Тверь энерго	Ярэнерго
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпункта «б»)- С1:											
С.1.1 + С.1.2.1	10 569,0	12 113,1	8 347,0	10 433,0	19 159,0	10 085,0	11 735,9	9 915,0	13 282,7	22 820,4	16 647,7
С.1.1 + С.1.2.2	11 229,0	15 561,4	8 200,5	14 023,0	20 022,0	11 469,0	16 356,2	13 492,0	15 489,6	23 309,5	16 968,7
в том числе:											
• подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (далее - ТУ), руб. / за 1 присоединение – С1.1	6 006,0	7 306,9	4 547,1	7 204,0	11 292,0	5 574,0	6 792,7	6 160,0	9 396,7	11 447,2	7 445,9
• выдача акта об осуществлении ТП заявителям, указанным в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил ТП к электрическим сетям, руб. / за 1 присоединение – С1.2.1	4 563,0	4 806,3	3 799,8	3 229,0	7 867,0	4 511,0	4 943,1	3 755,0	3 886,0	11 373,3	9 201,8
• проверка выполнения ТУ заявителями, за исключением указанных в пункте С1.2.1, руб. / за 1 присоединение – С1.2.2	5 223,0	8 254,6	3 653,3	6 818,9	8 730,0	5 895,0	9 563,5	7 332,0	6 092,9	11 862,3	9 522,7
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, рублей/км, в том числе:											
• строительство ВЛ 0,4 и ниже кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	1 699 957,0	1 381 073,5	1 825 143,7	2 204 388,6	2 075 686,2	1 513 852,0	1 427 212,5	1 534 776,0	1 440 921,1	4 360 737,1	1 707 411,2
• строительство ВЛ 10 кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	2 017 843,9	2 440 663,3	2 474 701,6	3 242 053,0	2 740 714,9	2 090 983,0	1 879 883,6	2 411 596,0	1 852 797,8	5 021 068,1	2 294 850,0
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, рублей/км, в том числе:											
• прокладка 1 км КЛ 0,4 кВ открытым способом	2 366 341,4	2 185 150,1	2 183 110,1	3 536 103,6	5 262 325,4	3 057 038,0	1 698 598,8	3 077 956,0	2 704 391,9	4 999 343,7	3 760 228,9

<sup>16</sup> Стандартизированные ставки платы С2, С3 и С5 за технологическое присоединение к электрическим сетям указываются усредненными по филиалу. Приведены наиболее используемые ставки из тарифного меню.

• прокладка 1 км КЛ 10 кВ открытым способом	2 751 980,7	3 133 080,5	2 158 945,8	3 719 064,1	3 991 961,6	2 994 495,0	2 220 088,5	4 304 099,0	2 117 699,0	4 710 973,1	3 771 133,7
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С5, рублей/кВт, в том числе:											
• однострансформаторные	5 521,2	5 159,6	3 628,5	6 521,5	5 248,8	2 655,5	2 661,2	3 952,0	2 843,7	12 869,1	4 981,0
Ставка на обеспечение средствами коммерческого учета э/э/мощности – С8, рублей/точку учета, в.ч.											
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже прямого включения	24 853,40	27 660,4	28 873,9	26 242,9	33 045,1	27 637,0	25 285,9	25 333,0	27 688,3	26 963,8	27 593,1
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже полукосвенного включения	36 801,8	33 755,8	31 212,9	32 993,5	47 579,6	35 485,0	33 455,3	44 377,0	37 155,8	41 112,4	29 351,1

**Информация о тарифной задолженности по результатам оспаривания тарифных решений, в том числе информация о предъявленных исках о взыскании убытков из казны публично-правовых образований**

В 2023 году Тверской областной суд признал<sup>17</sup> недействующим приказ ГУ РЭК Тверской области «О единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых на территории Тверской области потребителям, на 2022 год»<sup>18</sup>, со дня его принятия, в части:

- установления единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Тверской области, поставляемой прочим потребителям, на 2022 год;
- установления необходимой валовой выручки филиала ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» - 5 792 713,14 тыс. руб.

На ГУ РЭК Тверской области возложена обязанность в течение месяца со дня вступления решения в силу принять заменяющие нормативные акты. Тверской областной суд признал, что в нарушение норм тарифного законодательства при расчёте единых котловых тарифов и НВВ филиала «Тверьэнерго» не были учтены:

- недополученные доходы, относящиеся к предыдущему долгосрочному периоду регулирования, в размере 995,90 млн руб.;
- экономически обоснованные расходы на 2022 год, не учтенные при установлении тарифов на 2021 год, в размере 311,46 млн руб.;
- компенсация плановых выпадающих доходов по льготному технологическому присоединению (заявлена в размере 422,60 млн руб.).

Ввиду того, что недофинансирование не было компенсировано филиалу «Тверьэнерго» при тарифном регулировании, Общество обратилось в арбитражный суд к Тверской области в лице Министерства финансов с иском о взыскании 1,98 млрд руб. убытков с учетом индексации. Спор находится в производстве суда первой инстанции.

Также ПАО «Россети Центр» обратилось в Тверской областной суд с административным иском об оспаривании нормативных правовых актов ГУ РЭК Тверской области об установлении тарифов на 2023 год. Спор находится в производстве суда первой инстанции.

<sup>17</sup> Решение Тверского областного суда от 21.02.2023 по делу № 3а-12/2023

<sup>18</sup> Приказ ГУ РЭК Тверской области от 29.12.2021 г. № 573-нп

### 3.13. ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Структура финансирования капитальных вложений в 2021-2023 годах, млн руб. с НДС

Направления финансирования	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
				абс.	%
Технологическое присоединение	6 928,4	7 354,4	10 821,8	3 467,3	47,1
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	7 768,6	5 100,2	6 358,6	1 258,4	24,7
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0,1	0,1	0,0	-0,1	-100,0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	568,6	974,8	1 096,2	121,4	12,4
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Прочие инвестиционные проекты	1 593,7	1 714,8	2 389,0	674,1	39,3
<b>Итого</b>	<b>16 859,4</b>	<b>15 144,4</b>	<b>20 665,6</b>	<b>5 521,2</b>	<b>36,5</b>

### 3.14. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Сведения об участии «Россети Центр» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2023 году

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2023	Финансовые показатели за 2023 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДЗО) акциям, тыс. руб.
					Выручка тыс. руб.	Чистая прибыль тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Деятельность санаторно-курортных организаций	Организация оздоровления сотрудников, получение прибыли	100%	94 004	250 505	349 051
<b>ДЗО АО «Санаторий «Энергетик»</b>							
АО «ЯрЭСК»	Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	51%	554 121	78 339	1 528
АО «ВГЭС»	Воронежская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,99997%	2 423 192	486 805	172 000
АО «ТГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,9998%	1 570 913	194 093	175 523
ООО «БрянскЭлектро»	Брянская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к	получение прибыли	99,999%	5 363 588	576 037	0



		распределительным электросетям					
<b>ДЗО ООО «БрянскЭлектро»</b>							
АО «Ивгорэлектросеть»	Ивановская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	147 933	(136 066)	21 390
АО «Кинешемская ГЭС»	Ивановская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	180 755	10 467	2 976
АО «ЭлС»	Смоленская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	35 404	(3 385)	15 348
<b>ДЗО АО «ТГЭС»</b>							
АО «Выксаэнерго»	Нижегородская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	121 834	79	0
АО «КЭС»	Курская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	49,99997%	1 577 100	157 018	0

## 3.15. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

## GRI 2-28

Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Срок участия (дата вступления)	Финансовые параметры участия в 2022 году (виды платежей/сумма, руб.)
СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и внедрение стандартов и правил профессиональной деятельности, правил деловой и профессиональной этики.</li> <li>• Разработка и поддержание систем контроля качества осуществления профессиональной деятельности в области саморегулирования.</li> <li>• Содействие повышению уровня профессиональной подготовки членов.</li> <li>• Представление интересов своих членов в их отношениях с органами власти.</li> <li>• Осуществление защиты прав и законных интересов своих членов.</li> </ul>	В связи с отменой лицензирования деятельности в области энергетического обследования членство в СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» необходимо для проведения энергетического обследования согласно Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Также членство в СРО необходимо в случае оказания дополнительных услуг по энергетическому обследованию	14.01.2015	Ежеквартальный членский взнос 240 000 рублей
Союз «Московская торгово-промышленная палата»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содействие развитию предпринимательской деятельности;</li> <li>• Содействие социально-экономическому развитию города Москвы.</li> <li>• Представление и защита прав и законных интересов предпринимателей в органах государственной власти в Российской Федерации и за рубежом.</li> </ul>	МТПП – крупнейшее объединение предпринимателей, осуществляет взаимодействие со всеми ТПП Российской Федерации, что позволяет Обществу без вступления в	25.06.2015	Ежегодный членский взнос 50 000 руб.



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в развитии социально-экономических, инвестиционных и научно-технических связей города Москвы с другими субъектами Российской Федерации и зарубежными партнерами.</li> <li>• Развитие конкуренции в городе Москве.</li> <li>• Поддержка модернизации и инновационного развития предприятий и организаций, расположенных на территории города Москвы.</li> </ul>	ТПП регионов присутствия принимать участие в деятельности данных палат и осуществлять взаимодействие с органами власти субъектов РФ. Возможность оперативного взаимодействия по спорным вопросам. Участие в нормотворческой деятельности		
Союз – «Саморегулируемая организация – «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ» (Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и утверждение документов Союза, предусмотренных законодательством Российской Федерации о некоммерческих организациях, Федеральным законом «О саморегулируемых организациях», Градостроительным кодексом Российской Федерации.</li> <li>• Организация профессионального обучения, аттестации работников членов Союза, сертификации произведённых членами Союза работ (услуг) и квалификаций.</li> <li>• Контроль за деятельностью членов Союза.</li> <li>• Представление и защита прав, законных интересов членов Союза, содействие в защите экономических, профессиональных и иных интересов членов Союза в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские суды), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, а также перед всеми иными третьими лицами.</li> <li>• Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.</li> <li>• Содействие членам Союза в части правового, методического и научно-технического обеспечения доступа к информации о своей деятельности и деятельности своих членов.</li> </ul>	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении строительно-монтажных работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	07.12.2009	Ежегодный членский взнос 444 000 руб.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информационное освещение деятельности членов Союза и популяризация саморегулирования.</li> </ul>			
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и утверждение нормативных документов Ассоциации, обязательных для всех ее членов.</li> <li>• Разработка и реализация комплексных мероприятий по повышению качества архитектурно-строительного проектирования (проектирования объектов капитального строительства), а также по повышению качества иных видов деятельности, связанных с проектированием, осуществляемым членами Ассоциации.</li> <li>• Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.</li> </ul>	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при подготовке проектной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства	09.02.2011	Ежегодный членский и целевой взнос 306 500 руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	Консолидирование, представление и защита профессиональных интересов участников Ассоциации в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.	Повышение эффективности деятельности Компании, в том числе в части продвижения законодательных инициатив, направленных на усовершенствование механизма взаимодействия субъектов электроэнергетики на розничном рынке электрической энергии	11.03.2014	Ежеквартальный взнос (I-IV кварталы 2023) – 100 000 руб. без НДС
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка.</li> <li>• Разработка формы Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке, а также оказание услуг, связанных с обращением указанных товаров на оптовом рынке.</li> </ul>	Обеспечение выполнения ПАО «Россети Центр» функций гарантирующего поставщика. Взаимодействие на оптовом рынке электрической энергии и мощности с участниками оптового рынка, а также участие в подготовке предложений, рассмотрении и экспертизе проектов нормативно-правовых актов в сфере регулирования деятельности на оптовом и	24.12.2012	Ежеквартальный взнос: I квартал 2023 – 330 000 руб. без НДС; II квартал 2023 – 330 000 руб. без НДС; III квартал 2023 – 330 000 руб. без НДС; IV квартал 2023 – 330 000 руб. без НДС





	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.</li> <li>• Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка, в том числе исключение из их состава.</li> <li>• Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений.</li> <li>• Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка — участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью.</li> <li>• Признание генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа, квалифицированными генерирующими объектами.</li> <li>• Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа.</li> <li>• Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках, в том числе на основе первичных статистических данных, содержащихся в формах федерального статистического наблюдения, и иной информации, предоставляемой федеральными органами исполнительной власти в установленном ими порядке.</li> </ul>	розничных рынках электроэнергии		
Общероссийское отраслевое объединение работодателей	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного	Участие в целях развития системы социального партнерства, проведения	05.08.2008	Ежеквартальные взносы 500 000 руб.

электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями	согласованной политики Общества в сфере занятости, зарботной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, решения других вопросов социально-экономического характера и трудовых отношений		
Некоммерческое партнерство «Научно- технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение наиболее значимых вопросов функционирования ЕЭС и ее элементов.</li> <li>• Экспертиза различных проектов и работ.</li> <li>• Аналитика, концепции и стратегии развития ЕЭС.</li> <li>• Новая техника и технологии, приоритетные исследования, программы НИОКР.</li> <li>• Техническое регулирование и стандартизация.</li> <li>• Издательская деятельность в электроэнергетической отрасли.</li> </ul>	Содействие в формировании научно-обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	18.07.2019	Ежегодный членский взнос 2 000 000 руб.
Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» (Ассоциация СРО «Центризыскания»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Координация предпринимательской деятельности ее членов и защита их имущественных интересов.</li> <li>• Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации (далее - вред) вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Ассоциации.</li> <li>• Повышение качества выполнения инженерных изысканий.</li> </ul>	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении инженерных изысканий по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	22.10.2019	Ежегодный членский и целевой взнос 87 500 руб.



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечение исполнения членами Ассоциации обязательств по договорам подряда на выполнение инженерных изысканий, заключенным с использованием конкурентных способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в соответствии с законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, законодательством Российской Федерации о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, или в иных случаях по результатам торгов (конкурсов, аукционов), если в соответствии с законодательством Российской Федерации проведение торгов (конкурсов, аукционов) для заключения соответствующих договоров является обязательным (далее - с использованием конкурентных способов заключения договоров)</li></ul>			
--	---	--	--	--

## 3.16. ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

GRI 2-7, 401-1, 401-3, 404-1, 404-3

Типы занятости работников в разрезе филиалов в 2023 году, человек

Филиал	Пол	Полная занятость (полный рабочий день)	Частичная занятость (неполный рабочий день)
ИА Центр	Мужчины	305	2
	Женщины	248	1
Белгородэнерго	Мужчины	2 928	4
	Женщины	984	4
Брянскэнерго	Мужчины	1 491	0
	Женщины	351	0
Воронежэнерго	Мужчины	2 459	2
	Женщины	700	4
Костромаэнерго	Мужчины	1 486	4
	Женщины	293	3
Курскэнерго	Мужчины	1 813	0
	Женщины	410	0
Липецкэнерго	Мужчины	1 822	8
	Женщины	515	4
Орелэнерго	Мужчины	1 233	0
	Женщины	322	0
Смоленскэнерго	Мужчины	2 250	2
	Женщины	715	1
Тамбовэнерго	Мужчины	1 485	0
	Женщины	284	0
Тверьэнерго	Мужчины	1 894	20
	Женщины	660	8
Ярэнерго	Мужчины	2 006	4
	Женщины	867	9
<b>Всего</b>	<b>Мужчины</b>	<b>21 172</b>	<b>46</b>
	<b>Женщины</b>	<b>6 349</b>	<b>34</b>

Структура персонала по типу трудового договора за 2023 год, человек

Наименование филиала	Пол	Срочный договор	Бессрочный договор
ИА Центр	Мужчины	1	306
	Женщины	6	243
Белгородэнерго	Мужчины	7	2925
	Женщины	15	973
Брянскэнерго	Мужчины	16	1475
	Женщины	8	343

Воронежэнерго	Мужчины	7	2454
	Женщины	14	690
Костромаэнерго	Мужчины	1	1489
	Женщины	6	290
Курскэнерго	Мужчины	13	1800
	Женщины	7	403
Липецкэнерго	Мужчины	4	1826
	Женщины	15	504
Орелэнерго	Мужчины	3	1230
	Женщины	9	313
Смоленскэнерго	Мужчины	33	2219
	Женщины	15	701
Тамбовэнерго	Мужчины	2	1483
	Женщины	7	277
Тверьэнерго	Мужчины	33	1881
	Женщины	11	657
Ярэнерго	Мужчины	55	1955
	Женщины	31	845
<b>Всего</b>	<b>Мужчины</b>	<b>175</b>	<b>21043</b>
	<b>Женщины</b>	<b>144</b>	<b>6239</b>

В Компании 98,8 % работников находятся на полной занятости и 1,2% по просьбе работника на основании заявления (ст. 93 ТК РФ) – с неполным рабочим днем. В «Россети Центр» нет сотрудников с негарантированными рабочими часами.

#### Распределение активной текучести по возрасту в 2021-2023годах, %

Показатель	2021	2022	2023
до 35 лет	13.01%	10.12%	8.40%
от 35 до 50 лет	6.47%	5.67%	4.32%
старше 50 лет	2.66%	2.35%	1.77%

#### Обеспеченность персоналом, %

Показатель	2021	2022	2023
Уровень обеспеченности персоналом	93,9	93,9	93,3
Уровень обеспеченности производственным персоналом	93,9	94,0	94,2

#### Общее количество работников, принятых в 2021-2023 годах, человек

Показатель	2021	2022	2023
Количество принятых работников	3 055	3 035	2 919

#### Общее количество работников, принятых в 2023 году, в разбивке по полу и возрасту

Пол	до 35 лет	от 35 до 50 лет	Старше 50 лет	Всего, человек / %	
<b>Ж</b>	339	291	83	713	24 %
<b>М</b>	1 454	467	285	2 206	76 %

**Работники, принятые в 2021-2023 годах, человек**

Филиал	2021	2022	2023
Исполнительный аппарат	65	50	47
Белгородэнерго	303	308	258
Брянскэнерго	227	182	199
Воронежэнерго	290	309	300
Костромаэнерго	209	218	207
Курскэнерго	200	301	269
Липецкэнерго	494	215	185
Орелэнерго	109	195	173
Смоленскэнерго	315	337	393
Тамбовэнерго	124	172	145
Тверьэнерго	420	376	368
Ярэнерго	299	372	375
<b>Всего</b>	<b>3 055</b>	<b>3 035</b>	<b>2 919</b>

**Работники, принятые на работу в 2023 году, в разбивке по регионам, возрасту и полу**

Филиал	Пол	Возраст, лет			Всего	
		до 35	от 35 до 50	Старше 50	человек	%
Исполнительный аппарат Центр	Мужчины	7	16	2	25	53
	Женщины	9	12	1	22	47
Белгородэнерго	Мужчины	125	35	15	175	68
	Женщины	39	34	10	83	32
Брянскэнерго	Мужчины	74	42	32	148	74
	Женщины	19	26	6	51	26
Воронежэнерго	Мужчины	127	59	25	211	70
	Женщины	46	35	8	89	30
Костромаэнерго	Мужчины	98	38	26	162	78
	Женщины	17	21	7	45	22
Курскэнерго	Мужчины	168	38	21	227	84
	Женщины	23	13	6	42	16
Липецкэнерго	Мужчины	91	28	15	134	72
	Женщины	32	19		51	28
Орелэнерго	Мужчины	85	37	15	137	79
	Женщины	20	15	1	36	21
Смоленскэнерго	Мужчины	208	48	62	318	81
	Женщины	31	26	18	75	19
Тамбовэнерго	Мужчины	65	25	23	113	78
	Женщины	15	14	3	32	22
Тверьэнерго	Мужчины	185	56	29	270	73
	Женщины	45	41	12	98	27
Ярэнерго	Мужчины	223	42	21	286	76
	Женщины	43	36	10	89	24
<b>Всего</b>	<b>Мужчины</b>	<b>1 456</b>	<b>464</b>	<b>286</b>	<b>2 206</b>	<b>76</b>

	<b>Женщины</b>	<b>339</b>	<b>292</b>	<b>82</b>	<b>713</b>	<b>24</b>
--	----------------	------------	------------	-----------	------------	-----------

### Уровень активной текучести, %

Показатель	2021	2022	2023
Уровень активной текучести персонала	6,8	5,6	4,5

### Распределение активной текучести по возрасту в 2021-2023 годах, %

Показатель	2021	2022	2023
до 35 лет	13,0	10,1	8,4
от 35 до 50 лет	6,8	5,7	4,3
старше 50 лет	2,7	2,4	1,8

### Распределение активной текучести по возрасту и регионам в 2021-2023 годах, %

Филиал	Показатель	2021	2022	2023
ИА Центр	до 35 лет	13,13	20,74	24,04
	от 35 - до 50 лет	7,64	11,03	11,46
	старше 50 лет	11,41	4,82	9,38
Белгородэнерго	до 35 лет	10,40	8,80	10,81
	от 35 - до 50 лет	3,46	3,17	1,49
	старше 50 лет	1,67	1,53	1,18
Брянскэнерго	до 35 лет	12,72	11,17	12,11
	от 35 - до 50 лет	4,93	5,90	3,79
	старше 50 лет	2,79	2,62	3,18
Воронежэнерго	до 35 лет	10,12	8,47	5,64
	от 35 - до 50 лет	4,61	4,49	3,05
	старше 50 лет	1,98	1,68	1,41
Костромаэнерго	до 35 лет	13,50	7,73	12,38
	от 35 - до 50 лет	9,13	5,85	5,06
	старше 50 лет	3,33	3,77	3,08
Курскэнерго	до 35 лет	15,64	10,81	3,82
	от 35 - до 50 лет	8,48	5,35	6,46
	старше 50 лет	2,33	1,81	0,51
Липецкэнерго	до 35 лет	15,55	11,79	6,53
	от 35 - до 50 лет	6,18	5,50	8,50
	старше 50 лет	1,69	1,98	1,65
Орелэнерго	до 35 лет	6,46	5,26	3,60
	от 35 - до 50 лет	4,00	3,36	4,98
	старше 50 лет	1,09	1,13	1,31
Смоленскэнерго	до 35 лет	5,93	4,97	6,99
	от 35 - до 50 лет	3,30	2,23	1,86
	старше 50 лет	1,21	0,82	1,54
Тамбовэнерго	до 35 лет	14,25	12,33	6,84
	от 35 - до 50 лет	6,13	7,81	3,57
	старше 50 лет	0,76	3,29	0,71

Тверьэнерго	до 35 лет	25,60	19,10	15,35
	от 35 - до 50 лет	13,43	12,23	4,80
	старше 50 лет	7,41	4,83	2,27
Ярэнерго	до 35 лет	15,31	11,03	11,12
	от 35 - до 50 лет	7,90	5,73	6,29
	старше 50 лет	3,29	2,89	2,28
<b>Всего</b>	<b>до 35 лет</b>	<b>13,01</b>	<b>10,12</b>	<b>8,40</b>
	<b>от 35 - до 50 лет</b>	<b>6,47</b>	<b>5,67</b>	<b>4,32</b>
	<b>старше 50 лет</b>	<b>2,66</b>	<b>2,35</b>	<b>1,77</b>

### Распределение активной текучести по полу и регионам в 2021-2023 годах, %

Филиал	Пол	2021	2022	2023
ИА Центр	Женщины	7,02	10,39	13,43
	Мужчины	10,92	11,75	11,55
Белгородэнерго	Женщины	11,44	5,05	4,12
	Мужчины	3,09	4,06	3,72
Брянскэнерго	Женщины	2,95	3,70	4,34
	Мужчины	6,81	6,50	5,38
Воронежэнерго	Женщины	3,89	4,76	4,02
	Мужчины	5,28	4,22	2,67
Костромаэнерго	Женщины	9,74	5,21	6,76
	Мужчины	8,19	5,77	5,97
Курскэнерго	Женщины	5,16	3,82	3,49
	Мужчины	8,43	5,68	3,27
Липецкэнерго	Женщины	4,39	6,87	5,65
	Мужчины	7,35	5,24	5,20
Орелэнерго	Женщины	4,30	2,94	5,41
	Мужчины	3,69	3,28	2,74
Смоленскэнерго	Женщины	1,76	2,19	1,82
	Мужчины	3,62	2,38	3,11
Тамбовэнерго	Женщины	2,27	5,87	4,24
	Мужчины	6,49	7,21	2,77
Тверьэнерго	Женщины	10,70	10,04	5,78
	Мужчины	15,57	11,73	6,06
Ярэнерго	Женщины	8,21	5,68	5,83
	Мужчины	8,17	6,21	6,01
<b>Всего</b>	<b>Женщины</b>	<b>6,62</b>	<b>5,48</b>	<b>4,91</b>
	<b>Мужчины</b>	<b>6,91</b>	<b>5,64</b>	<b>4,32</b>

### Структура персонала

Показатель	2021	2022	2023
<b>Гендерный состав, %</b>			
Мужчины	78,2	77,5	76,9



Женщины	21,8	22,5	23,1
<b>Гендерный состав Руководителей, %</b>	<b>17,0</b>	<b>17,1</b>	<b>17,2</b>
Мужчины	89,2	88,9	88,6
Женщины	10,8	11,1	11,4
<b>Гендерный состав Специалистов, %</b>	<b>30,6</b>	<b>30,4</b>	<b>31,1</b>
Мужчины	48,5	46,5	45,7
Женщины	51,5	53,5	54,3
<b>Гендерный состав Рабочих, %</b>	<b>52,4</b>	<b>52,5</b>	<b>51,7</b>
Мужчины	92,0	91,8	88,6
Женщины	8,0	8,2	11,4
<b>Средний возраст работников, лет</b>	<b>43</b>	<b>43,5</b>	<b>43,9</b>
<b>Структура работников по возрасту, %</b>			
до 35 лет	24,4	23,1	21,3
от 35 лет до 50 лет	43,7	44,1	44,4
старше 50 лет	31,9	32,8	34,3
<b>Структура работников по уровню образованию, %</b>			
основное/среднее общее	11,6	11,6	11,4
начальное/среднее профессиональное	42,5	42,1	41,9
высшее образование	45,9	46,3	46,0
<b>Число работников, имеющих ученую степень, человек</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>21</b>

**Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также для оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола**

Процент возвращения на работу сотрудников за период 01.01.2023-31.12.2023		%, удержания сотрудников, взявших отпуск по материнству/отцовству		Среднесписочная численность сотрудников за период 01.01.2023-31.12.2023		Доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по полу	
<b>87,18 %</b>		<b>88,51 %</b>		<b>27 305</b>		<i>мужской</i>	<b>80,0 %</b>
Количество сотрудников имеющих право взять отпуск по БР и УР за период 01.01.2023-31.12.2023		Количество сотрудников, взявших отпуск по БР и УР за период 01.01.2023-31.12.2023		Количество вернувшихся и продолжающих работать сотрудников за период 01.01.2023-31.12.2023		<i>женский</i>	<b>87,6%</b>
<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>		
<b>1918</b>	<b>616</b>	<b>23</b>	<b>538</b>	<b>6</b>	<b>125</b>		

В отчетном периоде отпуск по уходу за ребенком имели право взять 2 534 человека, их них 616 женщин и 1918 мужчин.

На конец 2023 года 561 человек, от численности общества (8,5 % от числа работающих женщин, и 0,1% от числа мужчин) находились в отпуске по уходу за ребенком до трех лет. Среди них: 95,9 % – женщины и 4,1 % – мужчины.

Для Компании важно, чтобы работники, воспитывающие маленьких детей, вернулись на свои рабочие места. В отчетном году 88 % специалистов (из числа тех, кто должен был вернуться) вернулись на работу.

## Сведения о средней заработной плате в разрезе филиалов в 2021-2023 годах, руб.

Филиал	Руководители			Специалисты			Рабочие			Итого 2023	Соотношение средней заработной платы в филиале и средней заработной платы в регионах присутствия (по данным Росстата за 2023 год) <sup>19</sup> , %
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023		
Белгородэнерго	82 481	87 396	95 636	52 629	57 941	65 595	44 527	51 159	59 025	66 619	113
Брянскэнерго	67 920	74 303	77 497	42 477	46 388	52 234	35 773	41 883	48 054	54 302	120
Воронежэнерго	61 651	64 123	79 015	48 699	52 972	62 614	39 630	42 343	52 100	59 950	91
Костромаэнерго	64 493	64 688	82 193	39 924	44 652	56 424	39 610	39 492	49 081	57 821	104
Курскэнерго	60 680	67 278	74 563	40 223	46 113	54 594	36 588	45 671	53 482	57 820	74
Липецкэнерго	65 829	73 069	81 278	43 793	48 883	54 835	40 112	44 759	51 961	57 909	107
Орелэнерго	68 014	72 014	78 938	39 868	42 024	48 089	38 689	43 858	50 378	54 972	116
Смоленскэнерго	62 295	63 721	77 110	42 963	45 237	55 028	37 399	40 972	49 935	56 315	82
Тамбовэнерго	65 401	64 522	69 263	42 201	45 393	49 875	34 030	37 095	41 674	48 436	97
Тверьэнерго	67 000	71 025	77 982	45 514	49 338	53 908	42 928	45 296	50 255	55 968	79
Ярэнерго	80 845	82 408	91 129	50 148	53 397	58 930	42 216	45 296	51 986	59 768	104

## Ключевые показатели в области обучения и развития персонала

Показатель	2021	2022	2023		2024 план
			план	Факт	
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы (соотношение к ССЧ), чел. (%),	13 556 человек (48,7 %)	15 199 человек (55,4 %)	12 545 человек (44,0%)	14 643 человек (53,6%)	14 547 человек (51,0%)
в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности (соотношение к ССЧ), чел. (%)	6 033 чел. (21,7%)	7 613 чел. (27,8%)	5 770 чел. (20,2%)	5 928 чел. (21,7%)	6 120 чел. (21,5%)
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров, соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы, человек (%)	8 996 человек (66,4 %)	11 270 человек (74,1 %)	9 268 человек (73,9 %)	10 967 человек (74,9%)	11 406 человек (78,4%)
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, чел.,	12 615 чел.	13 608 чел.	11 408 чел.	12 986 чел.	12 520 чел.
в том числе на базе собственных учебных центров, чел.	8 659 чел.	10 468 чел.	8 970 чел.	10 166 чел.	10 542 чел.
Распределение численности работников, принявших участие в					

<sup>19</sup> По виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха».

образовательных программах с отрывом от работы по категориям:					
административно-управленческий персонал	941 чел. (6,9%)	1 591 чел. (10,5%)	1 137 чел. (9,1%)	1 657 чел. (11,3%)	2 027 чел. (13,9%)
производственный персонал	12 221 чел. (90,2%)	13 398 чел. (88,2%)	11 130 чел. (88,7%)	12 658 чел. (86,5%)	12 478 чел. (85,8%)
вспомогательный персонал	394 чел. (2,9%)	210 чел. (1,3%)	278 чел. (2,2%)	328 чел. (2,2%)	42 чел. (0,3%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения, чел.	7 856 чел.	6 364 чел.	6 250 чел.	4 217 чел.	4 300 чел.
Среднее количество часов обучения на одного работника, чел./час	73,96 чел./час	41,8 чел./час	42 чел./час	36,9 чел./час	39,5 чел./час
<i>в том числе по категориям</i>					
руководители	33 чел./час	50 чел./час	51 чел./час	51,0 чел./час	52,0 чел./час
специалисты и прочие служащие	46 чел./час	21 чел./час	22 чел./час	16,4 чел./час	17,0 чел./час
рабочие	100 чел./час	51 чел./час	53 чел./час	43,9 чел./час	48,5 чел./час
<i>в том числе по полу</i>					
мужчины, чел./час	74 чел./час	49 чел./час	48 чел./час	43,5 чел./час	46,0 чел./час
женщины, чел./час	69 чел./час	16 чел./час	17 чел./час	13,0 чел./час	16,0 чел./час
Среднее соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы	0,51	0,5	0,52	0,48	0,51

### Итоги работы Компании по развитию кадрового резерва

Показатель	2021	2022	2023		2024 план	Отклонение 2023/2022
			план	факт		
Численность кадровых резервов, чел.	4771	5323	5232	5369	5319	46
<i>в том числе</i>						
управленческий резерв	3717	4104	4104	4237	4237	133
молодежный резерв	1054	1128	1128	1132	1082	4
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, %	80	81	80	83	80	2
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, %	81	86	60	81	60	-5

в том числе из числа членов кадровых резервов, %	44	38	30	61	30	25
--	----	----	----	----	----	----

#### Количество работников, прошедших оценку, в разбивке по полу и категориям в 2023 году

Показатель	Пол	Количество работников, прошедших оценку, человек	Численность по категориям, человек	Доля работников, %
Рабочие	Мужчины	4276	13097	32,6%
	Женщины	208	1183	17,6%
Специалисты	Мужчины	886	3917	22,6%
	Женщины	900	4662	19,3%
Руководители	Мужчины	1239	4202	29,5%
	Женщины	171	540	31,7%
Всего	Мужчины	6401	21216	30,2%
	Женщины	1279	6385	20,0%

### 3.17. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

GRI 403-3, 403-9, 403-10

#### Расходы ПАО «Россети Центр» на мероприятия по охране труда

Показатель	2021	2022	2023		2024 план	Отклонение 2023 / 2022	
			план	факт		абс.	%
Расходы, направленные на охрану труда, млн руб.	681,59	810,3	979,86	950,783	1045,86	140,48	117,34
в том числе:							
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	497,77	636,63	800,76	761,829	838,01	125,20	119,67
Санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	131,21	113,52	154,06	137,958	151,75	24,44	121,53
Мероприятия по общему улучшению условий труда	14,27	24,51	9,5	19,951	21,95	-4,56	81,40
Предупреждение несчастных случаев	38,34	35,65	15,54	31,045	34,15	-4,61	87,08

#### Основные виды производственных травм среди работников в динамике за 2021 -2023 годы

Показатель	2021	2022	2023
Воздействие электрического тока	5	5	1

Дорожно-транспортное происшествие	0	2	2
Падение с высоты	0	0	0
Внешние механические повреждения	1	1	0
Воздействие дыма, огня	0	0	0
Другие	0	1	3

### Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма

Показатель	2021	2022	2023 план	2023 факт	2024 план
Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма	138,96	155,91	184,255	205,77	198,311

## Несчастные случаи производственного травматизма в 2023 году

14.06.2023 в филиале «Ярэнерго» при выполнении осмотра РУ 10кВ ЗТП 10/0,4кВ, мастер бригады по эксплуатации ТП и РП приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям ВН 10кВ, находящимся под напряжением (расположены в камере ячейки) и в результате возникшей электродуги получил тяжёлую травму (термические ожоги 36%). Пострадавший находился в комплекте термостойкой спецодежды и каске. Напряжение поступало по резервирующей КЛ 10 кВ (ячейка с двухсторонним питанием, на ВН 10 кВ - место нормального разрыва).

Причины:

- приближение пострадавшего к токоведущим частям на недопустимое расстояние;
- самовольное выполнение осмотра оборудования без выполнения организационных и технических мероприятий без уведомления диспетчера соответствующего диспетчерского пункта;
- отсутствие контроля со стороны административно-технического персонала РЭС (из числа руководителей района) за действиями персонала в рабочее время;
- отсутствие информации у бригады о фактической схеме электроустановки в виду нарушения оперативной дисциплины (не выходили на связь с диспетчером);
- некорректная оценка необходимости срочного устранения дефекта в РУ 10кВ (все потребители запитаны).

05.09.2023 в филиале «Липецкэнерго» при возвращении на базу Липецкого РЭС, двигаясь по автодороге 42К-079 водитель СМиТ, управляя автомобилем ГАЗ-4732, уходил от столкновения со сторонним автомобилем Рено Дастер, который завершая обгон, резко перестроился перед автомобилем филиала. В результате водитель СМиТ допустил съезд с дорожного полотна в кювет, вследствие чего автомобиль перевернулся. В ДТП получили механические травмы легкой степени тяжести 2 работника филиала. Идет расследование.

Предварительные причины: нарушение правил дорожного движения водителем стороннего транспортного средства «Рено Дастер».

29.01.2023 в филиале «Курскэнерго» при производстве работ по устранению обрыва провода ВЛ в пролете № 19-20 двух фаз на ВЛ 10 кВ от ЦРП Краснооктябрьское электромонтер ОВБ в результате начавшегося обстрела со стороны Украины, получил легкое ранение в ногу. В момент обстрела находился в специальных средствах защиты (бронежилет, шлем).

07.06.2023 в филиале «Курскэнерго» при осмотре ПС 110/35/10 кВ «Теткино» совместно с сотрудником спецслужб в результате минно-взрывного воздействия электромонтер оперативно-выездной бригады 5 разряда, получил тяжёлое ранение. В момент обстрела находился в специальных средствах защиты (бронежилет, шлем).

14.09.2023 в филиале «Брянскэнерго» при обходе участка ВЛ 10кВ в сопровождении Погранслужбы от ТП 5021 до ЛР 205 ф.105 ПС 35/10 кВ Ивановка (расстояние до границы 1,3 км) электромонтер ОВБ Климовского РЭС, получил тяжёлую минно-взрывную травму ноги.

### Статистика профессиональных заболеваний

Показатель	2021	2022	2023
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	0	0	0

### 3.18. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### Прямые выбросы парниковых газов, CO<sub>2</sub>-экв.

##### GRI 305-1

Показатель	2021			2022			2023		
	Общество	ДЗО	ИТОГО	Общество	ДЗО	ИТОГО	Общество	ДЗО	ИТОГО
<b>Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1), всего (в пересчете на CO<sub>2</sub>)</b>	<b>57963,1</b>	<b>2448,8</b>	<b>60411,9</b>	<b>54306,4</b>	<b>2795,6</b>	<b>57102,0</b>	<b>51677,3</b>	<b>3040,7</b>	<b>54717,9</b>
в том числе:									
Стационарное сжигание топлива (Котельные)	2585,4	368,8	2954,2	2423,7	324,9	2748,6	2300,7	495,9	2796,6
Сжигание топлива в транспорте (бензин и дизельное топливо)	50735,5	2080,0	52815,5	47563,3	2470,7	50034,0	45072,8	2544,8	47617,6
Гексафторид серы (SF <sub>6</sub> ) <sup>20</sup> (в пересчете на CO <sub>2</sub> )	4642,2	0,0	4642,2	4319,4	0,0	4319,4	4303,7	0,0	4303,7

#### Косвенные выбросы парниковых газов в 2021–2023 годах, т CO<sub>2</sub>-экв.

##### GRI 305-2

Показатель	2021			2022			2023		
	Общество	ДЗО	ИТОГО	Общество	ДЗО	ИТОГО	Общество	ДЗО	ИТОГО
Косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 2), всего*	72899,4	3372,3	76271,7	71322,5	3300,4	74622,9	69015,3	4009,5	73024,8

<sup>20</sup> Данные приведены из расчета нормативных утечек элегаза.

## Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

### GRI 302-3

Показатель	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
				абс.	%
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, тыс. т у.т. / млн руб.	22,0/457,8	21,4/473,7	20,5/500,0	-0,9/26,3	95,8/105,6
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, тыс. т у.т.	24,5	22,9	21,7	-1,2	94,8

### 3.19. ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

#### Организации, присоединенные к сетям «Россети Центр», продающие электрическую энергию, произведенную из возобновляемых источников энергии

Наименование филиала	Наименование организации	Объект ВИЭ	Объемы отпуска электроэнергии в сеть филиала (тыс. кВт*ч)		
			2021	2022	2023
филиал ПАО «Россети Центр»-«Белгородэнерго»	ООО «АльтЭнерго»	Биогазовая станция «Лучки»; Ветрогенераторы с. Крапивинские двory; Солнечные панели с. Крапивинские двory	21 933,2	21 096,5	21 189,0
	ООО «Региональная энергетическая компания»	Биогазовая станция «Байцуры»	3 225,9	2 460,0	3 223,0
	-	Объекты микрогенерации	0,2	10,7	16,7
филиал ПАО «Россети Центр»-«Орелэнерго»	ООО «Лыковская ГЭС»	Лыковская ГЭС	5 520,0	6 568,0	5 431,9
филиал ПАО «Россети Центр»-«Смоленскэнерго»	-	Объекты микрогенерации	0,0	0,0	0,2
филиал ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго»	Тверского РГС – филиал ФГБУ «Канал имени Москвы»	Новотверецкая ГЭС	3 072,2	2 494,2	5 779,8
филиал ПАО «Россети Центр»-«Ярэнерго»	ПАО «РусГидро»	Рыбинская ГЭС	246 807,3	260 118,9	257 199,0
		Хоробровская МГЭС	663,0	789,7	718,8
ИТОГО			281 221,8	293 537,9	293 558,3

### 3.20. ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2023 ГОДУ

#### GRI 302-1

Отклонения по годам вызваны различными погодными условиями и режимами работы автотранспорта, объемами работ, выполняемых хозяйственным способом и количеством аварийно-восстановительных работ.

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2021	2022	2023		Отклонение, абс. / %	Примечание
					план	факт		
	Общее потребление энергии	Дж	$13,76 \times 10^{14}$	$13,12 \times 10^{14}$	$13,23 \times 10^{14}$	$12,48 \times 10^{14}$	-5,7%	
1.	атомная энергия	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	48 234,3	47 036,1	47 883,3	42 947,6	-10,3%	
		В денежном выражении	84,5	90,1	97,4	90,1	-7,5%	
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт·ч	112,3	109,7	115,5	107,2	-7,2%	
		В денежном выражении	364,6	374,8	407,5	400,7	-1,7%	
	<i>в т. ч. из возобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт·ч</i>	-	-	-	-	-	
	<i>в т. ч. из не возобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт·ч</i>	112,3	109,7	115,5	107,2	-7,2%	
4	энергия охлаждения	В натуральном выражении, кВт·ч	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
5	энергия пара	В натуральном выражении, Гкал	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
6.	электромагнитная энергия	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						





7.	нефть	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
8.	бензин автомобильный	В натуральном выражении тыс. л	11 835,0	10 701,0	10 127,3	10 016,1	-1,1%	
		В денежном выражении	441,2	399,1	428,6	403,1	-5,9%	
9.	топливо дизельное	В натуральном выражении	8 999,0	8 760,3	8 748,3	8 404,0	-3,9%	
		В денежном выражении	355,7	371,2	425,1	421,3	-0,9%	
10.	мазут топочный	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
11.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении тыс. м <sup>3</sup>	1 409,0	1 320,9	1 466,6	1 257,2	-14,3%	
		В денежном выражении	8,6	8,8	10,5	9,2	-11,6%	
12.	уголь	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
13.	горючие сланцы	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
14.	торф	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
15.	другие	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						

### 3.21. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Принципы закупочной деятельности «Россети Центр»

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.
Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства

#### Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения	Условия применения
<b>Конкурентные способы</b>	<b>Конкурс</b> (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме) При закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
	<b>Аукцион</b> (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме) При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.



Неконкурентные способы закупок:	<b>Запрос предложений</b> (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме)	<p>При закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость) (вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений);</li> <li>Выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке</li> </ul>
	<b>Запрос котировок</b> (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме)	<p>При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость);</li> <li>Выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.</li> </ul>
	<b>Конкурентный предварительный отбор</b>	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	<b>Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора</b>	Проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора.
	<b>Предварительный отбор</b>	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	<b>Запрос цен по результатам предварительного отбора</b>	Проводится только среди победителей предварительного отбора
	<b>Сравнение цен</b> (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме)	При закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей, либо не превышает 100 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд. рублей
	<b>Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>При закупке уникальных товаров (работ, услуг).</li> <li>При закупке вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций.</li> </ul>
	<b>Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции</b>	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки

### Структура закупочных процедур по способам их проведения

Показатель	2021		2022		2023	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
<b>Объем закупочных процедур</b>	<b>38 277,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>105 250,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>48 499,3</b>	<b>100,0%</b>
в том числе:						
<b>Конкурентные закупки, в том числе:</b>	<b>34 677,3</b>	<b>90,6%</b>	<b>99 339,6</b>	<b>94,4%</b>	<b>42 849,4</b>	<b>88,4%</b>
Конкурс	21 810,6	57,0%	23 373,2	22,2%	26 606,9	54,9%
Аукцион	2 834,5	7,4%	63 580,4	60,4%	258,0	0,5%
Запрос предложений	1 643,5	4,3%	1 277,6	1,2%	1 677,1	3,5%
Запрос котировок	293,3	0,8%	537,7	0,5%	441,6	0,9%
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	8 095,4	21,1%	10 570,7	10,0%	13 865,8	28,6%
<b>Неконкурентные закупки, в том числе:</b>	<b>3 599,7</b>	<b>9,4%</b>	<b>5 911,3</b>	<b>5,6%</b>	<b>5 649,9</b>	<b>11,6%</b>
Сравнение цен	2 002,9	5,2%	3 523,9	3,3%	2 445,9	5,0%
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	1 596,8	4,2%	2 381,7	2,3%	3 204,0	6,6%
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0,0	0,0%	5,7	0,0%	0,0	0,0%

### Структура закупок по направлениям деятельности

Показатель	2021		2022		2023	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
<b>Объем закупочных процедур</b>	<b>38 277,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>105 250,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>48 499,3</b>	<b>100,0%</b>
в том числе:						
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	6 779,1	17,7%	11 509,0	10,9%	10 582,0	21,8%
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	7 947,5	20,8%	9 679,5	9,2%	8 441,8	17,4%
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	5 212,1	13,6%	7 634,9	7,3%	4 345,6	9,0%
ИТ-закупки	1 800,4	4,7%	838,6	0,8%	1 607,7	3,3%
НИОКР	43,9	0,1%	65,7	0,1%	125,5	0,3%
Консультационные услуги	3,1	0,0%	11,6	0,0%	3,3	0,0%
Прочие закупки	16 490,9	43,1%	75 511,5	71,7%	23 393,3	48,2%

### Структура закупок у субъектов МСП по регионам присутствия «Россети Центр»

Регион Россети Центр	Объем закупок в 2021 году, млн руб.	Объем закупок в 2022 году, млн руб.	Объем закупок в 2023 году, млн руб.
Белгородская обл.	2 910,4	3 165,1	4 003,2
Брянская обл.	577,2	864,0	808,1
Воронежская обл.	1 566,1	6 174,3	6 033,3
Костромская обл.	134,9	219,0	328,8
Курская обл.	200,9	400,5	490,1
Липецкая обл.	453,4	422,1	831,9
Орловская обл.	404,4	461,1	433,8
Смоленская обл.	310,7	512,7	781,1

Тамбовская обл.	639,0	412,4	291,4
Тверская обл.	1 692,1	1 374,2	2 007,0
Ярославская обл.	513,6	1 175,2	1 618,1
<b>Итого</b>	<b>9 402,5</b>	<b>15 180,6</b>	<b>17 627,0</b>
Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок	24,6	14,4	36,3

#### Крупнейшие поставщики (контрагенты) в 2023 году (по общим расходам)

№ п/п	Контрагент	Объем закупок, млн руб. с НДС
1	КАСКАД-ЭНЕРГОСБЫТ (ООО)	8 169,3
2	РТК-ЭНЕРГОБАЛАНС (ООО)	3 841,1
3	МОСЭНЕРГОСБЫТ (АО)	3 079,3
4	ЭЛПРО (ООО)	2 379,2
5	ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА (ООО)	2 006,0
6	СЛАВЯНСТРОЙ (ООО)	1 731,9
7	КОМПАНИЯ ЯРЭНЕРГОРЕМОНТ (ООО)	1 283,7
8	РСО-ЭНЕРГО (ООО)	1 277,0
9	ТРАНСЭНЕРГОСНАБ (ООО)	1 247,7
10	МЕХКОЛОННА № 26 (ООО)	1 244,0

#### Объемы закупок у местных поставщиков, млн руб. с НДС

##### GRI 204-1

Регион Россети Центр	Объем закупок в 2021 году, млн руб.	Объем закупок в 2022 году, млн руб.	Объем закупок в 2023 году, млн руб.
Белгородская обл.	2 910,4	3 165,1	4 003,2
Брянская обл.	577,2	864,0	808,1
Воронежская обл.	1 566,1	6 174,3	6 033,3
Костромская обл.	134,9	219,0	328,8
Курская обл.	200,9	400,5	490,1
Липецкая обл.	453,4	422,1	831,9
Орловская обл.	404,4	461,1	433,8
Смоленская обл.	310,7	512,7	781,1
Тамбовская обл.	639,0	412,4	291,4
Тверская обл.	1 692,1	1 374,2	2 007,0
Ярославская обл.	513,6	1 175,2	1 618,1
<b>Итого</b>	<b>9 402,5</b>	<b>15 180,6</b>	<b>17 627,0</b>
Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок	24,6	14,4	36,3

## 3.22. СПИСОК НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР»

Направление деятельности/группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения в 2023 году	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т.д.)
Стратегия	Об утверждении Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период с 2023 года	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогнозных показателей на период 2024-2027 годы	акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении индивидуального Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Целевой программы «Усиление антитеррористической и противодиверсионной защиты объектов ПАО «Россети Центр» на 2023-2024 годы	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об одобрении проекта изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 06.12.2022 № 35@	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогноза на 2024-2027 гг.	акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2022 года	акционеры
	О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2022 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	акционеры
	О присоединении к «Единому стандарту закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания - Россети» 29.12.2022 (Протокол от 30.12.2022 № 604)	органы управления, работники
	Об утверждении Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2024 год (в том числе сводного Плана закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции на 2024-2028 годы)	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Руководства реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники

	Об утверждении Положения об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Центр» в новой редакции	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Антикоррупционной политики ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Положения о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения в ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, работники
	Об утверждении Стандарта качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Регламента «Переустройство объектов ПАО «Россети Центр», осуществляемого по инициативе третьих лиц» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр»	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления
	Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, органы управления, работники
	Об утверждении Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, органы управления, работники
<b>Управление рисками/ внутренний аудит и контроль</b>	О предварительном одобрении решения о назначении на должность руководителя Внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» и утверждение условий его трудового договора и вознаграждения	органы управления, работники
	Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Центр» в новой редакции	органы управления, работники
	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
<b>Финансы</b>	Об утверждении в новой редакции Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» и перечня кредитных организаций для размещения временно свободных денежных средств и формул расчета лимитов размещения временно свободных денежных средств для ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники



	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2024 год	органы управления, работники
<b>Корпоративное управление</b>	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения	акционеры
	О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2022-2023 корпоративный год	органы управления
	Об утверждении Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр»	органы управления
<b>Кадры и организационная структура</b>	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» 2023-2025 гг.	органы управления, работники
	Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции	работники
<b>Социальная политика</b>	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году	регионы присутствия

### 3.23. РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2023 ГОДУ

#### • КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Задачи Комитета	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• существенные аспекты учетной политики Общества в отчетном 2022 году (Протокол от 20.01.2023 № 01/23);</li> <li>• информация внешнего аудитора по основным проблемам финансовой отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ и МСФО, и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности (протоколы от 20.01.2023 № 01/23, от 28.04.2023 № 08/23, от 03.10.2023 № 20/23 и от 25.12.2023 № 23/23);</li> <li>• проекты бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО (протоколы от 20.01.2023 № 01/23, от 28.04.2023 № 08/23, от 28.04.2023 № 08/23);</li> <li>• промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 квартал, за 6 месяцев и за 9 месяцев 2023 года, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы от 25.05.2023 № 11/23, от 30.08.2023 № 18/23 и от 12.12.2023 № 22/23);</li> <li>• информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (Протокол от 28.04.2023 № 08/23).</li> </ul>
В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью	• отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2022 году (Протокол от 13.03.2023 № 06/23);



<p>функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, и корпоративного управления</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 год (Протокол от 07.04.2023 № 07/23);</li> <li>• отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2022 года (Протокол от 07.04.2023 № 07/23);</li> <li>• раздел годового отчета о системах внутреннего контроля и управления рисками (Протокол от 28.04.2023 № 09/23);</li> <li>• Политика управления рисками и внутреннего контроля в новой редакции (Протокол от 02.06.2023 № 12/23);</li> <li>• отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 08.08.2023 № 16/23).</li> </ul>
<p>В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• условия проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год (Протокол от 07.03.2023 № 05/23);</li> <li>• оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиторского заключения аудитора (Протокол от 28.04.2023 № 09/23);</li> <li>• кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год (Протокол от 10.05.2023 № 10/23);</li> <li>• размер оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 20223 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2023 год, подготовленной по МСФО (Протокол от 10.05.2023 № 10/23).</li> </ul>
<p>В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ежеквартальные отчеты внутреннего аудита о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита и выполнение ключевых показателей эффективности руководителя подразделения внутреннего аудита (протоколы от 20.02.2023 № 03/23, от 28.04.2023 № 09/23, от 08.08.2023 № 16/23 и от 12.12.2023 № 22/23);</li> <li>• назначении на должность руководителя Внутреннего аудита Россети Центр и утверждение условий его трудового договора и вознаграждения (Протокол 22.02.2023 № 04/23);</li> <li>• Политика внутреннего аудита в новой редакции (Протокол от 02.06.2023 № 12/23);</li> <li>• изменения в План работы ДВА на 2023 год (протоколы от 07.03.2023 № 05/23 и от 21.07.2023 № 14/23);</li> <li>• взаимодействие Комитета по аудиту с внешним и внутренним аудиторами (Протокол от 08.08.2023 № 16/23);</li> <li>• План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в новой редакции (Протокол от 17.08.2023 № 17/23);</li> <li>• Положение о Департаменте внутреннего аудита в новой редакции (Протокол от 11.12.2023 № 21/23);</li> <li>• План работы ДВА на 2024 год (Протокол от 12.12.2023 № 22/23);</li> <li>• бюджет ДВА на 2024 год (Протокол от 12.12.2023 № 22/23);</li> <li>• вознаграждение руководителя ДВА (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2024 год (Протокол от 12.12.2023 № 22/23).</li> </ul>

В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет об исполнении в 2022 году Антикоррупционной политики (Протокол от 20.02.2023 № 03/23);</li> <li>• полугодовые отчеты менеджмента о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 13.03.2023 № 06/23 и от 30.08.2023 № 18/23);</li> <li>• Антикоррупционная политика Россети Центр и дочерних обществ Россети Центр (Протокол от 13.07.2023 № 13/23);</li> <li>• результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2023 года (Протокол от 11.09.2023 № 19/23).</li> </ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатура Заместителя Председателя Комитета (протоколы от 31.01.2023 № 02/23 и от 07.08.2023 № 15/23);</li> <li>• кандидатура Секретаря (протоколы от 31.01.2023 № 02/23 и от 07.08.2023 № 15/23);</li> <li>• кандидатура эксперта для участия в деятельности Комитета (протоколы 31.01.2023 № 02/23 и от 07.08.2023 № 15/23);</li> <li>• бюджет Комитета (протоколы от 22.02.2023 № 04/23 и от 11.09.2023 № 19/23);</li> <li>• отчет об исполнении выданных Комитетом поручений за 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 28.04.2023 № 09/23);</li> <li>• отчет о проделанной работе в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 11/23);</li> <li>• План работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 07.08.2023 № 15/23).</li> </ul>

• **КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка состава управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов Общества (Протокол от 29.03.2023 № 05/23);</li> <li>• оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества (протоколы от 07.04.2023 № 06/23);</li> <li>• результаты самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 07.04.2023 № 06/23);</li> <li>• прекращение полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества (Протоколы от 28.04.2023 № 07/23 и от 31.08.2023 № 11/23);</li> <li>• перечень должностей исполнительного аппарата Общества, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества (Протокол от 26.10.2023 № 14/23).</li> </ul>
Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (протоколы от 08.02.2023 № 02/23, от 16.03.2023 № 03/23 и от 30.05.2023 № 09/23);</li> <li>• отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Протокол от 12.09.2023 № 13/23);</li> <li>• отчет о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» за 2022 год (Протокол от 14.12.2023 № 15/2).</li> </ul>

Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения	
Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждение условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава Россети Центр (Протокол от 09.06.2023 № 10/23);</li> <li>• ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава на 2023-2025 гг. (Протокол от 22.12.2023 № 16/23);</li> </ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатура заместителя Председателя Комитета (протоколы от 03.02.2023 № 01/23 и от 31.08.2023 № 11/23);</li> <li>• отчет о проделанной работе в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 08/23);</li> <li>• отчет Корпоративного секретаря о проделанной работе в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 08/23);</li> <li>• План работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 31.08.2023 № 11/23);</li> <li>• бюджет Комитета (протоколы от 23.03.2023 № 04/23 и от 08.09.2023 № 12/23);</li> <li>• организационная структура исполнительного аппарата Общества (Протокол от 08.09.2023 № 12/23);</li> <li>• организационная структура аппарата управления филиалов Общества (Протокол от 08.09.2023 № 12/23).</li> </ul>

#### • КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Россети Центр на 2023-2025 гг. (Протокол от 22.12.2023 № 31/23);</li> <li>• Бизнес-план Россети Центр на 2023 год и прогнозные показатели на период 2024-2027 годы (Протокол от 16.01.2023 № 01/23);</li> <li>• Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии Россети Центр на 2023 год и период до 2027 года (Протокол от 02.02.2023 № 03/23);</li> <li>• Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Россети Центр на 2023 – 2027 гг. (Протокол от 08.06.2023 № 13/23);</li> <li>• Программа развития зарядной инфраструктуры Россети Центр на период 2023-2027 гг. (Протокол от 17.07.2023 № 15/23);</li> <li>• Политика в области качества Россети Центр (Протокол от 28.11.2023 № 28/23);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (Протокол от 22.12.2023 № 31/23);</li> <li>• Программа отчуждения непрофильных активов Россети Центр в новой редакции (Протокол от 10.11.2023 № 27/23);</li> <li>• Реестр непрофильных активов на 31.12.2022 (Протокол от 16.02.2023 № 04/23);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2023 01.04.2023, 01.07.2023, 01.10.2023 (протоколы от 23.03.2023 № 06/23, от 05.06.2023 № 12/23, от 04.09.2023 № 19/23 и от 12.12.2023 № 29/23);</li> <li>• План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2023 01.04.2023, 01.07.2023, 01.10.2023 (протоколы от 23.03.2023 № 06/23, от 05.06.2023 № 12/23, от 04.09.2023 № 19/23, от 12.12.2023 № 29/23 и от 22.12.2023 № 31/23).</li> </ul>
В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проект изменений в Инвестиционную программу Россети Центр на 2023-2027 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу Россети Центр (Протокол от 27.02.2023 № 05/23);</li> <li>• определение размера дивидендов по акциям за 2022 год и порядка их выплаты (Протокол от 03.05.2023 № 09/23);</li> <li>• отчет о проведенном по итогам 2022 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35-110 кВ с увеличением установленной мощности), включенных в Инвестиционную программу (Протокол от 25.04.2023 № 08/23).</li> </ul>
В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><u>ежеквартальные отчеты о ходе реализации:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 16.02.2023 № 04/23, от 03.05.2023 № 09/23, от 03.08.2023 № 16/23 и от 27.10.2023 № 26/23);</li> <li>- Бизнес-плана Россети Центр (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы Россети Центр) (протоколы от 02.02.2023 № 03/23, от 10.05.2023 № 10/23, от 28.06.2023 № 14/23, от 03.08.2023 № 16/23, от 08.08.2023 № 17/23, от 17.10.2023 № 25/23, от 28.11.2023 № 28/23);</li> <li>- Инвестиционной программы Россети Центр (протоколы от 02.02.2023 № 03/23, от 28.06.2023 № 14/23 и от 08.08.2023 № 17/23, от 17.10.2023 № 25/23);</li> <li>- Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии Россети Центр на 2023 год и период до 2027 год (Протокол от 17.07.2023 № 15/23, от 11.09.2023 № 20/23 и от 12.12.2023 № 29/23);</li> <li>- Антикризисной программы по повышению эффективности функционирования и улучшению финансово-экономического состояния филиала Россети Центр - Тверьэнерго на 2019-2023 гг. (протоколы от 08.06.2023 № 13/23).</li> </ul> </li> <li>• <b><u>полугодовые отчеты о ходе реализации:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Плана мероприятий перехода Россети Центр на преимущественное использование отечественного ПО на период 2022-2024 годы (Протоколы от 31.01.2023 № 02/23 и от 25.09.2023 № 23/23)</li> <li>- Программы «Цифровая трансформация Россети Центр на 2020-2030 гг.» (Протокол от 28.06.2023 № 14/23, от 18.08.2023 № 18/23, от 13.10.2023 № 24/23);</li> <li>- Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Россети Центр с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030 (Протокол от 08.06.2023 № 13/23);</li> <li>- Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Россети Центр на 2017 – 2022 гг. (Протокол от 17.07.2023 № 15/23 и от 19.09.2023 № 22/23);</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ежегодные отчеты о ходе реализации:</b></li> <li>- Программы инновационного развития Россети Центр на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 года и Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития на 2023-2027 годы (Протокол от 17.07.2023 № 15/23);</li> <li>- Программы развития зарядной инфраструктуры Россети Центр на период 2021-2025 гг. (Протокол от 17.07.2023 № 15/23);</li> <li>- ключевых показателей эффективности (КПЭ) (протоколы от 12.09.2023 № 21/23 и от 14.12.2023 № 30/23);</li> <li>- утверждения Инвестиционной программы Россети Центр на 2023-2027 годы и изменений, вносимых в Инвестиционную программу в Минэнерго России (Протокол от 16.02.2023 № 04/23).</li> </ul>
В области контроля за организацией и функционированием системы управлением рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ежегодный отчет об организации и функционировании в 2022 году системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы управления рисками (Протокол от 07.04.2023 № 07/23);</li> <li>• раздел годового отчета о системах внутреннего контроля и управления рисками (Протокол от 25.04.2023 № 08/23);</li> <li>• Политика управления рисками и внутреннего контроля Россети Центр (Протокол от 05.06.2023 № 12/23);</li> <li>• предпочтительный риск (риск-аппетит) Россети Центр (Протокол от 13.10.2023 № 24/23).</li> </ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатура Заместителя Председателя Комитета (протоколы от 31.01.2023 № 02/23 и от 19.09.2023 № 22/23);</li> <li>• бюджет Комитета (протоколы от 27.02.2023 № 05/23 и от 11.09.2023 № 20/23);</li> <li>• отчет Комитета о проделанной работе в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 11/23);</li> <li>• План работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 04.09.2023 № 19/23);</li> <li>• организационная структура исполнительного аппарата Россети Центр в новой редакции (Протокол от 11.09.2023 № 20/23).</li> </ul>

## • КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Индивидуальный План развития системы управления производственными активами и ресурсного плана Россети Центр на 2022-2024 гг. (протоколы от 02.02.2023 № 02/23 и от 27.12.2023 № 20/23);</li> <li>• отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами Россети Центр (протокол от 10.04.2023 № 08/23);</li> <li>• изменения, вносимые в Инвестиционную программу ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 06.12.2022 № 35@; ежеквартальные отчеты об исполнении указанной программы (протоколы от 03.02.2023 № 03/23, от 16.02.2023 № 04/23, от 27.02.2023 № 05/23, от 23.06.2023 № 12/23, от 15.08.2023 № 13/23, от 16.10.2023 № 16/23);</li> <li>• Производственные программы (ТОиР/ТПиР) Россети Центр на период с 2024 года. Результаты оценки технического состояния объектов, включаемых в данные программы (Протокол от 08.12.2023 № 18/23);</li> <li>• <b>ежеквартальные отчеты о выполнении:</b></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• производственной программы (ТОиР/ТПиР) (протоколы от 16.02.2023 № 04/23, от 16.03.2023 № 06/23, от 08.06.2023 № 11/23, от 06.09.2023 № 14/23);</li> <li>• инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 16.02.2023 № 04/23, от 05.05.2023 № 09/23, от 16.10.2023 № 16/23).</li> </ul>
В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии, а также контроля их исполнения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет о соотношении удельной аварийности по классам напряжения на единицу затрат в Инвестиционной программе Общества (Протокол от 02.02.2023 № 02/23);</li> <li>• ежеквартальные отчеты о состоянии надежности (протоколы от 16.02.2023 № 04/23, от 08.06.2023 № 11/23, от 15.08.2023 № 13/23, от 10.11.2023 № 17/23);</li> <li>• ежеквартальный анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий), оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протоколы от 16.03.2023 № 06/23, от 08.06.2023 № 11/23, от 06.09.2023 № 14/23; от 08.12.2023 № 18/23).</li> </ul>
В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2022-2023 года (Протокол от 25.05.2023 № 10/23), о ходе подготовки Общества к работе в отопительный сезон 2023-2024 гг., в том числе готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в отопительный сезон 2023-2024 гг. (Протокол от 16.10.2023 № 16/23);</li> <li>• отчеты об итогах работы в 2023 году: в паводковый, грозовой и пожароопасный период (протокол от 16.10.2023 № 16/23, от 08.12.2023 № 18/23).</li> </ul>
В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма (протоколы от 16.03.2023 № 06/23, от 08.06.2023 № 11/23, от 06.09.2023 № 14/23, от 08.12.2023 № 18/23).</li> </ul>
В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет об уровне надежности оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности в 2022 году (протокол от 30.03.2023 № 07/23).</li> </ul>
В области анализа производственной деятельности в части оценки выполнения предписаний контролирующих и инспектирующих органов и организаций.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отчет по исполнению нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества услуг филиалов ПАО «Россети Центр» на 2023-2027 гг. (Протокол от 27.01.2023 № 01/23).</li> </ul>
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатура Заместителя Председателя Комитета и Секретаря Комитета (протоколы от 27.01.2023 № 01/23 и от 15.08.2023 № 13/23);</li> <li>• отчет Комитета о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 10/23);</li> <li>• План работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 15.08.2023 № 13/23);</li> <li>• бюджет Комитета (протоколы от 27.02.2023 № 05/23 и от 11.09.2023 № 15/23);</li> <li>• Политика в области изменения климата ПАО «Россети» (Протокол от 22.12.2023 № 19/23).</li> </ul>



## • КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>предложения по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества в области технологического присоединения и/или нормативно-правовой базы в области технологического присоединения (Протокол от 20.09.2023 № 09/23)</li> </ul>
В области выработки предложений по совершенствованию процедур, повышению прозрачности и сокращению сроков мероприятий по технологическому присоединению потребителей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>отчет о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии (Протокол от 20.03.2023 № 03/23);</li> <li>Стандарт качества обслуживания потребителей услуг Россети Центр в новой редакции (Протокол от 17.08.2023 № 07/23);</li> <li>Дорожная карта по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг Россети Центр (Протокол от 10.11.2023 № 10/23).</li> </ul>
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям/по технологическому присоединению объектов генерации/потребителей федерального значения/малого и среднего бизнеса/населения, в том числе:               <ul style="list-style-type: none"> <li>о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств;</li> <li>о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (протоколы от 20.03.2023 № 03/23, от 26.06.2023 № 05/23, от 18.09.2023 № 08/23 и от 21.12.2023 № 11/23)</li> </ul> </li> </ul>
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, в том числе по повышению качества планирования развития электрической сети	<ul style="list-style-type: none"> <li>комплексные программы развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период в цикле 2023 года (Протокол от 20.03.2023 № 03/23);</li> <li>отчет о взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при разработке и рассмотрении «Схем и программ развития электрических сетей на территории субъекта Российской Федерации на 5-ти летний период» (Протокол от 25.07.2023 № 06/23);</li> <li>отчет о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2023 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (Протокол от 20.09.2023 № 09/23).</li> </ul>
В области анализа деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг, включая финансовые показатели эффективности дополнительных (нетарифных) услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>отчеты об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» (протоколы от 26.06.2023 № 05/23 и от 20.09.2023 № 09/23).</li> </ul>
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>кандидатура Заместителя Председателя Комитета (протоколы от 31.01.2023 № 01/23 и от 17.08.2023 № 07/23);</li> <li>План работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 17.08.2023 № 07/23);</li> <li>бюджет Комитета (протоколы от 09.03.2023 № 02/23 и от 18.09.2023 № 08/23);</li> </ul>

- отчет Комитета о проделанной работе в 2022-2023 корпоративном году (Протокол от 25.05.2023 № 04/23).

### Опыт и компетенции членов Совета директоров

Ф.И.О. члена Совета директоров	Сфера деятельности и компетенции								
	Стратегический менеджмент (разработка и внедрение стратегии, слияния- поглощения)	Отраслевой опыт	Взаимодействие с государственной властью	Информационные технологии / цифровизация / киберриски	Построение систем оценки деятельности и мотивации	Управление рисками / комплаенс / внутренний контроль / внутренний аудит	Аудит / финансы / бухгалтерский учёт / управленческий учёт (уровень фин.директора)	Корпоративное управление / ESG	Иное
Действующий состав Совета директоров									
Ляпунов Евгений Викторович	3	3	3	3	3	3	3	3	
Агафонов Максим Сергеевич	2	3	3	0	2	1	0	1	
Андреева Елена Викторовна	3	3	3	2	3	2	3	2	
Докучаева Мария Александровна	1	3	1	2	1	0	0	1	
Жариков Алексей Николаевич	3	3	1	0	3	2	2	3	
Зархин Виталий Юрьевич	3	3	1	0	3	2	3	3	
Короткова Мария Вячеславна	2	2	0	1	2	3	3	2	
Лещевская Юлия Александровна	3	3	3	3	3	3	3	3	
Маковский	3	3	3	3	3	3	3	3	



Игорь Владимирович									
Морозов Андрей Владимирович	2	2	3	1	2	2	2	3	
Тулба Андрей Петрович	3	3	1	1	2	2	3	1	
Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров до 09.06.2023									
Головцов Александр Викторович	3	3	3	3	3	3	3	3	
Гончаров Юрий Владимирович	3	3	3	3	3	3	3	3	
Краинский Даниил Владимирович	3	3	3	3	3	3	3	3	
Полинов Алексей Александрович	3	3	3	3	3	3	3	3	

### Сведения о предварительном рассмотрении вопросов Правлением Общества, профильными Комитетами, шт. %.

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период с 2023 года.	+			+		
Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+		+			
Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогнозных показателей на период 2024-2027 годы.	+				+	
О независимости членов Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+		+			
О присоединении к «Единому стандарту закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания - Россети» 29.12.2022 (Протокол от 30.12.2022 № 604).	+					
О формировании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Центр».						

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О формировании Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О формировании Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О формировании Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О рассмотрении отчета о расходовании средств по подготовке и проведению 23.12.2022 внеочередного Общего собрания акционеров Общества.	+					
О предварительном одобрении решения о заключении дополнительного соглашения № 3 к договору финансовой аренды (лизинга) от 31.10.2019 № 759Л/19/050, являющегося сделкой по приему во временное владение и пользование сроком более 5 лет объектов недвижимости, целью использования которых не является передача, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 30 млн. руб.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году.	+					
Об утверждении внутреннего документа Общества.	+					
Об утверждении индивидуального Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг.	+			+		
Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 9 месяцев 2022 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 9 месяцев 2022 Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
О рассмотрении информации по исполнению нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества услуг филиалов ПАО «Россети Центр» на 2023-2027 гг.	+			+		
О рассмотрении отчета о реализации во 2 полугодии 2022 года Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы.	+				+	
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Пахомов ВВ).	+		+			
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Савостин АД).	+		+			
О рассмотрении отчета об утверждении Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 годы и изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «Россети Центр» на 2022 – 2026 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 23@ с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 06.12.2022 № 35@.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 9 месяцев 2022 года Антикризисной программы по повышению эффективности функционирования и улучшению финансово-экономического состояния филиала ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» на 2019-2023 гг.	+				+	

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О рассмотрении отчета о ходе реализации в 4 квартале 2022 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в 4 квартале 2022 года и в 2022 году.	+				+	
Об утверждении Целевой программы «Усиление антитеррористической и противодиверсионной защиты объектов ПАО «Россети Центр» на 2023-2024 годы.	+					
О предварительном одобрении решения о назначении на должность руководителя Внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» и утверждение условий его трудового договора и вознаграждения.	+	+				
Об одобрении проекта изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 годы, утверждённую приказом Минэнерго России от 06.12.2022 № 35@.	+			+	+	
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году.	+					
Об утверждении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2022 года, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества и плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов.		+				
О рассмотрении предложений акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества.	+		+			
Об определении даты заседания Совета директоров Общества по рассмотрению вопросов, связанных с подготовкой к проведению годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
О рассмотрении отчета о соблюдении в 2022 году Информационной политики Общества.	+					
О рассмотрении информации внутреннего аудита «Оценка исполнения Программы отчуждения непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов в ПАО «Россети Центр» в 2022 году».	+	+				
Об утверждении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2023 год.	+	+				
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Герасимов АА).	+		+			
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 4 квартале 2022 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.				+		+
Об утверждении бюджетов Комитетов Совета директоров Общества на 1-е полугодие 2023 года.	+	+	+	+	+	+
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2023.	+				+	

Вопрос	Правление	КА	ККнВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2023.	+				+	
О рассмотрении отчета об уровне надежности и качества оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2022 год.	+			+		
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 2022 году Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 годы.	+			+		
О рассмотрении отчета об обеспечении страховой защиты Общества за 2022 год.	+					
О рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 год.	+	+			+	
О рассмотрении отчета внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 год.	+	+				
О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2022-2023 корпоративный год.	+		+			
Об утверждении в новой редакции Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» и перечня кредитных организаций для размещения временно свободных денежных средств и формул расчета лимитов размещения временно свободных денежных средств для ПАО «Россети Центр».	+					
О согласии на совершение сделки, заключаемой между ПАО «Россети Центр» и АО «АТХ», в совершении которой имеется заинтересованность.	+					
Об одобрении дополнительного соглашения № 3 к договору аренды движимого имущества от 01.04.2015 № 7700/00050/15 между ПАО «Россети Центр» и ООО «Инфраструктурные инвестиции-3», являющегося сделкой, связанной с приобретением имущества, составляющего основные средства, целью использования которых является передача, распределение электрической энергии.	+					
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 2022 года, в том числе о проводимой в 4 квартале 2022 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в 4 квартале 2022 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О прекращении полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества.			+			

Вопрос	Правление	КА	ККнВ	КН	КС	КТП
О согласовании совмещения членом Правления Общества должностей в органах управления других организаций.						
О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения.	+					
Об определении даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества (даты окончания приема бюллетеней).	+					
Об утверждении даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.	+					
Об определении типа (типов) привилегированных акций, владельцы которых обладают правом голоса по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров, и порядка ее предоставления.	+					
Об определении порядка сообщения акционерам Общества о проведении Общего собрания акционеров, в том числе утверждение формы и текста сообщения.	+					
Об избрании секретаря годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении сметы затрат, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении отчета о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	+					
О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2022 год.	+	+			+	
О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год.	+	+				
О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2022 года.	+					
О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2022 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.	+				+	
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в 1 квартале 2023 года.	+					
О признании утратившим силу внутреннего документа Общества - Положение о работе Центрального закупочного органа ПАО «МРСК Центра».	+					
Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогноза на 2024-2027 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета о ходе реализации в 1 квартале 2023 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
О предложениях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу «О назначении аудиторской организации Общества».	+	+				

Вопрос	Правление	КА	ККнВ	КН	КС	КТП
Об определении размера оплаты услуг аудиторской организации Общества по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2023 год, подготовленной по МСФО.	+	+				
Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования на годовом Общем собрании акционеров, а также формулировок решений по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества.	+					
Об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени для голосования.	+					
Об утверждении отчета Корпоративного секретаря ПАО «Россети Центр» о проделанной работе за 2022-2023 корпоративный год.	+		+			
О рассмотрении отчетов Комитетов перед Советом директоров ПАО «Россети Центр» о проделанной работе за 2022-2023 корпоративный год.		+	+	+	+	+
Об утверждении в новой редакции перечня кредитных организаций для размещения временно свободных денежных средств и формул расчета лимитов размещения временно свободных денежных средств для ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2022-2023 года.	+			+		
Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Руководство реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета о выполнении в 2022 году Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2022 год.	+					
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 1 квартала 2023 года, в том числе о проводимой в 1 квартале 2023 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в 1 квартале 2023 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Центр».	+	+				
Об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр».	+	+			+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2023.	+				+	

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2023.	+				+	
Об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Россети Центр»	+					
О рассмотрении отчета об исполнении в 2022 году Антикризисной программы по повышению эффективности функционирования и улучшению финансово-экономического состояния филиала ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» на 2019-2023 гг.	+				+	
О рассмотрении итогового анализа соответствия параметров совершенной сделки критериям принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов.	+					
Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг.	+				+	
Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети Центр».			+			
Об определении уполномоченного лица.						
Об предварительном одобрении соглашения о компенсации в имущественной форме между ПАО «Россети Центр» и АО «Дороги и мосты».	+					
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросам повесток дня заседания Совета директоров и годового Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик».	+					
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 2022 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 2022 года Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
О рассмотрении отчета об исполнении в 2022 году Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».	+				+	
О рассмотрении сводного отчета о реализации по итогам 2022 года Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы и мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года.	+				+	
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по вопросам повесток дня заседания Совета директоров и годового Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик».	+					
Об утверждении Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Центр».	+		+			
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году.	+					
О независимости членов Совета директоров Общества.	+		+			

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О составе Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета о расходовании средств по подготовке и проведению 09.06.2023 годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении внутреннего документа Общества: Антикоррупционной политики ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2022 года Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2021-2025 гг.					+	
Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 гг.					+	
Об утверждении отчета Генерального директора Общества «О выполнении в 2022 году Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2030 г., включающей Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на 2023-2027 года.					+	
О рассмотрении отчета о выполнении в 1 квартале 2023 года Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года.	+				+	
О рассмотрении отчета о выполнении в 2022 году Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2017 – 2022 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 1 квартале 2023 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+			+		+
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
Об утверждении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2023 год.	+	+				
О рассмотрении отчета о ходе реализации во 2 квартале 2023 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «Россети Центр» на 2023-2024 годы.						
О рассмотрении отчетов о выполнении по итогам 2022 года сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов Группы ПАО «Россети Центр».	+				+	
О внесении изменений в решение Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 29.06.2023 по вопросу № 6 «Об утверждении Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Центр» (Протокол заседания от 30.06.2023 № 31/23).	+		+			
О согласовании совмещения генеральным директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+					



Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества во 2 квартале 2023 года.	+					
Об утверждении Положения о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения в ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+					
О составе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Центр».	+					
О составе Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 квартала 2023 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 1 квартала 2023 года Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2022-2023 корпоративном году.	+	+				
Об исполнении решения Совета директоров Общества по вопросу «Об одобрении отчета о выполнении по итогам 9 месяцев 2022 года Инвестиционной программы Общества» (Протокол от 08.02.2023 № 09/23).	+			+	+	
О рассмотрении промежуточного отчета о реализации по итогам 1 квартала 2023 года мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года.	+				+	
Об утверждении Стандарта качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+					+
Об утверждении Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+	+				
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О составе Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Центр»	+					
О составе Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 2 квартала 2023 года, в том числе о проводимой во 2 квартале 2023 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных во 2 квартале 2023 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2023.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2023.	+				+	
О прекращении полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества.			+			

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+		+			
Об утверждении Отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Центр» за 2022 год.	+		+		+	
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2 квартала 2023 года Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года.	+				+	
Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Регламент «Переустройство объектов ПАО «Россети Центр», осуществляемого по инициативе третьих лиц».	+					
Об утверждении бюджетов Комитетов Совета директоров Общества на 2023-2024 корпоративный год.	+	+	+	+	+	+
О рассмотрении отчета об исполнении в 1 полугодии 2023 года Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении во 2 квартале 2023 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+			+		+
О рассмотрении отчета о реализации по итогам 1 полугодия 2023 года Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы.	+				+	
Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр».	+				+	
О рассмотрении промежуточного отчета о реализации по итогам 2 квартала 2023 года и 1 полугодия 2023 года мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года.	+				+	
О признании утратившими силу внутренних документов Общества.	+					
Об утверждении внутреннего документа Общества - Положения об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+					
О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения № 2 к договору денежного займа с процентами от 18.10.2019 № 7700/00193/19 между ПАО «Россети Центр» и АО «Санаторий «Энергетик».	+					
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросам повесток дня заседания Совета директоров и внеочередного Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик»: О заключении АО «Санаторий «Энергетик» дополнительного соглашения № 2 к договору денежного займа с процентами от 18.10.2019 № 7700/00193/19 между ПАО «Россети Центр» и АО «Санаторий «Энергетик»;	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О согласии на совершение АО «Санаторий «Энергетик» крупной сделки – дополнительного соглашения № 2 к договору денежного займа с процентами от 18.10.2019 № 7700/00193/19 между ПАО «Россети Центр» и АО «Санаторий «Энергетик».						
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году.	+					
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в 3 квартале 2023 года.	+					
Об утверждении перечня должностей исполнительного аппарата Общества, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества.	+					
О рассмотрении отчета о ходе реализации в 3 квартале 2023 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 полугодия 2023 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 1 полугодия 2023 года Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
Об утверждении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр».	+					+
Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году.	+					
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 3 квартале 2023 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+			+		+
Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр».	+				+	
О рассмотрении отчетов о выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес – планов Группы ПАО «Россети Центр» по итогам 1 полугодия 2023 года.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2023.	+				+	
О рассмотрении отчета о выполнении План-графика мероприятий ПАО «Россети Центр» по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2023.	+				+	
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 3 квартала 2023 года Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года.	+				+	
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 3 квартала 2023 года, в том числе о проводимой в 3 квартале 2023 года работе по снижению расходов по обслуживанию	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
кредитного портфеля и о проведенных в 3 квартале 2023 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.						
Об утверждении Плана работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2024 год.	+	+				
Об утверждении бюджета Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2024 год.	+	+				
Об утверждении вознаграждения руководителя внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2024 год.	+	+				
Об одобрении Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+	+				
Об утверждении отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Центр» за 2022 год.	+		+		+	
Об утверждении Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2024 год (в том числе сводного Плана закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции на 2024-2028 годы).	+					
Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр».	+		+		+	
Об утверждении Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+					
Об утверждении Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Центр».	+			+	+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2023.	+				+	
Об утверждении актуализированного индивидуального Плана развития системы управления производственными активами и актуализированного ресурсного плана	+			+		
Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2024 год	+					

#### Перечень ключевых решений, рассмотренных Советом директоров в 2023 году

Направление деятельности/группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения в 2021 году	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т.д.)
--	---	---

Стратегия	Об утверждении Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период с 2023 года	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогнозных показателей на период 2024-2027 годы	акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении индивидуального Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Целевой программы «Усиление антитеррористической и противодиверсионной защиты объектов ПАО «Россети Центр» на 2023-2024 годы	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об одобрении проекта изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 годы, утверждённую приказом Минэнерго России от 06.12.2022 № 35@	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2023 год и прогноза на 2024-2027 гг.	акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2022 года	акционеры
	О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2022 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	акционеры
	О присоединении к «Единому стандарту закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания - Россети» 29.12.2022 (Протокол от 30.12.2022 № 604)	органы управления, работники
	Об утверждении Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2024 год (в том числе сводного Плана закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции на 2024-2028 годы)	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Руководства реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об утверждении Положения об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Центр» в новой редакции	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Антикоррупционной политики ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники

	Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Положения о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения в ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, работники
	Об утверждении Стандарта качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Регламента «Переустройство объектов ПАО «Россети Центр», осуществляемого по инициативе третьих лиц» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр»	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления
	Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, органы управления, работники
	Об утверждении Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, органы управления, работники
<b>Управление рисками/ внутренний аудит и контроль</b>	О предварительном одобрении решения о назначении на должность руководителя Внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» и утверждение условий его трудового договора и вознаграждения	органы управления, работники
	Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Центр» в новой редакции	органы управления, работники
	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
<b>Финансы</b>	Об утверждении в новой редакции Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» и перечня кредитных организаций для размещения временно свободных денежных средств и формул расчета лимитов размещения временно свободных денежных средств для ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2024 год	органы управления, работники
<b>Корпоративное управление</b>	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения	акционеры
	О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2022-2023 корпоративный год	органы управления



	Об утверждении Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр»	органы управления
<b>Кадры и организационная структура</b>	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» 2023-2025 гг.	органы управления, работники
	Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции	работники
<b>Социальная политика</b>	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2023 году	регионы присутствия

### 3.24. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	
					абс.	%
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	124,81	120,54	191,53	70,99	58,89
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 3.25. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-20

#### Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров

Критерии и условия расчета
<p>Расчет по формуле:  <math>S(1) = \text{Вбаза} / 4 \times 100 / 130 (n / m)</math>,  <b>Вбаза</b> – размер базового годового вознаграждения, исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров;  <b>n</b> – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;  <b>m</b> – общее количество заседаний Совета директоров в отчетном квартале.  <b>Вбаза</b> исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров:          - свыше 200 млрд руб. = 3 000 000 руб.          - свыше 70 млрд руб. = 2 700 000 руб.          - свыше 30 млрд руб. = 2 200 000 руб.          - свыше 10 млрд руб. = 1 600 000 руб.          - свыше 1 млрд руб. = 1 000 000 руб.          - свыше 600 млн руб. = 800 000 руб.          - менее 600 млн руб. = 600 000 руб.</p>
<p><b>Надбавки:</b>          + 30 % - председателю Совета директоров          + 20 % - председателю Комитета при Совете директоров          + 10 % - за членство в Комитете при Совете директоров</p>
<p><b>Условие:</b>          Общий размер ежеквартального вознаграждения с учетом надбавок не может превышать 1/4 Вбаза</p>



### 3.26. МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ

В Компании выделены 34 бизнес-процесса верхнего уровня, распределенных на три категории:

- 7 процессов управления;
- 11 основных процессов;
- 16 обеспечивающих процессов.

Для каждого процесса верхнего уровня разработан регламентирующий документ – паспорт процесса, в котором определены его основные характеристики. Там же приведено описание показателей, на основе которых мы регулярно оцениваем эффективность и результативность бизнес-процессов.



### 3.27. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов проведена на основании выполнения показателей эффективности бизнес-процессов и показателей результативности бизнес-процессов. Оценка по итогам 2023 года выполнена на основании методики, изложенной в стандарте «Система менеджмента качества ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» СТО ЦА БП 3/01-06/2023. Оценка проводится в относительных единицах с диапазоном изменения от 0 (наихудшее значение) до 1 (наилучшее значения):

- уровню «Низкий» соответствует значение менее 0,6;
- уровню «Средний» – значения более или равно 0,6, но менее 0,9;
- уровню «Высокий» соответствуют значения от 0,9 включительно до 1.

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогу 2023 года представлена в таблице.

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Корпоративное управление	1,00	Высокий
Управление собственностью	1,00	Высокий
Управление системой менеджмента	1,00	Высокий
Управление финансами	1,00	Высокий
Реализация услуг по технологическому присоединению и перспективное развитие	0,94	Высокий
Реализация услуг по передаче электрической энергии	0,91	Высокий
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	0,67	Средний
Управление взаимоотношениями с клиентами	1,00	Высокий
Техническое обслуживание и эксплуатация	1,00	Высокий
Диагностика	1,00	Высокий
Оперативно-технологическое управление	1,00	Высокий
Управление качеством электроэнергии	1,00	Высокий
Метрологическое обеспечение	1,00	Высокий
Управление информационными ресурсами и технологиями	1,00	Высокий
Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией	1,00	Высокий
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1,00	Высокий
Управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью	0,99	Высокий
Капитальное строительство и реконструкция	0,93	Высокий
Управление инвестиционной деятельностью	1,00	Высокий
Управление организационным проектированием и мотивацией труда	0,96	Высокий
Управление рисками и внутренний контроль	1,00	Высокий

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой	0,95	Высокий
Управление протокольными мероприятиями	1,00	Высокий
Управление документацией	1,00	Высокий
Управление внешними коммуникациями	1,00	Высокий
Административно-хозяйственное обеспечение	1,00	Высокий
Управление закупками	1,00	Высокий
Управление логистикой и МТО	1,00	Высокий
Управление автотранспортом и спецтехникой	1,00	Высокий
Правовое обеспечение	1,00	Высокий
Обеспечение комплексной безопасности	1,00	Высокий
Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО (Центр)	1,00	Высокий
Внутренний аудит	1,00	Высокий

Для повышения эффективности бизнес-процессов в 2023 году выполнялись мероприятия по повышению эффективности и результативности бизнес-процессов. Всего на контроле находилось 566 мероприятий, из которых 387 выполнено, 179 находятся в стадии реализации. Наибольшее количество мероприятий разработано для бизнес-процессов реализация услуг по передаче электрической энергии (128 мероприятия), метрологическое обеспечение (83 мероприятия) и управление качеством электроэнергии (79 мероприятий).

В 2023 году в ПАО «Россети Центр» было проведено 11 внутренних аудитов 11 бизнес-процессов верхнего уровня. В ходе аудитов проводился реинжиниринг, чтобы оптимизировать 31 подпроцесс, входящий в процессы верхнего уровня.

По итогам проведенных аудитов выявлено 11 некритических несоответствий. Для каждого из них были разработаны корректирующие мероприятия. Мониторинг их выполнения проводился в ходе ежеквартального анализа функционирования системы управления бизнес-процессами, а также при проведении следующих внутренних аудитов.

Всего разработано 16 корректирующих мероприятий, из которых 14 выполнено, по двум срок выполнения еще не истек.

В отчетном году благодаря применению систем менеджмента Компания повысила надежность, качество и безопасность энергоснабжения, увеличила энергетическую эффективность, добилась роста качества услуг по технологическому присоединению и обеспечила экологическую безопасность своей деятельности.

### 3.28. ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА

№ п/п	ПАО «Россети Центр»	Системы менеджмента/Номер и срок действия сертификата		Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	
1.	Исполнительный аппарат	Сертификат № 23.0602.026	Сертификат № 22.0577.026	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

№ п/п	ПАО «Россети Центр»	Системы менеджмента/Номер и срок действия сертификата		Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	
		действует до 22.05.2026 г.	действует до 11.04.2025 г.	
2.	Филиал «Белгородэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
3.	Филиал «Брянскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
4.	Филиал «Воронежэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
5.	Филиал «Костромаэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
6.	Филиал «Курскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
7.	Филиал «Липецкэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
8.	Филиал «Орелэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
9.	Филиал «Смоленскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
10.	Филиал «Тамбовэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
11.	Филиал «Тверьэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
12.	Филиал «Ярэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

### 3.29. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2023 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок и т.д.)	Лицо (лица), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении, реквизиты протокола при наличии
АО «Санаторий «Энергетик»					
1.	Дополнительное соглашение № 2 к договору денежного займа с процентами от 18.10.2019 №7700/00193/19	03.11.2023	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения:</b>            ПАО «Россети Центр» (Займодавец);            АО «Санаторий «Энергетик» (Заёмщик).</p> <p><b>Предмет и цена:</b>            Внесение следующих изменений в договор денежного займа с процентами от 18.10.2019 № 7700/00193/19 между ПАО «Россети Центр» и АО «Санаторий «Энергетик» (далее - Договор):            «1. Стороны договорились изложить пункт 2.4 Договора в следующей редакции:            «2.4. Заемщик обязуется уплачивать проценты по займу в следующем порядке:            - проценты, начисленные с 01.01.2023, уплачиваются ежегодно в срок не позднее 01 октября;            - задолженность по процентам по состоянию на 31.12.2022 погашается ежегодно в срок не позднее 01 октября в размере одной пятой от указанной задолженности.            Заемщик вправе досрочно погасить задолженность по процентам полностью или частично. Сумма досрочного платежа уменьшает размер ближайшего следующего платежа.».            2. Изложить пункт 2.6 Договора в следующей редакции:</p>	1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Центр» и АО «Санаторий «Энергетик»; 2. ПАО «Россети Центр» - контролирующее лицо АО «Санаторий «Энергетик», являющееся стороной по сделке; 3. Алёшин Артем Геннадьевич - член Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Центр»; 4. Егорычев Александр Владимирович - член Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Центр».	Совет директоров АО «Санаторий «Энергетик» от 27.10.2023г. (протокол от 27.10.2023 № 21/23).  Правление ПАО «Россети Центр» от 30.10.2023 (протокол от 30.10.2023 № 68/23).

			<p>«2.6. Заемщик обязуется вернуть сумму займа с процентами до 31.12.2029.».</p> <p>Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1 и 2 состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- суммы денежных средств, передаваемых ПАО «Россети Центр» АО «Санаторий «Энергетик» по Договору в размере 1 535 444 000 (Одного миллиарда пятисот тридцати пяти миллионов четырехсот сорока четырех тысяч) рублей 00 копеек;</li> <li>- суммы начисленных процентов за весь срок пользования суммой займа.</li> </ul> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения:</b></p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в течение всего срока действия Договора. Условия дополнительного соглашения применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с момента заключения Договора.</p>		
--	--	--	---	--	--

### 3.30. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2023 ГОДУ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров от 14.11.2023 (протокол от 14.11.2023 № 52/23) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» (далее - Программа). До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров от 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 61/21).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и отчетности о ходе исполнения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр».

Мероприятия по отчуждению непрофильных активов осуществлялись в 2023 году в соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Центр», утвержденным решением Совета директоров Общества от 20.02.2023 (Протокол от 20.02.2023 № 11/23 с изменениями от 10.05.2023, 08.08.2023, 30.10.2023 (Протоколы от 12.05.2023 № 24/23, 08.08.2023 № 38/23, 30.10.2023 № 50/23). Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 14.02.2024 (протокол от 14.02.2024 № 07/24) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2023.

Ссылка на раскрытие информации: <https://www.mrsk-1.ru/information/property/>

Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год приведена в таблице ниже.

### Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год ПАО «Россети Центр»

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (на момент реализации)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Имущественный комплекс - База РЭС	58; 88; 119; 8024; 8041; 32373	1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	996,89	5 416,67	4 419,78	продажа на аукционе
2	Имущественный комплекс - Белгородская обл., Губкинский район, г. Губкин, ул. Артема, д.12	110053; 100042С1/1/2	1151-«земельные участки и объекты природопользования»;1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	4,34	176,75	172,41	продажа посредством публичного предложения
3	Имущественный комплекс - Белгородская область, Красногвардейский район, с.Засосна, ул. Воли	110117В; 6009/1/2	1151-«земельные участки и объекты природопользования»;1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	43,98	439,35	395,37	продажа посредством публичного предложения
4	Нежилое помещение	1-27/00	1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	92,90	1 717,00	1 624,10	продажа посредством публичного предложения
5	Здание насосной станции второго подъема технического водоснабжения со встроенной	16336/10	1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	3,42	27,00	23,58	прямая продажа единственному участнику аукциона

	трансформаторной подстанцией №16							
6	Здание (Нежилое здание)	71	1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	58,72	80,80	22,08	продажа посредством публичного предложения
7	Имущественный комплекс - Курская область, г. Щигры, ул. Курская д. 2	3920; 23000004-00	1151-«земельные участки и объекты природопользования»;1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	2 390,39	3 150,17	759,78	прямая продажа единственному участнику аукциона
8	Склад аварийных запасов	3971	1152-«здания, машины и оборудование, сооружения»	91.01.01; 91.02.01	734,62	748,25	13,63	продажа посредством публичного предложения
<b>Всего</b>					<b>4 325,25</b>	<b>11 755,99</b>	<b>7 430,74</b>	



### 3.31. ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

#### GRI 2-23

#### Политики ПАО «Россети Центр», включающие обязательства Компании в области устойчивого развития

Область устойчивого развития	Название и описание Политик
Устойчивое развитие	<p><b>Политика в области устойчивого развития<sup>21</sup></b></p> <p>Это основополагающий документ, определяющий повестку устойчивого развития Компании. Цель Политики – определение единых принципов и подходов Компании к деятельности в области устойчивого развития. Задачи – определить обязательства соответствия Компании принципам устойчивого развития, а также сформировать основы для подготовки профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с целями и задачи в этой области.</p> <p>Политику обязаны соблюдать все работники Компании. Она также рекомендуется к соблюдению партнерами, поставщиками, подрядчиками. Документ учитывает Национальные цели развития России на период до 2030 года, Энергетическую стратегию России до 2035 года, Стратегию социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года и другие документы.</p> <p>Политика утверждается Советом директоров и определяет, что исполнительные органы Компании руководят текущей деятельностью в области устойчивого развития. Другие основные участники – Совет директоров, заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании, а также подразделение, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр» <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ESGPolicy_20231228_Ru.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ESGPolicy_20231228_Ru.pdf</a></p>
Охрана окружающей среды	<p><b>Экологическая политика электросетевого комплекса<sup>22</sup></b></p> <p>Это документ, в котором устанавливаются обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области соблюдения</p> <p>требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. ПАО «Россети», принимая экологическую политику, обязуется следовать ее положениям при осуществлении производственной деятельности. Экологическая политика распространяется на ПАО «Россети», его дочерние общества (в том числе «Россети Центр»), а также рекомендована к применению территориальными сетевыми организациями.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 13 (Борьба с изменением климата) и ЦУР ООН 15 (Сохранение экосистем суши).</p>

<sup>21</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «Россети Центр» 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23)

<sup>22</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Протокол от 15.09.2020 № 42/20, а также решением Совета директоров ПАО «Россети», Протокол от 20.07.2020 № 422.

	<p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf</a></p> <p><b>Политика ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности<sup>23</sup></b></p> <p>Это декларация, выражающая официальную позицию высшего руководства ПАО «Россети» в отношении обязательств Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Политика призвана продемонстрировать всем заинтересованным сторонам следование принципам бережного отношения к энергетическим ресурсам, повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», принципу перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления. Деятельность ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности предполагает участие всех структурных подразделений ПАО «Россети» и его дочерних организаций, в том числе «Россети Центр», в ее реализации и выполнении положений Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 12 (Ответственное потребление и производство) и 13 (Борьба с изменением климата).</p> <p>Политика предусматривает обеспечение функционирования и развития системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf</a></p> <p><b>Политика в области изменения климата<sup>24</sup></b></p> <p>Это основополагающий документ, определяющий климатическую повестку Компании, и дополняет Экологическую политику. Цель – систематизация подходов в области изменения климата в процессе работы Компании. Задачи Политики – определить основные риски и возможности, релевантные для Компании и связанные с изменением климата, установить мероприятия по снижению негативного влияния деятельности Компании на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к изменению климата. Основные участники деятельности в области изменения климата – Совет директоров, исполнительные органы, заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании и подразделение, ответственное за раскрытие информации в области изменения климата.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ClimateChangePolicy_20231228_Ru.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ClimateChangePolicy_20231228_Ru.pdf</a></p>
Персонал	<p><b>Кадровая и социальная политика «Россети Центр»<sup>25</sup></b></p> <p>Это документ, определяющий приоритеты и направления работы «Россети Центр» в области управления персоналом, развития кадрового потенциала, а также в социальной сфере. Политика учитывает требования трудового законодательства и основные права человека, а также законодательство по защите персональных данных сотрудников. Ответственность за соблюдение принципов кадровой и социальной политики, достижение целей и задач лежит на руководителях всех уровней управления «Россети Центр».</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 8 (Достойная работа и экономический рост).</p>

<sup>23</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.01.2022 Протокол № 483, а также решением Совета директоров ПАО «Россети Центр», Протокол от 09.03.2022 № 11/22.

<sup>24</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23)

<sup>25</sup> Утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», Протокол от 28.11.2014 № 26/14.

	Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf</a>
Охрана труда, промышленная безопасность	<p><b>Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда<sup>26</sup></b></p> <p>Это основной документ, в котором указаны обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций.</p> <p>Политика декларирует приверженность Компании принципам концепции «нулевого травматизма» Vision Zero, а также способствует достижению ЦУР ООН 3 (Хорошее здоровье и благополучие).</p> <p>Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/">https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/</a></p> <p><b>Основные документы Компании в области предотвращения производственного травматизма</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Паспорт бизнес-процесса БП 18 «Управление производственной безопасностью и производственным контролем» ПП БП 18/09–2023, утвержден приказом Общества от 28.12.2023 № 488-ЦА.</li> <li>• Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2023 г., утверждена приказом ПАО «Россети Центр» от 09.01.2023 № 1-ЦА.</li> <li>• Руководство «Система внутреннего технического контроля ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», утверждено приказом от 14.05.2021 № 214-ЦА.</li> <li>• Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда, утверждена приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.</li> <li>• Положение о Системе управления охраной труда в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.</li> <li>• стандарт «Порядок работы с персоналом в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 28.09.2023 № 344-ЦА.</li> </ul> <p><b>Основные документы Компании в области обеспечения промышленной безопасности на объектах Компании</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Руководство «Подготовка и аттестация по промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 16.06.2022 № 205-ЦА;</li> </ul>

<sup>26</sup> Утверждена Приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Руководство «Организация обучения и проверки знаний по промышленной безопасности работников рабочих профессий филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 16.06.2022 № 205-ЦА;</li> <li>Положение «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», утвержденное приказом Общества от 23.07.2021 № 323-ЦА</li> </ul>
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	<p><b>Закупочная политика ОАО «Россети»<sup>27</sup></b></p> <p>Документ устанавливает принципы, цели, задачи и обязательства в области осуществления закупочной деятельности ОАО «Россети», его дочерних и зависимых обществ, в том числе «Россети Центр», и учитывает требования применимого законодательства.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 17 (Партнерство в области устойчивого развития).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupohnaya_politika_1507.rar">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupohnaya_politika_1507.rar</a></p>
Корпоративное управление	<p><b>Антикоррупционная политика ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр»<sup>28</sup></b></p> <p>Антикоррупционная политика – единый основополагающий документ, определяющий цели, задачи, принципы и мероприятия в области предупреждения и противодействия коррупции в Компании.</p> <p>Антикоррупционная политика Компании и дочерних организаций направлена на реализацию требований Кодекса корпоративного управления Компании, в том числе, в части определения мер по формированию элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции, проведения оценки надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, а также проверки соблюдения работниками применимых положений законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Компании и дочерних организаций.</p> <p>Советы директоров Общества и ДО: - определяют ключевые стратегические направления Антикоррупционной политики. Совет директоров утверждает Антикоррупционную политику, ДО присоединяются к ней через решение советов директоров ДО Общества; контролируют результаты внедрения и применения Антикоррупционной политики; - осуществляют общий контроль за внедрением, дисциплиной исполнения и операционной эффективностью мероприятий Антикоррупционной политики. Исполнительные органы Общества и единоличные исполнительные органы ДО Общества отвечают за организацию всех мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики.</p> <p>Положения Антикоррупционной хартии российского бизнеса адаптированы и включены в текст Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/AnticorruptionPolicy_20230725.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/AnticorruptionPolicy_20230725.pdf</a></p>

<sup>27</sup> Утверждена решением Совета директоров ОАО «Россети», протокол от 22.04.2014 № 149, а также решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14.

<sup>28</sup> Утверждена Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» 24.07.2023 (Протокол № 34/23)

	<p><b>Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников<sup>29</sup></b></p> <p>Документ представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники «Россети Центр» независимо от занимаемой ими должности, а также члены органов управления и контроля Компании. Кодекс возлагает дополнительные обязательства на руководителей всех уровней: они обязуются следить за тем, чтобы подчиненные понимали требования, предъявленные в Кодексе, а также последовательно и настойчиво обеспечивать практическое применение положений Кодекса.</p> <p>Кодекс способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p> <p>Кодекс доступен на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf</a></p>
--	---

## GRI 2-24

Исполнение политик в «Россети Центр» возложено на органы управления устойчивым развитием (подробнее см. стр. 107 подраздела **«Корпоративная система управления устойчивым развитием»** Годового отчета). Вышеперечисленные политики имеют приоритетное значение для Компании и учитываются при управлении рисками, принятии решений, оценке экологического и социального воздействия проектов, при осуществлении закупок.

В Компании нет органа управления, непосредственно отвечающего за соблюдение прав человека, однако «Россети Центр» ведет последовательную работу по обеспечению соблюдения прав человека в Компании (подробнее см. стр. 146 подраздела **«Права человека»** Годового отчета).

Политики помещены в открытый доступ на сайте «Россети Центр» и рекомендованы к изучению и соблюдению всем сотрудникам Компании.

<sup>29</sup> Утвержден Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 22.02.2017 №252, а также Советом директоров ПАО «МРСК Центра», протокол от 21.04.2017 № 09/17.