



**ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ**

**23**

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



## О КОМПАНИИ

Об Отчете	4
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6
Обращение Председателя Правления, Генерального директора ПАО «Россети Юг»	8
Представление Компании	11
География деятельности Компании	12
Бизнес-модель	14
Ключевые показатели и события года	16

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственные результаты	48
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	52
Инвестиционная деятельность	57
Инновационная деятельность	63
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	67
Финансовые результаты	69
Долговые обязательства	73
Тарифная политика	76
Консолидация электросетевых активов	79
Информационные технологии	82
Техническая политика	84

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основы корпоративного управления	122
Развитие корпоративного управления	124
Органы управления	130
Общее собрание акционеров	130
Совет директоров Общества	131
Комитеты Совета директоров	154
Корпоративный секретарь	167
Исполнительные органы	168
Управление ДЗО Общества	178
Система вознаграждения	178
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	185
Ревизионная комиссия	189
Аудиторская организация	195

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала	200
Обращение ценных бумаг	201
Дивидендная политика	204
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	206
Адреса и контакты	206

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли	26
Основные конкуренты Общества	27
Макроэкономические тренды отчетного года	28
Положение Компании в отрасли	30
Миссия и стратегические приоритеты	32
Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности	34
Ключевые риски	40

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление вопросами устойчивого развития	88
Управление персоналом	89
Охрана труда и промышленная безопасность	98
Охрана окружающей среды	103
Энергопотребление и энергосбережение	108
Системы менеджмента	111
Закупочная деятельность	112
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	115
Раскрытие информации	118

Дополнительная информация	207
---------------------------	-----



→ [Интерактивная версия Отчета](#)



# О КОМПАНИИ

Об Отчете	4
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6
Обращение Председателя Правления, Генерального директора ПАО «Россети Юг»	8
Представление Компании	11
География деятельности Компании	12
Бизнес-модель	14
Ключевые показатели и события года	16

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ  
**РАЗВИВАЕМСЯ  
И РАСТЕМ**

**27 062,2**

млн кВтч – отпуск в сеть

**1 266** МВА

мощность действующих  
договоров

**458** МВт

присоединенная  
мощность





## ОБ ОТЧЕТЕ

### GRI 2-1, 2-2

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2023 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях и производственных и финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также о воздействии на экономику и окружающую среду.

Отчет за 2023 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49);
- Кодекс корпоративного управления, одобренный советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI и др.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (предыдущее наименование до 14 февраля 2022 года), Компания или Общество.

### GRI 3-1

В отчетном году мы определили темы, отражающие наиболее значимые экономические, социальные и экологические воздействия «Россети Юг». Этот процесс был организован с участием внешних и внутренних экспертов. Мы изучили их мнения, оценили темы по степени важности и составили их перечень.

### GRI 3-2

## СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ «РОССЕТИ ЮГ»



Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда



Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет создания интеллектуальных систем учета электроэнергии



Обеспечение высоких стандартов качества и надежности электроснабжения



## ТЕМА ОТЧЕТА – «ВМЕСТЕ СО СТРАНОЙ»

«Россети Юг» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения четырех южных регионов Российской Федерации. Несмотря на все сложности и вызовы отчетного года, Компания демонстрирует стабильную работу, обеспечивает надежное электроснабжение потребителей, вводит в эксплуатацию новые объекты, присоединяет к своим сетям больницы, школы, детские сады, заботясь о благополучии каждого жителя регионов своего присутствия. Таким образом, наша Компания вносит вклад в реализацию национальных и региональных проектов, вместе со всей страной участвуя в общем деле. Поэтому для Отчета за 2023 год мы выбрали тему «Вместе со страной» и раскрываем ее в документе.

Мы понимаем, что основа успешного выполнения задач, которые ставит перед нами государство и общество, – это профессионализм и опыт наших работников, которые постоянно развивают новые компетенции, а также внедрение современных технологий и грамотное планирование. Убеждены, что только благодаря нашим постоянным усилиям по улучшению качества жизни людей и нашей ответственности перед обществом мы сможем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

## ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

В настоящем Отчете представлены также отдельные важные события в деятельности Компании, происшедшие после отчетной даты – в период с 1 января 2024 года до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной «Россети Юг» на дату его составления. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2023 год, а также динамику показателей за 2021–2023 годы.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и Корпоративном секретаре, а также о размере персонального вознаграждения приводится в настоящем Отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. «Россети Юг» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

GRI 2-22



Уважаемые акционеры,  
партнеры, коллеги!

В 2023 году ПАО «Россети Юг» улучшило производственные показатели и обеспечило устойчивый финансовый результат. Положительные результаты деятельности достигнуты прежде всего благодаря выбранной стратегии и принятию важных управленческих решений, высококвалифицированному менеджменту Компании, ответственной работе всего коллектива.

Компания нарастила полезный отпуск электроэнергии и сократила ее потери, в том числе за счет консолидации электросетевых активов и совершенствования системы учета электроэнергии. По итогам 2023 года получена чистая прибыль в размере 2,4 млрд руб. против убытка годом ранее. Положительный финансовый результат обусловлен увеличением выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, получением разовых прочих доходов, изменением оценки финансовых вложений в соответствии с разделом 6 ПБУ 19/02. Показатель EBITDA относительно факта 2022 года вырос в 1,8 раза и составил 8,1 млрд руб.

Выручка Общества увеличилась на 14 % – до 48,1 млрд руб. – за счет роста объема оказываемых услуг и изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии, а также за счет оказания нетарифных услуг. Компания уделяет данному виду деятельности особое внимание, поскольку это открывает новые возможности развития даже в условиях, когда спрос на рынке электросетевых услуг остается стабильным. Компания зарекомендовала себя надежным партнером в сфере повышения энергоэффективности и модернизации уличного освещения, строительства сетей наружного освещения и благоустройства городских территорий по заявкам муниципальных администраций.

Ключевую роль в стратегическом развитии Общества играет Совет директоров, работа которого в отчетном периоде проводилась в конструктивном взаимодействии всех акционеров Компании и их представителей.

В 2023 году проведено 49 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Юг», на которых рассмотрено 189 вопросов. Среди утвержденных ключевых документов – Программа «Цифровая трансформация ПАО „Россети Юг“ 2020–2030 годов», Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годов, Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг» на 2023 год и период до 2027 года, Дорожная карта по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг». Также утверждены Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг», Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг», Политика в области качества ПАО «Россети Юг», Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети», Политика в области изменения климата ПАО «Россети» и другие.

В отчетном периоде Общество перевыполнило инвестиционную программу на 7 %, фактически направлено 5,4 млрд руб., что способствует дальнейшему социально-экономическому развитию регионов присутствия «Россети Юг».

Компания также перевыполнила программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов на 23,4 %, направив на эти цели более 2,5 млрд руб. Это позволило своевременно и в полном объеме подготовиться к прохождению осенне-зимнего периода, повысить надежность электроснабжения, снизить потери в электросетях в периоды пиковых нагрузок.

Знаковым событием 2023 года стало продление Министерством энергетики Российской Федерации статуса гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия для ПАО «Россети Юг».

Компания продолжает оставаться одним из крупнейших налогоплательщиков в регионах присутствия. За 2023 год в консолидированные бюджеты перечислено свыше 2 млрд руб.

Традиционно большое внимание уделялось реализации социальных корпоративных программ: обеспечению высоких стандартов условий труда сотрудников Компании, заботе об их здоровье и благополучии. «Россети Юг», как и в прежние годы, продолжает обеспечивать страховую и жилищную поддержку персонала, внедрять мотивационные проекты для привлечения и сохранения кадров. Компания активно сотрудничает с профильными вузами Южного федерального округа, которые в рамках социального партнерства готовят специалистов для энергетической отрасли.

В 2024 году руководство ПАО «Россети Юг» продолжит курс на дальнейшую стабилизацию финансово-экономической ситуации в Компании и, конечно, на модернизацию и развитие электросетевого комплекса четырех регионов Южного федерального округа. Все это позволит сделать электроснабжение потребителей более качественным и надежным.

**Краинский Даниил Владимирович**  
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»



Выручка Общества

**48,1** млрд руб.  
+ 14 %

Перевыполнение программы технического обслуживания и ремонта энергообъектов на

**23,4** %



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

GRI 2-22



Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Подводя итоги 2023 года, стоит отметить, что коллектив «Россети Юг» успешно справился с поставленными задачами. Профессионализм сотрудников Компании позволил выполнить запланированные производственные программы, достичь целевых показателей в области снижения уровня потерь электроэнергии, реализовать взятые обязательства по технологическому присоединению новых потребителей, повысить эффективность клиентского обслуживания.

В 2023 году особое внимание уделялось мероприятиям, направленным на снижение уровня потерь электроэнергии. Экономический эффект от их реализации – это средства на обслуживание и модернизацию оборудования, установку новых приборов учета, реконструкцию и строительство энергообъектов. Плановая работа Общества способствовала выполнению установленного планового показателя по уровню потерь электроэнергии со значимым объемом экономии в размере 54,6 млн кВт • ч.

Одним из наиболее эффективных мероприятий по минимизации потерь электроэнергии является установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии. В отчетном периоде специалисты Общества установили порядка 15 тыс. приборов учета нового поколения, что в дальнейшем позволит создать единую автоматизированную систему коммерческого и технического учета электроэнергии.

Для обеспечения надежности электросетевого комплекса, а также для осуществления технологического присоединения заявителей Компания направила 5,4 млрд руб. инвестиционных средств (годовой план перевыполнен на 7 %). Из них более половины направлено на развитие инфраструктуры для подключения к сетям потребителей льготной категории.

По итогам 2023 года в результате реализации инвестиционной программы «Россети Юг» введено в эксплуатацию 115 МВА мощности, построено 681 км линий электропередачи.

В течение года Компания исполнила порядка 15 тыс. договоров технологического присоединения к электросетевой инфраструктуре и предоставила новым потребителям почти 460 МВт мощности. Новыми крупными потребителями «Россети Юг» в 2023 году стали транспортно-логистический центр «Солнечный» и асфальтобетонный завод в Волгограде, распределительно-складской и овцеводческий комплексы, экотехнопарк в Ростовской области, машиностроительное предприятие в Волгоградской области, завод по производству деталей и заготовок для резиновой обуви в Астраханской области и другие. Компания обеспечила дополнительной мощностью одного из крупнейших производителей текстильной продукции в России – «Намышинский текстиль» в Волгоградской области, новые сельхозпредприятия на Дону. Компания активно участвовала в реализации региональных проектов по развитию инфраструктуры для зарядных станций для электротранспорта, систем уличного освещения,

обеспечивала технологическое присоединение объектов, построенных в рамках реализации национальных проектов «Образование», «Здравоохранение», «Жилье», и других.

На подготовку энергообъектов в регионах присутствия к осенне-зимнему периоду ПАО «Россети Юг» направило более 2,5 млрд руб., или 123,4 % от плана. Основные работы, связанные с ремонтом, техническим обслуживанием линий электропередачи и подстанций, в абсолютном выражении перевыполнены на 15 и 16 % соответственно.

К отопительному сезону 2023–2024 годов отремонтированы 3,3 тыс. трансформаторных подстанций напряжением 6–10/0,4 кВ, 4,6 тыс. единиц коммутационного оборудования, почти 1,7 тыс. км ЛЭП, заменено и усилено 7,6 тыс. опор. Выполнение программы технического обслуживания и ремонта позволило повысить надежность электроснабжения, улучшить техническое состояние оборудования, снизить потери в электросетях в периоды пиковых нагрузок.

Отмечу, что подготовка к зиме осуществлялась в сложных условиях: погодные условия 2023 года стали одними из самых неблагоприятных в России за последние десятилетия. В регионах присутствия «Россети Юг» отмечен рост погодных катаклизмов и опасных метеорологических явлений. Специалисты Компании противостояли вызовам природы, ликвидировали последствия стихии, восстанавливали электроснабжение на пострадавших территориях.

Беспрецедентным по масштабу стал гололед в Ростовской области в декабре 2023 года. Гололедные отложения толщиной несколько сантиметров, увеличив нормативную нагрузку на линии электропередачи в разы, стали причиной обрывов проводов и множественных изломов опор. Более 200 бригад «Россети Юг», в том числе прибывших на помощь сотрудников предприятий Группы компаний «Россети» из соседних регионов, проявили профессиональный героизм и в максимально оперативные, насколько это возможно в сложившейся ситуации, сроки восстановили электроснабжение потребителей.

В течение 2023 года Общество продолжило повышать надежность электроснабжения потребителей за счет консолидации электросетевых активов. В фокусе внимания Компании были как взаимодействие



Введено в эксплуатацию

**115** МВА

Построено линий электропередачи

**681** км

Исполнено договоров технологического присоединения

**15** тыс.



с муниципалитетами по передаче их сетей, так и работа с бесхозяйными энергообъектами. В отчетном периоде в рамках программы консолидации ПАО «Россети Юг» приняло на баланс почти 340 км линий электропередачи и 216 трансформаторных подстанций общей мощностью 154 МВА.

**Компания достигла плановых показателей качества оказываемых услуг, утвержденных органами государственного регулирования.**

В 2023 году оказывались консультации по работе электросетевого хозяйства и функционированию подразделений «Россети Юг»: принято и отработано свыше 290 тыс. обращений клиентов. На 50 % выросло количество заявок на дополнительные услуги: всего в отчетный период поступило более 18 тыс. соответствующих запросов. Особо востребованы у потребителей услуги по выполнению технических условий при подключении к электрическим сетям, диагностика, техническое обслуживание и ремонт потребительских энергообъектов.

Следуя целям устойчивого развития, в 2023 году Общество работало над снижением воздействия на окружающую среду, участвовало в инициативах по энергосбережению и эффективности, содействовало социально-экономическому развитию регионов присутствия и выстраивало надежные партнерские отношения с контрагентами и поставщиками.

Уверен, что в 2024 году Компания продолжит развиваться как эффективная, клиентоориентированная и социально ответственная компания, пользующаяся доверием потребителей и партнеров, гарантируя выполнение всех взятых обязательств.

Рост количества заявок на дополнительные услуги на

**50 %**

**Эбзеев Борис Борисович**

Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»

# ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ

GRI 2-6

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям. Совокупная площадь территории регионов присутствия ПАО «Россети Юг» – более 337 тыс. км<sup>2</sup> (1,96 % территории России) с численностью населения около 8 млн человек (5,4 % населения).

### Производственные активы



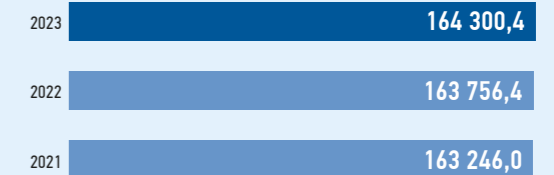
Количество ЛЭП

**70 043**



Протяженность ЛЭП

**164 300,4 км**



■ ЛЭП 0,4 кВ и выше



Количество подстанций

**34 624**



Мощность подстанций

**24 851,4 МВА**



■ ПС 35 кВ и выше ■ ТП, РП 6–10/0,38 кВ





# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

GRI 2-1, 2-6

## РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.

Исполнительный аппарат находится в г. Ростове-на-Дону.



## ФЕДЕРАЛЬНАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА РОССИИ»

Сотрудники филиала ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» подключили к своим сетям Архиерейские палаты с домовою церковью Спаса Всемилостивого, входящие в архитектурный ансамбль Астраханского кремля. Предоставленная мощность – 150 кВт.

Астраханский кремль – главная достопримечательность областного центра. В ходе полного комплекса ремонтно-реставрационных работ воссоздано внутреннее убранство палат, на церкви установлен утраченный купол с крестом, покрытый сусальным золотом.

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности

<p><b>Астраханская область</b></p> <p>Территория обслуживания <b>49,024 тыс. км<sup>2</sup></b></p> <p>Численность населения <b>950 557 чел.</b></p> <p>Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» 414000, г. Астрахань, ул. Советской Милиции, д. 19</p>	<p><b>Волгоградская область</b></p> <p>Территория обслуживания <b>112,877 тыс. км<sup>2</sup></b></p> <p>Численность населения <b>2 470 057 чел.</b></p> <p>Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» 400066, г. Волгоград, пр-т им. В. И. Ленина, д. 15</p>
<p><b>Ростовская область</b></p> <p>Территория обслуживания <b>100,967 тыс. км<sup>2</sup></b></p> <p>Численность населения <b>4 164 547 чел.</b></p> <p>Филиал ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42</p>	<p><b>Республика Калмыкия</b></p> <p>Территория обслуживания <b>74,731 тыс. км<sup>2</sup></b></p> <p>Численность населения <b>264 483 чел.</b></p> <p>Филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» 358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона-1</p>

В 2023 году изменения в организационную структуру ПАО «Россети Юг» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2023 года действует организационная структура ПАО «Россети Юг», утвержденная Советом директоров Общества 14 февраля 2022 года (протокол от 17 февраля 2022 года № 466/2022).

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго»<sup>1</sup>  
353480, г. Геленджик, с. Кабардинка,  
ул. Мира, д. 12

<sup>1</sup> Филиал ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

GRI 2-6

## Стратегические цели

Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне



Повышение совокупной доходности акционеров



Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынков электроэнергии



### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Установленная мощность  
**24 851,4 МВА:**

- ПС 35–220 кВ **18 985,4 МВА**
- ПС 6–10 (35)/0,4 **5 866,1 МВА**

Протяженность воздушных линий по трассе  
**157 194,1 км**

Протяженность кабельных линий  
**3 355,3 км**

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Финансирование Программы инновационного развития  
**491,2 млн руб.**

### ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Собственный капитал – **5 190,7 млн руб.**  
Заемный капитал – **32 677,8 млн руб.**  
Объем финансирования инвестиционной программы  
**5 417 млн руб.**

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Среднесписочная численность персонала  
**13 535 чел.**  
Инвестиции в развитие персонала  
**86 млн руб.**

### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**142 365** потребителей – юридических лиц  
**938 601** потребитель – физическое лицо  
**27 062,2 млн кВтч** – отпуск в сеть  
**24 601,0 млн кВтч** – отпуск из сети

### ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**4 291** потребитель – юридическое лицо  
**54 845** потребителей в категории «Население»

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

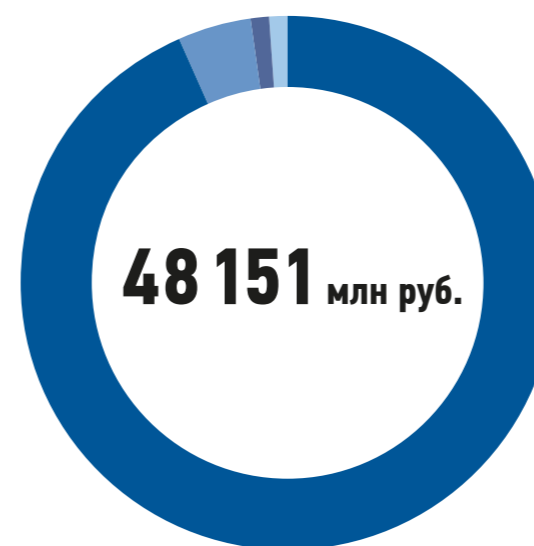
**1 266 МВА** мощность действующих договоров  
**9 340** количество действующих договоров

### ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Дополнительные (нетарифные) услуги  
**18 тыс.** количество заявок на дополнительные услуги

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### ВЫРУЧКА



- Передача электроэнергии **44 991 млн руб.**
- Продажа электроэнергии **2 099 млн руб.**
- Технологическое присоединение **607 млн руб.**
- Прочая деятельность **454 млн руб.**

### EBITDA

**9 741 млн руб.**

## СОЗДАННАЯ СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

### ПОТРЕБИТЕЛИ

**115 МВА** мощности введено в эксплуатацию  
**681 км** линий электропередачи построено  
**14 904** исполненных договора  
**458 МВт** – присоединенная мощность

### ГОСУДАРСТВО

**5 850 млн руб.** – налоговые отчисления

### ОБЩЕСТВО

**0,5 млн руб.** – благотворительность, спонсорская помощь  
**37,7 млн руб.** – затраты на охрану окружающей среды

### РАБОТНИКИ

**60 353 руб.** – средняя заработная плата работников (+10,8 %)  
**423,1 млн руб.** – затраты на охрану труда  
**19,4 млн руб.** направлено на оказание материальной помощи сотрудникам  
**4,6 %** – активная текучесть персонала

### ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

**34,1 млрд руб.** – общий объем закупок  
**3 992,6 млн руб.** – объем закупок у МСП



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ГОДА

«Россети Юг» продолжает обеспечивать надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.



## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ

Уровень потерь электрической энергии в 2023 году уменьшился в сравнении с 2022 годом на

**0,2 п. п.**

Динамика передачи электроэнергии и потерь

Показатель	2021	2022	2023
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	26 671	26 587	27 062
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт • ч	24 187	24 121	24 601
Потери в сетях, %	9,31	9,28	9,09

Динамика потерь электроэнергии в 2019-2023 годах



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЗДРАВООХРАНЕНИЕ»



Специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» подключили к электросетям Компании новый фельдшерско-акушерский пункт (ФАП) в станице Качалинской Иловлинского района. Для бесперебойного электроснабжения медучебреждения энергетики предоставили 21 кВт мощности и построили два участка воздушных линий электропередачи 0,4 кВ.

Порядка 550 жителей станицы, а также близлежащих сел и хуторов теперь смогут получать своевременную квалифицированную медицинскую помощь, не выезжая за 60 км в районный центр. Современное здание нового ФАП оснащено всем необходимым оборудованием для оказания первичной медико-санитарной помощи, проведения первого этапа диспансеризации и профилактических осмотров.



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СЕТЯМ

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению в 2023 году составила

**607 млн руб.** без НДС

при плане 496 млн руб. без НДС

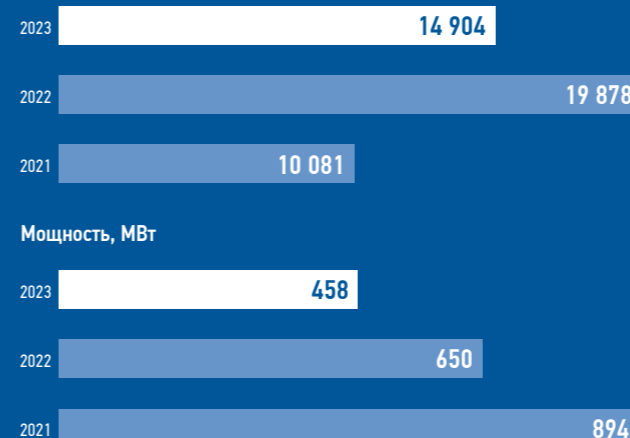
Рост относительно плана составил

**22 %**

Отклонение показателя связано с закрытием объемов выручки выше прогнозных значений по категориям присоединения «до 150 кВт», по которым с 1 января 2023 года для ряда заявителей предусмотрена 100 %-ная плата за мероприятия «последней мили».

## Динамика показателей по технологическому присоединению

Количество заключенных договоров, шт.



Компания завершила работы по подключению новых многоквартирных жилых комплексов в Тракторозаводском, Дзержинском, Центральном и Советском районах.

Для подключения двух домов в Тракторозаводском районе энергетики проложили кабельные линии электропередачи общей протяженностью свыше 4 км. В Советском районе поменяли восемь опор для присоединения четырех домов. В поселке Ангарском Дзержинского района подключены еще два дома: для одного построили 400 м кабельных линий электропередачи, для второго выполнили технологическое присоединение. В Центральном районе построили трансформаторную подстанцию мощностью 400 кВА для нового жилого комплекса по Селенгинской улице.





## КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ 2023 ГОДА В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

В 2023 году силами сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг» организованы в онлайн-формате семинары-совещания с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Участники совещания обсудили вопросы технологического присоединения, в том числе общий порядок процедуры заключения договора по технологическому присоединению и проблемные вопросы, возникающие по технологическому присоединению к электрическим сетям, возможности интерактивных сервисов с подробным освещением сервисов Компании, представленных на сайте Общества и сайтах филиалов.



## ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ, УСТАНОВЛЕННЫХ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЛУЖБой ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ

Наименование филиала	Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi), ч			Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaif), шт.		
	Утвержденный план	Факт	Оценка выполнения	Утвержденный план	Факт	Оценка выполнения
«Астраханьэнерго»	3,4155	4,2116	☑ выполнено	2,3025	2,6724	☑ выполнено
«Волгоградэнерго»	2,8689	3,6053	☑ выполнено	1,6886	2,1542	☑ выполнено
«Калмэнерго»	4,0987	5,1404	☑ выполнено	2,5998	3,2746	☑ выполнено
«Ростовэнерго»	2,0601	2,6562	☑ выполнено	1,5821	2,0267	☑ выполнено

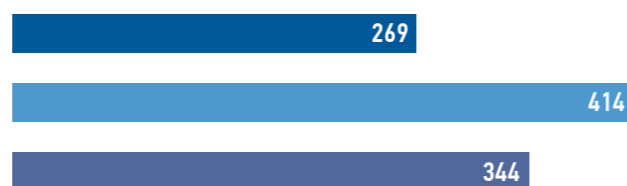
## ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЯХ

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надежности, программ модернизации и замены оборудования позволило не допустить в 2023 году крупных и значимых аварий, расследуемых под председательством Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В 2023 году в сети 0,4 кВ и выше произошло 15 783 аварии.

Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 0,4 кВ и выше составила 1,8 часа.

### Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше



Природные воздействия



Посторонние лица, животные и птицы



Износ (старение) оборудования

По итогам 2023 года с учетом допустимого коэффициента отклонения не допущено превышения значений, установленных региональными органами тарифного регулирования. Данные показатели выполнены во всех филиалах Общества.

## ЕВИТДА, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

### Динамика показателей ЕВИТДА и чистой прибыли

Показатели	2021	2022	2023, план	2023, факт
ЕВИТДА, млн руб.	7 652	4 932	5 996	9 741
Чистая прибыль, млн руб.	2 061	-559	290	2 431

Показатель ЕВИТДА по сравнению с 2022 годом увеличился на

**4 809** млн руб.





## СОБЫТИЯ ГОДА

9 января 2023 года завершилась реорганизация Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» в форме присоединения к нему ПАО «Российские сети», АО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети».

В результате этого контролирующим акционером «Россети Юг» с 9 января 2023 года стало ПАО «Россети» с долей в уставном капитале 84,16 %.

### Ключевые события года

#### ЯНВАРЬ

- 24 Энергетики филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» обеспечили электроэнергией блочно-модульные станции доочистки питьевой воды в десяти малых населенных пунктах Михайловского района Волгоградской области. Современные четырехступенчатые системы установили в удаленных хуторах и станицах района в рамках федерального проекта «Чистая вода».
- 26 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» обеспечил электроснабжение нового детского сада на севере Астраханской области – в селе Черный Яр Черноярского района. Объект построен в рамках национального проекта «Демография».

#### МАРТ

- 2 Специалисты калмыцкого филиала «Россети Юг» отремонтировали оборудование трансформаторной подстанции, от работы которой зависит надежность электроснабжения элистинской городской поликлиники, республиканского туберкулезного детского центра и городской станции скорой и неотложной помощи.

#### АПРЕЛЬ

- 7 Компания подписала соглашение о партнерстве с образовательно-производственным кластером Ростовской области – участником федерального проекта «Профессионалитет», в который входят региональное Министерство профессионального и общего образования, промышленные предприятия и учебные заведения среднего профессионального образования.

#### МАЙ

- 3 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» вошел в двадцатку электросетевых компаний России в рейтинге «Лучшие электрические сети России» (данные Рейтингового агентства «Энергоньюс Медиа» по итогам 2022 года). Результаты подсчитывались по совокупности таких параметров, как качество услуг по технологическому присоединению к электросетям, передачи электроэнергии, а также информационная открытость.
- 12 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» обеспечил электроснабжение уникального для Астраханской области производства – мини-завода по выпуску пеллет и щепы. Переработка и утилизация сухого камыша и веток позволят снизить риски пожароопасности и будут способствовать благоустроенности территории.
- 29 Экскурсионный проект «Огни большого города» ПАО «Россети Юг» занял второе место в номинации «Лучший PR-проект в энергетике» международного конкурса «Пресс-служба года».

#### ИЮНЬ

- 6 Поисковый отряд «Энергия Победы» филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» принял участие в поисковой экспедиции на месте расположения фашистского концлагеря ДУЛАГ-205. В 2023 году экспедиция на территории бывшего концлагеря была самой масштабной по количеству участников за последние несколько лет.
- 7 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершил масштабные ремонтные работы на ключевом энергообъекте г. Волжского – подстанции 110 кВ «Городская-3». Энергообъект обеспечивает электроэнергией более 66 тыс. жителей города, а также крупнейшего поставщика томатов в Волгоградской области.

#### ИЮЛЬ

- 17 Общество обеспечило электроэнергией пять медицинских учреждений в Волгоградской области. Объекты построены в рамках национального проекта «Здравоохранение», благодаря чему квалифицированная медицинская помощь стала более доступной почти 8 тыс. жителей отдаленных населенных пунктов.
- 27 Специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» подключили к своим сетям новую подстанцию, обеспечивающую электроэнергией крупнейшее машиностроительное предприятие г. Камышина. Завод занимается изготовлением кузнечно-прессовой продукции, механической и термической обработкой металла.







## События после отчетной даты

## ЯНВАРЬ

- 16 «Россети Юг» получила и обработала в цифровом виде более

**97 % заявок**

на подключение к сетям в 2023 году



Все заявки приняты через Портал электросетевых услуг

## СЕНТЯБРЬ

- 10 Команда ПАО «Россети Юг» заняла третье место во всероссийских соревнованиях профессионального мастерства работников блока реализации услуг районов электрических сетей филиалов ДЗО ПАО «Россети» в 2023 году, проходивших в г. Миассе.
- 15

## ОКТАБРЬ

- 4 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» обеспечил электроэнергией новую среднюю общеобразовательную школу в п. Лиман Астраханской области, предоставив 325 кВт мощности. Строительство школы на 675 человек велось в рамках национального проекта «Образование».
- 23 В течение января – сентября 2023 года в распределительную сеть филиала ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» поступило свыше 250 млн кВт·ч электроэнергии от солнечных электростанций. Такого объема достаточно, чтобы обеспечивать электроэнергией жителей г. Астрахани на протяжении семи месяцев.
- 31 ПАО «Россети Юг», согласно российским стандартам бухгалтерского учета, в январе – сентябре 2023 года получило 3,6 млрд руб. чистой прибыли, что в 2,6 раза превышает аналогичный показатель прошлого года.

## НОЯБРЬ

- 9 Специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершили капитальный ремонт воздушной линии электропередачи 110 кВ «Волжская – Латекс», обеспечивающей электроэнергией производственные предприятия одного из крупнейших промышленных центров Нижнего Поволжья – г. Волжского.
- 20 Команда специалистов «Россети Юг» заняла третье место в компетенции «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» на X Международном чемпионате высокотехнологичных профессий «Хайтек 2023» в г. Екатеринбурге.
- 22 Филиал ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» предоставил дополнительно 420 кВт мощности издательскому дому – крупнейшему на юге России производителю печатной продукции. В результате заявленная мощность предприятия выросла в 1,9 раза – почти до 900 кВт.

## ДЕКАБРЬ

- 6 Общество обеспечило выдачу 4,4 МВт мощности из сети для транспортно-логистического комплекса «Солнечный», который строится в Краснооктябрьском районе на севере г. Волгограда.
- 17 «Россети Юг» восстановила работу более 1,1 тыс. поврежденных гололедом энергообъектов в Ростовской области. Было установлено порядка 80 новых опор взамен поврежденных. Причиной нарушений электроснабжения стали гололедно-изморозевые отложения, осадки при минусовых температурах и ветер с порывами до 18 м/с.
- 26 «Россети Юг» предоставила дополнительную мощность одному из крупнейших производителей текстильной продукции в России, расположенному в г. Камышине Волгоградской области.
- 29 Администрация Волгоградской области и ПАО «Россети Юг» подписали три соглашения о предоставлении субсидий из регионального бюджета на развитие электросетевой инфраструктуры перспективных территорий г. Волгограда. Планируется, что их объем составит порядка 500 млн руб.

## ФЕВРАЛЬ

- 5 В 2023 году в распределительные сети филиалов «Россети Юг» поступило

**3,6 млрд кВт·ч**

электроэнергии из возобновляемых источников

В общей структуре отпуска в сеть доля зеленой энергетики составила

**13,4 %**

- 27 Ростовские энергетики обеспечили электроэнергией новую амбулаторию в Кагальницком районе и парк в Целинском районе Ростовской области.

Общая мощность подключения объектов составила

**25 кВт**



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли	26
Основные конкуренты Общества	27
Макроэкономические тренды отчетного года	28
Положение Компании в отрасли	30
Миссия и стратегические приоритеты	32
Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности	34
Ключевые риски	40

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ  
**УВЕРЕННО  
СМОТРИМ  
В БУДУЩЕЕ**

**5,4** млрд руб.  
финансирование  
инвестиционной программы

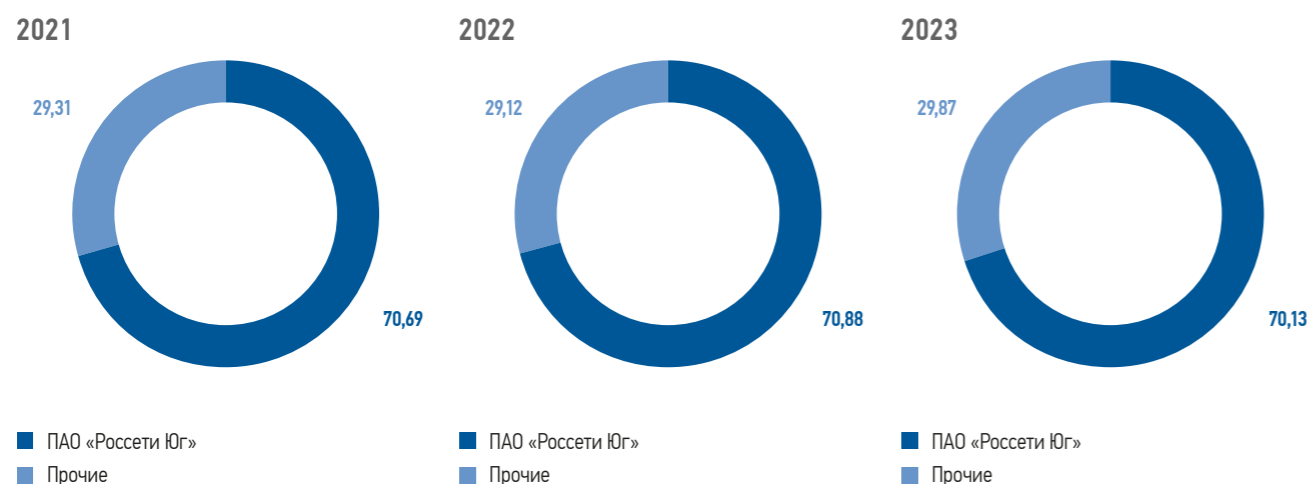
**>2,5** млрд руб.  
программа технического обслуживания  
и ремонта энергообъектов





# ОБЗОР ОТРАСЛИ

Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия, %<sup>1</sup>



Снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2023 году относительно 2022 года обусловлено в основном ростом НВВ по действующим ТСО в связи с увеличением количества условных единиц оборудования, в том числе за счет укрупнения путем консолидации оборудования лишенных статуса ТСО.

С 2023 года в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» по причине несоответствия критериям, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 года № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям», статуса ТСО лишены 15 компаний.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «КУЛЬТУРА»



«Россети Юг» установили новую трансформаторную подстанцию для здания бывшего кинотеатра «Победа». Одно из старейших зданий города получило 520 кВт дополнительной мощности.



В стенах легендарного здания разместят областной кукольный театр и театральные студии для детей. Новое пространство назвали Домом детства.



<sup>1</sup> Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту Российской Федерации (в части НВВ на содержание сетей).

# ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие сетевые компании на территории присутствия. Следует отметить, что наименее крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской области, ПАО «Волгоградоблэлектро» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов по технологическому присоединению. Однако в силу сложившегося разграничения территориальной

ответственности сетевых организаций в части предоставления услуг, в том числе по технологическому присоединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию, как правило, сравнивают с другими межрегиональными распределительными сетевыми компаниями, хотя юридические лица не являются конкурентами, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».





# МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

## ОБЩАЯ ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ<sup>1</sup>

В целях стабилизации цен на социально значимые товары правительством Российской Федерации принят ряд мер, направленных на обеспечение баланса соответствующих рынков: заключены соглашения с производителями и торговыми сетями, введены программы субсидирования, реализованы отдельные внешнеэкономические меры.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами, отраслевыми факторами риска в электроэнергетике являются низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии и несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения.

## ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ

Выработка электроэнергии электростанциями  
ЕЭС России в 2023 году составила

**1 134,0** млрд кВт • ч,  
что выше уровня 2022 года на 1,1 %.

Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС  
России в 2023 году составил

**1 121,6** млрд кВт • ч,  
что выше уровня 2022 года на 1,4 %.

По итогам 2023 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 105,9 %, по итогу 2022 года – 113,8 %. Уровень инфляции в целом за 2023 год достиг

7,42 %, по итогу 2022 года – 11,94 %, то есть максимума с 2015 года. В 2024 году регулятор прогнозирует темпы роста цен на уровне 4–4,5 %.

Объем ВВП России за 2023 год составил 171,041 трлн руб. Индекс физического объема ВВП относительно 2022 года – 103,6 %. Индекс – дефлятор ВВП за 2023 год по отношению к ценам 2022 года составил 106,3 %. Индекс промышленного производства в 2023 году по сравнению с 2022 годом составил 103,5 %.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень ключевой ставки Банка России, рост которой за 2023 год составил 8,5 пункта: с 7,5 % на 1 января 2023 года до 16 % на 31 декабря 2023 года.

## ПРОГНОЗ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В 2024 ГОДУ

Траектория развития в 2024–2026 годах будет в значительной степени определяться эффективной реализацией мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройке экономики потребительского спроса.

В Прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов и ожидаемых итогов социально-экономического развития Российской Федерации за 2023 год были учтены следующие тенденции:

- ➔ более высокий уровень мировых цен на нефть по сравнению с уровнем, прогнозируемым в начале 2023 года;
- ➔ ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- ➔ сохранение низкого уровня безработицы и рост реальных доходов населения;
- ➔ ускоренный рост инвестиционной активности;
- ➔ опережающий рост выпуска в обрабатывающей промышленности, в основном за счет отраслей машиностроительного комплекса.

Согласно среднесрочному макроэкономическому опросу профессиональных аналитиков рынка, опубликованному Банком России в марте 2024 года, на 2024 год аналитики ожидают улучшения прогноза ВВП на 2024 год на 0,2 п. п. – до 1,8 %. Ожидания по среднему уровню ключевой ставки в конце прогнозного горизонта – 7,5 % годовых (2026 год), на 2024 год – 14,5 %. Рост индекса потребительских цен в 2024 году ожидается на уровне 5,2 %, в 2025 году – 4,1 %, на 2026 год – 4,0 %.

Использованы данные:



➔ [Сайт Росстата](#)



➔ [Сайт Минэкономразвития России](#)



➔ [Сайт Банка России. Макроэкономический опрос Банка России](#)



➔ [Сайт Банка России. О развитии банковского сектора Российской Федерации в 2023 году](#)



➔ [Сайт АО «Системный оператор Единой энергетической системы»](#)

<sup>1</sup> В соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства № 1523-р.

## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации (Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей) и осуществляет следующие основные виды деятельности:

- ➔ взвозное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению;
- ➔ оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества;
- ➔ ремонтно-эксплуатационная деятельность.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 16 июня 2008 года № 208-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются

государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Потребителями услуг Компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, которые расположены на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

При наличии непосредственного технологического присоединения потребителей электроэнергии к сетям ЕНЭС ПАО «Россети Юг» заключило с владельцем оборудования сетей ЕНЭС (Публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети») договоры аренды электросетевого имущества (договоры «последней мили») и тем самым приобрело право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии.

### ПРИСВОЕНИЕ СТАТУСА ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

С 1 января 2017 года Общество осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах г. Элисты. В период с 1 января 2018 года по 30 сентября 2023 года статус гарантирующего поставщика ежегодно продлевался на основании приказов Министерства энергетики Российской Федерации. В 2023 году исполнение функции гарантирующего поставщика осуществлялось на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 20 декабря 2022 года № 1 346. С 1 октября 2023 года функции гарантирующего поставщика на территории г. Элисты Республики Калмыкия переданы АО «Читаэнергосбыт» на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 30 августа 2023 года № 713.

С 1 августа 2021 года приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29 июня 2021 года

№ 509 в связи с принятием Ассоциацией «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Калмэнергосбыт» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, об исключении его из реестра субъектов оптового рынка статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности Республика Калмыкия (за исключением зоны «город Элиста») присвоен ПАО «Россети Юг». С 1 августа 2023 года функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия, за исключением г. Элисты, продлены на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 27 июля 2023 года № 564.

Таким образом, в период с 1 января по 30 сентября 2023 года ПАО «Россети Юг» осуществляло функции гарантирующего поставщика на всей территории Республики Калмыкия, с 1 октября 2023 года – на территории Республики Калмыкия, за исключением г. Элисты.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго» как гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия, за исключением г. Элисты, находятся 59 136 потребителей, в том числе:

- **4 291 потребитель** – юридическое лицо, ИП и гражданин, занимающийся коммерческой деятельностью;
- **54 845 потребителей**, относящихся к группе «Население».

Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2023 год составил 101,8 % при плановой величине 98,6 %, перевыполнение плана составило 3,2 %, или 78,97 млн руб.

Уровень оплаты 101,8 %, зафиксированный выше утвержденного бизнес-планом на 2023 год, обусловлен отсутствием начислений с 1 октября 2023 года в связи

с передачей функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элисты новому гарантирующему поставщику – АО «Читаэнергосбыт» – и поступлением денежных средств в течение 4-го квартала 2023 года в счет начислений прошлых периодов.

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2023 год составили 1 344,81 млн руб., объем купленной электроэнергии составил 625,52 млн кВт • ч.

Обязательства по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ исполнены в полном объеме, просроченная кредиторская задолженность по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ у Общества отсутствует.

### Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции гарантирующего поставщика с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



### ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ САНКЦИЙ НА КОРРЕКТИРОВКУ СТРАТЕГИИ ОБЩЕСТВА

В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (российском) рынке санкции, введенные другими государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность.



# МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Миссия ПАО «Россети Юг» заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

GRI 2-23, 2-24, 3-3

Развитие ПАО «Россети Юг» ориентировано на реализацию задач, предусмотренных рядом системообразующих документов стратегического планирования, таких как стратегия социально-экономического развития,

стратегический прогноз Российской Федерации и другие документы государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.



Особое внимание в стратегии развития Группы компаний «Россети» уделяется переходу к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии:

- технологическое и инновационное развитие;
- цифровую трансформацию;
- диверсификацию бизнеса;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижение законодательных инициатив;
- развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

По итогам 2023 года достигнуты следующие результаты:

Уровень потерь электрической энергии

**9,09 %** при плане 9,30 %

Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг.

Уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии

**102,5 %** при плане 100,7 %

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

Для реализации стратегических целей деятельность Общества в 2024 году будет направлена на решение следующих задач:

- обеспечение клиентоориентированной политики и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- координация процедуры заключения и контроль выполнения соглашений между администрациями субъектов Российской Федерации, находящимися в зоне ответственности Общества и ПАО «Россети»;
- оценка топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;
- эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов;
- проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- энергоэффективность и энергосбережение.



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

GRI 3-3

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности Группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 года № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 31 января 2023 года № 991п-П13.

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы: ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых

оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, Главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ): для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Сравнение показателей 2023 года с показателями 2022 года не производится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.



КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 годы установлены на основании:

- п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 29 декабря 2023 года (протокол от 29 декабря 2023 года № 557/2023).

## Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности

Показатели	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Единицы измерения	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>1</sup>	Оценка достижения / причины отклонения	Достижение, % <sup>2</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>3</sup>
<b>ROIC (рентабельность инвестированного капитала)</b>	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	11,1	21,0	<input checked="" type="checkbox"/> достигнут	120	14,1
<b>Рентабельность операционной деятельности</b>	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	5,1	10,1	<input checked="" type="checkbox"/> достигнут	120	5,9
<b>Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения (далее – ТП)</b>	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	–343 876	2 214 615	<input checked="" type="checkbox"/> достигнут	120	–140 961

<sup>1</sup> За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг».

<sup>2</sup> По КПЭ: в случае если уровень достижения составляет более 120 %, то указывается процент, равный 120 %, в случае если уровень достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %. По ФКПЭ: в случае если уровень достижения составляет более 100 %, то указывается процент, равный 100 %, в случае если уровень достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

<sup>3</sup> Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества.



Показатели	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Единицы измерения	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год	Оценка достижения / причины отклонения	Достижение, %	Целевое значение на 2024 год
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,60	9,41	☑ достигнут	102	9,57
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Министерством энергетики Российской Федерации	20	шт.	1	1	☑ достигнут	100	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	92,0	118,8	☑ достигнут	120	93,5
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	100,0	☑ достигнут	100	100,0
ЕБИТДА (прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	тыс. руб.	5 139 775	7 862 754	☑ достигнут	100	5 480 844
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 543	Генеральный директор Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	ед.	1	1	☑ достигнут	100	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 года № 846)	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	выполнен / не выполнен	0	0	☑ достигнут	100	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показателя затрат на НИОКР, показателя закупки инновационной продукции, показателя качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	%	98,0	114,0	☑ достигнут	100	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	%	4,3	19,2	☑ достигнут	100	11,0

Показатели	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Единицы измерения	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год	Оценка достижения / причины отклонения	Достижение, %	Целевое значение на 2024 год
<b>Активная текучесть персонала</b>	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	6,5	6,4	☑ достигнут	100	6,5
<b>Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения</b>	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение и качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству	относительные единицы	1,6	1,3	☑ достигнут	100	≤ значения, рассчитанного согласно п. 3.7 Порядка расчета КПЭ и ФКПЭ
<b>Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы</b>	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредитами и облигационными займами)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	тыс. руб.	3 084 360	-16 967	☑ достигнут	100	402 458
<b>Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения</b>	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) программного обеспечения в общем объеме установленного программного обеспечения в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Заместитель Генерального директора по цифровизации	%	75,0	78,61	☑ достигнут	100	84,3
<b>Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии</b>	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	тыс. руб.	2 574 184,3	1 221 508,3	☑ достигнут	100	2 769 042,7
<b>Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности</b>	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности	Заместитель Генерального директора по безопасности	%	100,0	100,0	☑ достигнут	100	100,0
<b>Обеспечение требований по защите инсайдерской информации</b>	Показатель, оценивающий соблюдение Обществом требований Закона об инсайде и соблюдение сроков предоставления Обществом в адрес ПАО Московская Биржа списка инсайдеров Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	шт.	0	0	☑ достигнут	100	0
<b>Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления</b>	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих: поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	выполнен / не выполнен	выполнен	выполнен	☑ достигнут	100	выполнен
<b>Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме</b>	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству	%	54,0	67,0	☑ достигнут	100	56,0
<b>Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности</b>	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнения с оговоркой, отрицательного мнения, отказа от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	выполнен / не выполнен	выполнен	выполнен	☑ достигнут	100	выполнен



# КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

**Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.**

В целях эффективного управления рисками в Обществе внедрена система оценки рисков. Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

**У умеренный**, не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

**З значимый**, при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

**К критический**, при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерываниям деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

## ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНЫЙ РИСК (РИСК-АППЕТИТ)

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета директоров Общества утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 6 октября 2023 года № 546/2023).

В соответствии с утвержденными целевыми показателями риск-аппетита ПАО «Россети Юг»:

- обеспечивает надежное и качественное электроснабжение;
- обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;

- обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении;
- стремится к сохранению устойчивого финансового положения;
- стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду;
- обеспечивает соблюдение прав акционеров;
- не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации;
- стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок;
- обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

## УПРАВЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫМИ РИСКАМИ

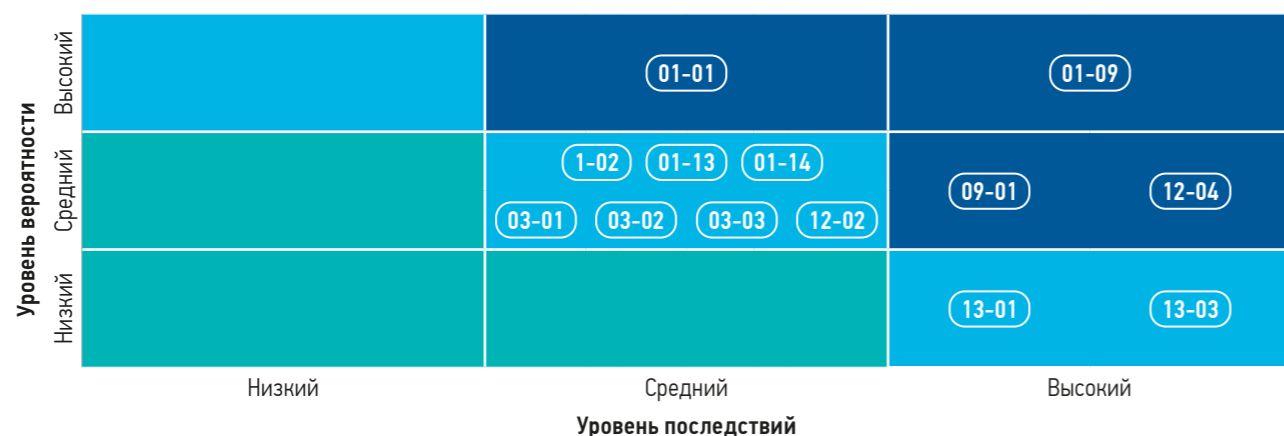
ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	К	К	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности.</li> <li>2. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала.</li> <li>3. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями</li> </ol>
ФР01-09	Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	К	К	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Своевременная подготовка и направление в Министерство энергетики Российской Федерации материалов для утверждения проекта инвестиционной программы (проекта корректировки инвестиционной программы).</li> <li>2. Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации приоритетного инвестиционного проекта согласно разделу 6.1 паспортов проектов утвержденной инвестиционной программы.</li> <li>3. Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями с учетом выполнения контрольных обязательств подрядчиками и соблюдения потитульных графиков освоения ИПР.</li> <li>4. Управление качеством капитального строительства.</li> <li>5. Взаимодействие с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в рамках действующего законодательства Российской Федерации</li> </ol>
ФР09-01	Профессиональные риски Общества. Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	К	К	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала.</li> <li>2. Обеспечение безопасных условий труда.</li> <li>3. Выполнение целевых программ Общества в части охраны труда.</li> <li>4. Проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрайсовых и т. п.).</li> <li>5. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов</li> </ol>

ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	К	К	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2023 год
ФР01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	3	У	Мониторинг оценки рисков
ФР01-13	Банкротство и ликвидация контрагентов	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	3	У	Мониторинг оценки рисков
ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Формирование судебной практики по взысканию разногласий по объемам услуг по передаче электрической энергии и (или) объемам потерь электрической энергии.</li> <li>Проведение ежемесячной аналитики судебной практики по делам о взыскании задолженности безучетному потреблению электроэнергии и направление писем в адрес директоров филиалов Общества о недопущении формирования разногласий безучетному потреблению, в отношении которых складывается отрицательная судебная практика.</li> <li>Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем</li> </ol>
ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных 307-ФЗ.</li> <li>Контроль над порядком и сроками соблюдения ведения и инициирования претензионно-исковой работы, в том числе путем утверждения формы отчетности и ответственных лиц, а также ежеквартальный анализ сроков инициирования претензионно-исковой работы со стороны филиалов Общества.</li> <li>Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками.</li> <li>Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии</li> </ol>

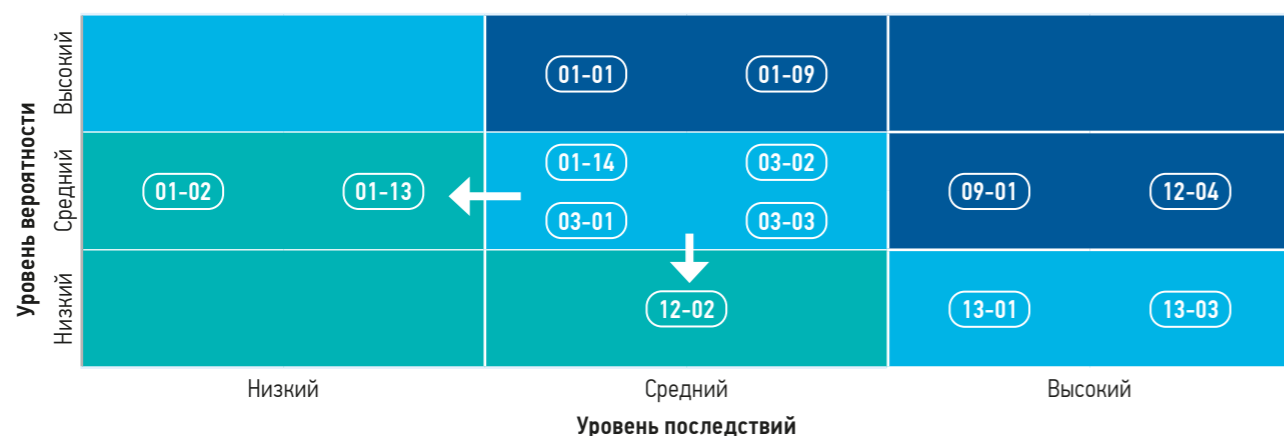
ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
ФР03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие со службой ФССП Российской Федерации на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП Российской Федерации соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</li> <li>Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников</li> </ol>
ФР03-3	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Анализ актов НУП свыше 300 тыс. кВт • ч с целью недопущения формирования необоснованных разногласий.</li> <li>Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем</li> </ol>
ФР12-02	Нарушения Обществом требований законодательства в результате неисполнения контрагентами обязательств перед Обществом, приводящие к привлечению Общества к ответственности	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	3	У	<ol style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг оценки рисков</li> </ol>
ФР13-01	Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Администрирование систем информационной безопасности.</li> <li>Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное программное обеспечение.</li> <li>Своевременное техническое обслуживание СИ.</li> <li>Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя</li> </ol>
ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	3	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Администрирование систем информационной инфраструктуры квалифицированным персоналом.</li> <li>Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное программное обеспечение.</li> <li>Своевременное техническое обслуживание СИ.</li> <li>Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя</li> </ol>



Карта ключевых рисков на 31 декабря 2022 года



Карта ключевых рисков на 31 декабря 2023 года



## РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

### 1 Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Причинами возникновения данного риска могут стать использование морально устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания срока его эксплуатации. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временному простоем работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает риск как умеренный с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержки средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и (или) замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

### 2 Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса.

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как значимый с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.

Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.

## РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### 1 Экологический риск

Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. Общество осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Общество оценивает риск как умеренный с низким уровнем последствий от реализации.

урон активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи, тем самым нарушая бесперебойный процесс электроснабжения потребителей.

Регионы, где Общество осуществляет свою производственно-хозяйственную деятельность, не относятся к числу регионов с постоянной повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий). Общество оценивает риск как умеренный с низким уровнем последствий от реализации.

### 2 Природно-климатический риск

Риски, связанные с климатическими изменениями, могут оказать определенное влияние на производственную деятельность и финансовые результаты.

Климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера.

В частности, такие природные явления, вызванные температурными изменениями, как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести

### 3 Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, на образование.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, в том числе защите от безработицы, справедливому вознаграждению, возмещению затрат на спорт, повышению уровня образования работников Общества.

С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств данный риск оценивается как умеренный с низким уровнем последствий реализации.



# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственные результаты	48
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	52
Инвестиционная деятельность	57
Инновационная деятельность	63
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	67
Финансовые результаты	69
Долговые обязательства	73
Тарифная политика	76
Консолидация электросетевых активов	79
Информационные технологии	82
Техническая политика	85

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ  
**РАБОТАЕМ  
НА РЕЗУЛЬТАТ**

**48,1** млрд руб.  
выручка  
+14 %

**9,7** млрд руб.  
показатель EBITDA

**2,4** млрд руб.  
чистая прибыль





# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ

GRI 2-6

По Компании за 2023 год:

**27 062,2**

млн кВт • ч

отпуск в сеть

**24 601,0**

млн кВт • ч

отпуск из сети

**9,09 %**

уровень потерь электроэнергии

Балансовые показатели электрической энергии за 2023 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт • ч	Отпуск из сети, млн кВт • ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт • ч	%
«Астраханьэнерго»	3 295,4	2 782,8	512,6	15,55
«Волгоградэнерго»	8 682,4	8 082,6	599,8	6,91
«Калмэнерго»	874,9	665,2	209,7	23,97
«Ростовэнерго»	14 209,5	13 070,4	1 139,1	8,02
ПАО «Россети Юг»	27 062,2	24 601,0	2 461,2	9,09

## Потери электрической энергии

❗ Потери электрической энергии в 2023 году уменьшились в сравнении с 2022 годом на 4,9 млн кВт • ч, или 0,19 %.

Динамика потерь электроэнергии в 2019–2023 годах

Год	Потери электроэнергии, млн кВт • ч	Потери электроэнергии, %
2019	2 323,8	8,95
2020	2 139,8	8,47
2021	2 483,5	9,31
2022	2 466,1	9,28
2023	2 461,2	9,09

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ<sup>1</sup>

GRI 2-6

В Компании за 2023 год:

**14 904**

исполненных договора

**458 МВт**

присоединенная мощность



Обществом организовано:

- выполнение мероприятий дорожных карт по реализации целевой модели, ответственным лицом в которых являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;
- взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей дорожных карт, по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Показатели	Единица измерения	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021 год	2022 год	2023 год	
<b>Технологическое присоединение</b>					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	21 368	22 624	22 035	-3
Принято в работу заявок на ТП	кВт	1 687 011	1 789 549	1 770 906	-1
Заключено договоров ТП	шт.	14 738	14 606	13 698	-6
Заключено договоров ТП	кВт	545 647	557 283	605 354	9
Исполнено договоров ТП	шт.	10 081	19 878	14 904	-25
Исполнено договоров ТП	кВт	650 337	445 588	457 865	3
Действующие договоры ТП	шт.	17 504	11 509	9 340	-19
Действующие договоры ТП	кВт	1 110 193	1 195 747	1 266 866	6
<b>Структура исполненных договоров по категориям заявителей</b>					
До 15 кВт включительно	шт.	9 151	18 693	13 459	-28
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	771	1 014	1 225	21
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	65	90	110	22
Не менее 670 кВт	шт.	87	79	106	34
Генерация	шт.	7	2	4	100
До 15 кВт включительно	кВт	92 616	203 804	131 100	-36
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	56 936	71 786	96 905	35
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	20 785	25 617	34 966	36
Не менее 670 кВт	кВт	147 823	111 763	181 501	62
Генерация	кВт	332 177	32 619	13 393	-59

<sup>1</sup> Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/potrebityam/tehnologicheskoe-prisoedinenie/>

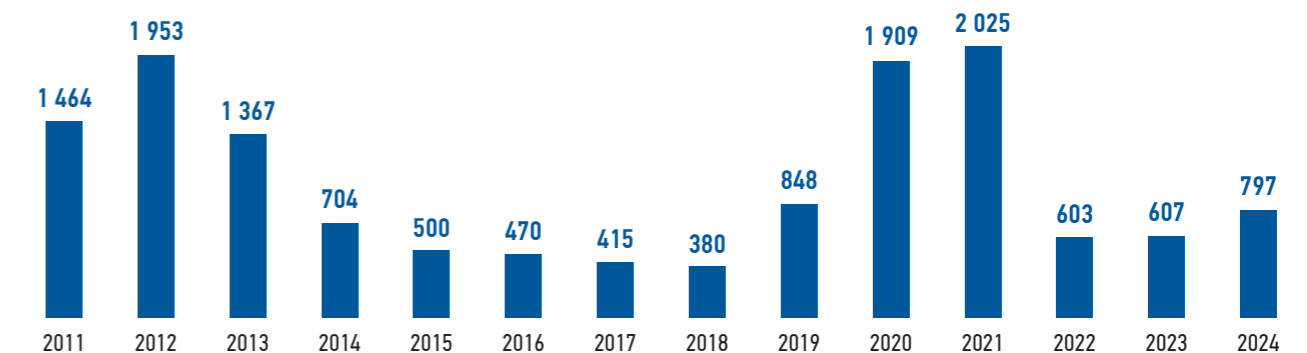


Показатели	Единица измерения	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021 год	2022 год	2023 год	
<b>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей (без НДС)</b>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	27	97	291	200
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	39	82	141	72
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	168	139	93	-33
Не менее 670 кВт	млн руб.	137	109	83	-24
Генерация	млн руб.	1 654	176	0	-100
<b>Структура исполненных договоров по отраслям</b>					
Физические лица	шт.	6 844	15 154	11 061	-27
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	267	389	292	-25
Промышленность	шт.	238	445	265	-32
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	74	101	90	-11
Строительство	шт.	114	145	136	-6
Торговля	шт.	176	276	268	-3
Транспорт и связь	шт.	276	556	421	-24
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	84	90	77	-14
Прочее	шт.	2 008	2 722	2 294	-16
Физические лица	кВт	74 914	171 350	109 263	-36
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	21 299	29 424	31 409	7
Промышленность	кВт	44 774	12 244	36 659	199
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	354 497	43 415	54 152	25
Строительство	кВт	11 379	13 406	19 796	48
Торговля	кВт	8 402	35 356	25 666	-27
Транспорт и связь	кВт	12 671	29 475	15 336	-48
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	2 147	2 663	2 494	-6
Прочее	кВт	120 254	108 255	163 090	51



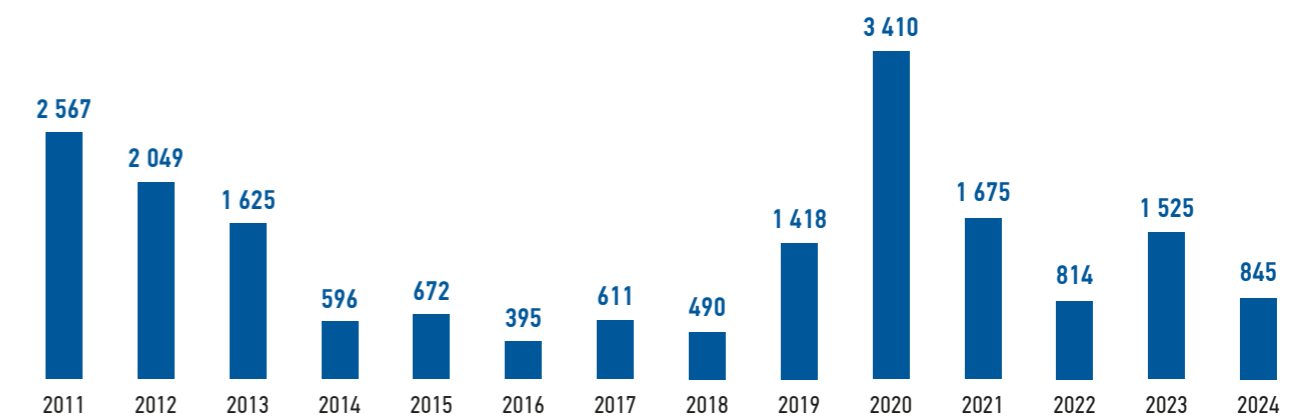
GRI 2-6

Плановая выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб. без НДС



Выручка от услуг по технологическому присоединению на 2024 год запланирована в размере 797 млн руб. без НДС, что на 190 млн руб. без НДС, или 31 %, больше фактических показателей 2023 года, что обусловлено наличием договоров ТП со сравнительно высокой стоимостью, планируемых к исполнению в 2024 году, в том числе по категориям присоединения до 150 кВт, по которым с 1 января 2023 года для ряда заявителей предусмотрена 100 %-ная плата за мероприятия «последней мили».

Динамика поступлений от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб. с НДС



Поступления от услуг по технологическому присоединению на 2024 год запланированы в размере 845 млн руб. с НДС, что на 680 млн руб. с НДС, или 45 %, меньше фактических показателей 2023 года, что обусловлено наличием поступивших оплат в 2023 году по договорам ТП со сравнительно высокой стоимостью, чья величина, составляющая наибольшую долю в общем объеме поступлений, не может быть однозначно определена в долгосрочной перспективе.



# РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

## 454,3 млн руб.

составила выручка от реализации дополнительных услуг в 2023 году

Наибольший объем выручки от прочей деятельности приходится на показатели оказания услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов и сетей наружного освещения, по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, строительно-монтажным работам, а также услуг допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию

электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительно-монтажных работ и пр.

### Динамика выручки от прочей деятельности за 2021–2023 годы



### Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Показатели	Единица измерения	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021 год	2022 год	2023 год	
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	276,9	349,8	454,3	29,8
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	113,8	127,8	161,5	26,4
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	62,0	75,8	101,3	33,7

Показатели	Единица измерения	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021 год	2022 год	2023 год	
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	7,4	29,6	48,7	64,2
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	41,9	47,0	48,1	2,3
Агентские услуги	млн руб.	0,8	5,5	5,9	8,0
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0,9	0,9	0,9	-5,1
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	–	11,0	30,1	172,9
Другие прочие услуги	млн руб.	50,1	52,2	57,8	10,7
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,34	1,72	1,93	–

По итогам 2023 года ПАО «Россети Юг» заключено 29 соглашений о компенсации при переустройстве объектов электросетевого хозяйства Компании, осуществляемом по инициативе третьих лиц.

Общий размер предварительной компенсации в денежной форме по заключенным соглашениям составил 2 218,28 млн руб. Контрагентами выступают коммерческие предприятия, органы местного самоуправления, муниципальные и бюджетные учреждения на территории присутствия Общества.

Доход от переустройства электросетевых объектов по итогам 2023 года составил 52,9 млн руб.

Мероприятия по развитию и реализации крупных проектов по направлению прочей деятельности в 2023 году:

- 1 велись работы по устройству наружного освещения в рамках государственной программы Волгоградской области «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» с ООО «Светосервис-Волгоград» и выполнению подрядных работ по устройству наружного освещения в г. Лагани с АО «Энергосервис Юга» в рамках государственной программы благоустройства сельских территорий;
- 2 организованы встречи с потенциальными крупными контрагентами на предмет долгосрочного сотрудничества, такими как ООО «Лукойл-Энергосети», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», АО «ТЕКСКОР», АО «Черномортранснефть» и др.;

3 с ООО «Спецавтохозяйство» заключен агентский договор на абонентское обслуживание и прием платежей физических лиц, с МУП «Элиставодоканал» заключен агентский договор на холодное водоснабжение и водоотведение для граждан-потребителей, проживающих в Республике Калмыкия;

4 для реализации возможного участия в конкурсных процедурах на электронных торговых площадках в качестве исполнителя нетарифных услуг/работ в ПАО «Россети Юг» организовано и проведено обучение на тему «Управление закупками для обеспечения корпоративных нужд. Осуществление закупочной деятельности в соответствии с Федеральным законом от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ „О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд“»;

5 решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» утверждена Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (далее – Дорожная карта; протокол от 29 декабря 2023 года № 556/2023).

В соответствии с Дорожной картой предусмотрен комплекс мероприятий по развитию и реализации дополнительных (нетарифных) услуг для достижения целевых показателей бизнес-плана Общества и увеличения объема доходов по прочим видам деятельности в общем объеме выручки.

## Планы на 2024 год

В настоящее время перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию и существенному увеличению прочей (нетарифной) выручки. Достижение установленных целевых показателей по реализации нетарифных услуг возможно при комплексном подходе по развитию всех ключевых параметров

этого направления. Особое внимание уделяется развитию услуг по направлению строительно-монтажных, ремонтно-эксплуатационных работ и выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя – «ТП под ключ». Это позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

GRI 2-25, 2-26, 3-3

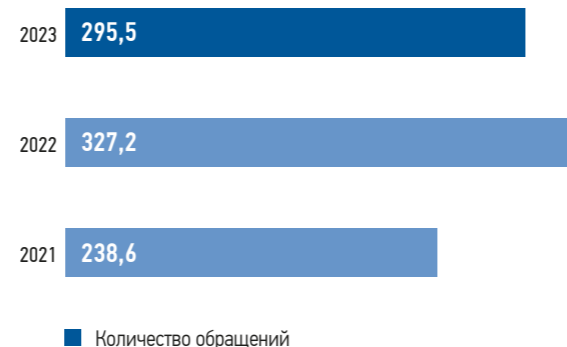
Ключевой принцип клиентоориентированной политики ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 186, исполняются своевременно и в полном объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте Общества.

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг», а также утверждена и размещена на официальном сайте Общества Декларация прав потребителя услуг ПАО «Россети Юг».

На территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в онлайн-среду. Взаимодействие с потребителями услуг преимущественно осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

### Динамика обращений потребителей за 2021–2023 годы, тыс. шт.



### РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ:

- информированность потребителей о Компании и услугах;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения их жалоб.

## Взаимодействие с потребителями в 2021–2023 годах

Показатели	2021	2022	2023
Общее количество обращений, тыс. шт.	238,6	327,2	295,5
Доля обращений по цифровым каналам, %	33,14	35,05	18,95
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг, %	1,58	1,72	2,84
Офисы обслуживания, тыс. шт.	0,22	0,00	10,65
Контактный центр, тыс. шт.	111,02	166,10	165,56
Почта, тыс. шт.	48,31	46,45	62,63
Интерактивные сервисы, тыс. шт.	35,87	40,18	36,34
Социальные сети и мессенджеры, тыс. шт.	0,00	0,00	0,33
Прочее, тыс. шт.	43,20	74,50	19,97

### Обслуживание посредством телефонной связи

В 2024 году продолжает функционировать единый номер горячей линии ПАО «Россети Юг» 8-800-220-0-220 на базе Единого контакт-центра Группы компаний «Россети».

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций потребителям услуг в соответствии с требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг по вопросам нарушения электроснабжения, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности Компании.

Единый контакт-центр ПАО «Россети Юг» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также по поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

# 165 560

общее число отработанных оператором телефонных вызовов от потребителей

# 2 325

число вызовов, обработанных автоматически системой интерактивного голосового меню (без участия оператора)

# 1 мин 26 с

среднее время ожидания ответа потребителем

# 2 мин 46 с

среднее время обработки телефонного вызова от потребителя

### Обслуживание через интернет

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на следующих интернет-ресурсах.

- [Корпоративный сайт ПАО «Россети Юг».](#)
- [Портал электросетевых услуг Группы компаний «Россети» \(включая мобильную версию\).](#)
- [Федеральная государственная информационная система «Единый портал государственных услуг» \(ФГИС «ЕПГУ»\).](#)
- [Портал обратной связи «Светлая страна».](#)



## Оценка уровня удовлетворенности потребителей

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2023 году опрошен 381 респондент.

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».

## Мероприятия по улучшению работы с клиентами

В 2023 году в ПАО «Россети Юг» реализованы следующие мероприятия в целях повышения качества взаимодействия с потребителями:

- утвержден и введен в действие новый Порядок рассмотрения обращений (жалоб) потребителей услуг;
- внесены изменения в положения и должностные инструкции работников в части закрепления ответственности за предоставление услуг ненадлежащего качества;

- обновлен раздел «Потребителям» на официальном сайте ПАО «Россети Юг»;
- проведены семинары-совещания с потенциальными и действующими клиентами в регионах присутствия с целью повышения информированности об услугах и сервисах;
- проведено анкетирование потребителей услуг с целью оценки удовлетворенности качеством оказываемых услуг;
- разработана и утверждена Декларация прав потребителя услуг ПАО «Россети Юг». Она размещена на официальном сайте Общества;
- организовано взаимодействие с центрами управления регионами АНО «Диалог Регионы» на территории присутствия.

Основными задачами по улучшению клиентской работы являются:

- актуализация и оптимизация сценариев обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220»;
- внедрение единого короткого номера 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220»;
- внедрение роботизированных технологий (нейросетевого агента) для обработки входящих звонков;
- обеспечение мониторинга показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии;
- обеспечение проведения посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» исследований, опросов, анкетирования потребителей услуг.



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 203-1

**Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли.**

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях<sup>1</sup>.

## ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Исполнение инвестиционной программы

Показатели	Единица измерения	Период			
		2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт	Изменение 2023/2022, %
Объем финансирования	млн руб.	7 008	4 813	5 417	113
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	4 938	4 050	3 445	85
Ввод в состав основных средств	млн руб.	6 268	3 417	3 523	103
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	MBA	668	325	115	35
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	861	594	681	115

Долгосрочная инвестиционная программа на 2024–2028 годы

Показатели	Единица измерения	Период				
		2024	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования	млн руб.	4 652	3 955	3 117	3 639	3 325
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	3 087	3 134	2 848	2 786	2 304
Ввод в состав основных средств	млн руб.	3 276	3 165	2 978	2 657	2 363
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, MBA	MBA	88	82	77	34	63
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	554	466	397	382	314

<sup>1</sup> Итоговый проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на 2023 год, утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 8 декабря 2023 года № 13@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 24 ноября 2022 года № 31@».

# 5 417 млн руб.

объем финансирования инвестиционной программы в 2023 году

Объем финансирования инвестиционных проектов в 2023 году направлен в основном на два вида деятельности:

- технологическое присоединение – 3 431 млн руб. с НДС, или 63 % от общего объема инвестиций;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение – 1 658 млн руб. с НДС, или 31 % от общего объема финансирования.

В рамках инвестиционной деятельности по технологическому присоединению основной объем инвестиций был направлен на выполнение мероприятий по договорам на технологическое присоединение льготной

категории потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт. Объем финансирования данных мероприятий в 2023 году составил 2 125,76 млн руб., или 62 % от общего объема финансирования по технологическому присоединению.

В рамках инвестиционной деятельности по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению основной объем пришелся на финансирование мероприятий по развитию и модернизации учета электрической энергии (мощности), а именно 936 млн руб., или 56 % от общего объема финансирования ТПИР.

В целях осуществления контроля за ходом исполнения инвестиционных программ и приоритетных инвестиционных проектов распоряжением от 31 марта 2023 года № 165р «Об утверждении перечня приоритетных объектов, реализуемых в ДЗО ПАО „Россети“ и иных подконтрольных организациях» ПАО «Россети» утвержден перечень приоритетных объектов ДЗО ПАО «Россети» на 2023 год.

## Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Показатели	2021	2022	2023
<b>Итого</b>	<b>7 008</b>	<b>4 813</b>	<b>5 417</b>
Технологическое присоединение	4 329	2 130	3 431
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 598	2 630	1 658
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	2	1
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1	0	0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	4	0	0
Прочие инвестиционные проекты	76	51	327

Объем финансирования инвестиционной программы по источникам за 2023 год выглядит следующим образом:

### Источники финансирования инвестиционной программы в 2023 году, млн руб. с НДС и в %

Средства по регулируемым государством тарифам

# 3 454 млн руб. с НДС

Иные источники финансирования

# 1 963 млн руб. с НДС



## Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2024–2028 годы утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 8 декабря 2023 года № 13@.

### Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

Год	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2024	973	686	283	2 710	4 652
2025	750	543	142	2 519	3 955
2026	580	496	110	1 931	3 117
2027	804	680	110	2 044	3 639
2028	804	680	110	1 731	3 325



## В СООТВЕТСТВИИ С УТВЕРЖДЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ НАЧАЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ ОДНОГО ПРИОРИТЕТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА:

GRI 203-1

### «Реконструкция ПС 110 кВ АС1 с заменой трансформаторов мощностью 2×10 МВА на трансформаторы мощностью 2×16 МВА».



В 2023 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ, разработаны основные технические решения и проектная документация. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию – 4-й квартал 2026 года.



Реконструкция ПС 110/10 кВ АС1 направлена на разгрузку закрытого центра питания, исключение существующих рисков выхода параметров электроэнергетического режима работы энергосистемы за пределы допустимых значений, а также на обеспечение надежности потребителей Аксайского района Ростовской области.



Реализация инвестиционного проекта предусмотрена утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30 ноября 2023 года № 1 095 Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 годы.



## Динамика ввода линий электропередачи на 2024–2028 годы, км

Год	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2024	144	74	57	279	554
2025	101	99	54	212	466
2026	115	64	44	173	397
2027	110	76	44	152	382
2028	91	43	44	137	314

## Динамика ввода мощности на 2024–2028 годы, МВА

Год	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2024	45	4	1	38	88
2025	11	6	1	64	82
2026	9	3	1	64	77
2027	10	3	1	20	34
2028	10	2	1	51	63

## Динамика объемов ввода на 2024–2028 годы, млн руб. без НДС

Год	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2024	736	566	147	1 828	3 276
2025	413	464	124	2 164	3 165
2026	592	398	91	1 896	2 978
2027	627	548	91	1 391	2 657
2028	634	397	93	1 240	2 363

## Динамика объемов освоения на 2024–2028 годы, млн руб. без НДС

Год	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2024	617	552	155	1 763	3 087
2025	523	463	118	2 030	3 134
2026	497	478	91	1 783	2 848
2027	617	524	91	1 555	2 786
2028	634	468	92	1 110	2 304

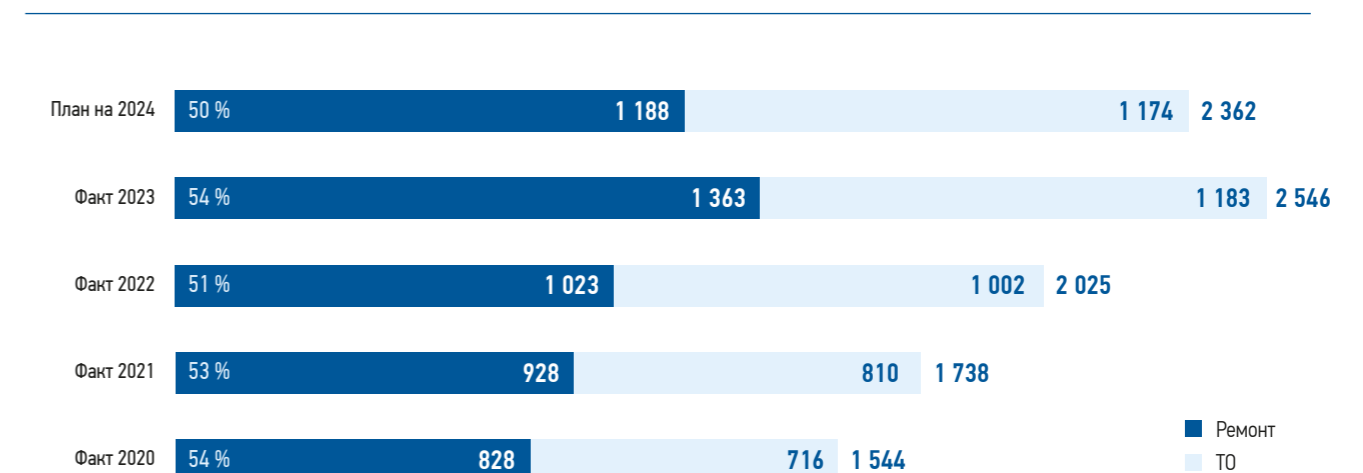
Долгосрочной инвестиционной программой на 2024–2028 годы предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 14 159 млн руб. без НДС, финансирование – 18 687 млн руб. с НДС, ввод основных фондов – 14 439 млн руб. За 2024–2028 годы планируется вновь построить и реконструировать 2 114 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 345 МВА.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

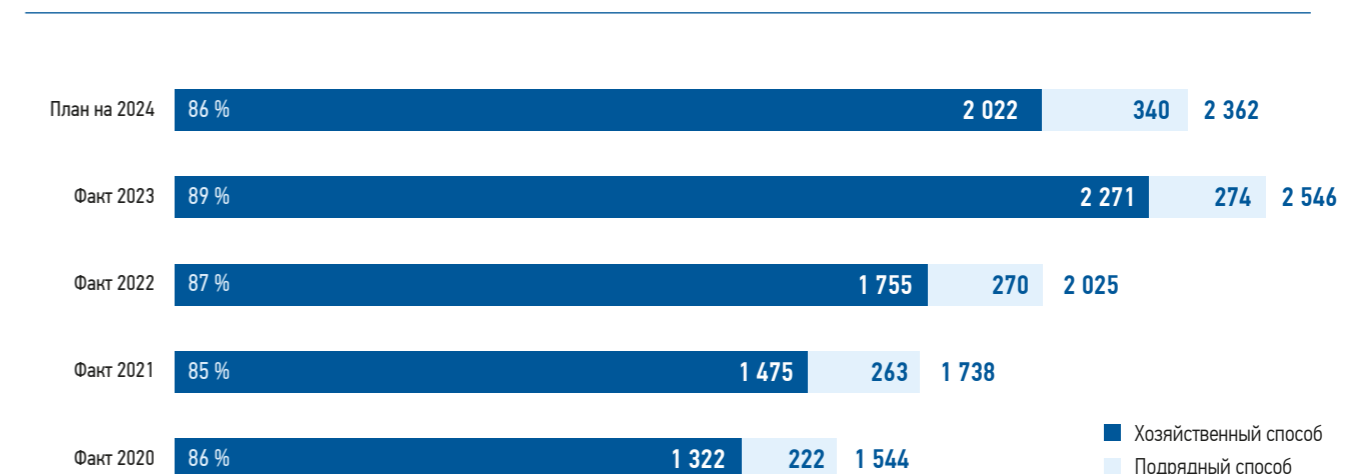
В целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства<sup>1</sup> в Обществе осуществляется строительный контроль<sup>2</sup>.

По итогам 2023 года количественный показатель охвата независимым строительным контролем строящихся объектов класса 35 кВ и выше достиг 67 %.

## Распределение затрат на ТОиР за 2020–2024 годы, млн руб.



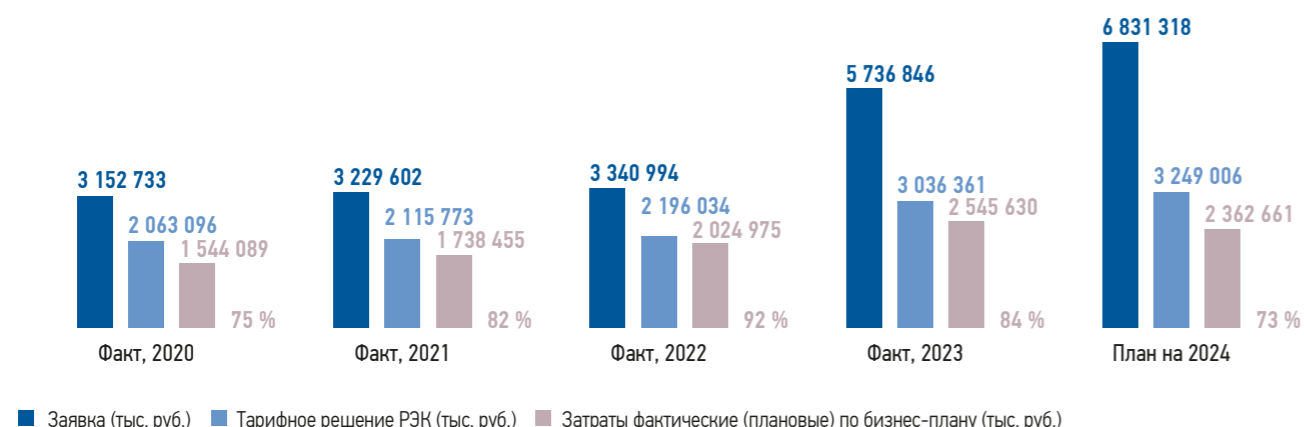
## Распределение затрат на ТОиР между хозяйственным и подрядным способами за 2020–2024 годы, млн руб.



<sup>1</sup> В соответствии с требованиями ст. 53 Градостроительного кодекса Российской Федерации в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 21 июня 2010 года № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».

<sup>2</sup> Регламентирован Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10 марта 2020 года № 174.

### Составляющая на ТОиР в тарифах 2020–2024 годов



Своевременное выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту электросетевого хозяйства в полном объеме позволило успешно подготовить электросетевые объекты филиалов Общества к осенне-зимнему максимуму нагрузок и обеспечить надежное электроснабжение потребителей, находящихся в зоне ответственности ПАО «Россети Юг».

### Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 672 бригады (3 427 человек, 1 686 ед. техники), в том числе 44 мобильные бригады (266 человек и 116 ед. техники) подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДЗО ПАО «Россети».

Дополнительно 209 аварийных бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 334 резервных источника электроснабжения общей мощностью 13,9 МВт.

На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100 % руководящего состава и остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено восемь совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.



## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 3-3

В Компании действует Программа инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года<sup>1</sup>.

Целью Программы является переход ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса.

Финансирование Программы инновационного развития в 2021–2023 годах, млн руб.



### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»:

- ✓ переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35–110 кВ;
- ✓ переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- ✓ переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- ✓ применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

**244,1** млн руб.

объем внедрения инновационных решений в 2023 году

**26,4** млн руб.

объем выполнения НИОКР в 2023 году

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества 30 июля 2021 года (протокол № 445/2021).



## ОСНОВНЫЕ КОМПЛЕКСНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ В 2023 ГОДУ

### Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Комплексный инновационный проект по установке интеллектуальных приборов учета электроэнергии (далее – ИПУ) на класс напряжения 0,22 (0,4) кВ<sup>1</sup> при выходе из строя приборов учета потребителей электроэнергии, истечении межповерочного интервала (далее – МПИ) или срока эксплуатации в Ростовской, Волгоградской и Астраханской областях.

Технология предусматривает эффективную интеграцию в одном цифровом устройстве функций коммерческих (объемы электроэнергии) и технологических (ток, напряжение и частота) измерений с передачей информационных данных на верхние уровни управления, а также функции управления коммутационными аппаратами по внешней команде или по заранее заданному алгоритму.

Установка ИПУ в точках учета позволяет обеспечить:

- учет электроэнергии по уровню напряжения 0,2–0,4 кВ;
- возможность автоматизированного расчета небалансов электроэнергии и выявления очагов ее потерь;
- интеграцию информационных данных АСУ ТП и ОИК диспетчеров;
- дистанционное отключение нагрузки потребителей электроэнергии 0,4 кВ;
- повышение эффективности оказания услуг в сфере электроэнергетики за счет увеличения доли полезного отпуска электроэнергии, формируемого посредством приборов учета электроэнергии, включенных в интеллектуальную систему сбора и передачи данных (далее – ССПД).

Фактический объем освоения материальных средств в 2023 году равен плановой величине и составил 238,9 млн руб.

### Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

Применение системы управления знаниями (далее – СУЗ) в процессной модели управления технологическим и инновационным развитием ПАО «Россети Юг».

Технология предусматривает совершенствование систем управления инновационным развитием путем изменения и повышения эффективности бизнес-процессов ПАО «Россети Юг» и формирование электронной информационной базы знаний с ее интеграцией с корпоративной электронной базой знаний Группы компаний «Россети» (ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации).

Внедрение СУЗ в ПАО «Россети Юг» позволило:

- повысить производительность труда за счет сокращения затрат времени на поиск и дублирование информационных данных, улучшение качества принимаемых технических решений, а также оперативность обмена знаниями между различными структурными подразделениями ПАО «Россети Юг» и сторонними организациями;
- развить практики наставничества, самоподготовки и внутреннего обучения работников ПАО «Россети Юг», а также повысить эффективность материальных затрат на выполнение НИОКР;
- повысить активность рационализаторской и изобретательской деятельности ПАО «Россети Юг», а также эффективность вложений материальных средств в обучение и повышение квалификации его работников;
- обеспечить сохранение и обмен опытом по эксплуатации различного электротехнического оборудования, а также по выполнению пилотных проектов с оценкой эффективности и перспектив их тиражирования;
- обеспечить возможность сокращения количества ошибок при эксплуатации и обслуживании электротехнического оборудования.

### Плановые и фактические затраты по основным направлениям инновационного развития

Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	16,400	0,000
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	134,350	238,900
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,000	0,000
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,000	0,000
Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР	38,710	26,432
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	5,210	5,210

# 491,2 млн руб.

планируемый общий объем финансирования Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» в период 2023–2024 годов (с учетом действующей инвестиционной программы)

## НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание воздушных линий электропередачи при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

В 2023 году выполнялись следующие НИОКР.

- 1 **«Разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации».** Работа проводится

в соответствии с условиями договора, заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (АО «Техническая инспекция ЕЭС»).

**Плановый эффект от выполнения НИОКР:** создание мобильного приборно-аналитического комплекса на автомобильном самоходном шасси позволит обеспечить:

- выполнение оперативного рентгенографического контроля технического состояния высоковольтного электротехнического оборудования на месте его установки без демонтажа и вскрытия;
- повышение информативности диагностирования и автоматизированной передачи результатов обследований в электронном (цифровом) формате на уровень сбора информационных данных и (или) локального управления ПАО «Россети Юг».

<sup>1</sup> В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 27 декабря 2018 года № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

- 2 «Разработка методики оценки соответствия погрешности трансформаторов тока паспортным данным на основании небаланса показаний приборов учета электроэнергии для перехода от периодической калибровки трансформаторов тока к калибровке „по состоянию“». Работа проводится в соответствии с условиями договора, заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы» (АО «НТЦ ФСК ЕЭС»).

**Плановый эффект от выполнения научно-исследовательской работы (НИР):** при внедрении разработанной методики по результатам выполнения НИР ожидается следующий технико-экономический эффект:

- обеспечение перехода от периодической калибровки трансформаторов тока к их калибровке «по состоянию», что приведет к сокращению организационно-технических мероприятий по проведению калибровочных работ на месте их установки;

- снижение количества операций коммутационными аппаратами для вывода в ремонт присоединений непосредственно для калибровки трансформаторов тока в схемах технического учета, что, как следствие, исключает риск снижения надежности установленного электротехнического оборудования;
- снижение величин недоотпуска электроэнергии и недополучения выручки ПАО «Россети Юг» за предоставление услуги по транспорту электроэнергии, а также величины материальных затрат на калибровку и использование автомобильных транспортных средств;
- увеличение надежности установленного электротехнического оборудования, а также снижение затрат привлекаемого оперативного и ремонтного персонала для организации работ по калибровке трансформаторов тока, в особенности в период массового производства работ.



## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

Для снижения зависимости от импорта оборудования и использования иностранного программного обеспечения, а также в целях своевременного исполнения мероприятий Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети» в ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup> утвержден план-график мероприятий импортозамещения.

### Цели плана импортозамещения:

- реализация Единой технической политики ПАО «Россети»;
- реализация Программы инновационного развития ПАО «Россети»;
- обеспечение технологической безопасности объектов электросетевого комплекса и повышение энергетической безопасности Российской Федерации;
- содействие созданию и развитию отечественных производств электротехнического оборудования и комплектующих, отвечающих современным стандартам и требованиям по качеству, надежности и экономической эффективности;
- стимулирование развития отраслевой инновационной инфраструктуры, содействие инновационному развитию и модернизации предприятий отечественной электротехнической промышленности;
- повышение уровня локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации.

### Задачи плана импортозамещения:

- определение состава мероприятий по нивелированию и минимизации рисков, связанных с использованием иностранной продукции в производственно-технологических процессах;
- совершенствование корпоративных документов, определяющих правила аккредитации и предварительного квалификационного отбора поставщиков товаров (работ, услуг) в целях обеспечения их допуска к торгово-закупочным процедурам;
- создание организационных механизмов и инструментов информационно-аналитического обеспечения процессов импортозамещения в ПАО «Россети Юг», в том числе системы мониторинга и оценки эффективности результатов реализации мероприятий.

До 1,34 %

снизилась доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2023 году

<sup>1</sup> Приказ от 17 ноября 2023 года № 704.



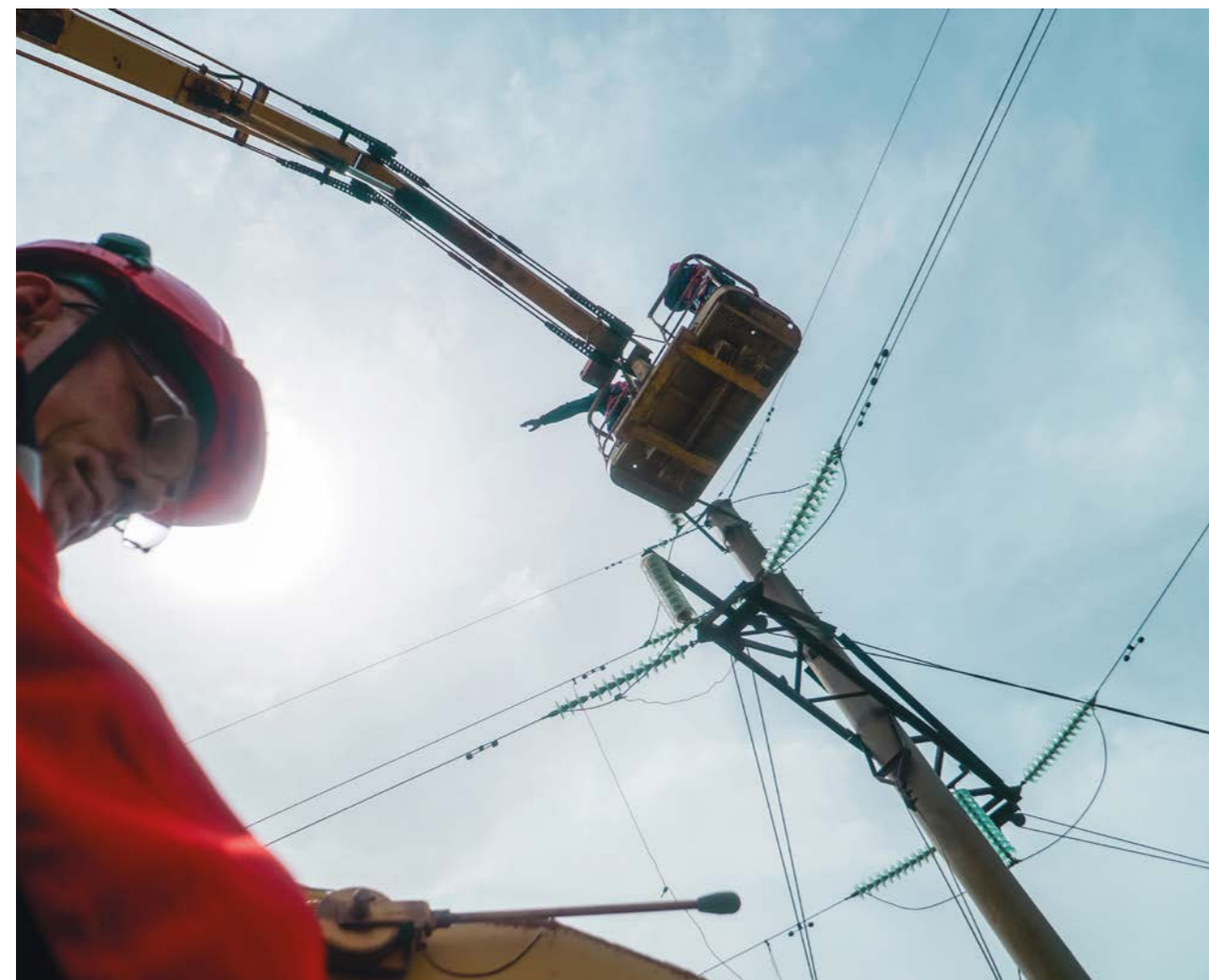
## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Целевые показатели импортозамещения предусмотрены Энергетической стратегией России до 2035 года, согласно которой доля созданного или локализованного на территории Российской Федерации передового технологического оборудования для отраслей топливно-энергетического комплекса в общем количестве технологического оборудования, указанного в перечне

технологического оборудования, востребованного организациями топливно-энергетического комплекса, создание (локализация) производства которого необходимо на территории Российской Федерации, на период до 2035 года должна составить не менее 50–60 % в 2024 году и до 70–80 % к 2035 году.

### Доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования, %

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Плановые значения ключевых показателей корпоративного плана импортозамещения	16	12	8	5	4,9	4,8	4,7	4,6	4,5	4,4	4,3
Фактические значения ключевых показателей корпоративного плана импортозамещения	11,24	4,52	7,16	4,47	1,56	2,53	1,34				



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ<sup>1</sup>

### ВЫРУЧКА

# 48 151 млн руб.

выручка в 2023 году

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2023 года на 6 038 млн руб. (14,3 %) выше, чем в 2022 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 44 991 млн руб. (на 5 850 млн руб. (14,9 %) выше уровня 2022 года). Данное увеличение связано с ростом тарифа на передачу электрической энергии на 12,4 %, а также с ростом объема оказанных услуг по передаче электрической энергии на 536 млн кВт • ч, или 2,3 %. От технологического присоединения

отмечается незначительное увеличение выручки (0,7 %). От продажи электроэнергии выручка увеличилась на 78 млн руб., что обусловлено ростом среднего тарифа и ростом полезного отпуска на 0,48 млн кВт • ч, или 0,1 %. Выручка от оказания услуг по прочей деятельности увеличилась на 105 млн руб. в связи с усилением работы Общества по развитию дополнительной (нетарифной) деятельности и продвижением конкурентных услуг строительно-монтажного, ремонтно-эксплуатационного направлений, а также заключением на территории Республики Калмыкия агентских договоров с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц.

### Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам

Филиал	Выручка итого, млн руб.	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электро- энергии)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Сетевые услуги (ТП)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Перепродана электро- энергии и мощности	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Прочие услуги	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %
«Астраханьэнерго»	6 885	14,3	6 685	14,9	146	24	–	0	54	12
«Волгоградэнерго»	12 544	26,1	12 287	27,3	132	21,7	–	0	126	27,7
«Калмэнерго»	4 147	8,6	2 020	4,5	26	4,3	2057	98	45	9,8
«Ростовэнерго»	24 474	50,8	23 999	53,3	304	50	–	0	171	37,7
«Кубаньэнерго»	56	0,1	0	0,0	0	0	–	0	56	12,3
Исполнительный аппарат	44	0,1	0	0,0	0	0	42	2	2	0,4
<b>Итого</b>	<b>48 151</b>	<b>100,0</b>	<b>44 991</b>	<b>100,0</b>	<b>607</b>	<b>100</b>	<b>2 099</b>	<b>100</b>	<b>454</b>	<b>100,0</b>

### ЗАТРАТЫ

Себестоимость продаж на 4 158 млн руб. (11,3 %) выше уровня 2022 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 997 млн руб.

из-за увеличения тарифа на покупную электроэнергию с целью компенсации потерь на 12,1 %, расходов на услуги ПАО «ФСК-Россети» на 1 332 млн руб., или на 17,3 %. Это, в свою очередь, обусловлено

<sup>1</sup> С основными показателями, характеризующими финансовое состояние, можно ознакомиться в Приложении № 1 к Годовому отчету на сайте Общества.

ростом ставки на содержание объектов ЕНЭС на 18,8 %, а также ростом ставки на компенсацию потерь электрической энергии на 17,6 %, расходов на оплату услуг ТСО на 400 млн руб., или 11 %, в связи с ростом среднего тарифа на 10,95 %, расходов на покупку электроэнергии для реализации на 67 млн руб., или 8,5 %, из-за снижения объема покупки на 5,2 млн кВт • ч, или 1,2 %, при росте среднего тарифа на 174,6 руб. / тыс. кВт • ч, расходов на персонал на 994 млн руб. в связи с индексацией ММТС на 10 % с 1 июля 2022 года, с 1 января 2023 года на 5,4 %. Прочие затраты выше на 368 млн руб. в основном

в связи с необходимостью выполнения ремонтной программы по первоочередным мероприятиям, а также с ростом прочей выручки.

По сравнению с итогами деятельности за 2022 год финансовый результат увеличился на 2 990 млн руб., что обусловлено увеличением выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, а также снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в связи с отражением доходов в виде восстановления резерва под обесценение финансовых вложений в размере 1 425 млн руб., снижения процентных расходов.

#### Ключевые показатели финансово-хозяйственной деятельности

Показатели	Единица измерения	Период			Изменение 2023/2022, %	
		2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт		
<b>Финансовые показатели</b>						
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	млн руб.	41 454	42 113	48 151	14,3
1.1	От передачи электроэнергии	млн руб.	37 798	39 141	44 991	14,9
1.2	От технологического присоединения	млн руб.	2 025	603	607	0,7
1.3	От продажи электроэнергии	млн руб.	1 354	2 020	2 099	3,9
1.4	От прочей деятельности	млн руб.	277	350	454	29,9
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	млн руб.	36 010	36 644	40 802	11,3
3	Валовая прибыль	млн руб.	5 444	5 469	7 349	34,4
4	Управленческие расходы	млн руб.	877	902	944	4,6
5	Коммерческие расходы	млн руб.	87	138	149	7,8
6	Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	4 481	4 428	6 255	41,3
7	Проценты к получению	млн руб.	379	476	313	-34,2
8	Проценты к уплате	млн руб.	1 747	2 350	2 278	-3,0
9	Доходы от участия в других организациях	млн руб.	0	7	12	81,8
10	Прочие доходы	млн руб.	3 664	3 279	3 986	21,6
11	Прочие расходы	млн руб.	4 144	6 144	5 009	-18,5
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>млн руб.</b>	<b>2 633</b>	<b>-305</b>	<b>3 279</b>	<b>-175,1</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	573	254	848	233,6
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>млн руб.</b>	<b>2 061</b>	<b>-559</b>	<b>2 431</b>	<b>-534,6</b>
15	<b>ЕБИТДА<sup>1</sup></b>	<b>млн руб.</b>	<b>7 652</b>	<b>4 932</b>	<b>9 741</b>	<b>121,4</b>

<sup>1</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления / (восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

# 9 741 млн руб.

ЕБИТДА

# 2 431 млн руб.

чистая прибыль

#### Финансовые показатели<sup>2</sup>

Показатели	Период			Абсолютное отклонение (2023/2022)
	2021 год	2022 год	2023 год	
Чистый долг / ЕБИТДА	2,97	3,56	2,25	-1,32
Коэффициент текущей ликвидности	0,45	0,66	0,67	0,01
Доля долгосрочных заемных средств	0,63	0,69	0,66	-0,03
Чистый денежный поток, млн руб.	-2 935,62	1 355,35	2 432,75	1 077,40

Снижение показателя «Чистый долг / ЕБИТДА» на -1,32 обусловлено ростом показателя ЕБИТДА.

Увеличение показателя «Чистый денежный поток» в 2023 году обусловлено улучшением операционного денежного потока.

#### Стоимость чистых активов и уставного капитала, тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Чистые активы	5 236 841	2 811 149	3 356 624
Уставный капитал	15 164 143	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года оказались ниже уставного капитала на 9 927 млн руб. Причиной такого соотношения являются:

- проведенная в 2021 году дополнительная эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн руб. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (десять) коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девятьсот девяносто два) руб. 90 коп.;
- признание убытка от обесценения электросетевых активов по состоянию на дату перехода на ФСБУ 6/2020 (корректировка показателей на 31 декабря

2021 года) и сохранение величины обесценения по результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Учитывая изменение экономической ситуации в стране, законодатель предусмотрел, что вышеуказанные положения не применяются по окончании 2023 года (Федеральный закон от 8 марта 2022 года № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений в 2023 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) для целей применения п. 4 и 6 ст. 35 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

<sup>2</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.



В целях улучшения финансово-экономических показателей деятельности ПАО «Россети Юг», в том числе приведения стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала, менеджментом разработаны и исполняются мероприятия по оспариванию в судебном порядке тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии, росту тарифов на передачу электрической энергии сверх параметров, предусмотренных актуальным Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, уменьшению долговой нагрузки.

Так, например, реализованы мероприятия по обеспечению роста тарифов на передачу электрической энергии сверх параметров СЭП с 1 декабря 2022 года в Волгоградской и Астраханской областях

(по Волгоградской области – на 6,5 % в части ставок на содержание, от 2,8 до 4,5 % в части одноставочных тарифов, по Астраханской области – на 6,5 %).

В рамках оспаривания тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии по филиалу «Астраханьэнерго» (тарифно-балансовые решения 2021 и 2022 годов) удалось изменить судебную практику в положительную сторону по статье «Проценты за кредит». Судебные решения вступили в законную силу, но на текущий момент не исполнены Службой по тарифам Астраханской области: в рамках дела № 3а-2/2022 (НВВ 2021 года – сумма разногласий 1,4 млрд руб.) и в рамках дела № 3а-127/2022 (НВВ 2022 года – сумма разногласий – 1,5 млрд руб.), всего 2,9 млрд руб.

## ДОХОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

В 2023 году утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>. До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров от 27 декабря 2021 года (протокол от 30 декабря 2021 года № 462/2021).

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

В соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Юг» по состоянию на 31 декабря 2022 года<sup>2</sup> в 2023 году Обществом проводились мероприятия по реализации непрофильных активов.

Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по их реализации по состоянию на 31 декабря 2023 года утверждены решением Совета директоров Общества от 7 марта 2024 года (протокол от 7 марта 2024 года № 564/2024). Информация о текущих процедурах продажи

активов и их результатов раскрывается на официальном сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/zakupki/informatsiya-o-tekushchikh-protsedurakh-prodazhi/>.

Непрофильные активы, реализованные ПАО «Россети Юг» в 2023 году, отсутствуют.

В отчетном году проводились мероприятия по продаже имущественного комплекса (производственная база, расположенная по адресу Волгоградская область, Дубовский район, г. Дубовка, ул. им. Шишлянникова, д. 109). Протоколом от 30 ноября 2023 года аукцион по продаже имущества признан состоявшимся, договор купли-продажи согласован и подписан обеими сторонами. Проведение мероприятий по государственной регистрации перехода права собственности в Управлении Росреестра по Волгоградской области запланировано в 2024 году.

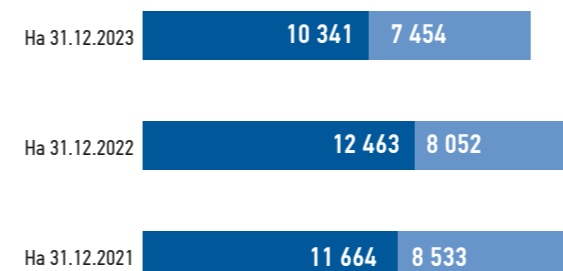
Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 1 января по 31 декабря 2023 года приведена в Приложении 3 к настоящему Годовому отчету на сайте Общества.

# ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По итогам деятельности за 2023 год отмечается снижение дебиторской и кредиторской задолженностей.

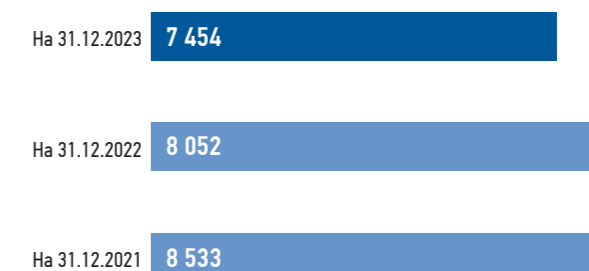
## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей, млн руб.



■ Кредиторская задолженность  
■ Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.



Показатель <sup>3</sup>	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 454</b>	<b>8 052</b>	<b>8 533</b>
покупатели и заказчики	5 416	6 357	6 772
в том числе по передаче электроэнергии	5 220	5 949	6 441
векселя к получению	0	0	0
авансы выданные	43	27	48
прочая дебиторская задолженность	1 995	1 668	1 713

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 7 454 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2022 года – 8 052 млн руб. Снижение составило 598 млн руб. и получилось за счет погашения задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Юг», утвержденного приказом Общества от 3 октября 2023 года № 594.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров от 11 ноября 2023 года (протокол от 13 декабря 2023 года № 552/2023) во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894р (в ред. распоряжения Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2023 года № 985-р).

<sup>2</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества от 16 февраля 2023 года (протокол от 17 февраля 2023 года № 513/2023), с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров ПАО «Россети Юг» 28 июня 2023 года (протокол от 29 июня 2023 года № 530/2023), 21 ноября 2023 года (протокол от 22 ноября 2023 года № 550/2023).

<sup>3</sup> Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 259 судебных дел на общую сумму требований 1 159,6 млн руб., отказано во взыскании 11,6 млн руб. в рамках восьми дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 92 %, что выше значения указанного показателя за предыдущий год.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 966,9 млн руб. (164 дела), отказано на сумму 40,3 млн руб. (22 дела).

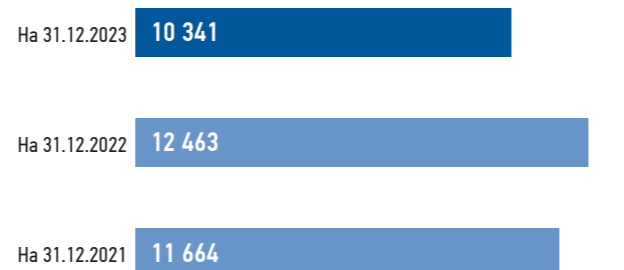
Принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 208,55 млн руб., из которых погашено 188,28 млн руб. (15,6 %). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 690,77 млн руб., из которых погашено 826,96 млн руб. (48,9 %).

Плановые показатели погашения просроченной задолженности, сложившейся по состоянию на 1 января 2023 года исполнены на 183,7 %, что на 705,8 млн руб. выше планового значения. При плане 843,2 млн руб. погашено 1 549,0 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 96,5 %. Невысокий процент охвата претензионно-исковой работой обусловлен наличием просроченной задолженности по актам неучтенного потребления электроэнергии, включенной в объем переданной электроэнергии на отлагательных условиях по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и ПАО «Волгоградэнергобыт».

## КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.



Показатель <sup>1</sup>	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>10 341</b>	<b>12 463</b>	<b>11 664</b>
поставщики и подрядчики	4 920	8 085	8 047
векселя к уплате	0	0	0
авансы полученные	2 207	1 437	1 363
налоги и сборы	895	759	510
прочая кредиторская задолженность	2 319	2 182	1 744

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода ниже на 2 122 млн руб. (17,0 %) по сравнению с началом года и по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 10 341 млн руб.

На конец 2023 года сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» ниже на 3 165 млн руб., снижение сложилось по инвестиционной деятельности на 1 670 млн руб., по оплате услуг ПАО «Федеральная сетевая

компания – Россети» – на 883 млн руб., по энергосбытовым компаниям в части операционной деятельности – на 383 млн руб., по оплате потерь – 215 млн руб.;

- задолженность по авансам полученным составила 2 207 млн руб., что на 770 млн руб. (53,6 %) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2022 года. В основном рост сложился в связи с поступлением авансовых платежей по заключенным договорам услуг технологического присоединения;
- задолженность по налогам и сборам на 31 декабря 2023 года составила 895 млн руб., что выше уровня по состоянию на конец 2022 года на 136 млн руб. (17,9 %). В основном рост задолженности сложился по НДС и обусловлен ростом выручки;

- прочая кредиторская задолженность на 31 декабря 2023 года составила 2 319 млн руб. и по сравнению с 2022 годом выросла на 137 млн руб. (6,3 %), что обусловлено выделением финансирования проектов энергосбережения на 107 млн руб. Также рост сложился по обязательствам по аренде на 217 млн руб., по компенсации затрат на выполнение работ по переносу ЛЭП – на 63 млн руб., по оплате труда – на 58 млн руб., при снижении задолженности перед внебюджетными фондами – на 207 млн руб., по пеням, штрафам, неустойкам – на 92 млн руб., по процентам за пользование чужими денежными средствами – на 9 млн руб.

## ОБЛИГАЦИИ

### Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12 августа 2016 года)

Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска	Устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг – стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	До 25 000 млн руб. включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	Не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	Бессрочная
Выпуски в рамках Программы	Не размещались
Задолженность на 31 декабря 2023 года	Отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

<sup>1</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2023 год и включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» (строка 1450) и «Кредиторская задолженность» (строка 1520).



# ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

**Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).**

**Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.**

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2023 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

В регионах присутствия ПАО «Россети Юг» исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов утверждены<sup>1</sup> единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии на период

с 1 января 2022 года по 31 декабря 2023 года без разбивки по полугодиям.

Основными потребителями услуг Общества по передаче электрической энергии являются:

- энергосбытовые компании – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций;
- конечные потребители электрической энергии;
- территориальные сетевые организации (далее – ТСО) – субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие передачу электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям.



### ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» – «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»



Модель «котла» в регионе – «котел сверху». Держатель «котла» – филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую необходимую валовую выручку (далее – НВВ) от энергосбытовых компаний региона, «прямых потребителей» по «котловым» тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций по индивидуальным тарифам.

«Котловые» тарифы на 2023 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 28 ноября 2022 года № 185.

НВВ филиала ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации НВВ с долгосрочным периодом 2023–2027 годов.



### ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» – «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»



В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел», основной держатель котла – филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» получает выручку от потребителей услуг по передаче электроэнергии по котловым и индивидуальным тарифам.

«Котловые» тарифы на 2023 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28 ноября 2022 года № 45/15.

Индивидуальные тарифы взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28 ноября 2022 года № 45/16.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с долгосрочным периодом на 2019–2023 годы.



### ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» – «КАЛМЭНЕРГО»



В регионе деятельность по передаче электрической энергии осуществляет единственная ТСО – филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго».

«Котловые» тарифы на 2023 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 28 ноября 2022 года № 96-п/э.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 4 ноября 2020 года № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27 мая 2021 года № 1384-р на территории Ростовской области и Республики Калмыкия действуют равные по величине единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии, за исключением единых («котловых») тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

НВВ филиала ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации НВВ с долгосрочным периодом на 2023–2027 годы.

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 20 декабря 2022 года № 1 346 филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» с 1 января 2023 года осуществлял функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста (ГП 1). С 1 октября 2023 года, в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30 августа 2023 года № 713, функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста (ГП 1) осуществляет АО «Читаэнергообит».

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 27 июля 2023 года № 564 филиалу ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» с 1 августа 2023 года присвоен статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности «территория внутри административных границ Республики Калмыкия, за исключением зоны г. Элиста (ГП 2)» на 12 месяцев.

Сбытовые надбавки на 2023 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 28 ноября 2022 года № 97-п/э.

<sup>1</sup> Во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178, а также Постановления Правительства Российской Федерации от 14 ноября 2022 года № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 01.12.2022 по 31.12.2023 и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» – «РОСТОВЭНЕРГО»



В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел» («два котла»). В регионе две крупные сетевые компании – держатели «котла»: филиал ПАО «Россети ЮГ» – «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «Россети ЮГ» – «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевого «котла» от всех ЭСК, «прямых потребителей» по «котловым» тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальным тарифам и отдает часть сетевой выручки своим нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. АО «Донэнерго» собирает свою часть сетевого котла от ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» и прочих ЭСК по «котловым» тарифам и отдает часть выручки в филиал ПАО «Россети ЮГ» – «Ростовэнерго» и нижестоящие ТСО по индивидуальным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2023 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28 ноября 2022 года № 68/2.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 4 ноября 2020 года № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27 мая 2021 года

№ 1384-р на территории Ростовской области и Республики Калмыкия действуют равные по величине единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии, за исключением единых («котловых») тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов с АО «Донэнерго» на 2023 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28 ноября 2022 года № 68/3.

НВВ филиала ПАО «Россети ЮГ» – «Ростовэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации НВВ с долгосрочным периодом 2023–2027 годов.

Информация о показателях по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение находится в Приложении 7 настоящего Годового отчета на сайте Общества.

## ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Плата за технологическое присоединение рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за технологическое присоединение при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за технологическое присоединение в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на технологическое присоединение.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – РСТ) для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

- 1 на период регулирования:
  - стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации – в соответствии с п. 2 ст. 23.2 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»);
  - льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности (руб/кВт);
  - формула платы за технологическое присоединение;
- 2 по обращению сетевой организации: плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

# КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В рамках исполнения поручений Федерального штаба по вопросу консолидации электросетевого имущества ТСО, которые не будут соответствовать критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, разработаны дорожные карты по подхвату электросетевых активов ТСО, лишавшихся статуса, ТСО, лишенных статуса с 2023 года, а также ТСО, сохраняющих свой статус, утверждены приказом ПАО «Россети ЮГ» от 29 июня 2023 года № 364. На основании дорожных карт в адрес всех ТСО, а также их собственников, собственников электросетевого оборудования направлены предложения о консолидации. Также проведены совещания с заинтересованными ТСО.

По результатам проведенной работы заключены договор аренды электросетевого имущества с ООО «НВСК», договор безвозмездного пользования электросетевым имуществом с АО «Аэропорт Астрахань». Филиалом ПАО «Россети ЮГ» – «Астраханьэнерго» запланированы мероприятия по консолидации электросетевых активов ООО «Энерго защита».

Филиалом ПАО «Россети ЮГ» – «Волгоградэнерго» проводятся мероприятия по рассмотрению проекта по консолидации электросетевого имущества ООО «Волжский метанол» путем заключения договора аренды с последующим выкупом.

Филиалом ПАО «Россети ЮГ» – «Ростовэнерго» заключен договор аренды электросетевого имущества с ООО «ТОК», проводятся необходимые мероприятия для дальнейшего выкупа указанного электросетевого имущества.

На территории Республики Калмыкия (территория филиала ПАО «Россети ЮГ» – Калмэнерго») отсутствуют сторонние ТСО, а также ТСО, функционировавшие в предыдущих периодах регулирования и лишенные статуса в 2023 году.

**И** Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.

С целью консолидации электросетевых активов, относящихся к государственной (муниципальной) собственности, филиалами ПАО «Россети ЮГ» проводилась работа по направлению предложений по передаче объектов электросетевого хозяйства в пользование ПАО «Россети ЮГ» в адрес глав муниципальных образований.

В 2023 году продолжены мероприятия, направленные на приобретение бесхозяйного электросетевого имущества в собственность Общества. Усилена работа<sup>1</sup> по выявлению бесхозяйных объектов электросетевого имущества путем взаимодействия с органами местного самоуправления. Филиалами на постоянной основе ведется переписка с органами местного самоуправления, при необходимости проводятся совместные совещания.

**И** По результатам проведенной работы на баланс Общества приняты выявленные бесхозяйные объекты, на которые в судебном порядке признано право собственности ПАО «Россети ЮГ», в том числе 77 бесхозяйных объектов на территории Республики Калмыкия.

<sup>1</sup> В соответствии с решениями протокола Всероссийского совещания (п. 13.2, 15.2, 15.3, 18) от 20 апреля 2023 года № НШ-161пр, а также в соответствии с п. 1.2. протокола совещания ПАО «Россети ЮГ» по вопросам консолидации бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства, в том числе с учетом применения п. 5 ст. 225 Гражданского кодекса Российской Федерации от 29 мая 2023 года № КДВ/301/343.



Филиалом ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» принято участие в торгах на платформе «РТС-тендер» на право заключения договора купли-продажи движимого муниципального имущества МО «Боковский район», по результатам которого заключен договор купли-продажи муниципального электросетевого имущества.

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей и повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «Россети Юг» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «Россети Юг». Так, в 2023 году регулярно велась работа по взаимодействию с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют или не будут соответствовать критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.

**И** Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 года № 184.

На основании поступивших в филиалы обращений Комиссией по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» приняты решения о целесообразности консолидации электросетевого имущества, принадлежащего юридическим и физическим лицам.

Мероприятия по рассмотрению целесообразности/нецелесообразности консолидации объектов электросетевого хозяйства осуществлялись по мере поступления соответствующих обращений со стороны садовых некоммерческих товариществ и дачных некоммерческих товариществ, физических лиц в соответствии с порядком, определенным Положением о деятельности комиссии по консолидации электросетевых активов и порядке приобретения электросетевых активов, утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 3 октября 2022 года № 545 (в ред. приказа от 7 ноября 2022 года № 618).

## МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2023 году составил

# 2 874,8 у. е.,

линий электропередачи общей протяженностью 339,13 км,  
трансформаторных подстанций общей мощностью 154,07 МВА.

Наименование МРСК/РСК (ДЗО МРСК)	2021			2022			2023		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Итого ПАО «Россети Юг»</b>	<b>286</b>	<b>392,02</b>	<b>4 287,40</b>	<b>288,37</b>	<b>457,93</b>	<b>4 380,16</b>	<b>318,46</b>	<b>514,41</b>	<b>5 525,65</b>
Приобретение электросетевых объектов <sup>1</sup>	6,50	3,76	31,20	80,00	0,00	121,7	0,06	0,00	2,30
Аренда электросетевых объектов <sup>2</sup>	208,80	82,60	2 041,00	128,82	82,50	1 919,23	260,10	308,47	4 431,11
Прочее (постоянные права владения и пользования) <sup>3</sup>	5,50	54,50	179,80	4,74	100,24	219,00	12,01	87,64	299,86
Прочее (временные права владения и пользования) <sup>4</sup>	65,20	251,20	2 035,40	74,82	275,19	2 120,23	46,29	118,30	792,38

<sup>1</sup> Весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода.

<sup>2</sup> Весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (то есть все действующие договоры, в том числе ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода).

<sup>3</sup> Все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода.

<sup>4</sup> Все действующие договоры на конец периода, в том числе ранее заключенные.

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**ПАО «Россети Юг» – современная энергетическая компания, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.**

**❗ Существенная тема:**  
Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет создания интеллектуальных систем учета электроэнергии

В настоящее время деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

Внедрение новых проектов, а также развитие существующих и поддержание уже реализованных в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО „Россети Юг“ 2020–2030 гг.»<sup>1</sup> (далее – ПЦТ), Планом мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годов<sup>2</sup> и Стратегией цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года<sup>3</sup>.

В 2024 году основными направлениями развития информационных технологий являются обеспечение клиентоориентированности Компании, внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии, развитие системы управления производственными активами (далее – СУПА), реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование

отечественного программного обеспечения на период 2020–2030 годов, создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети».

## Основные мероприятия по развитию и внедрению программных комплексов:

- 1) развитие системы управления производственными активами на базе «1С:Управление холдингом» в соответствии с планом развития СУПА ПАО «Россети», в том числе внедрение функционала мобильных решений СОУР, развитие единой корпоративной системы на базе «1С:Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг» (автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Капитальное строительство», «Управление закупками и МТО», «Казначейство», «Инвестиционные проекты», «Учет по МСФО»);
- 2) продолжение работ по внедрению внешнего и внутреннего электронного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С:Управление холдингом»;
- 3) продолжение работ по внедрению системы планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»;
- 4) продолжение работ по внедрению интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети» сегмента ПАО «Россети Юг»;
- 5) внедрение ОЖУР на базе РС 20;

- 6) реализация мероприятий по переводу функционала подсистемы реализации услуг транспорта электроэнергии (ЮГ-Энерго) на базе SAP IS-U в систему «1С:Управление холдингом», соответствующему функциональным требованиям, утвержденным приказом ПАО «Россети» от 15 июля 2020 года № 299;
- 7) продолжение работ по внедрению подсистемы обмена федеративными сообщениями СЭДО;
- 8) внедрение автоматизированной системы учета и обработки проектно-сметной документации;
- 9) внедрение типового решения: автоматизированной информационной системы планирования, контроля и управления работами (СКИУР)

и автоматизированной информационной системы мониторинга технико-экономических показателей для реализации Программ развития интеллектуального учета электроэнергии (СМТЭП). Реализация подсистемы управления задачами и планирования работ СКИУР/СМТЭП (очередь 1);

- 10) внедрение ПТК «Эксплуатация» с интеграцией со сторонними системами предназначенного для автоматизации процессов технического обслуживания эксплуатации вторичных устройств (РЗА, СИ, АСУ ТП);
- 11) включение в Реестр российского программного обеспечения автоматизированной информационной системы «Информационная база знаний» ПАО «Россети Юг».

## КОРПОРАТИВНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ

**В 2023 году в Обществе реализованы следующие мероприятия:**

- продолжено развитие единой корпоративной системы на базе «1С:Управление холдингом»;
- продолжено внедрение системы планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»;
- внедрена в промышленную эксплуатацию автоматизированная информационная система «Информационная база знаний»;
- внедрен в промышленную эксплуатацию программный модуль «Управление ИТ-заявками» системы «Учет деятельности ИТ» на базе отечественного программного обеспечения «1С:СППР»;
- введено в опытную эксплуатацию единое интеграционное решение по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети» сегмента ПАО «Россети Юг»;
- введены в опытную эксплуатацию программные модули СУПА;
- введена в опытно-промышленную эксплуатацию подсистема мониторинга количественного и качественного состава электросетевого оборудования единой корпоративной системы на базе «1С:Управление холдингом».

# 34,87 млн руб.

(в 2022 году – 15 млн руб.) составил объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации в 2023 году

<sup>1</sup> Актуализирована в 2022 году и утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 26 января 2023 года (протокол № 511/2023).

<sup>2</sup> Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 31 марта 2023 года (протокол № 518/2023).

<sup>3</sup> Протокол Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» от 15 декабря 2022 года № 601/2022.



## ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В рамках реализации политики импортозамещения в 2023 году проведены следующие мероприятия:

- ➔ программный комплекс «Геоинформационная система мониторинга электросетевого комплекса» внесен в Реестр российского программного обеспечения федеральной службы по интеллектуальной собственности (Роспатент);
- ➔ автоматизированная система Service Desk переведена на отечественное программное обеспечение на базе «1С:СППР».

В 2023 году все мероприятия по реализации Программы цифровой трансформации и Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годов проводились согласно графику.

С 1 января 2023 года в Обществе введен новый показатель «4.9. Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения». Данный показатель определяется как доля (процент) установленного в Обществе российского (отечественного) программного обеспечения в общем объеме установленного в Обществе программного обеспечения. Плановое значение показателя на 2023 год составляет 75 %. Фактическое значение Показателя по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 78,61 %, что свидетельствует о достижении ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» по направлению ИТ-деятельности.

# 78,61 %

доля установленного российского программного обеспечения в общем объеме установленного в Компании программного обеспечения

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 12 июля 2022 года № 490/2022) Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – ЕТП) утверждено в качестве внутреннего документа Общества.

ЕТП является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасности, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.





# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление вопросами устойчивого развития	88
Управление персоналом	89
Охрана труда и промышленная безопасность	98
Охрана окружающей среды	103
Энергопотребление и энергосбережение	108
Системы менеджмента	111
Закупочная деятельность	112
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	115
Раскрытие информации	118

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ

# ЗАБОТИМСЯ О БЛАГОПОЛУЧИИ КАЖДОГО

## 423,1

млн руб.

затраты на охрану труда

## 86,7

млн руб.

затраты на обучение персонала

## 37,7

млн руб.

затраты на охрану окружающей среды





# УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Согласно определению ООН, устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

В целях соблюдения принципа предосторожности Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития, принятые ООН 25 сентября 2015 года.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 2-29

**Устойчивое развитие** ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.



При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы «Россети»;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы «Россети»;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Заинтересованными сторонами Общества являются организации Группы компаний «Россети», ДЗО, члены Совета директоров и Правления и иные юридические и физические лица.

# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации количества заболеваемости среди персонала Общества в 2023 году приняты и реализованы следующие меры:



заключение Коллективного договора между работодателем и работниками ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 годы;



дистанционное обучение работников Общества в части программ, по которым возможна реализация дистанционного формата;



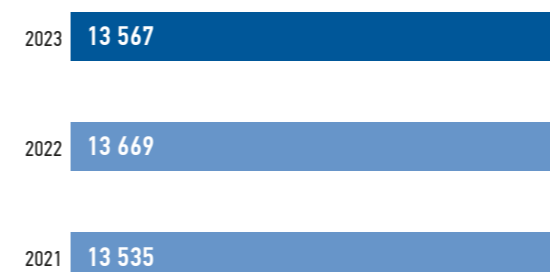
предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества.

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

GRI 2-7, 401-1, 405-1

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2023 год составила 13 567 человек, что на 0,7 % ниже, чем в 2022 году. Снижение обусловлено естественным оттоком персонала и отказом в продлении статуса гарантирующего поставщика в зоне действия г. Элиста (филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго»).

Среднесписочная численность персонала в 2021–2023 годах, человек



Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам в 2023 году, %

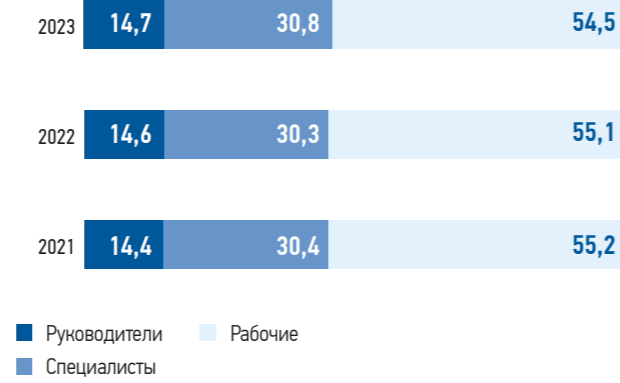


Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2023 год составил 93,4 %. Уровень укомплектованности производственным персоналом ПАО «Россети Юг» за 2023 год составил 93,2 %.

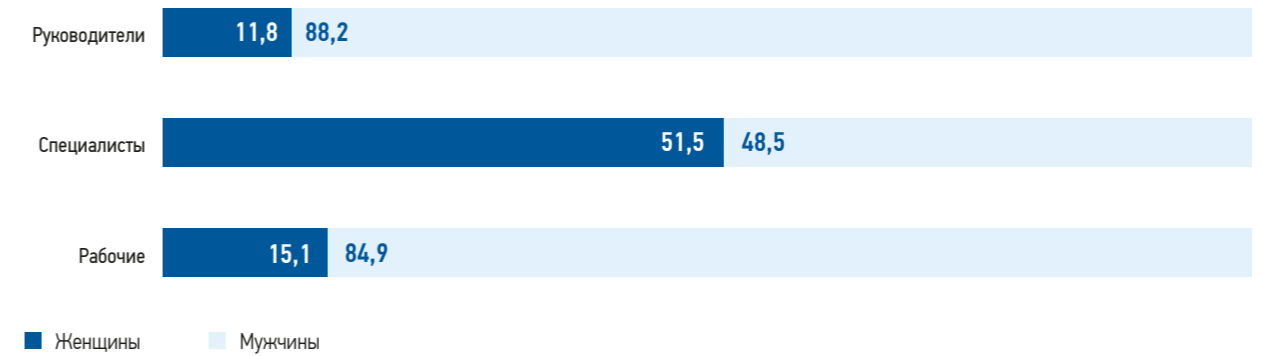
**Уровень активной текучести персонала в 2021–2023 годах, %**



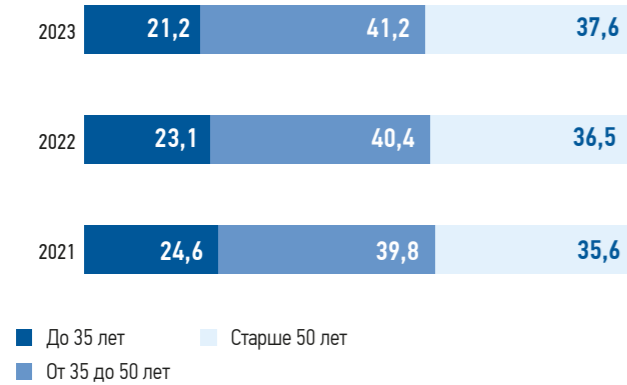
**Структура персонала по категориям в 2021–2023 годах, %**



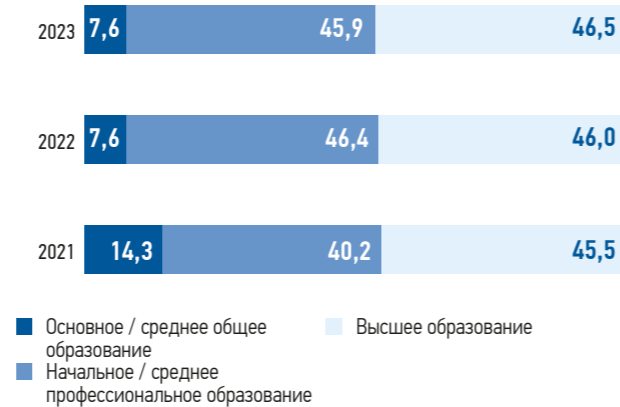
**Структура гендерного состава персонала по категориям в 2023 году, %**



**Структура персонала по возрасту в 2021–2023 годах, %**



**Структура персонала по уровню образования в 2021–2023 годах, %**



Средний возраст работников Общества в 2023 году составил

**45,2 года**  
(в 2022 году – 43,8 года)

**6,4 %**  
уровень активной текучести персонала в 2023 году

**ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА**

GRI 404-2, 404-3

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, относительно среднесписочной численности персонала составляет

**61,5 %**

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал

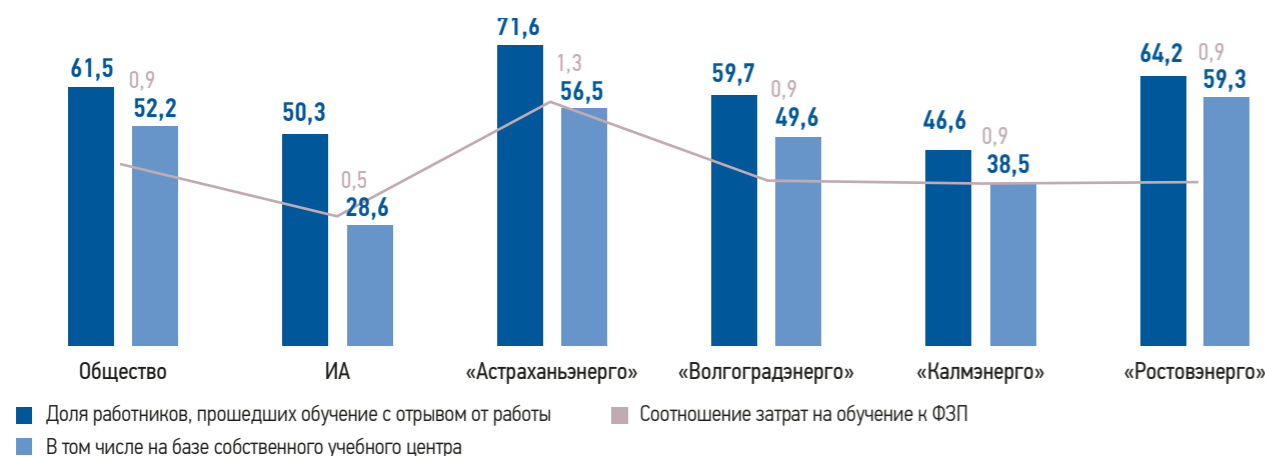
**92,7 %**

**Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %**





**Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и отношение затрат на подготовку к фонду заработной платы в отчетном году, %**



**Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МЭИ Юга».**



**7 077 человек,**

что составляет 84,9 % от общего количества обученных, прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации на базе корпоративного учебного центра в 2023 году

**Сведения об учебном центре**

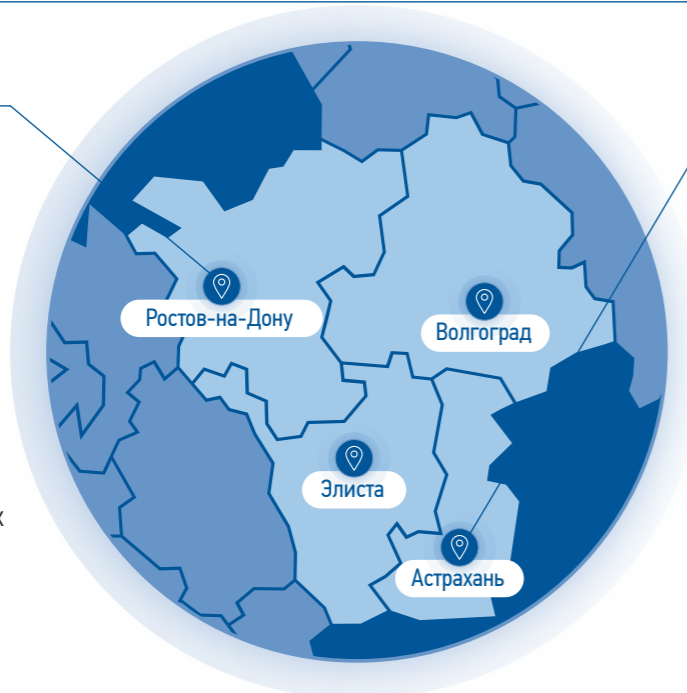
**ЧУ ДПО «МЭИ Юга», г. Ростов-на-Дону**

Объем обучения в 2023 году: **383 764 чел./ч**

Из них **79,53 %** – обучение сотрудников Общества

Штатная численность: **62 шт. ед.**

Количество привлекаемых преподавателей: **89 человек**



**Астраханский филиал ЧУ ДПО «МЭИ Юга», г. Астрахань**

Объем обучения в 2023 году: **168 564 чел./ч**

Из них **40,3 %** – обучение сотрудников Общества

Штатная численность: **14 шт. ед.**

Количество привлекаемых преподавателей: **28 человек**

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров также являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала: оперативно-технологическое управление, релейная защита, технологическое присоединение, тарифное регулирование, информационные технологии, программное обеспечение, экологическая безопасность, бухгалтерский учет, антикоррупционная деятельность и др.

Обучающие мероприятия 2023 года обеспечили выполнение Обществом планов по обязательному обучению.

В 2023 году было продолжено обучение сотрудников методам выполнения работ по технологии без снятия напряжения в электроустановках до 1 000 В<sup>1</sup>. Для ознакомления с работами методом выполнения работ по технологии под напряжением было организовано обучение в ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением» (г. Заинск) с посещением района электрических сетей и предприятий, входящих в состав АО «Северная компания», для руководителей Общества.

В связи с необходимостью организации эксплуатации цифровых подстанций, построенных на базе ПТК СМАРТ КП2, персоналом Общества было организовано обучение для сотрудников по программе «Настройка и эксплуатация ПТК СМАРТ-КП2».

В 2023 году сотрудники ПАО «Россети Юг» участвовали в обучающих мероприятиях ПАО «Россети» – Днях знаний в формате ВКС. Проект реализуется в целях

содействия внедрению новых стандартов, требований, технологий в Группе компаний «Россети», информирования работников о планируемых изменениях в функциональных областях. За 2023 год в Днях знаний приняли участие 466 сотрудников Общества.

**Фактические затраты на подготовку персонала составили 86 730,49 тыс. руб., из них 65 662,39 тыс. руб. (75,7 %) – это затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра.**

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило

**0,9 %**  
(в 2022 году – 1 %).

**88,8 чел./ч**

среднее количество часов обучения на одного работника в 2023 году

**Работа с кадровыми резервами Общества**

В ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов (управленческого и молодежного кадровых резервов).

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

В 2023 году в состав управленческого кадрового резерва вошли 1 010 наиболее перспективных работников

Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 91,42 %.

Молодежный кадровый резерв формируется на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 175 человек.

<sup>1</sup> В рамках исполнения Дорожной карты по внедрению технологии производства работ под напряжением в распределительных электрических сетях напряжением 0,4–20 кВ Группы компаний «Россети» (письмо ПАО «Россети» от 27 июля 2020 года № МА/116/856).

В целях доукомплектования управленческого кадрового резерва на уровне филиалов и исполнительного аппарата Общества в конце 2023 года была инициирована заявочная кампания и проведены отборочные мероприятия, включая отбор по формальным признакам и экспертную оценку руководителя.

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Мероприятия молодежной политики Компании проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

### Работа со школьниками

С 2018 года Компания принимает участие в организации и проведении региональных этапов Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний «Россети». В 2023 году 791 школьник, представляющий регионы присутствия Компании, принял участие в олимпиаде. Победители и призеры олимпиады, а также школьники, набравшие по итогам большее количество баллов, также участвовали в Энергетической проектной смене на базе Всероссийского детского центра «Орленок», где смогли реализовать интереснейшие проекты с опытными наставниками – преподавателями ведущих энергетических вузов страны.

Ежегодно в целях популяризации технических специальностей среди молодежи ПАО «Россети Юг» проводит Дни открытых дверей для школьников и студентов.

В рамках проекта «Билет в будущее», проводимого с 2023 года, для школьников 7–11-х классов были проведены уроки по электробезопасности и экскурсии на объекты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго».

В течение года в школах-партнерах, детских лагерях и кванториумах специалисты ПАО «Россети Юг» проводят уроки профессиональной ориентации для учащихся средних и старших классов.

Представители ПАО «Россети Юг» приняли участие в 18-м Международном фестивале молодежного научно-технического творчества «От винта!».

В 2023 году в Обществе и филиалах на руководящие должности было назначено 253 человека. 214 должностей (85 %) укомплектованы внутренними кандидатами, в том числе из состава управленческого кадрового резерва назначены 169 работников (66,8 % от общего числа назначений и 78,9 % от назначений внутренних кандидатов).

### Работа со студентами

*Ключевые направления работы со студентами:*

- ➔ организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в Компании. За 2023 год в подразделениях Компании производственную и преддипломную практику прошли 823 студента;
- ➔ целевая подготовка специалистов с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах-партнерах обучается 169 студентов, из них поступили на обучение в 2023 году 54 студента. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия при хорошей академической успеваемости;
- ➔ работа студенческих отрядов на объектах Компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 130 студентов профильных специальностей из девяти вузов-партнеров.

В рамках взаимодействия с Молодежной общероссийской общественной организацией «Российские студенческие отряды» специалисты ПАО «Россети Юг» приняли участие в торжественном открытии третьего трудового семестра студенческих отрядов Ростовской области (Старт целины).

### Работа с молодыми специалистами

Для вовлечения молодежи в деятельность Компании ведется работа с молодежным кадровым резервом, создан Совет молодых специалистов, который включает 100 сотрудников Компании, а также реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь Компании.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

В рамках реализации концепции нулевого травматизма молодые специалисты ПАО «Россети Юг» совместно со специалистами охраны труда активно принимают участие в проведении Семейных дней охраны труда, где рассказывают детям о профессии энергетика, об электрическом токе, о его значимости в нашей жизни, а также о его опасности.

Команда молодых специалистов ПАО «Россети Юг» заняла первое место в Общественной лиге «Что/Где/Когда.РМЮ» среди работающей молодежи Юга.

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче – 2023. В программу фестиваля вошли мероприятия по теме энергосбережения.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «КУЛЬТУРА»

Специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» подключили к своим сетям православный храм в поселке Образцы Фроловского района Волгоградской области.

Новый храм Святого благоверного князя Александра Невского возведен на добровольные пожертвования граждан и местных фермеров. Раньше в отдаленном населенном пункте был лишь молельный дом для прихожан, в котором регулярно совершались православные службы. Несколько лет назад по инициативе настоятеля Богоявленского храма г. Фролово началось строительство церкви в поселке Образцы.

Теперь у жителей поселка появился настоящий храм.





## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

GRI 2-23, 2-24, 2-30, 3-3, 403-7

Социальная политика Общества в 2023 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы, Коллективного договора ПАО «Россети Юг», внутренних положений, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства для реализации социально-экономических прав и гарантий сотрудников Общества.

1 января 2023 года вступил в действие Коллективный договор ПАО «Россети Юг», заключенный на срок до конца 2025 года.

В целях удержания персонала и обеспечения социальной защищенности работников Общества и членов их семей в соответствии с Коллективным договором ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 годы сотрудникам ПАО «Россети Юг» предоставляются социальные льготы и гарантии.

# 19 360 тыс. руб.

объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам ПАО «Россети Юг»



Кроме того, в новом Коллективном договоре ПАО «Россети Юг» сохранены дополнительные льготы, гарантии и компенсации мобилизованным работникам (призванным на военную службу в связи с частичной мобилизацией).

В 2023 году был организован оздоровительный отдых более 1 тыс. сотрудников и членов их семей в АО «База отдыха „Энергетик“», и свыше 900 детей сотрудников получили путевки в оздоровительные лагеря. В 2023 году 108 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

В 2023 году между ПАО «Россети Юг» и МКУ «Управление социальной защиты населения Ленинского района г. Ростова-на-Дону» заключено соглашение о взаимодействии и обеспечении отдыха и оздоровления детей в Ростовской области. В рамках соглашения ПАО «Россети Юг» возвращены затраты на оздоровительный отдых детей работников в размере 7 млн руб.

В Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «МРСК Юга» в улучшении жилищных условий. В 2023 году получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному (ипотечному) договору стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались более 340 работников на общую сумму 20 884 тыс. руб.

В рамках работы сторон социального партнерства в 2023 году были достигнуты договоренности о проведении на регулярной основе совместной деятельности, направленной на повышение безопасности труда и улучшение условий труда на рабочих местах. По итогам состоявшихся встреч представителей первичных профсоюзных организаций и представителей работодателя обсуждены вопросы и выработаны совместные решения в части:

- соглашений по охране труда в филиалах Общества;
- обеспечения санитарно-бытовых условий труда;
- специальной одежды работников;
- функционирования медицинских пунктов;
- оплаты времени, затрачиваемого на прохождение медосмотра, и т. д.

### Развитие корпоративной культуры и спорта

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2023 год на данные мероприятия перечислены денежные средства в размере 0,3 % от ФОТ – более 38 млн руб.

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. В Обществе числятся 3 155 ветеранов энергетики и 42 ветерана Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советом молодых специалистов Общества, Координационным советом ветеранов при Правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием Южного военного округа.

В 2023 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 7,6 млн руб. Выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, а также по заявлениям о тяжелой жизненной ситуации. В 2023 году 73 ветеранам Общества предоставлены бесплатные путевки на санаторно-курортное лечение. В течение 2023 года при содействии Совета ветеранов Общества были организованы совместные экскурсионные поездки и посещение театра ветеранов Общества и представителей Совета молодежи.



### Мероприятия 2023 года

- ➔ В июне 2023 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие во Всероссийском полумарафоне «ЗаБег.РФ».
- ➔ Мероприятие, посвященное празднованию 80-й годовщины победы в Сталинградской битве, в филиале ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго».
- ➔ В феврале 2023 года в ПАО «Россети Юг» были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества.
- ➔ В преддверии празднования Международного женского дня, 8 Марта, проведены праздничные мероприятия.
- ➔ Проведен ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе, победителям были вручены дипломы и памятные подарки.
- ➔ В Обществе прошли мероприятия, посвященные Международному дню защиты детей и Дню знаний. Детям сотрудников были вручены подарочные сертификаты.
- ➔ В мае 2023 года организована Открытая спартакиада энергетиков ПАО «Россети Юг».
- ➔ Впервые среди сотрудников исполнительного аппарата и филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» прошел конкурс «Мама, папа, я – спортивная семья».
- ➔ Организованы конкурс детского рисунка «Дети рисуют энергетику», конкурс детской новогодней поделки «Елка детей энергетиков», творческий конкурс «Дети энергетиков об энергетике».
- ➔ Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику – Дню энергетика – и Новому году.
- ➔ Во всех филиалах ПАО «Россети Юг» для детей сотрудников были проведены новогодние утренники, организовано посещение праздничных спектаклей.

# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

GRI 2-23, 2-24, 3-3, 403-1, 403-2, 403-7

## Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один!

Основные цели Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также путем повышения уровня культуры безопасности.

Управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации от 30 декабря 2001 года № 197-ФЗ и отраслевыми и локальными нормативными актами.

**❗ Работники – самая главная ценность Компании и залог ее успеха, поэтому работе по охране труда в ПАО «Россети Юг» уделяется самое пристальное внимание.**

## Система управления охраной труда

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляется с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе международных, межгосударственных и национальных стандартов.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение о системе управления охраной труда.

СУОТ распространяет свое действие на деятельность всех структурных подразделений ПАО «Россети Юг», а также работников подрядных организаций.

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасность и риски, а также принимать превентивные меры, является оценка рисков.

Для проведения идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков на рабочих местах устанавливается соответствующая процедура.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:

- при проведении инструктажей по охране труда на рабочем месте;
- размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки охраны труда и т. п.).

Информация о выявленных (идентифицированных) опасностях и уровнях профессиональных рисков используется на всех уровнях управления охраной труда.

Одним из условий эффективного функционирования СУОТ является высокий профессиональный уровень подготовки сотрудников Общества.

Мероприятия по подготовке сотрудников по охране труда включают организацию и проведение:

- инструктажей по охране труда при поступлении на работу и в процессе трудовой деятельности;
- стажировки на рабочем месте (для отдельных категорий персонала);
- обучения и проверки знаний по охране труда, безопасным методам и приемам выполнения работ;
- обучения приемам освобождения пострадавшего от действия электрического тока, приемам оказания первой помощи (для отдельных категорий работников);



- обучения по использованию и применению средств индивидуальной защиты (для отдельных категорий сотрудников).

Анализ приобретенных сотрудниками знаний и практических навыков осуществляется с учетом результатов проведения стажировки на рабочем месте, дублирования, противоаварийных и противопожарных тренировок, а также по результатам периодических наблюдений (различных видов контроля) за выполнением работником возложенных на него функций и задач.

Для повышения эффективности подготовки сотрудников по охране труда в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по охране труда, а также других материалов, необходимых для безопасного выполнения работ.

## Расследование несчастных случаев

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроразрывы) на рабочих местах Общества, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету.

Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности сотрудников, а также на выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;

- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии законодательными требованиями.

## Выявление и предотвращение опасностей

Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляют в ходе проведения следующих мероприятий:

- оценка и управление профессиональными рисками. Отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- проведение специальной оценки условий труда;
- реализация процедуры оперативной оценки рисков непосредственно на рабочем месте перед производством работ;
- проведение производственного контроля условий труда;
- предупреждение аварий и ликвидация их последствий;
- проведение целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использование в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

## Промышленная безопасность

В соответствии с требованиями ст. 2 Федерального закона от 21 июля 1997 года № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в ПАО «Россети Юг» эксплуатируется 127 опасных производственных объектов (далее – ОПО), зарегистрированных в Едином государственном реестре опасных производственных объектов Северо-Кавказским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору 15 октября 2020 года (свидетельство о регистрации № А29–05010).

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатируются в общей сложности 455 технических устройств (автокраны, подъемники (вышки), сети газопотребления, козловые краны).



## МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЗА 2023 ГОД

**Проведение технических освидетельствований, экспертиз промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах**

Проведены

# 473

### технических освидетельствований

и 321 экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах.

**Страхование опасных производственных объектов**

**Обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности**

Дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации), предаттестационную подготовку в области промышленной безопасности получили

# 334

**человека.**

Обучение по рабочим профессиям прошли

# 610

**человек.**

Аттестовано в области промышленной безопасности (прошли первичную и периодическую аттестации) 355 человек.

**Проведение проверок в рамках осуществления контроля за соблюдением требований промышленной безопасности**

Проведено

# 473

**проверки.**

Предписано к выполнению

# 814

**мероприятий.**

Мероприятия выполнены в полном объеме в соответствии с установленными сроками.

Аварии, произошедшие на опасных производственных объектах, ПАО «Россети Юг» не зафиксированы.

В целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на ОПО III класса опасности (сети газопотребления) разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на таких ОПО.

Заключены договоры на оперативное обслуживание ОПО III класса опасности с аварийно-спасательными формированиями.

С целью недопущения возникновения аварий на ОПО ПАО «Россети Юг» эксплуатация технических устройств осуществляется в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности обученными и аттестованными работниками. В филиалах разработана и утверждена инструкция, определяющая действия работников в аварийных ситуациях при эксплуатации технических устройств на ОПО.

**Производственный травматизм и профессиональные заболевания**

GRI 403-9, 403-10

В ПАО «Россети Юг» действует Политика в области охраны труда Группы компаний «Россети»<sup>1</sup>.

Политика доводится до сведения всех лиц, подрядчиков, осуществляющих деятельность в интересах Общества и экскурсантов, посещающих Компанию.

Для реализации Политики, а также заявленных в ней обязательств и достижения целей в области охраны труда в Обществе обеспечивается планирование, разработка и внедрение мероприятий по реализации процедур СУОТ.

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника.

На 13 407 рабочих местах, что составляет

# 100 %

от общего количества, выполнена специальная оценка условий труда по итогам 2023 года.

Сотрудникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска, повышенный размер оплаты труда, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании.

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен спецодеждой и спецобувью в полном объеме.

# 273,576

**млн руб.**

**общий объем затрат на обеспечение спецодеждой и спецобувью в 2023 году**

Для мониторинга, контроля и оценки результативности, осуществляемой в рамках функционирования СУОТ, проводится наблюдение за состоянием здоровья работников, включая проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), психиатрических освидетельствований.

В ПАО «Россети Юг» организовано проведение медицинских осмотров один раз каждые два года для сотрудников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и (или) опасных производственных факторов, и водителей транспортных средств, ежегодно – для лиц, допущенных к работам на высоте.

<sup>1</sup> Введена в действие приказом ПАО «Россети Юг» от 30 октября 2023 года № 659.

В 2023 году на проведение периодического медицинского осмотра 7 329 сотрудников (в том числе 4 268 занятых на работах с вредными условиями труда) затраты составили

**18,627** млн руб.

В 2023 году в Обществе продолжилась работа по реализации мероприятий концепции нулевого травматизма – одного из направлений развития культуры безопасности.

**Значимые мероприятия 2023 года:**

- осуществлен переход от внезапных проверок работающих бригад к наблюдению за сотрудниками, изданы соответствующие документы, проведено обучение работников;
- тренерами «нулевого травматизма» проведены обучающие занятия в РЭС и коллективах;
- реализованы мероприятия, направленные на популяризацию среди сотрудников работы по соблюдению требований безопасности, разъяснению сути новых направлений работы в области охраны труда;
- проведены обучающие мероприятия с лидерами изменений;
- изменены подходы к проведению процедур ежедневного дня охраны труда и видеофиксации действий работников в электроустановках;
- сняты видеoinструкции для сотрудников по правильному применению средств защиты с распознаванием посредством смартфона;

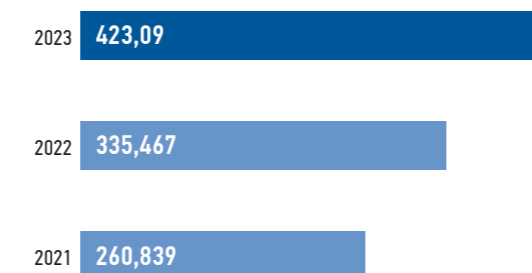
- реализованы решения в области геймификации работы с персоналом на предмет изучения и практического применения требований Правил.

Выполнены мероприятия Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Юг» на 2023 год.

В 2023 году произошел групповой несчастный случай с легким исходом с работниками Азовского РЭС филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго». Причиной несчастного случая было нарушение правил дорожного движения сторонним водителем. По результатам расследования обстоятельства несчастного случая доведены до трудового коллектива, проведен внеплановый инструктаж по соблюдению правил дорожного движения для всего водительского персонала.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» в 2021–2023 годах не зарегистрировано.

**Затраты на охрану труда в 2021–2023 годах, млн руб.**



**Несчастные случаи на производстве**

Показатели	2021	2022	2023
<b>Для сотрудников:</b>			
численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	0	0	0
численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	0	1/1	0
<b>Для лиц, которые не являются сотрудниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:</b>			
численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	0	0	0
численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	0	0	0

# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

GRI 2-23, 2-24

В отчетном периоде реализация основных задач Общества в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществлялась в рамках Экологической политики электросетевого комплекса в соответствии с Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» на 2023 год. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных и земельных ресурсов, объектов животного мира.

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКОЛОГИЯ»**

Компания построила инфраструктуру для электропитания экотехнопарка в Ростовской области. Энергетики возвели линию электропередачи 110 кВ протяженностью 4 км, протянули более 12 км провода. Суммарная мощность присоединения составит свыше 5 МВт.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Основные цели в рамках реализации Экологической политики электросетевого комплекса в 2023 году:

- выполнение графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение ПАО «Россети Юг»;
- обеспечение выполнения мероприятий Программы реализации Экологической политики ПАО «Россети Юг».

В рамках экологического менеджмента в 2023 году в ПАО «Россети Юг»:

- проведены анализ соответствия производственной деятельности Общества обязательным экологическим требованиям за 2022 год, установлены целевые показатели результативности процесса на 2023 год;
- в ноябре 2023 года в ПАО «Россети Юг» в рамках аудита на соответствие международному стандарту ISO 14001:2015 группа аудиторов заключила, что Компания поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта.

В целях переподготовки и повышения квалификации сотрудников в 2023 году было обучено

**75 человек**

по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности и СЭМ.



## ПРИМЕНЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ GRI 3-3



### С целью повышения уровня экологической безопасности в 2023 году проведены:

- ➔ замена масляных выключателей на вакуумные (85 шт.);
- ➔ замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (53 шт.);
- ➔ оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицезащитными устройствами (5 527 шт.).

### Использование новых технологий для охраны окружающей среды

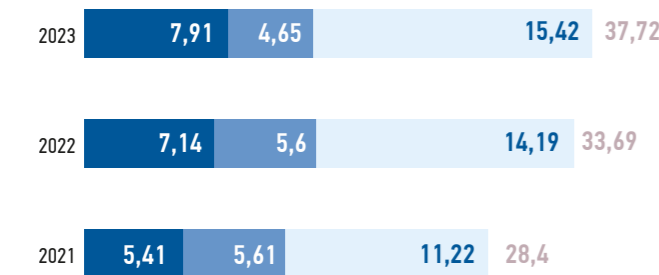
Показатели	Ед. изм.	2021	2022	2023
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	129	138	139
Вакуумные выключатели 3–20 кВ	шт.	5 926	5 977	6 061
СИП на ВЛ	км	225,0	455,0	327,5

## РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ GRI 2-27

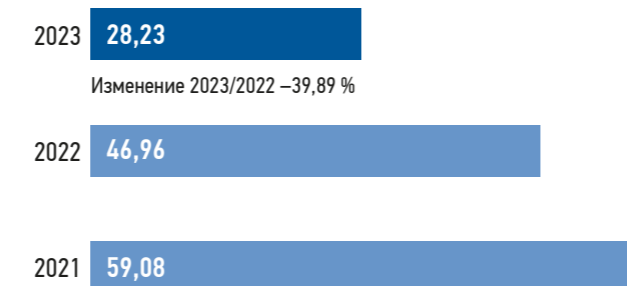
ПАО «Россети Юг» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты в 2023 году составили 37,32 млн руб.

### Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

#### Затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.



#### Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



- на охрану водных ресурсов
- на охрану атмосферного воздуха
- охрану окружающей среды от отходов
- всего

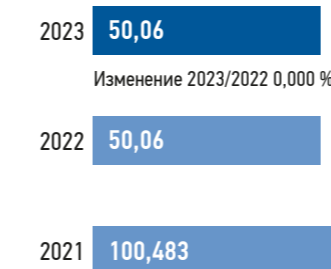
## Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Проверок деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2023 году не проводилось.

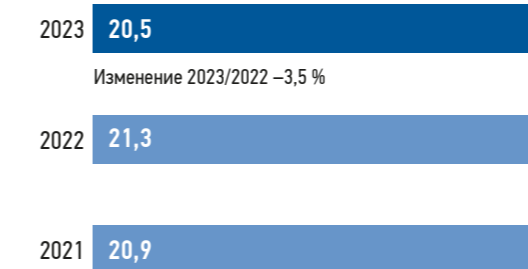
## РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

### Охрана атмосферного воздуха

#### Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, т GRI 305-7



#### Выбросы парниковых газов (количество выбросов CO<sub>2</sub>-экв.), тыс. т GRI 305-1



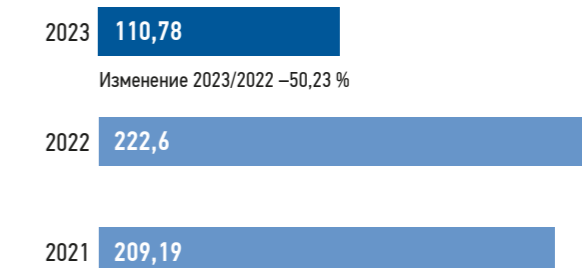
По итогам 2023 года объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2022 года в связи с проведенной инвентаризацией источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с установлением нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2023 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

### Мероприятия 2023 года:

- лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках в рамках договоров с аккредитованными лабораториями. Превышений нормативных показателей не выявлено;
- разработка программ производственного экологического контроля;
- разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий;
- разработка проектов санитарно-защитных зон для производственных площадок, мероприятия по программе наблюдений на границах санитарно-защитных зон;
- ведение контроля содержания окиси углерода в выхлопных газах автотранспорта и проведение своевременного ремонта автотранспорта;
- совершенствование эксплуатационной деятельности и технологии ремонтного производства (силами предприятия);
- использование сертифицированного топлива;
- формирование сведений статистического наблюдения об охране атмосферного воздуха;
- формирование отчетов по программам производственного экологического контроля на территории производственных площадок филиалов.

## Охрана и рациональное использование водных ресурсов

### Объем потребления воды, м<sup>3</sup> GRI 303-5



В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2023 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

#### Мероприятия 2023 года:

- передача сточных вод специализированным предприятиям на обезвреживание. Для контроля состава и свойств сточных вод – представление декларации

МУП «Водоканал» о составе и свойствах сточных вод, сбрасываемых абонентом в систему водоотведения в течение 2023 года;

- лабораторный контроль качества сточных вод;
- ликвидация скважины и аннулирование лицензии в Волгоградской области;
- разработка проекта консервации водозаборной скважины в Ростовской области;
- ведение мониторинга подземных вод согласно разработанным и зарегистрированным у распорядителя недр программам по филиалам «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго».

### Обращение с отходами GRI 306-3, 306-5

Показатели	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объем образованных отходов, т	5 991,339	7 172,023	6 826,870	-4,810
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	3 994,560	4 625,968	4 852,450	4,900

На всех производственных площадках осуществляется деятельность по накоплению отходов в местах, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям.

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, отходы металлов и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания и размещения. В 2023 году передано на обезвреживание 237 и выведено из эксплуатации 184 конденсатора с трихлордифенилом – отходы оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества.

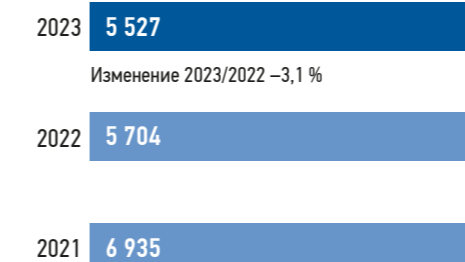
#### Мероприятия 2023 года:

- своевременный вывоз специализированными организациями производственных и твердых коммунальных отходов;
- формирование сведений статистического наблюдения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления;
- ведение учета образования и движения отходов;
- контроль за раздельным накоплением производственных отходов (отработанные шины, металлолом, отработанные трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, потерявшие потребительские свойства, отработанные масла и др.) и твердых коммунальных отходов в местах, специально предназначенных и оборудованных для накопления отходов определенного вида.

### Сохранение экосистем и биоразнообразия

GRI 304-2

#### Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами, шт.



Воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций различных классов напряжений представляют потенциальную угрозу для птиц. Птицы, используя на разных стадиях своей жизнедеятельности воздушные линии и оборудование подстанций, могут быть причиной повреждений и отключений воздушных линий и подстанций,

что приводит к повреждению оборудования, а птицы подвергаются риску гибели. Компания обеспечивает необходимый уровень орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно, и требуемый уровень надежности электроснабжения, что достигается применением различных типов птицевозащитных устройств.

#### Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2024 год:

- обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников;
- проведение санитарно-гигиенического контроля на границах санитарно-защитных зон;
- повышение компетентности сотрудников по экологической безопасности;
- установление птицевозащитных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц;
- исключение сроков накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз отходов с территории производственных площадок, исполнение графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи его на уничтожение на 2023–2024 годы;
- соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами.





# ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ



GRI 302-1

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2023 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), приказами Министерства энергетики Российской Федерации, постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации

Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а также в соответствии с актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 годов, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 5 марта 2022 года (протокол от 5 марта 2022 года № 429).

## Плановые и фактические значения целевых показателей

№	Показатели	Ед. изм.	2023	
			план	факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт • ч	2 483,00	2 461,00
		млн руб. без НДС <sup>1</sup>	9 538,00	9 547,00
		% от отпуска в сеть	9,30	9,09
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	40,17	32,95
		% от потерь электроэнергии	1,61	1,34
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	324,58	296,60
		тыс. т у. т.	8,69	8,08
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	12,47	10,61
		тыс. м <sup>3</sup>	156,50	127,49
		тыс. л	7 514,93	7 758,56
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	8,76	9,05
		млн руб. без НДС	296,27	342,27
		%	87,56	89,50
6	Оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	87,56	89,50

<sup>1</sup> Информация указана с учетом внутреннего оборота.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Система энергетического менеджмента (далее – СЭнМ) – часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в Энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2023 году было проведено 20 внутренних аудитов СЭнМ. Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность СЭнМ систематически достигать согласованных целей в соответствии с политикой организации.

С 2015 года в ПАО «Россети Юг» внедрена и сертифицирована СЭнМ в соответствии с международным стандартом ISO 50001.



## ЭФФЕКТЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ СЭНМ В ПАО «РОССЕТИ ЮГ»:

- внедрение единых стандартов, предлагающих системный, комплексный подход к вопросам энергосбережения;
- улучшение финансовых показателей за счет экономии и рационального использования всех видов энергоресурсов на уровне ИА – филиал – ПО – РЭС;
- сокращение издержек, выявление и устранение непроизводительных расходов;
- повышение репутации организации и имиджевой привлекательности;
- вовлечение каждого сотрудника организации в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения.

## Расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021	2022	2023	
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	8,94	8,40	8,08	96,19
	млн руб.	288,07	277,56	296,60	106,86

## Объем энергетических ресурсов, использованных в 2023 году

№ п/п	Виды ресурсов <sup>1</sup>	Ед. изм.	План 2023	Факт 2023	Отклонение, %
1	Тепловая энергия	Гкал	13 369,00	12 370,70	-7,47
		млн руб.	32,53	26,16	-19,58
2	Электрическая энергия	млн кВт • ч	48,67	45,44	-6,64
		млн руб.	285,50	264,73	-7,27
3	Бензин автомобильный	тыс. л	4 985,04	5 149,60	3,30
		млн руб.	195,07	216,04	10,75
4	Топливо дизельное	тыс. л	2 529,89	2 608,96	3,13
		млн руб.	101,20	126,23	24,73
5	Газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	528,58	532,60	0,76
		млн руб.	9,88	10,06	1,82



<sup>1</sup> Неиспользуемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА



В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента.

#### 1 Система менеджмента качества

Система менеджмента качества (далее – СМК) – часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и для удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая сотрудников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2023 году ПАО «Россети Юг» успешно прошло надзорный аудит и подтвердило соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015).

#### 2 Система экологического менеджмента

Система экологического менеджмента (далее – СЭМ) – часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей Экологической политики.

В 2023 году ПАО «Россети Юг» успешно прошло надзорный аудит и подтвердило соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).

#### 3 Система энергетического менеджмента

Система энергетического менеджмента (далее – СЭНМ) – часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой

и ставит целью достижение положений, указанных в Энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2023 году ПАО «Россети Юг» успешно прошло надзорный аудит и подтвердило соответствие СЭНМ Общества требованиям стандарта ISO 50001:2018 (ГОСТ Р ИСО 50001-2023).

#### 4 Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (далее – СМБТиОЗ) – часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2023 году ПАО «Россети Юг» успешно прошло надзорный аудит и подтвердило соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001:2018 (ГОСТ Р ИСО 45001-2020).

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001 (ГОСТ Р ИСО 45001) и объединены в интегрированную систему менеджмента (далее – ИСМ).

СЭНМ Общества соответствует требованиям международного и национального стандарта ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001) и на данный момент не входит в ИСМ.

#### Информация о наличии сертификатов<sup>2</sup>

Наименование	Системы менеджмента / срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
ПАО «Россети Юг»	29.12.2024	18.01.2025	29.12.2024	29.12.2024	АО «СЖС Восток лимитед»

<sup>2</sup> ISO 9001 – система менеджмента качества.  
ISO 14001 – система экологического менеджмента.  
ISO 50001 – система энергетического менеджмента.  
OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.



# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 2-25, 2-26

## НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)

С 9 ноября 2022 года введен Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) ПАО «Россети Юг», утвержденный Советом директоров Общества (протокол от 11 ноября 2022 года № 503/2022), с 2 февраля 2023 года – Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) ПАО «Россети Юг», утвержденный Советом директоров Общества (протокол от 2 февраля 2023 года № 512/2023), устанавливающий порядок проведения закупок товаров, работ, услуг независимо от их стоимости

### Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества

С 30 декабря 2015 года введен в действие регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 30 декабря 2015 года № 858), с 5 декабря 2022 года введен в действие регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 5 декабря 2022 года № 684), определяющие порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок

### Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг»

С 27 мая 2021 года введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27 мая 2021 года № 314), с 24 августа 2022 года введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 24 августа 2022 года № 473), разработанные с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества

### Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг»

С 27 мая 2021 года введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27 мая 2021 года № 311), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронную торговую площадку [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru), функционал которой дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

Дополнительными инструментами взаимодействия с поставщиками являются портал Единой информационной системы в сфере закупок и раздел «Поставщикам» корпоративного сайта ПАО «Россети Юг» [www.rosseti-yug.ru](http://www.rosseti-yug.ru). На данных интернет-площадках Обществом публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершенные закупки) с возможностью автоматического перехода на сайт [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) для оперативного доступа к актуальной информации.

Более подробную информацию о способах проведения закупочных процедур см. в Приложении 7 на сайте Общества.

→ [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru)



→ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)



## ОБЪЕМ ЗАКУПОК ПАО «РОССЕТИ ЮГ» В 2023 ГОДУ

# 919

закупочных процедур

# 17,37

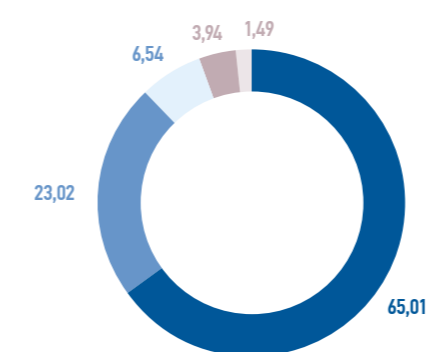
 млрд руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП – 99,75 %. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.

### Открытость закупочных процедур, %

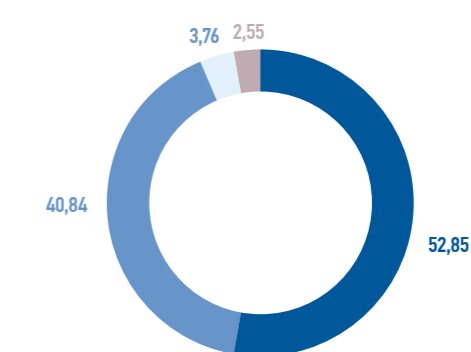
Показатели	2022	2023	Изменение 2023/2022
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок	98,30	67,44	0,69
Объем достигнутой экономии	1,70	3,60	2,11
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	66,48	72,38	0,86

### Распределение закупок по видам деятельности, %



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- ИТ-закупки
- Прочие закупки (в том числе закупки НИОКР и консультационные услуги)

### Распределение по способам проведения закупок, %



- Аукцион
- Конкурс
- Единственный поставщик
- Запрос предложений

## ОБЪЕМ ДОСТИГНУТОЙ ЭКОНОМИИ

# 535,90 млн руб.

с учетом НДС, или 3 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок, составил экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур в 2023 году.

Были проведены закупки и заключены договоры с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства, на сумму 3 292,63 млн руб. с учетом НДС, что составляет 72,38 %

### Доля закупок у субъектов МСП, %



### Доля закупок исключительно у субъектов МСП, %



от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) – на сумму 2 558,28 млн руб. с учетом НДС, что составляет 31,65 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

В соответствии с требованиями постановления Правительства квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 20 % (по специальным закупкам – 25 %). Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.

### Объем закупок у субъектов МСП, млн руб.



### Объем закупок исключительно у субъектов МСП, млн руб.



# АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 2-25, 2-26

**Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних обществ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».**

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Юг» (далее – Антикоррупционная политика) определяет меры по предупреждению коррупции.

Общество активно внедряет стандарты и процедуры, направленные на обеспечение добросовестной работы, следует антикоррупционным стандартам, нацеленным на открытое, ответственное и честное осуществление деятельности, предусмотренной Уставом Общества, минимизацию коррупционных правонарушений в электросетевом комплексе, которые влияют на доверие потребителей и деловую репутацию Общества.

Общество обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер, размещает на официальном сайте документы и информацию по вопросам противодействия коррупции, в том числе Антикоррупционную политику и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения сотрудников Общества. Подробнее читайте на официальном интернет-сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/protivodeystvie-korrupsii/>.

Во 2-м полугодии 2023 года принята новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>.

В соответствии с Антикоррупционной политикой ПАО «Россети Юг» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 2 апреля 2015 года № 1517).

Эффективность мер по профилактике и противодействию коррупции подтверждена решением Рейтингового комитета: Группе компаний «Россети» четвертый год подряд присвоен наивысший класс, Компания получила максимальные оценки и сохранила место в числе лидеров рейтинга.

В Компании функционирует Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

### Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты

В ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» утвержден план противодействия коррупции на 2023 год (приказ от 10 февраля 2023 года № 86).

Разработаны и актуализированы локальные нормативные акты, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства:

- актуализировано Положение о сообщении сотрудниками ПАО «Россети Юг» о получении делового подарка (приказ от 22 июня 2023 года № 337);
- актуализирован состав Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 4 августа 2023 года № 449);

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 2 августа 2023 года (протокол от 3 августа 2023 года № 537/2023).



- введена в действие Антикоррупционная политика ПАО «Россети Юг» (приказ от 15 августа 2023 года № 469);
- актуализирован собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Юг» (приказ от 17 ноября 2023 года № 701).

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения сотрудников в обязательном порядке.

## Профилактика и предупреждение коррупции

С целью обеспечения единого подхода к разработке и внедрению мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции, в Обществе организуется процесс управления коррупционными рисками.

На заседании Правления Общества утвержден реестр рисков на 2023 год (протокол от 8 сентября 2022 года № 459). Указанный реестр содержит риски:

- ФР12-04 «Вовлечение Общества / сотрудников Общества в коррупционную деятельность», уровень существенности «критический»;
- БПР16-05 «Нарушения сотрудниками требований нормативных документов, законодательства Российской Федерации, которые могут привести к коррупционным действиям», уровень существенности «значимый»;
- БПР16-08 «Недобросовестность сотрудников и контрагентов Общества в части совершения сделок с аффилированными лицами», уровень существенности «умеренный».

В целях эффективного управления рисками с уровнями существенности «критический» и «значимый» разработан и утвержден план мероприятий по управлению данными рисками на 2023 год, включающий в себя мероприятие «Исполнение плана противодействия коррупции ПАО „Россети Юг“ на 2023 год».

В Обществе ежеквартально осуществляется работа по мониторингу оценки рисков, актуализации паспортов рисков, формированию отчета об исполнении плана мероприятий по управлению рисками.

По итогам 2023 года все запланированные мероприятия исполнены в установленные сроки.

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики и протокольными решениями совместного совещания руководителей подразделений безопасности, внутреннего контроля и управления рисками,

а также внутреннего аудита в 2023 году проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности в филиалах ПАО «Россети Юг», ревизионные проверки ДЗО ПАО «Россети Юг»: АО «База отдыха „Энергетик“», АО «Волгоградские межрайонные электрические сети», ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга», АНО «Южный межрегиональный центр квалификации электроэнергетики».

Основные вопросы, включенные в программы проверок:

- контроль соблюдения требований Антикоррупционной политики;
- осуществление мероприятий по выявлению конфликта интересов;
- реализация требований антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в закупочной деятельности и договорной работе.

В результате проведенных проверочных мероприятий выявленные нарушения и недостатки отражены в актах и доведены до сведения объектов проверок. В целях устранения выявленных нарушений и недостатков объектами проверок разрабатываются планы корректирующих мероприятий, в которых закреплены ответственные за контроль хода исполнения, а также ответственные исполнители и сроки исполнения по каждому пункту. Ход устранения недостатков поставлен на контроль.

## Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции

### GRI 205-3

В Обществе действует порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (сотрудников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее – порядок).

Согласно порядку, обращения могут направляться по адресу официальной электронной почты, через форму обратной связи на корпоративном сайте, по телефону горячей линии, путем личного приема, а также по почте и иными способами.

В Обществе осуществляются прием, регистрация и учет поступивших обращений, обеспечиваются конфиденциальность и сохранность данных, полученных от заявителя, а также предусмотрена персональная ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации за разглашение полученных сведений.

В 2023 году поступило два обращения о возможных фактах коррупции. Обращения рассмотрены в установленные сроки, в соответствии с действующим порядком. В результате проведенной работы признаки коррупционных действий со стороны сотрудников Общества не подтверждены, признаков конфликта интересов не выявлено.

## Предотвращение и урегулирование конфликта интересов

### GRI 2-15

Общество осуществляет меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в Обществе (утвержденным приказом от 7 февраля 2022 года № 61) устанавливается трехуровневая система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов:

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу / переводе на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомления от сотрудников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

За отчетный период проверены материалы и подготовлено 574 заключения по наличию/отсутствию конфликта интересов у кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу / переводе) в Обществе. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации у сотрудников Общества проведено 20 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов у кандидатов на занятие вакантных должностей.

В установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов сотрудников ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (далее – АС АСИБ).

Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию, по состоянию на 31 декабря 2022 года составило 2 241 лицо в ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг».

По результатам декларирования за 2022 год случаев предконфликтных ситуаций, при которых близкие родственники находятся в непосредственном или прямом подчинении, не выявлено.

На основании рекомендаций ПАО «Россети» (письмо от 1 декабря 2017 года № ЕЮ-6290) ситуации, признанные трудовыми династиями, не требуют разрешения и проведения дополнительных мероприятий и считаются урегулированными.

В отчетном периоде уведомлений от сотрудников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов, не поступало.

В декабре 2023 года проведена работа по подготовке к ежегодному декларированию конфликта интересов сотрудников Общества и ДЗО Общества за 2023 год. Издано распоряжение «Об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов сотрудников ПАО „Россети Юг“ за 2023 год» (от 25 декабря 2023 года № 121).

## Правовое просвещение, консультирование и обучение сотрудников

### GRI 205-2

В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе на регулярной основе проводятся обновление нормативно-правовой базы, консультирование и обучение сотрудников.

На корпоративном сайте Компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, номера телефонов горячей линии и сведения об иных способах направления обращений о возможных фактах коррупции.

В местах приема граждан ПО и РЭС, а также в Центрах обслуживания клиентов филиалов ПАО «Россети Юг» расположены информационные стенды «Территория без коррупции», содержащие актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции.

В соответствии с утвержденной программой обучения сотрудников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции в 2023 году прошли онлайн-обучение и тестирование 13 620 сотрудников, в 2022 году – 1 164 сотрудника. Обучение осуществляется на базе корпоративного образовательного портала ПАО «Россети» с использованием ресурсов систем дистанционного обучения компаний Группы «Россети».

В ноябре 2023 года в Обществе проведено анонимное анкетирование сотрудников, направленное на профилактику коррупции и недопущение реализации коррупционных рисков. Наиболее высокие показатели вовлеченности по Группе компаний показали сотрудники ПАО «Россети Юг» – 71,6 %, рост показателя по сравнению с 2022 годом составил 5,4 %.

### Мероприятия Общества на 2024 год в области реализации Антикоррупционной политики

В 2024 году Обществом запланированы следующие ключевые задачи в области реализации Антикоррупционной политики:

- обеспечение разработки плана противодействия коррупции на 2024 год, организация проведения мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики Общества, в соответствии с планом противодействия коррупции;

- организация проведения мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов сотрудников Общества, подготовка и вынесение отчета о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- ежемесячная организация сбора, анализа, проверки информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО «Россети».

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация Компании, ее восприятие партнерами и, как следствие, результаты финансово-экономической деятельности.

## 13 620 сотрудников

Компании прошли обучение по вопросам противодействия коррупции в 2023 году

# РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

## КОММУНИКАЦИЯ СО СМИ, В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ И БЛОГОСФЕРЕ

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи, которые решало Общество в части

взаимодействия с общественностью, заключались в обеспечении открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности Компании, текущих изменениях и перспективах развития.

## Ключевые результаты деятельности

# 642 релиза

подготовлено и опубликовано Компанией в 2023 году

# 18 745

общее количество упоминаний Компании в региональных СМИ

# 29,2

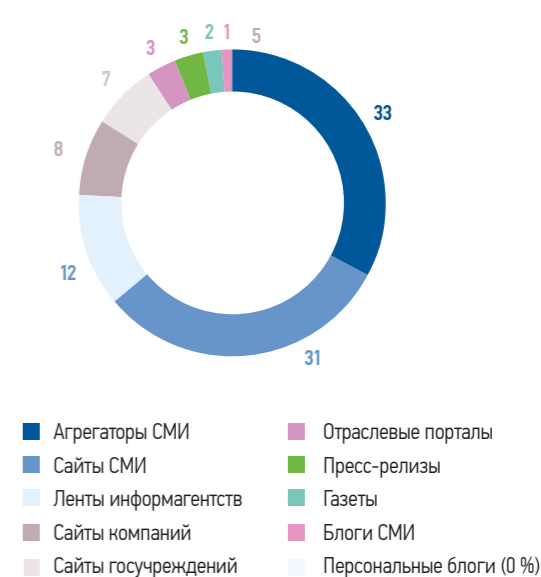
средний индекс цитирования (рост на 13,1 % по отношению к 2022 году)

В соответствии с индексом оценки эффективности PR-деятельности SPI (SCAN Performance Indicators) индекс заметности ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет **2 526 839** пунктов. Индекс прямой речи составляет **22 %**. Охват за указанный период – **93 998 320 человек**. Наблюдается динамика увеличения охвата по сравнению с 2022 годом почти в два раза (в 2022 году охват составил **48 011 737 человек**). Это объясняется событиями, которые произошли в Ростовской области в декабре 2023 года (последствия ледяного дождя: технологические нарушения, нарушение электроснабжения потребителей).

Индекс репутационного риска составляет **30 пунктов** и находится в **зоне умеренного риска**. Существенное влияние на индекс оказало освещение в СМИ судебных процессов.

Активность в социальных сетях в 2023 году выросла почти в два раза. Доля позитивных упоминаний превышает долю негативных (9,2 и 6,1 % соответственно). На официальных страницах Общества в социальных сетях было подготовлено и размещено **3 393 поста** с общим охватом **3,1 млн человек**.

### Категории источников, 01.01.2023–31.12.2023, %



## ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ И КАНАЛЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Корпоративный сайт является отражением деятельности Компании. Основной задачей корпоративного интернет-сайта является предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о Компании. Наиболее актуальными разделами корпоративного интернет-сайта являются «Пресс-центр», «Персонал», «Потребителям», «О Компании», «Акционеры, инвестору», «Раскрытие информации».

Корпоративный сайт находится в постоянном развитии. Регулярно повышается эффективность работы по раскрытию информации Обществом на корпоративном сайте.

Сведения о деятельности, предусмотренные действующим Федеральным законом «Об акционерных

обществах», Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 года № 24) и другими нормативными актами, размещаются на официальной странице ПАО «Россети Юг» в интернете, а также в Центре раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».

Сведения о текущей и перспективной деятельности Компании публикуются на официальном сайте и распространяются через средства массовой информации.

Еще одним каналом связи с общественностью являются социальные сети.



# ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основы корпоративного управления	122
Развитие корпоративного управления	124
Органы управления	130
Общее собрание акционеров	130
Совет директоров Общества	131
Комитеты Совета директоров	154
Корпоративный секретарь	167
Исполнительные органы	168
Управление ДЗО Общества	178
Система вознаграждения	178
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	185
Ревизионная комиссия	189
Аудиторская организация	195

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ  
**СТРЕМИМСЯ  
К ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**7**  
НРКУ  
национальный рейтинг  
корпоративного управления

**86 %**  
оценка уровня корпоративного  
управления («Развитая практика»)



## КОНТРОЛИРУЮЩИЙ АКЦИОНЕР ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

**Наш контролирующий акционер – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»)<sup>1</sup> с долей государства в уставном капитале 75,278 % от размещенных акций.**

В его меморандуме указаны цель владения, ключевые задачи в отношении активов, а также принципы корпоративного управления, которым ПАО «Россети» следует в рамках управления компаниями Группы.

Меморандум размещен на официальном интернет-сайте ПАО «Россети ЮГ»:

→ <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/>



# ОСНОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Система корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением об инсайдерской информации, а также иными внутренними документами Общества.

Внутренние документы, регламентирующие корпоративное управление Общества, опубликованы на официальном интернет-сайте Общества:

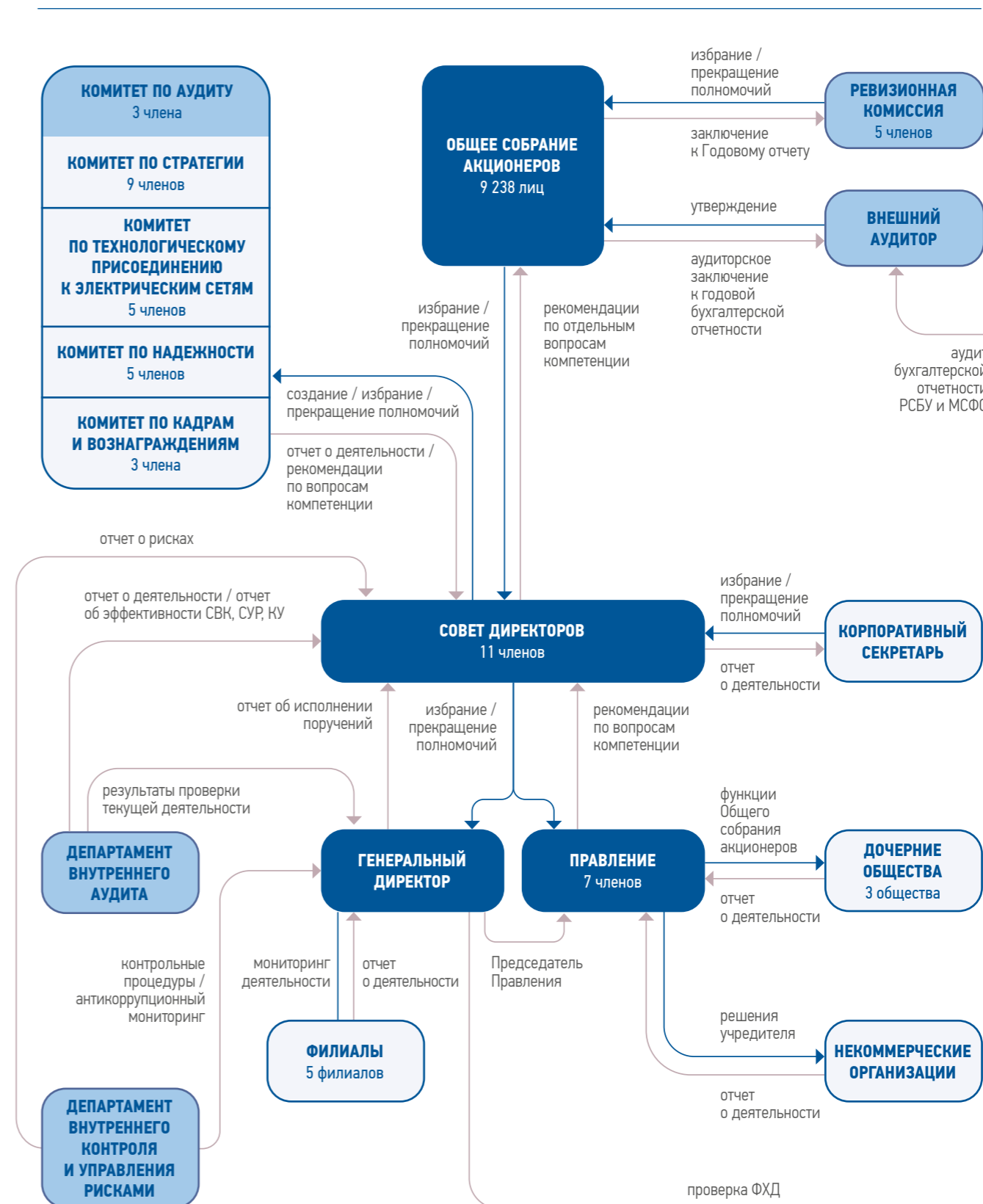
→ <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozeniya/>



## Принципы корпоративного управления

- ➔ Равное и справедливое отношение ко всем акционерам
- ➔ Ответственность и подотчетность Совета директоров перед акционерами Общества
- ➔ Прозрачность и открытость информации об Обществе
- ➔ Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля
- ➔ Ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством
- ➔ Устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов

## Структура корпоративного управления



<sup>1</sup> До 9 января 2023 года Публичное акционерное общество «Российские сети», с 9 января 2023 года – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».



# РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**В 2023 году мы сосредоточились на совершенствовании практики корпоративного управления и поддержании диалога с ключевыми заинтересованными сторонами.**



Мероприятия по совершенствованию корпоративного управления обеспечили поддержание рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7), а также высокий уровень дисциплины по исполнению решений органов управления.

Меры по совершенствованию корпоративного управления в 2023 году:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- актуализация внутренних документов Общества в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- проведение оценки Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- раскрытие нефинансовой отчетности в форме интегрированного отчета.

## Новые документы

В целях максимально быстрой интеграции впервые избранных членов Совета директоров и комитетов Общества в состав вышеуказанных органов, их ознакомления с производственной и финансово-хозяйственной деятельностью Общества Генеральный директор утвердил руководство по введению в должность вновь избранных членов Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг».

## Самооценка эффективности работы Совета директоров и его комитетов

В 2023 году мы провели очередную самооценку эффективности деятельности Совета директоров Общества и его комитетов на основе Методики, утвержденной Советом директоров 17 марта 2020 года (протокол от 18 марта 2020 года № 364/2020), разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Банка России. Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2022/2023 корпоративном году составила 4,8 балла, что означает «скорее соответствует» рекомендациям, содержащимся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления.

## Подготовка нефинансовой отчетности

В прошедшем году Обществом подготовлен интегрированный Годовой отчет за 2022 год, который прошел общественное заверение в Совете РСПП по нефинансовой отчетности.

## Планы по совершенствованию модели и практики корпоративного управления на 2024 год:

- соблюдение норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в действующих внутренних документах Общества;
- принятие собственного Кодекса корпоративного управления;
- обеспечение эффективного функционирования деятельности органов управления Компании, контроль исполнения принятых ими решений;

- поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2024 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценит целесообразность их внедрения, планирует актуализацию корпоративных стандартов, в том числе планируется подготовить изменения в Устав Общества и предложить их к рассмотрению Общим собранием акционеров Общества.

## ОЦЕНКИ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Ежегодно внутренний аудит Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг».

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и (или) в Правилах листинга, и (или) лучшим корпоративным практикам.

В рамках оценки оцениваются шесть компонентов корпоративного управления:

- права акционеров;
- Совет директоров;
- исполнительное руководство;
- прозрачность и раскрытие информации;
- управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Оценка эффективности системы корпоративного управления в Обществе по итогам 2022/2023 корпоративного года проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 25 августа 2020 года № 481.

По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «развитой практике» (423,5 из 489 баллов, 86 %, что соответствует границам оценки <96 % и ≥80 %). Оценка корпоративного управления Общества по итогам 2021/2022 корпоративного года была на том же уровне (420,5 из 489 баллов, 86 %, что соответствует границам оценки <96 % и ≥80 %).

При этом по отдельным компонентам/элементам возможны улучшения:

- Совет директоров – 15 баллов (9,7 %);
- исполнительное руководство – 4 балла (10,0 %);
- прозрачность и раскрытие информации – 2 балла (1,5 %).

# 86 %

оценка корпоративного управления  
ПАО «Россети Юг» по итогам  
2022/2023 корпоративного года

### Сравнение соответствия компонентов корпоративного управления Общества критериям по итогам оценки 2022/2023 корпоративного года



Компоненты	Оценка корпоративного управления ПАО «Россети Юг» за последние три года							
	Макс. балл	Вес в оценке, %	Баллы 2022–2023	Вес в оценке, %	Баллы 2021–2022	Вес в оценке, %	Баллы 2020–2021	Вес в оценке, %
1 Права акционеров	71	15	65,0	13	65,0	13	67,0	14
2 Совет директоров	154	31	124,5	25	123,5	25	119,5	24
3 Исполнительное руководство	40	8	26,0	5	28,0	6	28,0	6
4 Прозрачность и раскрытие информации	130	27	116,0	24	112,0	23	112,0	23
5 Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	13	61,0	12	61,0	12	61,0	12
6 Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	31	6	31,0	6	31,0	6	31,0	6
<b>Общая оценка</b>	<b>489</b>	<b>100</b>	<b>423,5</b>	<b>87</b>	<b>420,5</b>	<b>86</b>	<b>418,5</b>	<b>86</b>

По отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит от факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять, в частности, от позиции контролирующего лица – ПАО «Россети».

По результатам оценки корпоративного управления в Обществе по итогам 2022/2023 корпоративного года внутренним аудитором в отчете даны следующие рекомендации:

- обеспечить поддержание эффективного уровня корпоративного управления;
- рассмотреть возможность устранения несоблюдения принципов корпоративного управления по компонентам, выявленным в настоящем Отчете.

### Независимая оценка

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик.

**В октябре 2023 года Российский институт директоров подтвердил ПАО «Россети Юг» Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления».**

Рейтинговая оценка 7 означает, что Компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием.

### Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Общество стремится к совершенствованию системы корпоративного управления, основные принципы которого:

- обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- предоставление акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- обеспечение равенства условий для всех акционеров, включая миноритарных, и равенства отношения к ним со стороны Общества;
- обеспечение акционеров надежными и эффективными способами учета прав на акции, а также возможностью свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
- создание системы раскрытия информации о деятельности Общества, прозрачной и доступной для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества, снижает риск нарушения прав акционеров.

Внедрение максимально большого числа компонентов российской и международной передовой практики является постоянным процессом в рамках развития системы корпоративного управления Общества.

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закрепленной Кодексом корпоративного управления Банка России.



Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
<b>Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
2021	13	13	–	–
2022	13	13	–	–
2023	13	13	–	–
<b>Совет директоров Общества</b>				
2021	36	21	9	6
2022	36	24	10	2
2023	36	25	10	1
<b>Корпоративный секретарь Общества</b>				
2021	2	2	–	–
2022	2	2	–	–
2023	2	2	–	–
<b>Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих сотрудников Общества</b>				
2021	10	8	1	–
2022	10	7	1	–
2023	10	8	–	–
<b>Система управления рисками и внутреннего контроля</b>				
2021	6	6	–	–
2022	6	6	–	–
2023	6	6	–	–
<b>Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества</b>				
2021	7	6	–	1
2022	7	7	–	–
2023	7	7	–	–
<b>Существенные корпоративные действия</b>				
2021	5	3	1	1
2022	5	3	2	–
2023	5	3	2	–

Показатели	2023	2022	2021
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	64	62	59
Принципы, частично соблюдаемые Компанией	12	13	11
Принципы, не соблюдаемые Компанией	1	2	8

Доля принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, не соблюдаемых Компанией, снизилась с 2,60 % в 2022 году до

**1,30 %**  
в 2023 году.

Показатель по доле принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, полностью соблюдаемых Компанией, вырос с 80,52 % в 2022 году до

**83,12 %**  
в 2023 году.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления, %



■ Соблюдается  
■ Частично соблюдается  
■ Не соблюдается

→ Полная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведена в Приложении № 4 к Отчету.



Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «Россети ЮГ» в 2024 году Общество планирует:

- увеличить количество очных заседаний органов управления Общества;
- актуализировать внутренние документы Общества с учетом изменений законодательства Российской Федерации.



## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления Банка России систему органов управления и контроля и включает в себя Общее собрание акционеров Общества, Совет директоров Общества, комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества – Генерального директора и Правление<sup>1</sup>.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Юг». Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров регулируются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом ПАО «Россети Юг» и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Материалы для подготовки к общим собраниям акционеров размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к собранию.

Акционеры Компании могут принять участие в собрании, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте регистратора Общества АО «НРК-Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

В отчетном периоде годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2022 года состоялось 9 июня 2023 года в форме заочного голосования. В собрании приняли участие 70 акционеров (семь юридических лиц и 63 физических лица), при этом кворум собрания составил 91,22 %. Такой кворум обеспечивался в основном за счет участия мажоритарного акционера ПАО «Россети» с долей голосующих акций 84,16 %, а также миноритарных акционеров группы компаний «Просперити» с долей 6,45 %. Доля прочих акционеров, принявших участие в собрании, в совокупности составляла 0,60 % голосующих акций Общества.

В соответствии с повесткой дня годового Общего собрания акционеров 2023 года заочно были утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг» и распределение прибыли Общества по результатам 2022 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждена аудиторская организация Общества на 2023 год. С учетом ограничений, установленных п. 1 ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах», было принято решение дивиденды по итогам 2022 года не выплачивать.

→ [Протоколы общих собраний акционеров размещены на сайте Общества в разделе «Акционеру, инвестору».](#)



### Кворум общих собраний акционеров Общества за последние пять лет, %



### Итоги голосования акционеров на годовом Общем собрании акционеров 09.06.2023, % от принявших участие в голосовании голосов



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

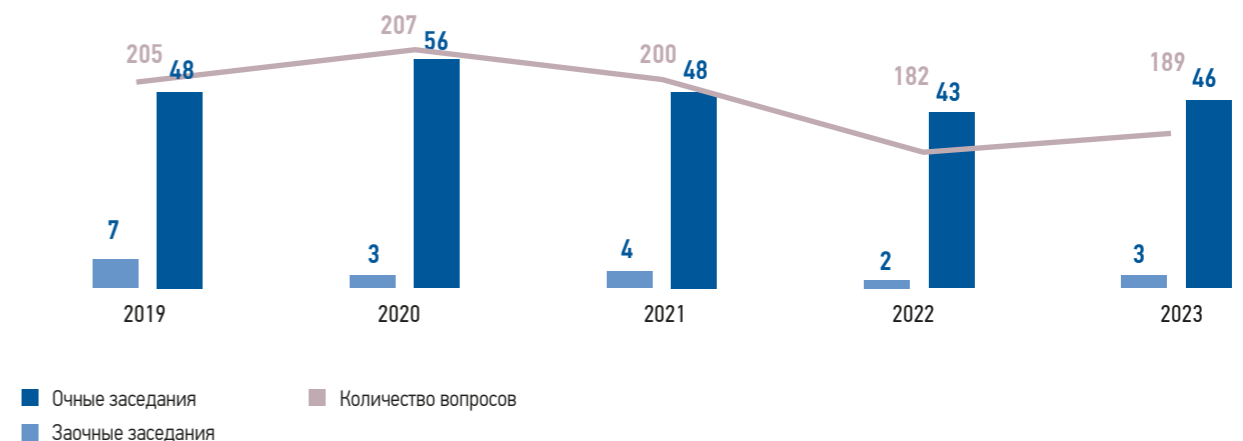
GRI 2-9

Совет директоров – коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»<sup>2</sup>.

### Итоги деятельности Совета директоров в отчетном году

В 2023 году проведено 49 заседаний Совета директоров Компании, из них три – в очно-заочной форме посредством видео-конференц-связи. На заседаниях Совета директоров в 2023 году было рассмотрено 189 вопросов.

### Статистика работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» за последние пять лет



<sup>1</sup> Компетенции органов управления и контроля Общества определены внутренними документами Общества, с которыми можно подробнее ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozenia/>.

<sup>2</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 29 мая 2020 года (протокол от 2 июня 2020 года № 22), подробнее читайте на официальном интернет-сайте Компании: [https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение\\_о\\_СД\\_Россети\\_Юг.pdf](https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf).



## Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» в заседаниях в 2023 году

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Общее количество заседаний, в которых должен был принять участие член Совета директоров, шт.	Общее количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, шт./%
<b>Члены Совета директоров, входившие в его состав в течение всего 2023 года</b>		
Краинский Даниил Владимирович	49	49/100
Докучаева Мария Александровна	49	49/100
Зархин Виталий Юрьевич	49	49/100
Кравченко Константин Юрьевич	49	49/100
Коротнова Мария Вячеславна	49	49/100
Тихонова Мария Геннадьевна	49	49/100
Клинков Олег Юрьевич	49	49/100
Казаков Александр Иванович	49	49/100
Никитчанова Екатерина Владимировна	49	49/100
Эбзеев Борис Борисович	49	49/100
<b>Члены Совета директоров, входившие в его состав с 01.01.2023 по 08.06.2023</b>		
Полинов Алексей Александрович	17	17/100
<b>Члены Совета директоров, входившие в его состав с 09.06.2023 по 31.12.2023</b>		
Парамонова Наталья Владимировна	32	32/100

## Тематика вопросов, рассмотренных Советом директоров ПАО «Россети Юг» в 2021–2023 годах

Тематика вопросов	2021	2022	2023
Бизнес-планирование и инвестиционные проекты	25	20	21
Финансово-кредитная политика	20	16	15
Основные направления деятельности, ключевые программы	25	26	28
Управление непрофильными активами, сделки с имуществом	12	11	12
Корпоративное управление, управление ДО по ключевым вопросам	65	52	51
Устойчивое развитие (ESG)	26	27	33
Кадровые вопросы, оценка деятельности и вознаграждение менеджмента	8	12	13
Внутренний аудит, внутренний контроль и управление рисками	14	10	12
Крупные сделки, сделки с заинтересованностью	5	8	4

## Предварительное рассмотрение вопросов Правлением и профильными комитетами Совета директоров

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества Правление и профильные комитеты Общества обеспечивали выработку и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам, отнесенным к его компетенции.

Так, из 189 вопросов, рассмотренных Советом директоров, 169 вопросов (89,4 %) предварительно рассмотрены Правлением Общества, 19 вопросов (10,0 %) – Комитетом по аудиту, 16 вопросов (8,5 %) – Комитетом по кадрам и вознаграждениям, 11 вопросов (5,8 %) – Комитетом по надежности, 56 вопросов (29,6 %) – Комитетом по стратегии, 9 вопросов (4,8 %) – Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества.

Существенные решения Совета директоров Общества в отчетном году<sup>1</sup>

В отчетном году Советом директоров Общества были утверждены следующие ключевые программы и планы:

- Программа «Цифровая трансформация ПАО „Россети Юг“ на 2020–2030 годы» (ESG);
- Программа модернизации (реновации) электро-сетевых объектов ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годов (ESG);
- Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг» на 2023 год и период до 2027 года;
- план мероприятий по переходу ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годов (ESG);
- дорожная карта по внедрению стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Юг» в новой редакции;
- план развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 годы (ESG);
- ресурсный план ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 годы (ESG);
- план закупки ПАО «Россети Юг» на 2024 год (ESG);
- план вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования ПАО «Россети Юг» на 2023–2024 годы (ESG);
- дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг»;
- Программа страховой защиты ПАО «Россети Юг» на 2024 год (ESG);
- план мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Кроме того, Совет директоров Общества в прошедшем году рассмотрел и утвердил бизнес-план Общества на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 годы, а также одобрил проект инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на период 2024–2028 годов и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годов.

В 2023 году Совет директоров Общества утвердил следующие наиболее важные документы:

- Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Юг»;
- Регламент переустройства объектов ПАО «Россети Юг», осуществляемого по инициативе третьих лиц;
- Политику управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг»;
- Политику внутреннего аудита Общества в новой редакции;
- Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг»;
- Перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества;
- Антикоррупционную политику ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Положение об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Юг»;
- Политику в области качества ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Юг»;
- Перечень КПЭ, ФКПЭ ПАО «Россети Юг» и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 годы;
- Промежуточные целевые значения КПЭ и ФКПЭ ПАО «Россети Юг» на каждый квартал 2023 года нарастающим итогом с начала 2023 года;
- Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Юг»;
- Минимальные и предельные значения КПЭ и ФКПЭ ПАО «Россети Юг» на 2023 год, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу ПАО «Россети Юг»;
- Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Политику в области устойчивого развития ПАО «Россети Юг» (ESG);
- Политику в области изменения климата ПАО «Россети Юг» (ESG).

<sup>1</sup> Полные тексты решений Совета директоров Общества, принятых в 2023 году, читайте на официальном интернет-сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>.

В 2023 году Советом директоров Общества рассмотрены следующие отчеты о реализации программ в области устойчивого развития:

- по исполнению плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годов за 2-е полугодие 2022 года и 2022 год;
- о результатах Антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Юг» за 2022 год;
- об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Юг» за 2022 год;
- о реализации плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 годы в 2022 году;
- о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Юг» за 2022 год;

- о реализации мероприятий Программы «Цифровая трансформация ПАО „Россети Юг“ на 2020–2030 годы» за 2022 год и 1-й квартал 2023 года;
- о реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» за 2022 год;
- об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 года за 2022 год;
- об исполнении плана закупки ПАО «Россети Юг» за 2022 год.

За 2021–2023 годы единоличному исполнительному органу Общества Советом директоров ПАО «Россети Юг» было выдано 158 поручений, из которых в 2021 году – 34 поручения, в 2022 году – 43 поручения, в 2023 году – 81 поручение.

На конец 2023 года из числа выданных Советом директоров Общества поручений на исполнении осталось 53 поручения. Эти поручения носят регулярный характер.

## ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-18

Оценка деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества проводится на основе утвержденной Советом директоров новой редакции Методики оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества<sup>1</sup>.

Согласно Методике, оценка проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) – ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) – один раз в три года.

Оценка Совета директоров	Вид оценки	Организатор
2020–2021	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2021–2022	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор
2022–2023	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

### Самооценка работы Совета директоров за 2022/2023 корпоративный год

В апреле 2023 года Совет директоров провел анонимную оценку своей работы (включая индивидуальную оценку) и работы комитетов Общества по итогам 2022/2023 корпоративного года.

В рамках самооценки использовалось сочетание субъективной и объективной оценок.

Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых члены Совета директоров выразили свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

Объективная оценка проводилась путем анализа внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

#### Оценка включала в себя:

- оценку эффективности Совета директоров в целом;
- индивидуальную оценку Совета директоров;
- оценку эффективности каждого Комитета при Совете директоров;
- оценку эффективности Председателя Совета директоров.

В анкетах члены Совета директоров и комитетов отражали свою позицию по тем или иным критериям оценки, давали предложения по совершенствованию работы Совета директоров и его комитетов.

Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2022/2023 корпоративном году составила 4,8 балла («скорее соответствует» рекомендациям, содержащимся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления).

Результаты самооценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров за 2022/2023 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества 7 июня 2023 года (протокол № 525/2023).

По сравнению с самооценкой Совета директоров 2020/2021 корпоративного года необходимо отметить ее увеличение на 0,1 п.

### Результаты самооценки работы Совета директоров и комитетов

Наименование критерия оценки	Результаты субъективной самооценки (средний балл) <sup>2</sup> 2022/2023 / 2020/2021	
1. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией	4,7	4,6
1.1. Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,8	4,7
1.2. Определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля	4,7	4,7
1.3. Оценка эффективности работы высшего менеджмента и внедрение эффективной системы его мотивации	4,6	4,5
1.4. Обеспечение сохранности активов Общества	4,8	4,5
2. Состав и структура Совета директоров	4,9	4,8
3. Организация работы Совета директоров	4,8	4,7
4. Председатель Совета директоров	4,9	4,7
5. Комитет по аудиту	4,9	5,0
6. Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,5	3,9
7. Комитет по стратегии	4,8	4,7
8. Комитет по надежности	4,8	4,9
9. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	5,0	4,8
<b>Общая оценка</b>	<b>4,8</b>	<b>4,7</b>

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества 17 марта 2020 года (протокол № 364/2020).

<sup>2</sup> Оценка производилась по пятибалльной шкале.



## Независимая оценка

По итогам 2021/2022 корпоративного года при участии АО ВТБ Регистратор, независимого консультанта, выбранного в результате проведения конкурентных процедур, установленных в Обществе, в 2022 году была проведена независимая (внешняя) оценка Совета директоров и комитетов Совета директоров.

АО ВТБ Регистратор провело оценку посредством анкетирования членов Совета директоров и комитетов Совета директоров, которое включало вопросы, позволяющие оценить опыт, знания, деловую репутацию, наличие конфликта интересов, а также работу каждого члена Совета директоров и его комитетов.

Итоги независимой оценки:

- Совет директоров – 4,49;
- Председатель Совета директоров – 4,67;
- члены Совета директоров – 4,99 (средняя оценка, все 11 членов Совета директоров);
- комитеты Совета директоров – 4,82 (средняя оценка, четыре комитета).

Минимальный балл из вышеупомянутых (4,49 по шкале от 1 до 5) соответствует продвинутому уровню состояния развития Совета директоров и комитетов Совета директоров.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 405-1

Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров оптимально соответствует текущим целям и задачам Общества, отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров необходимый баланс компетенций, знаний и опыта.

В 2023 году действовало два состава Совета директоров, избранных годовыми Общими собраниями акционеров 16 июня 2022 года и 9 июня 2023 года.

По результатам проведенной оценки отмечено высокое качество работы Совета директоров Общества:

- деятельность Совета директоров и комитетов Совета директоров хорошо организована и соответствует стратегическим принципам Общества и частично ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- структура Совета директоров и его комитетов полностью соответствует потребностям Общества, его масштабу и уровню сложности бизнеса;
- Совет директоров хорошо сбалансирован по составу и набору компетенций, его структура оптимальна, посещаемость заседаний Совета директоров его членами высока;
- есть потенциал повышения эффективности деятельности Совета директоров за счет увеличения пропорции очных заседаний к заочным голосованиям;
- Председатель Совета директоров качественно реализует функционал ведения заседаний;
- взаимодействие членов Совета директоров с комитетами Совета директоров находится на высоком уровне;
- организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров осуществлялось на высоком уровне;
- меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» раскрыт надлежащим образом.

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2023 году персональный состав Совета директоров изменился на 9 % (избран один новый член Совета директоров). При этом соотношение лиц, предложенных в состав Совета директоров мажоритарным акционером – ПАО «Россети» и миноритарным акционером – компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» (The Russian Prosperity Fund) и избранных в Совет директоров, сохранилось – 10 к 1 соответственно.

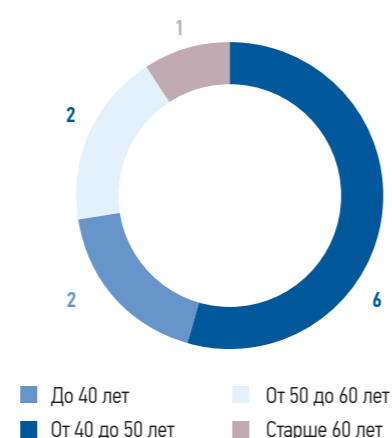
На конец 2023 года Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе.

Ф. И. О.	Статус в Совете директоров	Ключевые компетенции	Участие в комитете Совета директоров	Кем предложен	Год первого избрания
<b>Председатель Совета директоров</b>					
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Неисполнительный директор	Юриспруденция, корпоративное управление, управление собственностью, ESG	Член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2021
<b>Члены Совета директоров</b>					
<b>Докучаева Мария Александровна</b>	Неисполнительный директор	Связи с общественностью и СМИ	–	ПАО «Россети»	2022
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	Независимый директор	Стратегическое планирование и развитие, финансы, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по стратегии, член Комитета по надежности	The Russian Prosperity Fund	2019
<b>Казakov Александр Иванович</b>	Независимый директор	Организация и управление промышленностью, стратегическое планирование, финансы, аудит, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по аудиту	ПАО «Россети»	2021
<b>Клишков Олег Юрьевич</b>	Неисполнительный директор	Технологическое развитие, обслуживание потребителей	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	ПАО «Россети»	2021
<b>Короткова Мария Вячеславна</b>	Независимый директор	Управление предприятием, стратегическое планирование, финансы, аудит, ESG	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2020
<b>Кравченко Константин Юрьевич</b>	Неисполнительный директор	Развитие информационных технологий, цифровизация сети, ESG	–	ПАО «Россети»	2022
<b>Никитчанова Екатерина Владимировна</b>	Независимый директор	Корпоративное управление, юриспруденция, ESG	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям	ПАО «Россети»	2021
<b>Парамонова Наталья Владимировна</b>	Неисполнительный директор	Бизнес-планирование, финансы, ESG	–	ПАО «Россети»	2023
<b>Тихонова Мария Геннадьевна</b>	Неисполнительный директор	Корпоративное управление, управление собственностью	–	ПАО «Россети»	2022
<b>Эбзеев Борис Борисович</b>	Исполнительный директор	Стратегическое планирование и развитие, технологии производства и передачи электроэнергии, юриспруденция, ESG	–	ПАО «Россети»	2015

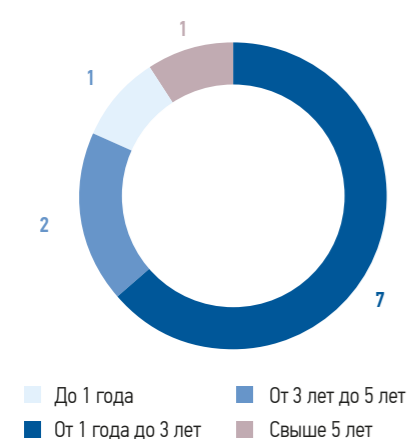
### Статус директоров



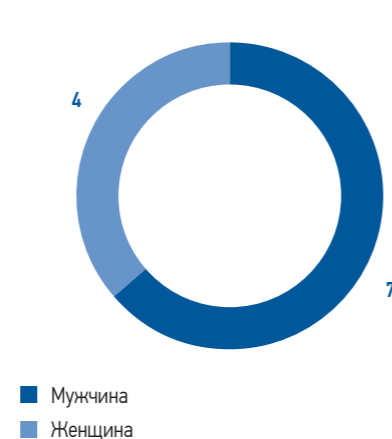
### Возраст директоров



### Стаж работы в Совете директоров



### Пол директоров



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа простым большинством голосов. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Председатель Совета директоров выполняет функции, закрепленные Положением о Совете директоров Общества.

В действующем составе Совета директоров Председателем избран Краинский Даниил Владимирович.

В ходе проведенной независимой оценки Совета директоров за 2021/2022 корпоративный год деятельность Краинского Д. В. на посту Председателя Совета директоров была высоко оценена членами Совета директоров, в том числе оценку получили качество организации работы Совета директоров, качество модерации очных заседаний Совета директоров, вклад в обеспечение эффективной коммуникации между членами Совета директоров, Советом директоров и менеджментом, создание конструктивной атмосферы в работе Совета директоров.

## НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

**Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.**

В целях обеспечения соответствия ПАО «Россети Юг» рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, а также принимая во внимание наличие необходимых оснований, Советом директоров Общества дважды (5 августа 2022 года и 5 октября 2023 года, протоколы № 493/2022 и № 546/2023 соответственно) принималось решение о признании членов Совета директоров Общества Коротковой М. В., Казакова А. И., Никитчановой Е. В. и Зархина В. Ю. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом,

существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества), поскольку такая связанность не будет оказывать влияния на способность соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входит только один представитель менеджмента – Генеральный директор Общества.

Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.

### Порядок введения в должность новых членов Совета директоров

Положением о Совете директоров предусмотрено, что впервые избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Приказом ПАО «Россети Юг» от 27 ноября 2023 года № 724 утверждено руководство «Введение в должность вновь избранного (избранных) члена (членов) Совета директоров, комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг». Члены Совета директоров Общества, избранные в 2023 году, были ознакомлены с данным руководством.

Введение в должность вновь избранных членов Совета директоров включает в себя следующие мероприятия:

- ознакомление с Уставом и ключевыми внутренними документами Общества;
- ознакомление с правами, обязанностями и ответственностью, информирование о деятельности Общества и организации работы Совета директоров;
- знакомство с деятельностью Общества и Совета директоров, в том числе проведение встреч с Председателем Совета директоров, исполнительными органами, менеджментом Общества, а также посещение объектов электросетевого хозяйства Общества, получение подробных ответов на все интересующие вопросы.



## СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Период	2021	2022	С 01.01.2023 по 24.09.2023
Страховщик	АО «АльфаСтрахование»	АО «АльфаСтрахование»	АО «АльфаСтрахование»
Страховая сумма, руб.	300 000 000,00	300 000 000,00	300 000 000,00
Страховая премия, руб.	4 850 000,00	7 400 000,00	5 413 150,69

С 25 сентября 2023 года страхование осуществляется в рамках договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и лидером коллективного участника – Акционерным обществом «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»), действующим

от имени участников консорциума: Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

## РЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-15, 2-16

В соответствии с Положением о Совете директоров члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом

сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.

## БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

Действующий по состоянию на 31 декабря 2023 года состав Совета директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров 9 июня 2023 года (протокол от 13 июня 2023 года № 26). Все члены Совета директоров являются гражданами Российской Федерации.

Избрание членов Совета директоров происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к собраниям (включая сведения о кандидатах) размещаются на сайте Общества на русском и английском языках.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его комитетов.



**Краинский  
Даниил Владимирович,**

Председатель Совета директоров

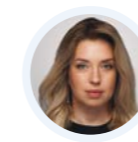
### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1979
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)	Высшее 2002 год, Московская государственная юридическая академия, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению

### Участие в органах управления и контроля

Период	Наименование организации	Должность	Период	
			с	по
2017	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, ранее – советник, главный советник	
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (по совместительству), ранее – Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (ранее – по совместительству)	
2018	2022	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Председатель Совета директоров	
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров	
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Правления	
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Урал»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров	
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров	
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров	
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров	
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров	
2020	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс»	Член органов управления (Совета директоров, Правления) управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)	
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Председатель Совета директоров	
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров	
2021	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров	

Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Член Правления
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Правления
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергетик»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			02.06.2021
Дата первого избрания Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг»			28.06.2021



**Докучаева  
Мария Александровна**

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее 2000 год, МГУ им. М. В. Ломоносова, квалификация «бакалавр», специальность «экономика»; 2002 год, МГУ им. М. В. Ломоносова, квалификация «магистр», специальность «менеджмент»
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», главный советник

#### Участие в органах управления и контроля

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	Публичное акционерное общество «Новатэк»	Пресс-секретарь
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Главный советник
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022





**Зархин  
Виталий Юрьевич**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1976
Сведения об образовании	Высшее 1998 год, Государственный университет – Высшая школа экономики, квалификация «бакалавр экономики», специальность «экономика»; 2000 год, Государственный университет – Высшая школа экономики, квалификация «магистр менеджмента», специальность «менеджмент»
Основное место работы, должность	В настоящее время не работает

Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2021	Публичное акционерное общество «Энел Россия»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «ЭЛ5-Энерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.05.2019
Является независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.10.2023 ( <a href="#">протокол заседания Совета директоров № 546/2023</a> )			



**Казakov  
Александр Иванович**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1948
Сведения об образовании	Высшее 1971 год, Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе, квалификация «инженер-экономист», специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности» Ученая степень: доктор экономических наук
Основное место работы, должность	В настоящее время не работает

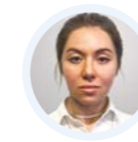
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2019	Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	2021	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021
Является независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.10.2023 ( <a href="#">протокол заседания Совета директоров № 546/2023</a> )			



**Клинков  
Олег Юрьевич**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1972
Сведения об образовании	Высшее 1994 год, Военная инженерно-космическая академия им. А. Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик», специальность «системы автоматического управления летательных аппаратов»
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития

Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Начальник Департамента технологического развития, директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития
2021	2023	Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021



**Короткова  
Мария Вячеславна**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1984
Сведения об образовании	Высшее 2006 год, Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н. И. Лобачевского, квалификация «менеджер», специальность «менеджмент организаций»
Основное место работы, должность	ООО «Техноинновация», директор по развитию

Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2021	Общество с ограниченной ответственностью «МКС»	Директор
2017	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Техноинновация»	Директор по развитию
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			29.05.2020
Является независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.10.2023 ( <a href="#">протокол заседания Совета директоров № 546/2023</a> )			





**Кравченко  
Константин Юрьевич**

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1973
Сведения об образовании	Высшее 1995 год, Воронежский государственный технический университет, квалификация «инженер-конструктор-технолог», специальность «конструирование и технология РЭС» Ученая степень: кандидат технических наук
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

#### Участие в органах управления и контроля

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2018	2020	Московское представительство Акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского
2020	2021	Акционерное общество «Концерн «Уралвагонзавод»
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»
2021	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Читатехэнерго»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Московский узел связи энергетики»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Россети Цифра»
2021	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «АйТи Энерджи Сервис»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Россети Тюмень»
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»

Участие в органах управления и контроля		
Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2021	2023	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»
2021	2022	Общество с ограниченной ответственностью «Инфраструктурные инвестиции-3»
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»
2022	настоящее время	Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества		16.06.2022



**Никитчанова  
Екатерина Владимировна**

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1973
Сведения об образовании	Высшее 1996 год, Воронежский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»
Основное место работы, должность	НП «РИД», заместитель директора – руководитель Экспертного центра

#### Участие в органах управления и контроля

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2002	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»
2011	настоящее время	Акционерное общество «Издательство «Высшая школа»
2011	настоящее время	Акционерное общество «ТПО «Центральная киностудия детских и юношеских фильмов им. М. Горького»
2016	настоящее время	Акционерное общество «ТПО «Санкт-Петербургская студия документальных фильмов»
2020	настоящее время	Акционерное общество «Советская Сибирь»
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества		31.08.2021
Является независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 05.10.2023 ( <a href="#">протокол заседания Совета директоров № 546/2023</a> )		



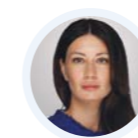
**Парамонова  
Наталья Владимировна**

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1970
Сведения об образовании	Высшее 1995 год, Государственная академия нефти и газа им. Губкина, квалификация «инженер по автоматизации технологических процессов»; 2005 год, Институт бизнеса и политики (Москва), квалификация «экономист», специальность «бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», первый заместитель начальника Департамента экономики

#### Участие в органах управления и контроля

Период	Наименование организации	Должность	Период		
			с	по	
2018	2023	Публичное акционерное общество «Россети»			Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»			Первый заместитель начальника Департамента экономического планирования и тарифообразования, первый заместитель начальника Департамента экономики
2019	2021	Публичное акционерное общество «Сибирь»			Член Совета директоров
2019	2021	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»			Член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»			Член Совета директоров
2020	2022	Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»			Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»			Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»			Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»			Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»			Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»			Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества					09.06.2023



**Тихонова  
Мария Геннадьевна**

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1980
Сведения об образовании	Высшее 2002 год, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность «государственное и муниципальное управление» Ученая степень: кандидат экономических наук
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

#### Участие в органах управления и контроля

Период	Наименование организации	Должность	Период		
			с	по	
2013	2020	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»			Член Правления
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»			Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2013	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»			Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2018	2019	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»			Член Совета директоров
2019	2020	Акционерное общество «Электромагистраль»			Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»			Член Совета директоров
2021	2022	Акционерное общество «Россети Янтарь»			Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Группа компаний «ТНС энерго»			Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС»			Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»			Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»			Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»			Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Урал»			Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Волга»			Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»			Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»			Член Совета директоров



Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Акционерное общество «Электромагистраль»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Акционерное общество «Региональные электрические сети»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022



**Збеев  
Борис Борисович**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1975
Сведения об образовании	Высшее 1997 год, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция» Ученая степень: кандидат юридических наук
Основное место работы, должность	ПАО «Россети Юг», Генеральный директор

Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2014	2019	Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			27.03.2015

### В отчетном периоде:

- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не владели акциями Общества и подконтрольных ему юридических лиц, доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Юг» не имели;
- сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Юг» в течение 2023 года членами Совета директоров не совершались;
- займы от ПАО «Россети Юг» или ДЗО Общества членам Совета директоров не выдавались;
- гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду, Обществом или ДЗО Общества с членами Совета директоров не заключались;
- сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров в Общество не поступали;
- сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) в Общество не поступали;
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и (или) против государственной власти;
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не предоставляли сведений о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличия обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

### Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

В отчетном году в составе Совета директоров ПАО «Россети Юг» произошло изменение: 9 июня 2023 года была избрана членом Совета директоров Общества Парамонова Наталья Владимировна, с 9 июня 2023 года выбыл из состава Совета директоров Общества Полинов Алексей Александрович. Остальные десять членов Совета директоров Общества действовали в течение всего отчетного периода.

Биография Полинова А. А., избранного членом Совета директоров 16 июня 2022 года, опубликована в Годовом отчете Общества за 2022 год.

Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2023 году, читайте на официальном интернет-сайте Обществ.

→ <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/godovoy-otchet-za-2022-god/>



→ <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovets-direktorov/>



# КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом Общества в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества по решению Совета директоров созданы и функционируют пять профильных комитетов.

Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 27.02.2009 (протокол от 02.03.2009 № 23/2009)

## Информация о создании

Комитеты подотчетны в своей деятельности Совету директоров Общества. В рамках исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России председатели комитетов ежегодно представляют Совету директоров отчеты о проделанной работе. Отчеты комитетов Совета директоров Общества о проделанной

работе за 2022/2023 корпоративный год рассмотрены Советом директоров 8 июня 2023 года (протокол от 9 июня 2023 года № 526/2023). Отчеты о деятельности комитетов в 2023/2024 корпоративном году будут представлены Совету директоров Общества в 2-м квартале 2024 года.

## Статистика заседаний и рассмотренных вопросов в 2023 году



## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ



Деятельность регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»](#)<sup>1</sup>.

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

### Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

- Количественный состав Комитета – не менее трех человек.
- Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.
- При выдвижении кандидата в члены Комитета по аудиту на следующий отчетный период учитывается его участие в заседаниях Комитета в предыдущем отчетном периоде.
- Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.
- Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены.

### Персональный состав и информация об участии в 2023 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	% участия
<b>Состав, действующий в период с 01.01.2023 по 01.08.2023, избран решением Совета директоров 29.08.2022 (протокол от 30.08.2022 № 494/2022)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 11, из них: 3 – в очной форме (совместное присутствие), 8 – в заочной форме</b>			
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	11/11	100
<b>Председатель Комитета</b>			
<b>Независимый директор</b>			
Казаков Александр Иванович	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	11/11	100
<b>Независимый директор</b>			
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	11/11	100
<b>Независимый директор</b>			
<b>Состав, действующий в период со 02.08.2023 по 31.12.2023, избран решением Совета директоров от 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 5, из них: 2 – в очной форме (совместное присутствие), 3 – в заочной форме</b>			
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100
<b>Председатель Комитета</b>			
<b>Независимый директор</b>			
Казаков Александр Иванович	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	5/5	100
<b>Независимый директор</b>			
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	5/5	100

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 11 марта 2016 года (протокол от 14 марта 2016 года № 180/2016) с учетом изменений, утвержденных 2 ноября 2016 года (протокол от 7 ноября 2016 года № 206/2016), 10 октября 2022 года (протокол от 13 октября 2022 года № 499/2022).

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.



Состав Комитета в течение 2023 года:

- в период с 1 января 2023 года по 1 августа 2023 года исключительно из независимых директоров, являющихся членами Совета директоров Общества, и возглавлялся независимым директором;
- в период со 2 августа 2023 года по 31 декабря 2023 года двое из трех избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, возглавлялся независимым директором.

При этом Общество стремится обеспечить, чтобы все или как минимум большинство членов Комитета являлись независимыми директорами.

## Деятельность в 2023 году

В отчетном году состоялось

# 16 заседаний,

в том числе пять заседаний в очной форме (совместное присутствие), на которых рассмотрено

# 47 вопросов.

### Статистика заседаний за 2021–2023 годы



### Анализ изменений 2023/2022 годов

Заседания/вопросы	2022, шт.	2023, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	5	5	0	0
Заочные	10	11	+1	10
Всего заседаний	15	16	+1	6,6
Всего вопросов	41	47	+6	14,63

### Тематика и категории вопросов, %



В 2023 году Комитетом выдано 20 рекомендаций Совету директоров Общества. Рекомендации, выданные Совету директоров по итогам работы Комитета в 2023 году,

позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



Деятельность регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#)<sup>1</sup>.

Основными целями создания Комитета являются обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

### Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

- Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее трех человек.
- Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.
- Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.
- Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 31 июля 2014 года (протокол от 4 августа 2014 года № 140/2014).

**Персональный состав и информация об участии в 2023 году**

Ф. И. О.	Должность <sup>1</sup>	Участие	% участия
<b>Состав, действующий в период с 01.01.2023 по 20.06.2023, избран решением Совета директоров 19.07.2022 (протокол от 20.07.2022 № 491/2022)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 7 в заочной форме</b>			
Кузнецова Юлия Викторовна <sup>2</sup> ,	Врио Заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»	7/7	100
<b>Председатель Комитета</b>			
Зархин Виталий Юрьевич	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	7/7	100
<b>Независимый директор</b>			
Эрпшер Наталия Ильинична	Руководитель Центра подготовки персонала ПАО «Россети»	7/7	100
Борисова Дарья Викторовна <sup>3</sup> ,	Директор по персоналу ПАО «Россети»	–	–
<b>Председатель Комитета</b>			
<b>Состав, действующий в период с 14.08.2023 по 31.12.2023, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 6, из них:</b>			
<b>1 – в форме совместного присутствия (очная форма), 5 – в заочной форме</b>			
Борисова Дарья Викторовна,	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	6/6	100
<b>Председатель Комитета</b>			
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100
<b>Независимый директор</b>			
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	6/6	100

**Деятельность в 2023 году**

В отчетном году проведено

**13 заседаний**

Комитета, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено

**30 вопросов.**

**Статистика заседаний**



<sup>1</sup> Должность указана на дату избрания.  
<sup>2</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 7 июня 2023 года (протокол от 8 июня 2023 года № 525/2023) полномочия досрочно прекращены и исключена из состава Комитета по кадрам и вознаграждениям.  
<sup>3</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 7 июня 2023 года (протокол от 8 июня 2023 года № 525/2023) избрана членом и Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям.

**Анализ изменений 2023/2022 годов**

Заседания/вопросы	2022, шт.	2023, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	1	1	0	0
Заочные	9	12	+3	33,33
Всего заседаний	10	13	+3	30
Всего вопросов	17	30	+13	76,47

Увеличение количества рассмотренных вопросов в отчетном периоде связано с рассмотрением Комитетом результатов работы заместителей Генерального директора в связи с истечением срока полномочий.

**Тематика и категории вопросов, %**



В отчетном периоде Комитетом выдано 15 рекомендаций Совету директоров.

Особое внимание было уделено:

- формированию органов управления Компании;
- подбору и оценке лиц, назначаемых на отдельные должности исполнительного аппарата Компании и выдаче рекомендаций Совету директоров Общества;
- рассмотрению результатов деятельности заместителей Генерального директора и выдаче соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества;
- предварительной оценке кандидатов, включенных в список кандидатур для голосования по избранию в члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2023/2024 корпоративный год.

На заседании Комитета в форме совместного присутствия (очная форма) внимательным образом рассмотрены и одобрены актуализированные составы управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва Общества.

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ



Деятельность регулируется [Положением о Комитете по стратегии](#)<sup>1</sup> Совета директоров Общества.

Основными задачами Комитета являются разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное

развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

### Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

- Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 (пяти) и более 11 (одиннадцати) человек.
- Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества.
- Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.
- Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

### Персональный состав и информация об участии в 2023 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	% участия
<b>Состав, действующий в период с 31.08.2022 по 10.09.2023, избран решением Совета директоров 31.08.2022 (протокол от 01.09.2022 № 495/2022)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 16 в заочной форме</b>			
Полинов Алексей Александрович	Врио Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг» <sup>3</sup>	16/16	100
Зархин Виталий Юрьевич	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	16/16	100
<b>Независимый директор</b>			
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	16/16	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	16/16	100
<b>Независимый директор</b>			
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	16/16	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Лещевская Юлия Александровна	Врио Заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	16/16	100

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	% участия
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике и финансам – начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»	16/16	100
<b>Состав, действующий в период с 11.09.2023 по 31.12.2023, избран решением Совета директоров 11.09.2023 (протокол от 12.09.2023 № 542/2023)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 10, из них 11 – в заочной форме, 1 – в форме совместного присутствия (очная форма)</b>			
Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	10/10	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	10/10	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	10/10	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	10/10	100
<b>Независимый директор</b>			
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	10/10	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	10/10	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	10/10	100
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике – начальник Департамента экономики ПАО «Россети»	10/10	100
Зархин Виталий Юрьевич	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	10/10	100
<b>Независимый директор</b>			

## Деятельность в 2023 году

В отчетном году проведено

# 26 заседаний

Комитета, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено

# 59 вопросов.

### Статистика заседаний



<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 25 июля 2019 года (протокол от 29 июля 2019 года № 327/2019).

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

<sup>3</sup> Член Совета директоров ПАО «Россети Юг» до 9 июня 2023 года.



## Анализ изменений 2023/2022 годов

Заседания/вопросы	2022, шт.	2023, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	1	1	0	0
Заочные	28	25	-3	-10,71
Всего заседаний	29	26	-3	-10,34
Всего вопросов	56	59	+3	5,36

## Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом выдано 56 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе в области стратегического развития и приоритетных направлений

деятельности, бизнес-планирования, инвестиционной деятельности, оценки эффективности (КПЭ), управления рисками.

## КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества<sup>1</sup>.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с анализом производственной деятельности, оценкой качества планирования и анализом деятельности по реновации энергетических объектов, деятельности

технических служб Компании, а также предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

## Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

- Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более семи человек.
- Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.
- Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров Общества, избранного в новом составе.
- Полномочия любого члена Комитета или всех членов Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 19 июля 2017 года (протокол от 24 июля 2017 года № 240/2017).

## Персональный состав и информация об участии в 2023 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	% участия
<b>Состав, действующий в период с 29.07.2022 по 20.06.2023, избран решением Совета директоров 29.07.2022 (протокол от 29.07.2022 № 492/2022)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 8, из них 1 – в форме совместного присутствия (очная форма), 7 – в заочной форме</b>			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	8/8	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», <b>член Правления ПАО «Россети Юг»</b>	8/8	100
Зархин Виталий Юрьевич	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	8/8	100
<b>Независимый директор</b>			
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <b>член Правления ПАО «Россети Юг»</b>	8/8	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	8/8	100
<b>Состав, действующий в период с 14.08.2023 по 31.12.2023, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 6, из них 1 – в форме совместного присутствия (очная форма), 5 – в заочной форме</b>			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	6/6	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Зархин Виталий Юрьевич	<b>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	6/6	100
<b>Независимый директор</b>			
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» – ЦТН	6/6	100

## Деятельность в 2023 году

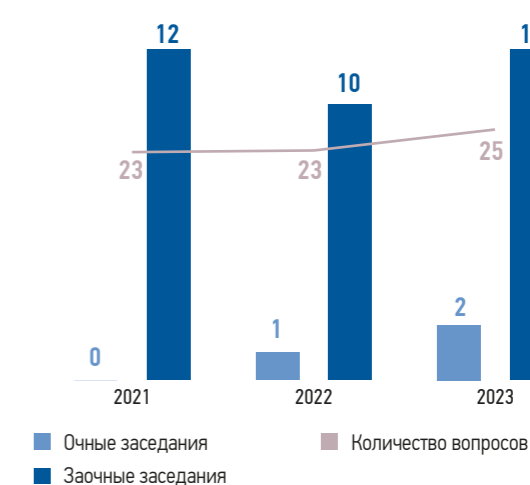
В отчетном году проведено

**14** заседаний

Комитета, в том числе два заседания в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено

**25** вопросов.

## Статистика заседаний

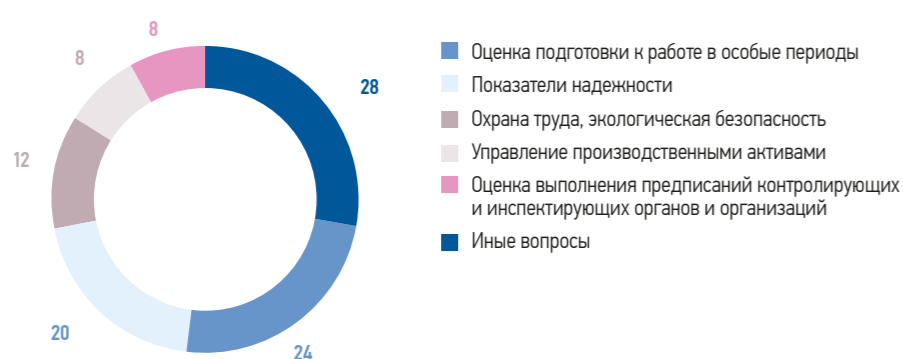


<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

## Анализ изменений 2023/2022 годов

Заседания/вопросы	2022, шт.	2023, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	1	2	+1	+100
Заочные	10	12	+2	+20
Всего заседаний	11	14	+3	+27,27
Всего вопросов	23	25	+2	+8,7

## Тематика и категории вопросов, %



В 2023 году Комитетом выдано 10 рекомендаций Совету директоров.

В отчетном периоде особое внимание было уделено прохождению осенне-зимнего периода 2022–2023 годов, подготовке к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2023 года, работе в пожароопасный и грозовой

периоды 2023 года, а также исполнению актов предписаний надзорных органов и мероприятий, определенных актами расследования массовых нарушений, происшедших в 2023 году. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе рассмотрения их на очных заседаниях Комитета, и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации.

## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ



Деятельность регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#)<sup>1</sup> Совета директоров ПАО «Россети ЮГ».

Основными целями создания Комитета являются обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям

Компании и повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Компании.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 31 января 2020 года (протокол от 31 января 2020 года № 355/2020).

## Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

- Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более пяти человек.
- Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.
- Члены Комитета избираются в соответствии с условиями указанного Положения на срок до избрания следующего состава Комитета.
- Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

## Персональный состав и информация об участии в 2023 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	% участия
<b>Состав, действующий в период с 31.08.2022 по 13.08.2023, избран решением Совета директоров 31.08.2022 (протокол от 01.09.2022 № 495/2022)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 4 заседания в заочной форме</b>			
Мольский Алексей Валерьевич, <b>Председатель Комитета</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	4/4	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	4/4	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/4	100
<b>Состав, действующий в период с 14.08.2023 по 31.12.2023, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний – 5, из них 2 – в форме совместного присутствия (очная форма), 3 – в заочной форме</b>			
Мольский Алексей Валерьевич, <b>Председатель Комитета</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	5/5	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	5/5	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/5	80

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

## Деятельность в 2023 году

В отчетном году проведено

**9 заседаний**

Комитета, в том числе два заседания в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено

**15 вопросов.**

## Статистика заседаний



## Анализ изменений 2023/2022 годов

Заседания/вопросы	2022, шт.	2023, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	1	2	+1	+100
Заочные	11	7	-4	-36,36
Всего заседаний	12	9	-3	-25
Всего вопросов	16	15	-1	-6,25

## Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом выдано 10 рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено актуализации и исполнению Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг

ПАО «Россети Юг», а также анализу текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Данные вопросы были рассмотрены на очных заседаниях Комитета, и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также [Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 30 сентября 2016 года (протокол от 3 октября 2016 года № 202/2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

С 20 декабря 2013 года решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем избрана начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Е. Н.



**Павлова Елена Николаевна,**

Корпоративный секретарь, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»

Родилась в 1977 году.

## Образование

- Ростовская государственная экономическая академия, экономист, «экономика природопользования», 1999.
- Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), юрист, «юриспруденция», 2004.

## Профессиональный опыт

- До 2016 года – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга», Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Юга».
- С 2016 по 2018 год – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Юга».
- С 2019 года – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг».

## Участие в органах управления

С 2014 по 2019 год – член Совета директоров АО «Энергосервис Юга».

Корпоративный секретарь Общества Е. Н. Павлова:

- в отчетном году не владела акциями Общества и ДЗО Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.
- признаки личной заинтересованности, которые могли бы или могут привести к конфликту интересов, отсутствуют.



# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (Генеральным директором и Правлением), которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества и Председателем Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором между Обществом и Генеральным директором.

К компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.



**17 июня 2014 года исполняющим обязанности Генерального директора Общества назначен Эбзеев Борис Борисович.**

**С 29 июля 2014 года Борис Эбзеев избран Генеральным директором Общества (решение Совета директоров Общества 28 июля 2014 года, протокол от 31 июля 2014 года № 139/2014)<sup>1</sup>.**

Решением Совета директоров Общества 5 мая 2017 года (протокол от 10 мая 2017 года № 230/2017) полномочия продлены на новый срок до 28 июля 2020 года включительно.

Решениями Совета директоров Общества 29 июня 2020 года (протокол от 30 июня 2020 года № 382/2020), а затем 5 июня 2023 года (протокол от 7 июня 2023 года № 524/2023) полномочия Бориса Борисовича Эбзеева продлены на новый срок: сначала до 28 июля 2023 года, а затем до 28 июля 2026 года включительно.

В 2019 году Борису Борисовичу Эбзееву присвоено звание «Почетный энергетик».

Также в 2019 году Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Борис Эбзеев награжден орденом Дружбы за достигнутые трудовые успехи, многолетнюю добросовестную работу и активное участие в подготовке и проведении чемпионата мира по футболу.

Указ о награждении государственной наградой подписан Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Нагрудный знак ордена Дружбы Генеральному директору ПАО «Россети Юг» Борису Эбзееву вручил губернатор Ростовской области Василий Голубев на торжественной церемонии в Ростове-на-Дону.

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2023 году, отражены в соответствующих разделах Годового отчета.

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление Общества – коллегиальный исполнительный орган Общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- организация эффективного управления оперативной деятельностью Общества;
- обеспечение выполнения планов и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- выработка и осуществление текущей хозяйственной политики Общества в целях повышения его прибыльности и конкурентоспособности.

Деятельность Правления<sup>2</sup> Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, [Положением о Правлении](#),

утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31 мая 2019 года (протокол от 5 июня 2019 года № 20).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 26 мая 2023 года (протокол от 29 мая 2023 года № 523/2023) и составляет семь человек.

Согласно ст. 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – Общих собраний акционеров – хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

С мая 2023 года состав Правления насчитывает семь человек, включая Председателя Правления – Генерального директора Общества.

<sup>1</sup> Биография Б. Б. Эбзеева размещена в разделе «Биографии членов Совета директоров и Правления» настоящего Годового отчета.

<sup>2</sup> Компетенция Правления ПАО «Россети Юг» определена Уставом Общества.



**Бззев**  
**Борис Борисович**

Год рождения: 1975.

Образование: высшее.

Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция», 1997.

Ученая степень: кандидат юридических наук.

Присвоено звание «Почетный энергетик».

**Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций**

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2014	2019	Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров

Входит в состав Правления с 29 июля 2014 года



**Гончаров**  
**Павел Викторович**

Год рождения: 1966.

Образование: высшее.

Павлодарский индустриальный институт, квалификация «инженер-электрик», специальность «электрические системы», 1992.

**Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций**

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2011	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2013	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	настоящее время	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
Дата первого избрания членом Правления		16.09.2011	



### Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения: 1981.

Образование: высшее.

Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит», 2003;

Кубанский государственный аграрный университет, квалификация «бакалавр», направление подготовки «агроинженерия», 2016.

#### Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2016	настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018	настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	Член Наблюдательного совета
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления		07.09.2016	



### Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения: 1985.

Образование: высшее.

Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), квалификация «бакалавр», специальность «экономика и финансы», 2006;

Международный колледж (Республика Кипр), степень «бакалавр менеджмента» 2007;

Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса, степень «магистр» по направлению «менеджмент», 2011.

#### Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2016	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Начальник Департамента экономики
2017	настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2021	Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства «Соколовское»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	2021	Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора сектора помощников Генерального директора управления документационного и протокольного обеспечения департамента управления делами; помощник Генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления		29.10.2021	





### Муслинов Олег Валерьевич

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

Хабаровская государственная академия экономики и права, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция», 1998;

Донской государственный аграрный университет, квалификация «магистр», направление подготовки «электроэнергетика и электротехника», 2016.

Дополнительное образование:

Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, по программе Executive MBA, Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA).

#### Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2014	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
Дата первого избрания членом Правления		27.02.2019	



### Рыбин Алексей Александрович

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, квалификация «инженер-механик», специальность «авиационные двигатели и энергетические установки», 1994;

Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция», 1998.

#### Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2012	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Генеральный директор (по совместительству)
2021	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
Дата первого избрания членом Правления		30.09.2013	



**Часовской Александр Александрович**

Год рождения: 1957.

Образование: высшее.

Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ при Совете Министров СССР им. Моссовета, квалификация «общевойсковой офицер с высшим общим образованием», специальность «командная, общевойсковая», 1978;

Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю. В. Андропова, квалификация «референт-международник», специальность «международные отношения», 1985.

**Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций**

Период с/по	Наименование организации	Должность	
2013	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора общего руководства исполнительного аппарата; помощник Генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
Дата первого избрания членом Правления		21.04.2014	

В отчетном периоде решением Совета директоров Общества 26 мая 2023 года были прекращены полномочия членов Правления Общества Акопяна Дмитрия Борисовича и Савина Григория Григорьевича.

Член Правления Гончаров П. В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002 % от уставного капитала Общества. Другие члены Правления

Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

**Статистика заседаний**

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Проведено заседаний	39	38	41	53	61
• в форме совместного присутствия	3	0	0	0	0
Рассмотрено вопросов	171	167	221	239	253

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления.

В отчетном периоде проведено

**61 заседание**

(все в заочной форме).

**Тематика вопросов, рассмотренных Правлением**



Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2023 году, следует отметить следующие вопросы:

- о рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных исследований по итогам 2022 года;
- признании целесообразным приобретение имущества, составляющего основные средства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, – электросетевого имущества, принадлежащего АО «Энергосервис Юга», стоимостью 132 000 000 (сто тридцать два миллиона) руб. 00 коп.;
- рассмотрении отчетов владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов Общества;
- рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы компаний «Россети Юг» за 2022 год;
- рассмотрении отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «Россети Юг»;
- рассмотрении отчетов о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров;
- рассмотрении ежеквартальных отчетов о заключенных соглашениях о компенсации ПАО «Россети Юг»;
- предварительном рассмотрении параметров бизнес-плана ПАО «Россети Юг» и прогнозных показателей на последующие периоды;
- об утверждении Реестра рисков ПАО «Россети Юг» на 2024 год, Плана мероприятий по управлению рисками Общества и Карты рисков ПАО «Россети Юг»;
- о предварительном одобрении соглашения о внесении изменений в коллективный договор ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 годы.

Кроме того, существенный объем рассмотренных в 2023 году вопросов касался принятия решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату.

Помимо текущего управления Обществом, Правление как один из основных участников процесса управления рисками значительную часть времени уделяло вопросам организации функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, предложениям по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

## Предотвращение конфликта интересов

GRI 2-15

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики, Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Компании.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России членам Совета директоров

рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества также возлагается на исполнительные органы Общества.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Юг» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Юг» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

## УПРАВЛЕНИЕ ДЗО ОБЩЕСТВА

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляет через своих представителей в органах управления дочерних и внучатых зависимых обществ (далее – ДЗО и ВЗО), руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 1 августа 2019 года № 577, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг»

по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 9 сентября 2019 года № 685.

По состоянию на 31 декабря 2023 года ПАО «Россети Юг» владеет 100 % голосующих акций трех дочерних обществ:

- АО «Энергосервис Юга»;
- АО «База отдыха «Энергетик»;
- АО «ВМЭС».

## СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

GRI 2-19, 2-20

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется [Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций](#)<sup>1</sup> (далее – Положение).

<sup>1</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 31 мая 2019 года (протокол от 5 июня 2019 года № 20), с текстом можно ознакомиться на сайте Общества.

Положение предусматривает следующие выплаты.

- Вознаграждение за участие в работе Совета директоров

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал, количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения в 2023 году составил 2 200 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров устанавливаются следующие надбавки:

- 30 % – Председателю Совета директоров Общества;
- 20 % – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;
- 10 % – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50 % состоявшихся заседаний.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

В 2023 году обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

- Компенсация членам Совета директоров

Членам Совета директоров Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного комитета Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний завершённый финансовый год отсутствует.

## 90 823,50 руб.

компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров, выплаченная в 2023 году.

## 14 167 032,98 руб.

(с учетом НДФЛ) совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2023 год. Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось.



**Вознаграждение членов Совета директоров в 2023 году за участие в работе Совета директоров (включая работу в комитетах при Совете директоров)<sup>1</sup>**

Член Совета директоров	А	В	Вознаграждение (факт), руб.	Информация о членстве в специализированных комитетах при Совете директоров	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого	Максимальная выплата, руб.	Итого к выплате, руб.
					Председателю Совета директоров	Председателю Комитета	За членство в Комитете			
Краинский Даниил Владимирович	36	36	1 269 230,76	КС	380 769,24	–	126 923,07	1 776 923,07	1 650 000,00	1 650 000,00
Зархин Виталий Юрьевич	36	36	1 269 230,76	КС	–	–	126 923,07	1 607 692,31	1 650 000,00	1 607 692,31
				КН	–	–	126 923,08			
				ККВ	–	–	84 615,40			
Короткова Мария Вячеславна	36	36	1 269 230,76	КА (Председатель)	–	253 846,17	–	1 650 000,00	1 650 000,00	1 650 000,00
				КС	–	–	126 923,07			
Полинов Алексей Александрович	17	23	664 835,16	КС (Председатель)	–	132 967,04	–	797 802,20	1 100 000,00	797 802,20
Клишков Олег Юрьевич	36	36	1 269 230,76	КТП	–	–	126 923,10	1 396 153,86	1 650 000,00	1 396 153,86
Казаков Александр Иванович	36	36	1 269 230,76	КА	–	–	126 923,10	1 396 153,86	1 650 000,00	1 396 153,86
Никитчанова Екатерина Владимировна	36	36	1 269 230,76	КА	–	–	126 923,10	1 438 461,55	1 650 000,00	1 438 461,55
				ККВ	–	–	42 307,69			
Тихонова Мария Геннадьевна	36	36						Не получено согласие на раскрытие персональных данных		
Докучаева Мария Александровна	36	36	1 269 230,76	–	–	–	–	1 269 230,76	1 650 000,00	1 269 230,76
Кравченко Константин Юрьевич	36	36	1 269 230,76	–	–	–	–	1 269 230,76	1 650 000,00	1 269 230,76
Парамонова Наталья Владимировна	19	27	423 076,92	–	–	–	–	423 076,92	1 100 000,00	423 076,92
<b>Итого</b>			<b>11 241 758,16</b>	<b>–</b>	<b>380 769,24</b>	<b>386 813,21</b>	<b>1 015 384,68</b>	<b>13 024 725,29</b>	<b>–</b>	<b>12 897 802,22</b>

**А** – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров

**В** – общее количество заседаний, проведенных в период расчета (за корпоративный год – период между годовыми Общими собраниями акционеров).

**КА** – Комитет по аудиту

**ККВ** – Комитет по кадрам и вознаграждениям

**КС** – Комитет по стратегии

**КН** – Комитет по надежности

**КТП** – Комитет по технологическому присоединению.

<sup>1</sup> Информация о вознаграждении представлена в соответствии с полученными от членов Совета директоров Общества согласиями на ее предоставление.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На заседании Совета директоров Общества 3 февраля 2010 года по всем комитетам Совета директоров Общества утверждены соответствующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Юга» (протокол от 5 февраля 2010 года № 39/2010). Кроме того, решением Совета директоров Общества 29 января 2016 года внесены изменения во все Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам

### За участие в заседании комитета Совета директоров, проводимом в заочной форме

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю комитета (заместителю председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции председателя комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена комитета Совета директоров.

комитетов Совета директоров Общества, предусматривающие порядок выплаты вознаграждений членам комитетов, одновременно являющимся членами Совета директоров Общества<sup>1</sup> (протокол от 1 февраля 2016 года № 176/2016).

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член комитета Совета директоров.

### За участие в заседании комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

## Вознаграждения, выплаченные членам комитетов Совета директоров в 2021–2023 годах<sup>2</sup>

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, руб. <sup>3</sup> (с учетом НДФЛ)
<b>Комитет по аудиту</b>	
2021 год	105 485
2022 год	101 807
2023 год	196 637
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
2021 год	303 074
2022 год	307 697
2023 год	503 032
<b>Комитет по стратегии</b>	
2021 год	1 389 707
2022 год	1 119 247
2023 год	1 783 031
<b>Комитет по надежности</b>	
2021 год	369 580
2022 год	388 234
2023 год	501 967
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
2021 год	376 759
2022 год	568 318
2023 год	621 723
<b>Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях комитетов Совета директоров</b>	
<b>2021 год</b>	<b>2 544 605</b>
<b>2022 год</b>	<b>2 485 303</b>
<b>2023 год</b>	<b>3 606 390</b>

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29 июня 2023 года (протокол от 30 июня 2023 года № 531/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг», утвержденным Советом директоров

Общества 29 июня 2023 года (протокол от 30 июня 2023 года № 531/2023), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

<sup>1</sup> Редакции Положений и изменений к Положениям размещены [на сайте Общества](#).

<sup>2</sup> Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимся членами комитетов Совета директоров Общества.

<sup>3</sup> В 2022 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 1 июля 2020 года – 8 920 руб., с 1 июля 2021 года – 9 501 руб., с 1 июля 2022 года – 11 012 руб.

**Вознаграждение, выплаченное членам Правления Компании, руб.<sup>1</sup>**

Наименование выплат	2023
Заработная плата	63 525 324,13
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	1 521 892,63
Премирование	34 425 141,25
• в том числе годовое вознаграждение	21 006 196,00
Прочие выплаты	500 587,00
Выплаты в связи увольнением	0
Всего вознаграждений	99 972 945,01

**Вознаграждение за выполнение функций члена Правления<sup>2</sup>**

Ф. И. О.	Должность	За участие в заседаниях Правления
<b>Выплачено в 2023 году, руб.</b>		<b>1 521 892,63</b>
Гончаров Павел Викторович	Член Правления	286 745,09
Джабраилова Юлианна Хасановна	Член Правления	290 573,37
Иорданиди Кирилл Александрович	Член Правления	230 820,44
Мусинов Олег Валерьевич	Член Правления	243 534,06
Рыбин Алексей Александрович	Член Правления	222 497,75
Часовской Александр Александрович	Член Правления	247 721,92

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

В 2023 году членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждение в размере

**792 тыс. руб.**

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 9 июня 2018 года (протокол от 15 июня 2018 года № 18). Согласно п. 2.1 Положения вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

**Вознаграждение членов Ревизионной комиссии, тыс. руб.**



<sup>1</sup> В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

<sup>2</sup> Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Расчет вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества за финансовый год и коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Выплата вознаграждения производится не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления председателем Ревизионной комиссии единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии. Полный текст

Положения размещен на сайте Общества:

→ <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>



Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии, не производилось.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

### ИНФОРМАЦИЯ О СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) – совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибылью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, Устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

Целью СУРиВК является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

### Перечень внутренних документов, регламентирующих СУРиВК

В целях обеспечения функционирования СУРиВК в Обществе разработаны и действуют следующие внутренние документы:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 8 июня 2023 года № 525/2023);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» (приказ от 1 июня 2023 года № 300 с изм., приказ от 18 декабря 2023 года № 774);



- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Юг» (приказ от 17 октября 2023 года № 626);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» (приказ от 24 января 2023 года № 40);
- Типовой перечень рисков ПАО «Россети Юг» и Перечень владельцев рисков ПАО «Россети Юг» (приказ от 27 июля 2023 года № 415 с изм., приказ от 8 декабря 2023 года № 754);
- Методика оценки рисков ПАО «Россети Юг» (приказ от 15 августа 2023 года № 471);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий в ПАО «Россети Юг» (приказ от 24 августа 2023 года № 494);
- Регламент учета проверок ПАО «Россети Юг» и ДЗО Общества, осуществляемых внешними органами контроля (надзора) (приказ от 22 марта 2023 года № 153);
- Регламент работы в рамках процедур банкротства и ликвидации, в которых ПАО «Россети Юг» выступает в качестве кредитора (приказ от 26 июля 2023 года № 414).

### Схема взаимодействия участников СУРиВК

Процесс «управление рисками и внутренний контроль» охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченными комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества,

исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, Департаментом внутреннего контроля и управления рисками, Департаментом внутреннего аудита.

### Взаимодействие участников СУРиВК Общества



В Обществе организован Департамент внутреннего контроля и управления рисками (далее – ДВКиУР).

Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, Положением о департаменте на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- проведение анализа портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирование отчетности по рискам;
- осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

### Оценка эффективности СУРиВК

Департаментом внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя независимая оценка эффективности СУРиВК.

Результаты оценки эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУРиВК по итогам 2023 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 23 апреля 2024 года №569/2024). По итогам 2023 года уровень зрелости СУРиВК оценен на «5,2» балла из «6,0» возможных, что соответствует уровню зрелости «Оптимальный».

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2023 года проведена в соответствии с актуализированной Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной приказом от 28 декабря 2023 года № 808, в связи с чем оценка динамики уровня зрелости СУРиВК по сравнению с предыдущим годом не проводится.

### Совершенствование СУРиВК в отчетном году

В 2023 году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК.

- Советом директоров Общества утверждены Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг», актуализированный предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Юг».
- Разработан/актуализирован комплект нормативно-методологических документов в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Типовой перечень рисков;
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);
- Методика оценки и мониторинга рисков.

- Осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.
- Организовано обучение работников Общества по вопросам построения СУРиВК.
- В области антикоррупционного комплаенса утвержден Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий ПАО «Россети Юг», актуализированы матрицы рисков и контрольных процедур по основным процессам в части включения и регламентации коррупционных рисков.

### Планы по совершенствованию СУРиВК на 2024 год

- Проведение контрольных мероприятий с учетом рискориентированного подхода: при рассмотрении материалов, выносимых на согласование коллегиальных органов; в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора); в ходе оценки целевого и своевременного расходования средств финансовой поддержки ДО.
- Участие в проведении внутренних аудитов, ревизионных проверок ДО и УЦ, проверок финансово-хозяйственной деятельности ДО, служебных проверок.

- Участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства.
- Совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы.

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение об оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положений о внутреннем аудите, согласование и утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функций подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 8 июня 2023 года № 526/2023).

- Развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

В 2023 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла шесть человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 8 июня 2023 года (протокол от 9 июня 2023 года № 526/2023);
- Положение о Департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества 31 декабря 2019 года (протокол от 9 января 2020 года № 353/2020);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров 28 февраля 2022 года (протокол от 3 марта 2022 года № 468/2022);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2023 года соответствует оценке «полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 28 февраля 2022 года (протокол от 3 марта 2022 года № 468/2022).

По итогам проведенной АО «КПМГ» внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества в 2019 году разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол заседания Совета директоров от 6 апреля 2020 года № 367/2020). По итогам 2023 года запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

В соответствии с решением Совета директоров Общества 15 сентября 2023 года (протокол от 18 сентября 2023 года № 543/2023) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Юг». По итогам 2023 года мероприятия выполнены в полном объеме.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

**Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.**



Деятельность Ревизионной комиссии регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>](#).

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.3 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных

и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов; проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;

<sup>1</sup> Утверждено годовым Общим собранием акционеров 16 июня 2022 года (протокол № 25), размещено на сайте Общества.

- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве пяти человек.

В 2022 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии: с 16 июня 2022 года до 9 июня 2023 года и с 9 июня 2023 года по 31 декабря 2023 года. Проведено пять заседаний Ревизионной комиссии.

#### Состав Ревизионной комиссии, действующий с 9 июня 2023 года<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>Ульянов Антон Сергеевич,</b> Председатель	<p>Родился в 1979 году.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация «юрист», 2004;</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, аудитор-консультант, 2021;</p> <p>ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», 2021;</p> <p>ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля, профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», 2021.</p> <p><b>Должность и место работы</b></p> <p>С 2017 по 2021 год – Генеральная прокуратура Российской Федерации, заместитель начальника управления – начальник отдела.</p> <p>С 2021 по 2022 год – Публичное акционерное общество «Российские сети», главный советник, Аппарат Генерального директора; директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству).</p> <p>С 2021 года по настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).</p> <p><b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года</b></p> <p>С 2022 по 2023 год – ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС», член Совета директоров.</p> <p>С 2023 года по настоящее время – ПАО «Россети Юг», Председатель Ревизионной комиссии</p>

Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>Царьков Виктор Владимирович,</b> Заместитель Председателя	<p>Родился в 1977 году.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит», 2005;</p> <p>Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «менеджер», специальность «государственное и муниципальное управление», 2007;</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация «главный аудитор» (7-й уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.</p> <p><b>Должность и место работы</b></p> <p>С 2017 года по настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).</p> <p>С 2020 по 2022 год – Публичное акционерное общество «Российские сети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p> <p><b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года</b></p> <p>С 2021 по 2022 год – ПАО «Россети Юг», член Ревизионной комиссии.</p> <p>С 2022 года по настоящее время – ПАО «Россети Юг», заместитель Председателя Ревизионной комиссии</p>
<b>Тришина Светлана Михайловна</b> Секретарь	<p>Родилась в 1979 году.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>Амурский государственный университет, квалификация «экономист по финансовой работе, банковский работник», специальность «финансы и кредит», 2001;</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», 2018;</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «внутренний аудит», год окончания – 2021;</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Министерства труда Российской Федерации № 398н). Код Е, квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 01.12.2021.</p> <p><b>Должность и место работы</b></p> <p>С 2017 года по настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).</p> <p>С 2020 по 2022 год – Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p> <p><b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года</b></p> <p>С 2021 года по настоящее время – ПАО «Россети Юг», секретарь Ревизионной комиссии</p>

<sup>1</sup> Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 9 июня 2023 года (протокол от 13 июня 2023 года № 26).



Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>Кормильцев Максим Геннадьевич</b>	<p>Родился в 1988 году.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>Московский государственный индустриальный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция», 2010;</p> <p>The Institute of Professional Financial Managers, квалификация Internal Auditor (внутренний аудитор), дата выдачи – 07.10.2019;</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация «главный аудитор» (7-й уровень квалификации), дата выдачи – 10.10.2022.</p> <p><b>Должность и место работы</b></p> <p>С 2016 года по настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»);</p> <p>С 2020 по 2022 год – Публичное акционерное общество «Российские сети», главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p> <p><b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года</b></p> <p>С 2023 года по настоящее время – ПАО «Россети Юг», член Ревизионной комиссии</p>
<b>Рогачев Кирилл Евгеньевич</b>	<p>Родился в 1984 году.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>МАТИ – Российский государственный технологический университет им. К. Э. Циолковского, специальность «экономика и управление предприятием», квалификация «экономист-менеджер», 2006;</p> <p>Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, специализация «юриспруденция (государственно-правовой профиль)», квалификация «юрист», 2011;</p> <p>ООДПО «Международная академия экспертизы и оценки», повышение квалификации «внутренний аудит», 2021;</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Министерства труда Российской Федерации № 398н). Код Е, квалификация «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 01.12.2021.</p> <p><b>Должность и место работы</b></p> <p>С 2010 года по настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»);</p> <p>С 2020 по 2022 год – Публичное акционерное общество «Российские сети», главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита; начальник управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p> <p><b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года</b></p> <p>С 2023 года по настоящее время – ПАО «Россети Юг», член Ревизионной комиссии</p>

### Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период до 9 июня 2023 года<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Должность на момент избрания
<b>Ковалева Светлана Николаевна</b>	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
<b>Царьков Виктор Владимирович</b>	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
<b>Тришина Светлана Михайловна</b>	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
<b>Андрасова Гаянэ Робертовна</b>	Заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
<b>Кириллов Артём Николаевич</b>	Главный эксперт управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Юг» 16 июня 2022 года (протокол от 16 июня 2022 года № 25), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2022 год по ссылке:

→ <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/godovoy-otchet-za-2022-god/>



## ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Задачи Ревизионной комиссии определены п. 2.2 Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Юг», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 16 июня 2022 года (протокол от 16 июня 2022 года № 25), и включают:

- 1 осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2 осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3 подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
- 4 На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год.

<sup>1</sup> Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 16 июня 2022 года (протокол от 16 июня 2022 года № 25).

## Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год	Отмечены отдельные нарушения и недостатки, которые устранены в рамках исполнения корректирующих мероприятий
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2022 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2022, не установлены
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения законодательства не выявлены

Ревизионной комиссией утверждено заключение (протокол от 25 апреля 2023 года № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете за 2022 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Не изменяя мнения о достоверности отчетности, Ревизионная комиссия обратила внимание, что стоимость чистых активов Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года имеет величину ниже установленного минимального размера уставного капитала.

Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2023 году.

Членами нового состава Ревизионной комиссии избраны Председатель, заместитель Председателя, секретарь комиссии и утвержден План работы на 2023/2024 корпоративный год.

Сведения о Ревизионной комиссии приведены на сайте Общества:

→ <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>



# АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

**Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает Внешнего аудитора.**

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2023 год Общее собрание акционеров в соответствии со ст. 47, 48, 54 и 88 Федерального закона «Об акционерных обществах», подп. 11 п. 10.2 ст. 10, п. 11.1 ст. 11, п. 24.11 ст. 24 Устава Общества назначило аудиторскую организацию Общества.

## Принципы отбора аудиторской организации

Кандидатура аудиторской организации для назначения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор аудиторской организации Общества производился по результатам конкурса в электронной форме, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Единым стандартом закупок Общества (Положением о закупке).

В целях обеспечения независимости и объективности Внешнего аудитора выбор аудиторской организации Общества осуществлялся путем конкурса в электронной форме, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети»

→ <https://rosseti.roseltorg.ru>



Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2023 год была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

Срок окончания проведения конкурса – 24 апреля 2023 года, по результатам конкурса победителем признан коллективный участник в составе: лидер коллективного участника ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» и участник ООО «Аудиторско-консалтинговая компания «Кроу Аудэкс». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО Группы за 2023 год Советом директоров Общества был рекомендован (протокол от 11 мая 2023 года № 522/2023) и назначен 9 июня 2023 года решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 13 июня 2023 года № 26) аудиторской организацией Общества коллективный участник в составе: ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «АКК «Кроу Аудэкс» (член коллективного участника).

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

ООО «АКК «Кроу Аудэкс» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг аудиторской организации в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.



Стоимость услуг и порядок оплаты услуг аудиторской организации указываются в договоре, заключаемом между Обществом и Аудитором. Решением Совета директоров Общества 8 июня 2023 года (протокол от 9 июня 2023 года № 526/2023) определен размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети Юг» – лидера коллективного участника ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» – по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2023 года, в сумме 2 510 640,00

(Два миллиона пятьсот десять тысяч шестьсот сорок) руб., в том числе НДС (20 %). Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.

Аффилированность Аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), а также родственные связи с должностными лицами лидера коллективного участника ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» у Общества отсутствуют.

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕГО АУДИТА

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2023 год:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита отчетности Общества за 2023 год, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- аудиторское заключение независимого Аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»);
- по результатам анкетирования членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества средняя интегральная оценка уровня коммуникации и взаимодействия Внешнего аудитора Общества составляет три балла, что соответствует оценке «соответствует/удовлетворен (отклонения отсутствуют)» и означает, что уровень взаимодействия Внешнего аудитора с членами Комитета по аудиту в 2023 году соответствовал требованиям Международного стандарта аудита 260 «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и принятым нормам и ожиданиям Общества.





# АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала	200
Обращение ценных бумаг	201
Дивидендная политика	204
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	206
Адреса и контакты	206
Дополнительная информация	207

ВМЕСТЕ  
СО СТРАНОЙ  
**СТАВИМ НОВЫЕ  
ЦЕЛИ**

На **101,82** %  
выросла цена акций ПАО «Россети Юг»  
на Московской бирже в 2023 году

**10,1** млрд руб.  
составила рыночная  
капитализация Компании



# СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31 декабря 2023 года размер уставного капитала Компании составляет **15 164 142 635** (пятнадцать миллиардов сто шестьдесят четыре миллиона сто сорок две тысячи шестьсот тридцать пять) руб. **43 коп.** и разделен на **151 641 426 354,30** (сто пятьдесят один миллиард шестьсот сорок один миллион четыреста двадцать шесть тысяч триста пятьдесят четыре целых тридцать сотых) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью **10 коп.** каждая.

Привилегированных акций Обществом не выпускалось.

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31 декабря 2023 года

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Владельцы – физические лица	9 075	1 360 689 931	0,8973
Владельцы – юридические лица	88	101 962 181 320	67,2390
Номинальные держатели	3	48 295 965 535 3/10	31,8488
Счета совладения	65	17 345 713	0,0114
Счета неустановленных лиц	1	5 243 855	0,0035
<b>Всего</b>	<b>9 238</b>	<b>151 641 426 354 3/10</b>	<b>100</b>

Список лиц, на счетах которых учитывается более 5 % размещенных акций Общества на 31 декабря 2023 года

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Вл	127 626 444 587	84,16
Акционерное общество «Райффайзенбанк»	НД	9 778 262 850	6,45

Структура акционерного капитала на 31.12.2023, %



У менеджмента ПАО «Россети Юг» отсутствуют сведения о существовании иных владельцев более 5 % от размещенных акций Общества, помимо указанных выше.

На балансе ПАО «Россети Юг» отсутствуют собственные акции. Акции ПАО «Россети Юг» не принадлежат подконтрольным Обществу юридическим лицам.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью, отсутствуют.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

По состоянию на конец 2023 года на счетах резидентов Российской Федерации учитывается более 90 % от размещенных акций Общества.

## ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Акции Компании допущены к обращению с 3 июля 2008 года.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN-код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1–01–34956–E

С 26 февраля 2018 года акции ПАО «Россети Юг» переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

По итогам 2023 года рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже увеличилась с 0,033 руб. до 0,0666 руб. (на 101,82 %).

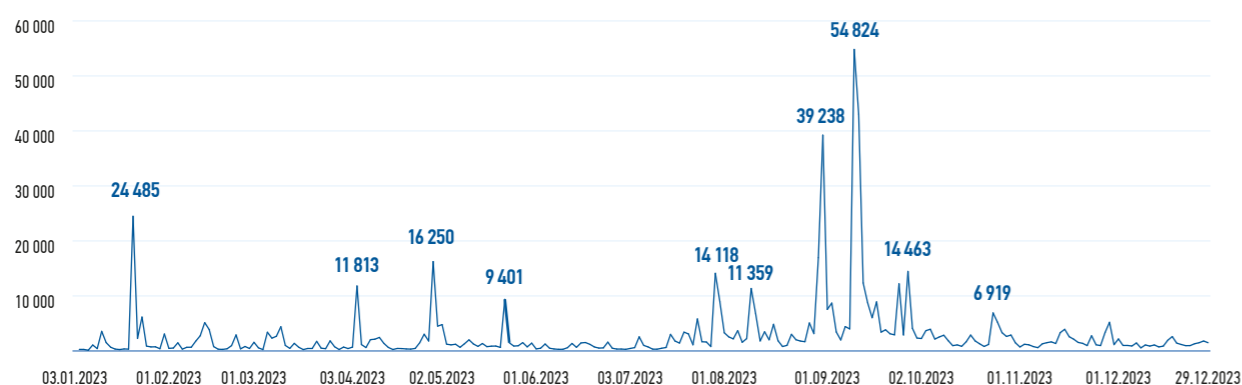
Рыночная капитализация Общества по состоянию на 29 декабря 2023 года, по данным ПАО Московская Биржа, составила

**10 099 318 995,18 руб.**



Показатель	2022	2023	Изменение, %
Средневзвешенная цена (на конец года), руб.	0,033	0,0666	+101,82
Капитализация (на конец года), млн руб.	5 004,2	10 099,3	+101,82
Минимальная цена (на конец года), руб.	0,03245	0,0649	+99,85
Максимальная цена (на конец года), руб.	0,0338	0,0686	+102,96
Количество сделок, шт.	86 076	714 131	+729,65
Объем, руб.	453 437 425	8 534 526 786	+1 782,18

### Динамика сделок с акциями в 2023 году (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа), шт.

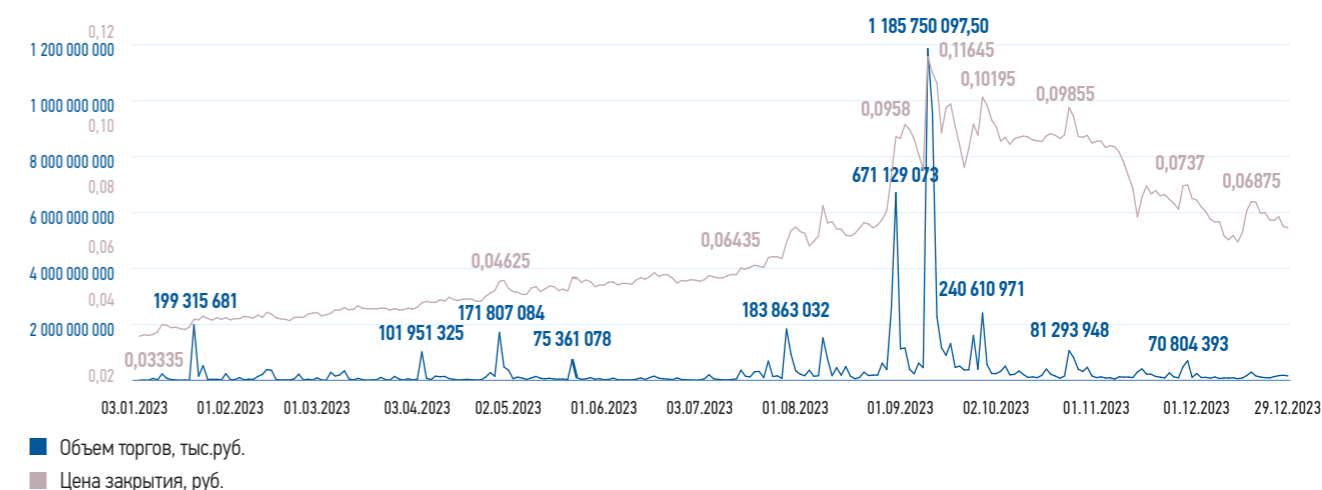


### Ключевые события, определившие динамику цены акций, отмеченные на графике

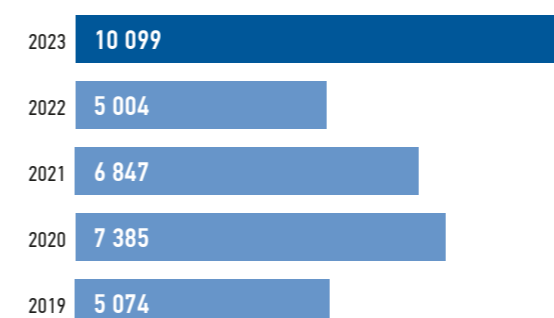
№ п/п на графике	Новость/детализация	Дата	Источник	Влияние
1	Опубликована информация о приобретении Публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети» акций Общества, полученных в порядке универсального правопреемства в результате присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети»	17.01.2023	Внутренний	Положительное
2	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 год по РСБУ и МСФО	22.03.2023	Внутренний	Нейтральное
3	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1-й квартал 2023 года по РСБУ	28.04.2023	Внутренний	Негативное
4	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 1-й квартал 2023 года	22.05.2023	Внутренний	Положительное
5	Состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества	09.06.2023	Внутренний	Нейтральное
6	Опубликовано сообщение о результатах проведения годового Общего собрания акционеров Общества в части распределения прибыли и выплаты дивидендов	13.06.2023	Внутренний	Нейтральное
7	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2-й квартал 2023 года по РСБУ	28.07.2023	Внутренний	Положительное
8	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 2-й квартал 2023 года	28.08.2023	Внутренний	Положительное

№ п/п на графике	Новость/детализация	Дата	Источник	Влияние
9	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 3-й квартал 2023 года по РСБУ	30.10.2023	Внутренний	Негативное
10	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 3-й квартал 2023 года	23.11.2023	Внутренний	Негативное

### Динамика котировок акций и объемов торгов в 2023 году (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа)



### Динамика капитализации ПАО «Россети Юг» (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2019–2023 годах), млн руб.





### Динамика капитализации ПАО «Россети Юг» в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами в 2023 году, %



## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

### Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике<sup>1</sup>.

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50 % от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе если выплата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

### Распределение прибыли за 2020–2023 годы, тыс. руб.<sup>2</sup>

Наименование показателя	За 2020 год (ГОСА 2021)	За 2021 год (ГОСА 2022)	За 2022 год (ГОСА 2023)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	(209 442)	2 068 388	(559 272)
• резервный фонд	0	103 420	0
• прибыль на развитие	0	1 964 968	0
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества 2 февраля 2018 года в новой редакции (протокол от 5 февраля 2018 года № 258/2018) с изменениями от 31 июля 2018 года (протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018).

<sup>2</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА).  
ГОСА 2021 (за 2020 год) – протокол ГОСА от 2 июня 2021 года № 23;  
ГОСА 2022 (за 2021 год) – протокол ГОСА от 16 июня 2022 года № 25;  
ГОСА 2023 (за 2022 год) – протокол ГОСА от 13 июня 2023 года № 26.

### Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на 1 акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2019 (по итогам 2018)	31.05.2019	19.06.2019	Обыкновенные акции	0,006 841 702 037 8	561 286 784,67	50,04
2020 (по итогам 2019)					Дивиденды не начислялись	
2021 (по итогам 2020)					Дивиденды не начислялись	
2022 (по итогам 2021)					Дивиденды не начислялись	
2023 (по итогам 2022)					Дивиденды не начислялись	

### Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2019 (по итогам 2018)	Обыкновенные акции	557 308 540,98	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99,29
2020 (по итогам 2019)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	
2021 (по итогам 2020)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	
2022 (по итогам 2021)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	
2023 (по итогам 2022)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам выплаты дивидендов за 2023 год будет принято на годовом Общем собрании акционеров.

### Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах

В 2023 году получено

# 12 009 тыс. руб.

дивидендов на акции, принадлежащие Обществу.

С протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании:

→ <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>



# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Одним из главных инструментов взаимодействия ПАО «Россети Юг» с заинтересованными сторонами является сайт Компании. Кроме информации, раскрываемой на сайте Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Обществом регулярно размещаются ключевые финансовые и производственные показатели деятельности ПАО «Россети Юг», а также их прогнозы. С помощью интерактивных инструментов, размещенных на сайте, можно узнать текущую стоимость акций и капитализацию Компании.

Ежеквартально Общество раскрывает финансовую отчетность по РСБУ и МСФО.

В Обществе на постоянной основе функционируют телефоны и электронный почтовый ящик для запросов и обращений акционеров, аналитиков, инвесторов и иных заинтересованных лиц. С особым вниманием Общество консультирует акционеров по вопросам обновления анкетных данных, получения дивидендов, оформления наследства и иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам. Также акционеры могут получать консультации, обращаясь не только в ПАО «Россети Юг», но и к Регистратору Общества, осуществляющему ведение и хранение реестра ценных бумаг ПАО «Россети Юг», – АО «НРК – Р.О.С.Т.».

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ GRI 2-1

Полное фирменное наименование:

**Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование:

**ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации серия 61 № 005700 952 от 28 июня 2007 года.  
ОГРН 1076164009 096

Общество зарегистрировано 28 июня 2007 года на территории Ростовской области

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42  
Контактный тел./факс: +7 (863) 238–54–64, +7 (863) 238–58–95 / +7 (863) 238–55–65

Электронный адрес: [office@rosseti-yug.ru](mailto:office@rosseti-yug.ru)

Сайт: <http://rosseti-yug.ru>

Единый номер горячей линии: 8 (800) 220-0-220

**Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов**

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по электронной почте: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru).

**Реестродержатель**

Полное фирменное наименование:

**Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование:

**АО «НРК – Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов: +7 (495) 780–73–63

Электронный адрес: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

Сайт: <http://www.rrost.ru>

**Контактная информация для вопросов относительно Отчета или его содержания**

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

**Горячая телефонная линия для акционеров**

Пн. – пт., с 08:00 до 17:00 по московскому времени.  
Тел.: +7 (863) 307-08-38.

Электронный адрес: [pavlovaen@rosseti-yug.ru](mailto:pavlovaen@rosseti-yug.ru)

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2021 год	2022 год	2023 год	Изменение 2023/2022
<b>НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:</b>	<b>млн руб.</b>	<b>38 361,72</b>	<b>40 208,83</b>	<b>46 091,96</b>	<b>14,63 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн руб.	5 991,19	6 254,92	7 078,14	13,16 %
«Волгоградэнерго»	млн руб.	10 444,34	10 798,42	12 410,43	14,93 %
«Калмэнерго»	млн руб.	1 801,42	2 633,45	2 980,19	13,17 %
«Ростовэнерго»	млн руб.	20 124,77	20 522,04	23 623,19	15,11 %
<b>НВВ собственная</b>	<b>млн руб.</b>	<b>18 828,91</b>	<b>19 960,22</b>	<b>23 762,16</b>	<b>19,05 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн руб.	3 392,37	3 459,67	3 837,45	10,92 %
«Волгоградэнерго»	млн руб.	4 654,73	4 701,13	5 804,64	23,47 %
«Калмэнерго»	млн руб.	1 129,64	1 926,99	2 225,43	15,49 %
«Ростовэнерго»	млн руб.	9 652,17	9 872,43	11 894,64	20,48 %
<b>Услуги ПАО «Россети» (ЕНЭС)</b>	<b>млн руб.</b>	<b>7 663,75</b>	<b>7 658,16</b>	<b>8 816,41</b>	<b>15,12 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн руб.	310,29	342,07	472,24	38,06 %
«Волгоградэнерго»	млн руб.	2 590,84	2 662,23	3 052,18	14,65 %
«Калмэнерго»	млн руб.	291,92	299,19	310,39	3,74 %
«Ростовэнерго»	млн руб.	4 470,70	4 354,68	4 981,60	14,40 %
<b>Расходы на покупку потерь электрической энергии</b>	<b>млн руб.</b>	<b>8 177,57</b>	<b>8 933,00</b>	<b>9 492,85</b>	<b>6,27 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн руб.	1 904,98	2 036,29	2 325,93	14,22 %
«Волгоградэнерго»	млн руб.	2 044,88	2 330,19	2 443,10	4,85 %
«Калмэнерго»	млн руб.	379,86	407,27	444,38	9,11 %
«Ростовэнерго»	млн руб.	3 847,85	4 159,25	4 279,44	2,89 %
<b>Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)</b>	<b>млн руб.</b>	<b>3 691,49</b>	<b>3 657,44</b>	<b>4 020,55</b>	<b>9,93 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн руб.	383,56	416,89	442,53	6,15 %
«Волгоградэнерго»	млн руб.	1 153,88	1 104,87	1 110,52	0,51 %
«Калмэнерго»	млн руб.	0,00	0,00	0,00	0,00 %
«Ростовэнерго»	млн руб.	2 154,05	2 135,68	2 467,50	15,54 %
<b>Котловой полезный отпуск электрической энергии</b>	<b>млн. кВт • ч</b>	<b>23 504,42</b>	<b>23 821,22</b>	<b>24 169,60</b>	<b>1,46 %</b>
«Астраханьэнерго»	млн. кВт • ч	2 877,09	2 867,76	2 826,37	–1,44 %
«Волгоградэнерго»	млн. кВт • ч	7 922,82	8 008,11	8 042,11	0,42 %
«Калмэнерго»	млн. кВт • ч	542,67	623,64	630,47	1,10 %
«Ростовэнерго»	млн. кВт • ч	12 161,83	12 321,72	12 670,65	2,83 %

Показатели	Единицы измерения	Период			Изменение 2023/2022
		2021 год	2022 год	2023 год	
<b>Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов</b>	<b>руб. / кВт • ч</b>	<b>1,63211</b>	<b>1,68794</b>	<b>1,90702</b>	<b>12,98 %</b>
«Астраханьэнерго»	руб. / кВт • ч	2,08238	2,18112	2,50432	14,82 %
«Волгоградэнерго»	руб. / кВт • ч	1,31826	1,34844	1,54318	14,44 %
«Калмэнерго»	руб. / кВт • ч	3,31954	4,22273	4,72692	11,94 %
«Ростовэнерго»	руб. / кВт • ч	1,65475	1,66552	1,86440	11,94 %
<b>Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16а Методических указаний ФАС России</b>	<b>руб. за одно присоединение</b>	<b>4 234,24</b>	<b>4 083,22</b>	<b>5 029,58</b>	<b>23,18 %</b>
«Астраханьэнерго»	руб. за одно присоединение	3 043,99	3 280,00	4 736,00	44,39 %
«Волгоградэнерго»	руб. за одно присоединение	3 689,85	4 169,09	5 530,01	32,64 %
«Калмэнерго»	руб. за одно присоединение	4 154,42	4 334,50	4 461,42	2,93 %
«Ростовэнерго»	руб. за одно присоединение	6 048,69	4 549,27	5 390,89	18,50 %

Объем необходимой валовой выручки от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2023 году выше на

# 14,63 %

величины НВВ, утвержденной на 2022 год.

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Основными задачами реализации ЕТП являются:

- обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;
- создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;
- участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;
- развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;
- развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;
- оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;
- повышение эффективности управления электросетевыми активами;
- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;
- развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;
- совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;
- обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;
- минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;
- обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;
- формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов;
- создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.



## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

GRI 2-7, 401-1, 404-1, 404-3, 405-1

## Показатели в части управления персоналом

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт	Изменение 2023/2022, %
Среднесписочная численность персонала	чел.	13 535	13 669	13 567	-0,7
Уровень обеспеченности персоналом	%	95,1	95,7	93,4	-2,3 п. п.
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	95,1	95,7	93,2	-2,5 п. п.
Уровень активной текучести персонала	%	6,7	6,3	6,4	0,1 п. п.
Гендерный состав	%	Мужчины – 75,0 Женщины – 25,0	Мужчины – 74,7 Женщины – 25,3	Мужчины – 74,2 Женщины – 25,8	Мужчины – -0,5 Женщины – 0,5
Гендерный состав руководителей	%	Мужчины – 88,4 Женщины – 11,6	Мужчины – 88,2 Женщины – 11,8	Мужчины – 88,2 Женщины – 11,8	Мужчины – 0 Женщины – 0
Гендерный состав специалистов	%	Мужчины – 49,0 Женщины – 51,0	Мужчины – 48,7 Женщины – 51,3	Мужчины – 48,5 Женщины – 51,5	Мужчины – -0,2 Женщины – 0,2
Гендерный состав рабочих	%	Мужчины – 85,8 Женщины – 14,2	Мужчины – 85,4 Женщины – 14,6	Мужчины – 84,9 Женщины – 15,1	Мужчины – -0,5 Женщины – 0,5
Средний возраст работников	лет	44	43,8	45,2	1,4
Возрастной состав персонала в разрезе групп: до 35 лет, от 35 лет до 50 лет и старше 50 лет	%, %, %	До 35 лет – 24,6; от 35 лет до 50 лет – 39,8; старше 50 лет – 35,6	До 35 лет – 23,1; от 35 лет до 50 лет – 40,4; старше 50 лет – 36,5	До 35 лет – 21,2; от 35 лет до 50 лет – 41,2; старше 50 лет – 37,6	До 35 лет – -1,9; от 35 лет до 50 лет – 0,8; старше 50 лет – 1,1
Структура персонала по образованию: основное / среднее общее, начальное / среднее профессиональное, высшее образование	%, %, %	Основное / среднее общее – 14,3; начальное / среднее профессиональное – 40,2; высшее образование – 45,5	Основное / среднее общее – 7,6; начальное / среднее профессиональное – 46,4; высшее образование – 46,0	Основное / среднее общее – 7,6; начальное / среднее профессиональное – 45,9; высшее образование – 46,5	Основное / среднее общее – 0; начальное / среднее профессиональное – -0,5; высшее образование – 0,5
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	16	17	15	88,2
Средняя заработная плата работников	руб.	50 797	54 460	60 353	10,8
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	1,7	1,9	1,8	90,1
<b>Показатели в части социальной политики</b>					
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	1	0	2	100
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел.	2	1	0	0
Число работников, удостоенных ведомственных наград Министерства энергетики Российской Федерации	чел.	68	67	61	91

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт	Изменение 2023/2022, %
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	119	90	63	70
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	690	946	702	74
<b>Обучение и развитие персонала</b>					
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел., %	6 211 45,9	10 565 77,3	8 337 61,5	78,9
• в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к ССЧ	чел., %	1 502 11,1	4 446 32,5	2 510 18,5	56,5
• в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел., %	4 707 75,8	8 889 84,1	7 077 84,9	79,6
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел./чел.	5 690 4 495	9 564 8 217	7 731 6 764	80,8 82,3
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%, %, %	Руководители – 24,9 Специалисты – 19,6 Работники – 55,5	Руководители – 44,4 Специалисты – 16,8 Работники – 38,8	Руководители – 21,5 Специалисты – 17,5 Работники – 61,0	Руководители – 38,1 Специалисты – 82,2 Работники – 124,3
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	3 256	6 280	3 021	48,1
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по возрасту и полу	чел./час чел./%	30,7 Мужчины – 37,1 Женщины – 11,5	45,6 Мужчины – 53 Женщины – 22,2	40,5 Мужчины – 49,6 Женщины – 21,2	88,8 Мужчины – 93,6 Женщины – 95,5
		До 35 лет – 55,9 35–50 лет – 31,8 От 50 лет – 15,5	До 35 лет – 85,3 35–50 лет – 42,2 От 50 лет – 23,6	До 35 лет – 84,9 35–50 лет – 38,1 От 50 лет – 18,3	До 35 лет – 99,5 35–50 лет – 90,3 От 50 лет – 77,5
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / соотношение к ССЧ, в том числе в рамках		3 463 25,3	2 235 16,3	2 239 16,5	100,1
• оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		2 697	1 432	1 395	97,4
• независимой оценки квалификаций (на базе ЦОК)		766	803	844	105,1
Численность кадровых резервов	чел.	768	765	1 185	152,4
• в том числе управленческого		675	671	1 010	150,5
• в том числе молодежного		93	94	175	186,1

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт	Изменение 2023/2022, %
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	78,3	82,7	91,42	110,5
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	73,5	77,8	75,4	-2,4 п. п.
<b>Показатели в части молодежной политики</b>					
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети»	чел.	240	280	286	102,1
Число вузов/ссузов партнеров в регионах присутствия Компании	ед./ед.	18	18	19	105,6
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	чел./чел.	105	121	169	139,7
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	чел./чел.	543	724	823	113,6
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	чел./чел.	90	111	171	154,0
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	34	35	35	100,0

Примечание: ISO 9001 – система менеджмента качества. ISO 14001 – система экологического менеджмента. ISO 50001 – система энергетического менеджмента. OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

## УПРАВЛЕНИЕ ДЗО ОБЩЕСТВА

### АО «Энергосервис Юга»

Акционерное общество «Энергосервис Юга» (сокращенное наименование – АО «Энергосервис Юга») создано на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Юга» от 22 декабря 2010 года.

#### Основные виды деятельности

- Технические испытания, исследования и сертификация.
- Испытания и анализ механических и электрических характеристик готовой продукции: моторов, автомобилей, станков, радиоэлектронных устройств, оборудования связи и другого оборудования, включающего механические и электрические компоненты.

- Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.
- Прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу.
- Аудиторская деятельность.
- Разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности.
- Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений.
- Производство, передача и распределение электроэнергии.
- Производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

- Деятельность в области архитектуры; инженерно-техническое проектирование; геологоразведочные и геофизические работы; геодезическая и картографическая деятельность; деятельность в области стандартизации и метрологии; деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях; виды деятельности, связанные с решением технических задач, не включенные в другие группировки.
- Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

#### Органы управления и контроля

##### Совет директоров АО «Энергосервис Юга»:

- Эбзеев Борис Борисович,
- Гончаров Павел Викторович,
- Докучаев Алексей Станиславович,
- Журавлев Дмитрий Олегович,
- Леднев Эдуард Витальевич,
- Бычко Михаил Александрович,
- Табулов Рустам Элизарович.

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

**Генеральным директором** АО «Энергосервис Юга» с 1 октября 2017 года избран Журавлев Дмитрий Олегович.

##### Ревизионная комиссия АО «Энергосервис Юга»:

- Меньшенин Алексей Евгеньевич,
- Печенкин Николай Владимирович,
- Китаева Наталия Викторовна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 29 июня 2023 года (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29 июня 2023 года № 507) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156, ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «Энергосервис Юга» составляет 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) руб. и разделен на 2 500 (Две тысячи пятьсот) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) руб. каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «Энергосервис Юга» подготовлено 15 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 27 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

### АО «База отдыха «Энергетик»

Акционерное общество «База отдыха «Энергетик» (сокращенное наименование – АО «База отдыха «Энергетик») создано на основании решения Совета директоров ОАО «Ростовэнерго» от 31 октября 2003 года № 11 и зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, село Шепси, ул. Школьная, 3.

#### Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества являются деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее 5-летнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

#### Органы управления и контроля

##### Совет директоров АО «База отдыха «Энергетик»:

- Джабраилова Юлианна Хасановна,
- Иорданиди Кирилл Александрович,
- Калмыкова Ольга Николаевна,
- Табулов Рустам Элизарович,
- Кириченко Татьяна Сергеевна.

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

**Генеральным директором** Общества с 31 августа 2020 года избран Кузин Алексей Витальевич.

##### Ревизионная комиссия АО «База отдыха «Энергетик»:

- Меньшенин Алексей Евгеньевич,
- Тихонова Эмилия Константиновна,
- Гуденко Анна Геннадьевна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общим собранием акционеров АО «База отдыха «Энергетик» 29 июня 2023 года (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29 июня 2023 года № 507) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156, ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «База отдыха «Энергетик» составляет 10 015 141 (Десять миллионов пятнадцать тысяч сто сорок один) руб. 95 коп. и разделен на 111 279 355 (Сто одиннадцать миллионов двести семьдесят девять тысяч триста пятьдесят пять) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,09 руб. каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «База отдыха «Энергетик» подготовлено 12 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 24 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

## АО «ВМЭС»

С 20 июня 2019 года Общество является дочерним акционерным обществом Публичного акционерного общества «Россети Юг», являющегося единственным акционером Общества.

Общество создано в результате проведения процедуры замещения активов МУПП «ВМЭС» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 2 апреля 2018 года (протокол от 2 апреля 2018 года № 18).

5 апреля 2018 года на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 2 апреля 2018 года № 1 была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» (протокол от 7 декабря 2018 года № 54/2018) подтверждена целесообразность совершения сделки по консолидации 100 % пакета акций ПАО «ВМЭС». Решением Правления ПАО «Россети Юг» признано целесообразным приобретение 100 %-ного пакета акций Публичного акционерного общества «Волгоградские межрайонные электрические сети». Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 29 апреля 2019 года одобрено участие ПАО «Россети Юг» в Публичном акционерном обществе «Волгоградские межрайонные электрические сети» путем заключения

договора купли-продажи акций по итогам участия в открытом конкурсе по продаже акций ПАО «ВМЭС» (протокол от 29 апреля 2019 года № 315/2019).

20 декабря 2019 года АО «ВМЭС» приобрело статус Акционерного общества.

## Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Общества является распределение электроэнергии. Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

## Органы управления и контроля

### Совет директоров АО «ВМЭС»:

- Эбзеев Борис Борисович,
- Мусинов Олег Валерьевич,
- Рыбин Алексей Александрович,
- Ткаченко Олег Вадимович,
- Мурий Антон Геннадьевич.

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

### Генеральный директор

С 26 октября 2021 года Генеральным директором Общества является Рыбин Алексей Александрович.

### Ревизионная комиссия АО «ВМЭС»:

- Печенкин Николай Владимирович,
- Гладкина Екатерина Максимовна,
- Роман Елена Сергеевна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «ВМЭС» 29 июня 2023 года (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29 июня 2023 года № 507) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156, ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «ВМЭС» составляет 2 300 000 000 (Два миллиарда триста миллионов) руб. 00 коп., он разделен на 2 300 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) руб. каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «ВМЭС» подготовлено 28 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 67 вопросам повесток дня заседания Совета директоров Общества.

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях), а также информация об участии в некоммерческих организациях в 2023 году приведена в Приложении № 5 к настоящему Годовому отчету на сайте Общества.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации Обществом осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.

## ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2023 году Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также существенных и взаимосвязанных сделок (в том числе одним и (или) несколькими подконтрольными юридическими лицами).

Информация о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2023 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в Приложении

№ 6 к настоящему Отчету на сайте Общества. На заседании Ревизионной комиссии проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества утвержден отчет о заключенных Обществом в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

## ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ И ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЛИЦАМИ

В отчетном году не совершались:

- сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Юг» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети Юг» утрачивает контроль над такими юридическими лицами;
- сделки с имуществом ПАО «Россети Юг» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом, одним

и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества;

- сделки по созданию подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности Общества.



## УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
<b>GRI 2: Общие вопросы 2021</b>	
2-1 Информация об организации	Об отчете География деятельности Адреса и контакты
2-2 Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об отчете
2-3 Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Отчетный период – 2023 календарный год. Частота выхода отчетности – ежегодно. Контактные данные представлены в разделе «Адреса и контакты»
2-4 Пересмотр информации	Данные за предыдущие годы не пересматривались
2-5 Внешнее заверение	Внешнее заверение отчета не осуществляется
2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	География деятельности Бизнес-модель Положение Компании в отрасли Передача электроэнергии и потери Технологическое присоединение
2-7 Сотрудники	Численность и структура персонала Дополнительная информация к разделу «Управление персоналом»
2-8 Рабочие, не являющиеся сотрудниками организации	Компания не ведет учет
2-9 Структура и состав органов управления	Совет директоров Общества
2-12 Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Отдельные аспекты устойчивого развития рассматриваются в рамках повести заседаний Совета директоров Общества
2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	За управление отдельными аспектами устойчивого развития и связанными с ними воздействиями отвечают руководители функциональных подразделений в рамках своих компетенций
2-14 Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Годовой интегрированный отчет предварительно утверждается Советом директоров Общества
2-15 Конфликт интересов	Предотвращение и урегулирование конфликта интересов Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров Исполнительные органы: Предотвращение конфликта интересов
2-16 Коммуникации по критически важным проблемам	Регулирование конфликта интересов члена совета директоров
2-17 Коллективные знания высшего органа управления	Каждый член Совета директоров отвечает за отдельные аспекты ESG в рамках своей компетенции
2-18 Оценка эффективности высшего органа управления	Оценка работы Совета директоров
2-19 Политика по вознаграждениям	Система вознаграждения
2-20 Процесс определения вознаграждений	Система вознаграждения
2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения	В настоящее время такой показатель не рассчитывается Компанией, поскольку не предусмотрен действующими политиками и положения по вознаграждениям
2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Генерального директора

Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
2-23 Обязательства, указанные в политиках	Стратегия развития Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Экологическая политика
2-24 Исполнение обязательств, указанных в политиках	Стратегия развития Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Охрана окружающей среды
2-25 Процессы устранения негативных воздействий	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
2-26 Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
2-27 Соблюдение законодательства и нормативных актов	Расходы на охрану окружающей среды
2-29 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
2-30 Коллективные договоры	Социальная политика
<b>GRI 3: Существенные темы 2021</b>	
3-1 Процесс определения существенных тем	Об отчете
3-2 Перечень существенных тем	Об отчете
3-3 Управление существенными темами	Существенная тема «Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда»: <ul style="list-style-type: none"> <li>Социальная политика</li> <li>Охрана труда и промышленная безопасность</li> </ul> Существенная тема «Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет создания интеллектуальных систем учета электроэнергии»: <ul style="list-style-type: none"> <li>Инновационная деятельность</li> <li>Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды</li> </ul> Существенная тема «Обеспечение высоких стандартов качества и надежности электроснабжения»: <ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегия развития</li> <li>Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности</li> <li>Взаимодействие с потребителями</li> </ul>
<b>GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016</b>	
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Инвестиционная деятельность

Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
<b>GRI 205: Противодействие коррупции 2016</b>	
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Правовое просвещение, консультирование и обучение сотрудников
205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции
<b>GRI 302: Энергия 2016</b>	
302-1 Потребление энергии внутри организации	Энергопотребление и энергосбережение
<b>GRI 303: Вода и стоки 2018</b>	
303-5 Потребление воды	Охрана и рациональное использование водных ресурсов
<b>GRI 304: Биоразнообразие 2016</b>	
304-2 Значительное воздействие деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Сохранение экосистем и биоразнообразия
<b>GRI 305: Выбросы 2016</b>	
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)	Охрана атмосферного воздуха
305-7 Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Охрана атмосферного воздуха
<b>GRI 306: Отходы 2020</b>	
306-3 Образовавшиеся отходы	Обращение с отходами
306-5 Отходы, направленные на утилизацию	Обращение с отходами
<b>GRI 401: Занятость 2016</b>	
401-1 Вновь нанятые сотрудники и текучесть персонала	Численность и структура персонала Дополнительная информация к разделу «Управление персоналом»
401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Льготы, установленные коллективным договором, распространяются на всех работников Компании и не зависят от статуса и условий трудовых отношений

Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
<b>GRI 403: Промышленная безопасность и охрана труда 2018</b>	
403-1 Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Охрана труда и промышленная безопасность
403-2 Определение угроз, рисков и расследование случаев травматизма	Охрана труда и промышленная безопасность
403-6 Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Социальная политика
403-7 Профилактика и смягчение воздействий на здоровье и безопасность сотрудников, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Охрана труда и промышленная безопасность
403-9 Производственный травматизм	Производственный травматизм и профессиональные заболеваний
403-10 Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболеваний
<b>GRI 404: Обучение сотрудников 2016</b>	
404-1 Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Дополнительная информация к разделу «Управление персоналом»
404-2 Программы развития навыков и поддержки при увольнении и выходе на пенсию	Обучение и развитие персонала
404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Обучение и развитие персонала Дополнительная информация к разделу «Управление персоналом»
<b>GRI 405: Разнообразие и равные возможности 2016</b>	
405-1 Разнообразие сотрудников и органов управления	Численность и структура персонала Состав Совета директоров Дополнительная информация к разделу «Управление персоналом»
<b>GRI 408: Детский труд 2016</b>	
408-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использования детского труда	Компания не использует детский труд в собственных операциях и цепочке поставок
<b>GRI 409: Принудительный или обязательный труд 2016</b>	
409-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использования принудительного или подневольного труда	Компания не допускает использования принудительного и подневольного труда в собственных операциях и цепочке поставок

## ТЕРМИНЫ И ОСНОВНЫЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатура	Обозначение
АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
вуз	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственными активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ЕБИТДА	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений

Аббревиатура	Обозначение
<b>Единицы измерения</b>	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единицы измерения полной электрической мощности
кВт • ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единицы измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т у. т.	тонна условного топлива