

The background of the cover is a dark blue gradient. On the left side, there is a large, semi-transparent globe. The globe is overlaid with a complex network of glowing lines in shades of blue, cyan, and red. These lines represent data paths or network connections, with some lines ending in small circular nodes. The overall aesthetic is futuristic and technological.

**2020**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»**



ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ  
ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»  
«28» апреля 2021 года  
(протокол от «30» апреля 2021 года № 32)

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ  
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»  
«28» мая 2021 года  
(протокол от 28.05.2021 года № 18/2021)

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»

---

по итогам деятельности в 2020 году

Генеральный директор

В.А. Рябикин

## ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Годовой отчет включает обзор результатов деятельности и ключевых событий публичного акционерного общества «Россети Волга» за 2020 год.

В Годовом отчете содержится информация о целях и приоритетах Компании, результатах деятельности в отчетном году в сравнении с предыдущими периодами, системе корпоративного управления и риск-менеджменте, подходах к управлению в области устойчивого развития с учетом реализации цифровой трансформации.

Настоящий Годовой отчет (далее по тексту – Годовой отчет, Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Волга» на момент его составления.

Годовой отчет подготовлен в соответствии с:

- Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положением Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России) (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России).

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

*В тексте отчета Публичное акционерное общество «Россети Волга» именуется также ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Волги», Общество, Компания.*

## СОДЕРЖАНИЕ И НАВИГАЦИЯ

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ</b> .....	7
Обращение Председателя Совета директоров.....	7
Обращение Генерального директора.....	8
<b>О КОМПАНИИ</b> .....	10
Представление Компании и структура.....	10
География деятельности.....	14
Бизнес-модель.....	15
Ключевые события отчетного года.....	16
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ</b> .....	20
Обзор рынка и конкурентная среда.....	20
Макроэкономические тренды отчетного года.....	21
Миссия и стратегические цели.....	21
Ключевые показатели эффективности.....	23
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b> .....	30
Результаты производственной деятельности.....	30
Технологическое присоединение к электрическим сетям.....	32
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	36
Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	40
Развитие электросетевого комплекса в субъектах РФ в зоне деятельности Компании.....	42
Информация о техническом состоянии сетей.....	44
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b> .....	51
Основные финансово-экономические показатели.....	51
Кредитные рейтинги и облигационные займы.....	54
Управление активами.....	55
<b>ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА</b> .....	56
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	56
Плата за технологическое присоединение.....	60
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b> .....	64
Параметры инвестиционной деятельности.....	64
Направление и структура финансирования капитальных вложений.....	64
Результаты реализации инвестиционной программы.....	70
Долгосрочная инвестиционная программа.....	73
Управление качеством капитального строительства.....	75
<b>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР</b> .....	80
Инновационное развитие.....	80
Основные НИОКР, выполняемые в рамках программы инновационного развития....	89
Техническая политика.....	95
<b>УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ</b> .....	99

<i>Кадровая и социальная политика Общества</i> .....	99
<i>Обучение и развитие персонала, кадровый резерв</i> .....	101
<i>Социальная ответственность</i> .....	107
<i>Охрана труда</i> .....	108
<b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</b> .....	<b>110</b>
<i>Экологическая политика</i> .....	110
<i>Расходы на охрану окружающей среды</i> .....	113
<i>Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности</i> .....	113
<b>СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА</b> .....	<b>116</b>
<b>ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b> .....	<b>119</b>
<i>Нормативное регулирование закупочной деятельности</i> .....	119
<i>Принципы построения закупочной деятельности</i> .....	120
<i>Способы проведения закупочных процедур</i> .....	120
<i>Структура закупок</i> .....	121
<i>Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности</i> .....	125
<b>АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>126</b>
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b> .....	<b>129</b>
<i>Система раскрытия информации</i> .....	129
<b>ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ</b> .....	<b>132</b>
<i>Меморандум контролирующего акционера</i> .....	132
<i>Общая информация о корпоративном управлении</i> .....	133
<i>Общие собрания акционеров</i> .....	140
<i>Совет директоров</i> .....	141
<i>Отчет Совета директоров</i> .....	153
<i>Комитеты Совета директоров Общества</i> .....	162
<i>Корпоративный секретарь</i> .....	182
<i>Исполнительные органы управления</i> .....	182
<i>Система вознаграждения органов управления Компании</i> .....	188
<i>Предотвращение конфликтов интересов</i> .....	191
<i>Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит</i> .....	192
<i>Ревизионная комиссия</i> .....	202
<i>Внешний аудитор</i> .....	205
<b>АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ</b> .....	<b>207</b>
<i>Структура акционерного капитала</i> .....	207
<i>Основные характеристики ценных бумаг Общества</i> .....	208
<i>Основные показатели торгов ценными бумагами</i> .....	209
<i>Капитализация</i> .....	212
<i>Распределение прибыли и дивидендная политика</i> .....	213

<i>Взаимодействие с акционерами и инвесторами</i> .....	215
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b> .....	<b>216</b>
<b>ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ</b> .....	<b>218</b>

**ПРИЛОЖЕНИЯ:**

<i>1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России</i> .....	220-264
<i>2. Отчет о заключенных ПАО «Россети Волга» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность</i> .....	265-280
<i>3. Информация об участии ПАО «Россети Волга» в профильном/непрофильном обществе</i> .....	281-287
<i>4. Информация о реализации непрофильных активов</i> .....	288
<i>5.1 Функции участников системы внутреннего контроля</i> .....	289-291
<i>5.2 Функции участников системы управления рисками</i> .....	292-293
<i>6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2020 год с аудиторским заключением</i> .....	294-385
<i>7. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением</i> .....	386-461
<i>8. Информация о контрагентах (должниках), в отношении которых введены процедуры банкротства, показатели в части управления рисками и внутреннего контроля</i> .....	462

## ОБРАЩЕНИЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ

### Уважаемые акционеры и инвесторы!

Ровно 100 лет назад Государственный план электрификации России определил вектор развития электроэнергетики страны. Несмотря на трудности исторического периода, специалисты молодой отрасли неуклонно следовали поставленной цели и добились беспрецедентных результатов в формировании мощной отечественной энергосистемы.

Сейчас мы вновь стоим на пороге перемен. Потребности и запросы потребителей сильно изменились за вековой период. Ответом на вызовы современности является динамичное развитие электросетевого комплекса, и в этом плане ПАО «Россети Волга» является достойным наследником ГОЭЛРО. В условиях сложной экономической ситуации в стране и мире, связанной с пандемией коронавирусной инфекции, волжские энергетики в очередной раз подтвердили надежность Компании в сфере передачи и распределения электроэнергии и технологического присоединения.

Организация полноценного функционирования межрегиональной электросетевой компании в 2020 году в сложившихся эпидемиологических условиях потребовала мобилизации усилий, направленных на трансформацию всех бизнес-процессов. Эта задача была выполнена в результате достижения максимальной эффективности работы как менеджмента, так и всего коллектива Общества.

Свидетельством эффективного управления Компании является факт подтверждения рейтинга корпоративного управления ПАО «Россети Волга» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления некоммерческим партнерством «Российский институт директоров». Такой результат достигнут неукоснительным соблюдением требований российского законодательства и системной комплексной работой по совершенствованию корпоративного управления, основанной на принципах надежности, открытости, подотчетности органов управления, эффективности, клиентоориентированности.

Кредитный рейтинг Общества на уровне Ba1 по международной шкале со стабильным прогнозом, подтвержденный Международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Limited, свидетельствует о ее устойчивом финансовом положении. Рейтинг обусловлен монопольной рыночной позицией Компании в регионах присутствия, низким уровнем ее долговой нагрузки, высокой рентабельностью бизнеса и высокой ликвидностью.

Важным аспектом в неблагоприятных экономических условиях отчетного периода было соблюдение баланса интересов потребителей и акционеров. Все обязательства по обеспечению надежного энергоснабжения и развитию электросетевой инфраструктуры регионов ПАО «Россети Волга» выполнило полностью. Общий объем дивидендов, начисленных в 2020 году в рамках реализации дивидендной политики, составил 1 216 887 тыс. руб.

Позитивным фактором в формировании паблицитного капитала Общества стал переход на новое наименование юридического лица ПАО «Россети Волга», соответствующего единой бренд-архитектуре. Единые решения и методы управления, совместный подход к развитию интерактивных каналов связи с потребителями и единая техническая политика – всё это обеспечит максимально эффективное развитие в ближайшие годы ПАО «Россети Волга» в составе группы компаний «Россети».

В целом можно уверенно сказать, что «Россети Волга» обладает высоким потенциалом и необходимыми ресурсами для выполнения основных задач – обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, расширения клиентских сервисов, инновационного развития электросетевого комплекса 7 регионов России.

С уважением,  
Андрей Владимирович Майоров

## Председатель Совета директоров ПАО «Россети Волга»

### Уважаемые акционеры, инвесторы, клиенты и партнеры!

2020 год стал проверкой на прочность для электросетевого комплекса в экономических условиях, связанных с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией на фоне снижения спроса на топливно-энергетические ресурсы.

Независимо от любых обстоятельств, на ПАО «Россети Волга» неизменно лежит огромная социальная ответственность за бесперебойное обеспечение электроэнергией населения, социальных объектов, предприятий семи регионов Приволжского федерального округа. Поэтому адаптация всех направлений деятельности Общества к новым условиям была организована максимально оперативно, с использованием дистанционных форм работы с потребителями. Налаженное конструктивное взаимодействие с региональными органами исполнительной власти позволило обеспечить полноценное функционирование производственных подразделений. Коллектив ПАО «Россети Волга» выполнил все поставленные задачи в сферах эксплуатации и инновационного развития электросетевого комплекса, совершенствования и расширения клиентских сервисов, реализации инвестиционных проектов.

Выполняя поручение ПАО «Россети» о полноценной подготовке энергосистемы к предстоящему осенне-зимнему периоду, Компания в полном объеме реализовала запланированный комплекс мер по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей предстоящей зимой, что позволило своевременно получить Паспорт готовности к ОЗП 2020/21 с высшим индексом – 1. По итогам 2020 года достигнута положительная динамика изменения показателей надежности уровня оказываемых услуг ПАО «Россети Волга»: показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) снижен на 19% по отношению к предыдущему периоду, показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) – на 9%.

Суммарное финансирование инвестиционной программы в 2020 году составило 8 885 млн. рублей (включая НДС). Введено в эксплуатацию 1 571 км линий электропередачи и 338 МВА трансформаторной мощности. Значимые для регионов инвестиционные проекты реализованы на территории всей зоны деятельности Общества. Среди них – реконструкция ПС 110 кВ «Марковская» в Саратовской области, ПС 110/10 кВ «Восточная» в Ульяновске, ПС 110/35/6 кВ «Алексеевка» в Республике Мордовия, ПС 110 кВ «Ольгино» в Самарской области, капитальный ремонт подстанции 110/35/10 кВ «Вурнары» в Чувашской Республике и др.

Благодаря достигнутому уровню цифровизации производственных процессов, внедренным ранее корпоративным программным комплексам и системам информационного обмена, переход на дистанционный режим не отразился на эффективности и качестве деятельности клиентских сервисов Компании. Практически весь минувший год работа с потребителями успешно велась в режиме онлайн. По заявкам предприятий, организаций, частных лиц предоставлено более 515,5 МВт электроэнергии. В 2020 году к сетям компании присоединено более 300 объектов растениеводства, животноводства, мелиорации, перерабатывающей промышленности, что особенно актуально для регионов ПФО, в которых значительную часть валового продукта составляет продукция агропромышленного комплекса. Общество внесло свой вклад в реализацию национального проекта «Здравоохранение», присоединив к электрическим сетям более 130 фельдшерско-акушерских пунктов и кабинетов врачей общей практики. Ответственным проектом стала работа по подготовке электрических сетей к подключению модульного инфекционного центра, построенного Министерством обороны РФ в Оренбургской области.

В рамках реализации Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» завершен этап работ по монтажу и испытаниям оборудования на ПС 110/10 кВ «Сазанлей», которая станет первой высокоавтоматизированной подстанцией в регионах зоны ответственности «Россети



Волга». Также завершена разработка проектной и рабочей документации по созданию первой на территории Оренбургской области высокоавтоматизированной подстанции на базе ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная». Одно из ключевых направлений развития электрических сетей – формирование интеллектуальной системы учета электроэнергии. В 2020 году в регионах деятельности Компании установлено более 88 тысяч приборов учета нового поколения.

Макроэкономические события минувшего года, связанные с мировой пандемией коронавирусной инфекции, потребовали максимальной эффективности управления Обществом, оперативности принятия решений, проявления максимума самоотдачи и профессионализма от каждого сотрудника компании. Можно с полной уверенностью заявить, что с этим испытанием коллектив «Россети Волга» достойно справился.

**С уважением,  
Владимир Анатольевич Рябикин  
Генеральный директор,  
Председатель Правления ПАО «Россети Волга»**

## О КОМПАНИИ

### ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

Публичное акционерное общество «Россети Волга» на сегодняшний день - современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности - семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации: **Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики**, общей площадью **403,5 тыс. км<sup>2</sup>**, численностью населения более **12,1 млн человек**, с центром управления в городе **Саратов**.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оперативно-технологическое управление;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Уставный капитал **18 830 795 873,28 рублей**

Численность персонала **более 21 тыс. человек**

Рейтинг корпоративного управления Компании

**НРКУ 7+**

«Развитая практика корпоративного управления»



Кредитный рейтинг Компании

**AA+(RU)**

прогноз «Стабильный»

**АКРА** АНАЛИТИЧЕСКОЕ КРЕДИТНОЕ  
РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

Кредитный рейтинг Компании

**Ba1**

прогноз «Стабильный»

**Moody's**

**Производственный потенциал ПАО «Россети Волга» включает в себя:**

- **1 719 ПС 35-220 кВ** установленной мощностью **28 718,6 МВА**;
- **49 118 ТП 6-10/0,4 кВ** установленной мощностью **8 766,8 МВА**;
- **ЛЭП 0,4-220 кВ** по цепям общей протяженностью **233 836,5 км**.

Системы менеджмента Компании соответствуют требованиям международных и национальных стандартов: **ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001**.

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 27 июня 2008 года № 237-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.



### *История Компании*

*Компания создана 29 июня 2007 года в городе Саратов в качестве стопроцентной дочерней компании ОАО РАО «ЕЭС России» на основании решения единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 191р) в рамках реализации решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» об участии в МРСК (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250).*

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чуваэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. С 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

25 декабря 2007 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чуваэнерго».

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чуваэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чуваэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратов.

В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 05 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция Устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.

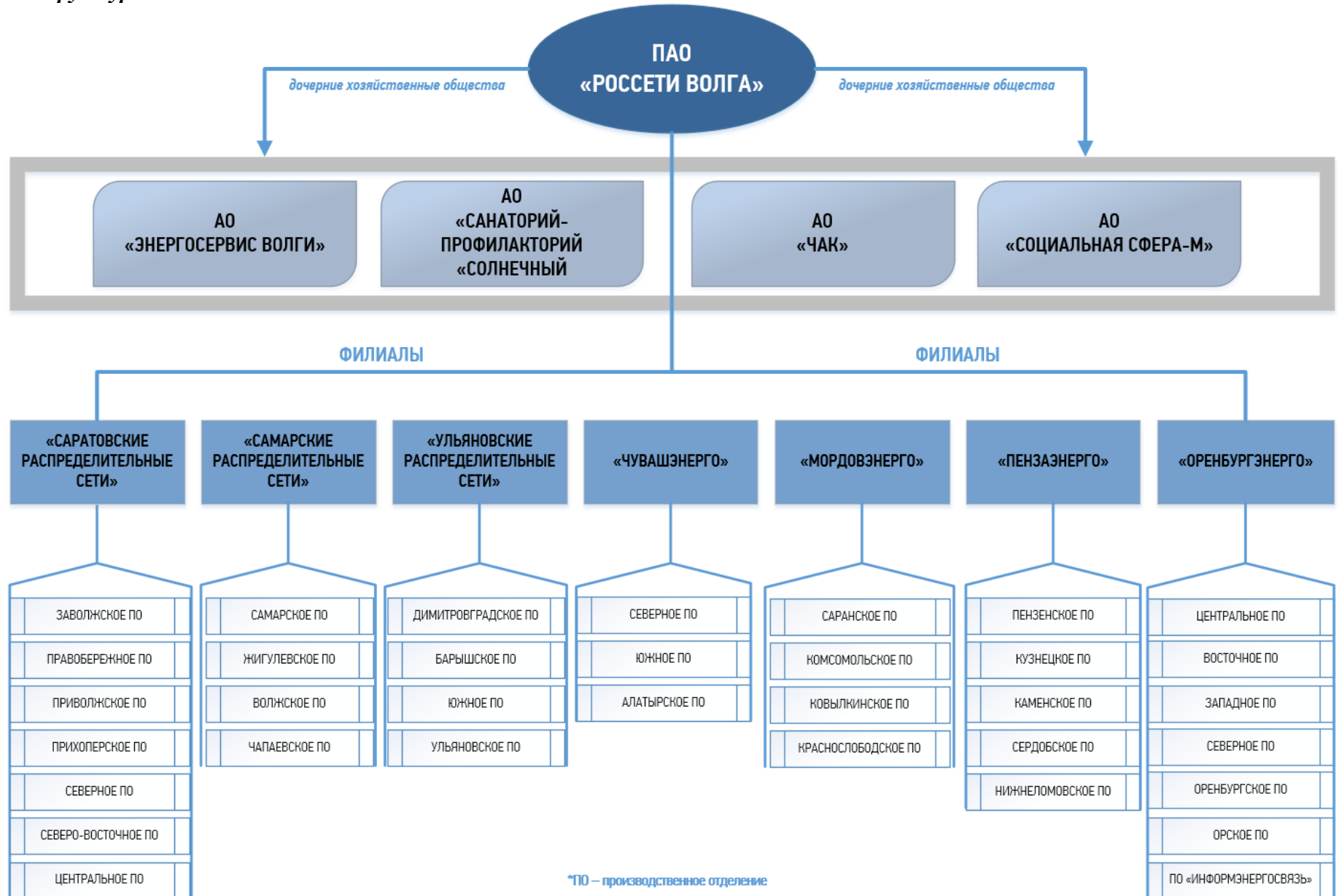
С июня 2019 года Общество присоединилось к Единому Стандарту фирменного стиля группы компаний Россети и работает под брендом «Россети Волга».

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Волги» 29 мая 2020 года (протокол от 29 мая 2020 года № 17/2020) принято решение о внесении изменений в Устав Общества, связанных со сменой наименования Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная компания Волги» на Публичное акционерное общество «Россети Волга». Изменения в Устав Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 04 августа 2020 года. Новое полное фирменное

наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «Россети Волга» (ПАО «Россети» Волга»).



*Структура компании*



## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские распределительные сети»:**  
площадь Саратовской области - 101,2 тыс. км<sup>2</sup>;  
население - 2 421,8 тыс. человек.

**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские распределительные сети»:**  
площадь Самарской области - 53,6 тыс. км<sup>2</sup>;  
население - 3 155,4 тыс. человек.

**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские распределительные сети»:**  
площадь Ульяновской области – 37,2 тыс. км<sup>2</sup>;  
население - 1 219,2 тыс. человек.

**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»:**  
площадь Республики Мордовия - 26,1 тыс. км<sup>2</sup>;  
население – 779,6 тыс. человек.

**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»:**  
площадь Пензенской области – 43,4 тыс. км<sup>2</sup>;  
население - 1 292,2 тыс. человек.

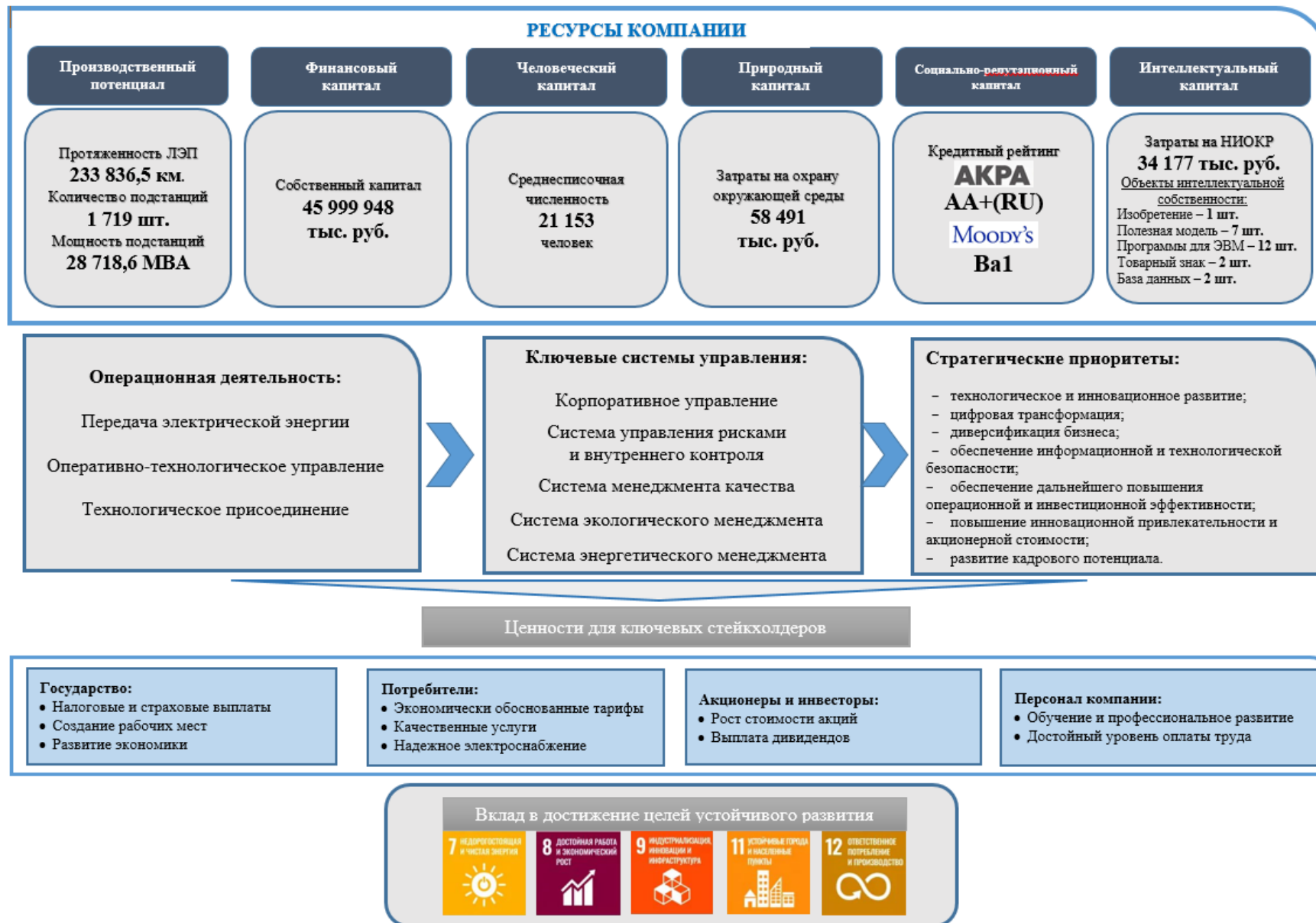
**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»:**  
площадь Оренбургской области – 123,7 тыс. км<sup>2</sup>;  
население – 1 945,3 тыс. человек.

**Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чуваэнерго»:**  
площадь Чувашской Республики - 18,3 тыс. км<sup>2</sup>;  
население - 1 208,8 тыс. человек.





**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ**



## **КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

### **ЯНВАРЬ**

Компания получила благодарность группы «Хевел» за активное содействие в подготовке технологического присоединения шести солнечных электростанций на территории Приволжского федерального округа.

Система экологического менеджмента «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») признана соответствующей требованиям стандартов ISO 14001:2015 и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Сертификация проводилась представителями ООО «РОСТЕКСЕРТ» на основании лицензионного соглашения с международным органом по сертификации Quality Austria.

---

### **ФЕВРАЛЬ**

Волжские спортсмены-энергетики четвертый раз подряд одержали победу на корпоративных соревнованиях по лыжным гонкам среди сотрудников группы компаний «Россети». В составе сборной команды ПАО «Россети» они стали бронзовыми призерами отраслевых соревнований среди сильнейших команд компаний ТЭК при поддержке Министерства энергетики РФ.

Коллектив «Россети Волга» отмечен благодарностью Министерства энергетики РФ за существенный вклад в организацию и проведение мероприятий Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче в Самарской области.

---

### **МАРТ**

Губернатор Саратовской области посетил модернизированный диспетчерский пункт – центр управления электросетями семи левобережных районов региона. В декабре 2019 года завершилась модернизация пункта с его переводом на современное цифровое оборудование.

В связи с эпидемиологической обстановкой организован оперативный переход большей части офисных сотрудников компании частично переходит на удаленную работу. При этом сохранена производительность и эффективность бизнес-процессов, скорость и качество обслуживания клиентов в режиме онлайн. Обеспечены безопасные условия труда для работников производственных специальностей.

---

### **АПРЕЛЬ**

Энергетики филиала «Россети Волга»– «Саратовские сети» (бренд ПАО «МРСК Волги») завершили плановые ремонтные работы на подстанции (ПС) 110/10 кВ «Грачи-2». Подстанция расположена в Балаковском районе Саратовской области и обеспечивает электроэнергией нефтеперекачивающую станцию трубопровода «Бавлы – Тихорецк».

Генеральный директор ПАО «Россети Волга» В. А. Рябикин провел ряд встреч с руководителями субъектов федерации в зоне ответственности компании. В условиях ограничений, связанных с борьбой с коронавирусной инфекцией, в результате конструктивного взаимодействия с органами власти организована бесперебойная работа по эксплуатации производственных объектов, в срок начата реализация мероприятий по подготовке энергосистемы 7 регионов ПФО к работе в предстоящий осенне-зимний период

Энергетики «Россети Волга» дистанционно приняли участие в Международном инженерном чемпионате «CASE-IN». Команды студентов энергетических факультетов и молодых инженеров в течение 10 дней решали кейс по направлению «Электроэнергетика», а затем презентовали его экспертному жюри онлайн.

---

## **МАЙ**

Проведены ремонтные работы на подстанциях (ПС) 110 кВ «Терновка-1» и «Терновка-2» в Саратовской области. Повышена надежность электроснабжения нефтеперекачивающих станций на нефтепроводах Куйбышев–Лисичанск и Куйбышев–Тихорецк (важнейший элемент нефтетранспортной инфраструктуры, обеспечивающий доставку нефти в крупнейший нефтеналивной порт Новороссийск).

29 мая 2020 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Волги» («Россети Волга»). Впервые при проведении мероприятия успешно апробирована практика заочного голосования.

Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год.

Приняты решения о распределении прибыли по результатам 2019 года и выплате дивидендов в размере 0,00106762 рублей на одну обыкновенную акцию на общую сумму 201 041 тыс. рублей. Таким образом, с учетом промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2019 года, суммарный объем выплат за 2019 год составит 1 216 887 тыс. рублей.

---

## **ИЮНЬ**

Завершен капитальный ремонт электрооборудования на подстанции 110/35/10 кВ «ЯМЗ» в Республике Чувашия. Энергообъект по распределительной сети 10 кВ обеспечивает энергоснабжение около 10 тыс. жителей в 9 населенных пунктах Ядринского района и г. Ядрин Чувашской Республики.

Выполнен капитальный ремонт подстанции 110/35/10 кВ «НПС» в Оренбургской области. Выполненные работы значительно повысят электроснабжение потребителей, в числе которых жилые районы г. Бугуруслан, объекты нефтяной промышленности.

---

## **ИЮЛЬ**

Проведен капитальный ремонт подстанции 110 кВ «Новозападная» в г. Пенза. Объект входит в транзит 110 кВ Городское кольцо и является источником питания для ряда потребителей ЗАО «Пензенская горэлектросеть» - Ленинского и Первомайского районов областного центра, ряда спортивных объектов, научно-исследовательского института физических измерений «НИИФИ», Пензенского государственного университета и др.

Завершен ремонт ВЛ 110 кВ Курдюм – Песчаный Умет 1 цепь в Саратовской области. Линия обеспечивает электроснабжение более 10 тыс. жителей Калининского и Лысогорского районов Саратовской области. Крупными потребителями являются объекты ОАО «Российские железные дороги» и ООО «Газпром ПХГ».

---

## **АВГУСТ**

Компания «Россети Волга» в составе Группы компаний «Россети» завершила второй этап внедрения единой бренд-архитектуры, осуществив процедуру смены юридического наименования на Публичное акционерное общество «Россети Волга».

Осуществлено технологическое присоединение к сетям Компании маслозавода в Нефтегорском районе Самарской области. ООО «Нива», являющаяся заявителем, обладает правом использования региональной символики «Самарский продукт». Региональная символика способствует привлечению внимания потребителей к товарам, произведенным на территории Самарской области и повышению инвестиционной привлекательности региона.

АКРА подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный».

---

## СЕНТЯБРЬ

Специалисты филиала ПАО «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» завершили ремонт подстанции (ПС) 110/10 кВ «Балашов-город».

Компания стала победителем регионального конкурса «Лидер экономики» в Оренбургской области. «Лидер экономики» – ежегодный областной конкурс среди хозяйствующих субъектов и муниципальных образований региона, которые в своей деятельности достигли высоких социально-экономических показателей. Конкурс проводит правительство Оренбургской области совместно с Оренбургским союзом промышленников и предпринимателей.

В Саратовской области повышена надежность электроснабжения потребителей центральной части города Энгельс (более 25 тыс. человек населения, больницы, школы, детские сады, инфраструктура ЖКХ) в результате проведения ремонтных работ на ПС 110/6 кВ «Энгельсская».

Завершены ремонтные работы на ПС 110/6 кВ «Свияга». Подстанция обеспечивает электроснабжение потребителей Засвияжского района Ульяновска – более 68 тыс. жителей и объекты социально-бытовой инфраструктуры.

---

## ОКТАБРЬ

Свыше 180 кВт дополнительной мощности предоставлено объектам Национальной продовольственной группы «Сады Придонья» в Саратовской области. «Сады Придонья» – одно из ведущих предприятий аграрного сектора России, специализирующееся на выращивании, переработке фруктов и овощей, производстве соков и детского питания.

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный», что свидетельствует о высокой кредитоспособности Компании.

---

## НОЯБРЬ

Качество подготовки ПАО «Россети Волга» к зиме 2020/2021 гг. подтверждено приказом Министерства энергетики РФ «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2020–2021 годов» и получением Паспорта готовности,

подтверждающим готовность энергетиков «Россети Волга» к надежному и качественному энергоснабжению семи регионов ПФО.

Проведена реконструкция воздушных линий электропередачи 110 кВ Курдюм - Питомник и Курдюм - Тарханы тяговая в Саратовской области. Линии обеспечивают электроэнергией подстанции 110/35/10 кВ «Питомник» и «Тарханы» в Воскресенском и Новобурасском районах, питающие центры ОАО «РЖД» – «Тарханы тяговая», «Сухой Карабулак», по отпайкам - ПС 110/10 кВ «Аэропорт» (питающий центр аэропорта «Гагарин»).

Обеспечено электроэнергией 25 фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) в 9 районах Республики Мордовия. Выполненные работы по технологическому присоединению ФАП способствуют обеспечению доступности медицинской помощи в сельской местности.

---

## ДЕКАБРЬ

Экспертная группа Федеральной службы по аккредитации (Росаккредитация) провела проверку работы метрологов ПАО «Россети Волга» на соответствие стандартам и критериям, установленным федеральным законодательством. Аккредитацию прошли все семь филиалов компании.

Компания признана лучшим социальным партнером Министерства труда, занятости и миграционной политики Самарской области в 2020 году. Памятный знак был вручен по итогам оценки эффективности социального партнерства.

Шахматисты «Россети Волга» завоевали «серебро» на Десятом юбилейном открытом шахматном турнире памяти Михаила Ботвинника.

ПАО «Россети Волга» получило награду ежегодного Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России» - диплом лауреата в номинации «Услуги производственно-технического назначения» – за предоставление качественных услуг по передаче электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

По результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «Россети Волга» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

### ОБЗОР РЫНКА И КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

Наиболее крупные компании, осуществляющие аналогичную деятельность на территории функционирования Общества, основные конкуренты Общества в данной среде.

Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «Россети Волга» являются:

– на территории Саратовской области: ЗАО «СПГЭС», АО «Облкоммунэнерго», ООО «Элтрейт», ООО «ТЭК»;

– на территории Самарской области: АО «ССК», АО «ОРЭС Тольятти», АО «Самаранефтегаз»;

– на территории Ульяновской области: МУП «УльГЭС», ЗАО «Авиастар-ОПЭ», ООО «Энергомодуль»;

– на территории Оренбургской области: ГУП «Оренбургкоммунэлектросеть», Южно- Уральский филиал ООО «Газпромэнерго», ОАО «РЖД» ЮУЖД;

– на территории Пензенской области: ЗАО «Пензенская Горэлектросеть», ООО «Сетевая компания», КЖД-СП Трансэнерго ф-ла ОАО «РЖД»;

– на территории Республики Мордовия: ЗАО ТФ «Ватт», АО «Мордовская электросетевая компания», ООО «Электротеплосеть»;

– на территории Чувашской Республики: ООО «Коммунальные технологии», МУП «КС г. Новочебоксарска», МУП «Алатырские ГЭС».

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО «Россети Волга» занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

**Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние 3 года (%).**

Наименование	Доля рынка		
	2018 год	2019 год	2020 год
	%	%	%
Саратовские РС	75,37%	73,22%	70,87%
Самарские РС	80,37%	81,74%	76,74%
Ульяновские РС	62,50%	63,94%	58,02%
Оренбургэнерго	78,60%	77,75%	73,32%
Пензаэнерго	70,58%	67,94%	66,71%
Мордовэнерго	99,75%	100,00%	98,85%
Чувашэнерго	71,32%	72,10%	70,90%
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>76,10%</b>	<b>75,58%</b>	<b>72,28%</b>

#### Основные потребители услуг Общества

Основными заказчиками услуг эмитента являются сбытовые организации: ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», АО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ОАО «ЭнергосбыТ Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», ООО «ТНС энерго Пенза», а также потребители - субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии, самыми крупными из которых являются, АО «Газпромэнергосбыт» и ООО «Русэнергосбыт».

## ***МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА***

Экономическая ситуация в отчетном периоде складывалась на фоне неблагоприятной эпидемиологической ситуации, ослабления рубля и снижения спроса на топливно-энергетические ресурсы. Пандемия коронавируса (COVID-19) в 2020 году стало причиной финансовой и экономической напряженности на мировых рынках, снижения уровня потребительских расходов и деловой активности. Многими странами, включая Российскую Федерацию, были введены карантинные меры. Введенные ограничения (в том числе социальное дистанционирование, и режим изоляции) привели к существенным затруднениям в деятельности компаний сферы розничной торговли, транспорта, путешествий и туризма, общественного питания и многих других направлений.

Влияние пандемии на развитие экономики не имеет исторических аналогов с другими периодами. Правительством РФ предпринимались все меры для стабилизации курса рубля, принимался ряд решений по поддержке экономики.

Инфляция за 2020 год сложилась умеренной и по данным Росстата составила 4,9%. При этом, снижение индекса промышленного производства к соответствующему периоду прошлого года составило 2,9%.

Снижение объемов производства электроэнергии и топливной промышленности в российской экономике, обусловленное в том числе погодным фактором оказало отрицательное влияние на динамику объема выручки Общества.

Снижение объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2020 году составило 4,7%, что привело к снижению выручки на 4,2% от прошлого года, такой результат обусловлен влиянием тёплой зимы сезона 2020 года, а также снижением спроса на электроэнергию, вызванного введением ограничительных мер в регионах присутствия Общества, снижением электропотребления потребителями нефтедобывающей промышленности и нефтегазового транспорта в условиях действующего в 2020 году соглашения ОПЕК+.

## ***МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ***

Основным документом стратегического планирования для Общества является Стратегия развития группы компаний «Россети» до 2030 года<sup>1</sup>. Стратегическое развитие Компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Миссией ПАО «Россети Волга» является эффективное использование распределительно-сетевых активов Компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

Основной стратегической целью ПАО «Россети Волга» является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергией при выполнении условий по минимизации стоимости передачи электроэнергии и обеспечению недискриминационного доступа к электрическим сетям, позволяющих Обществу получить прибыль.

Стратегические цели достигаются путем повышения эффективности текущей модели

---

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 26.12.2019 №388



бизнеса и эффективного использования капитала Компании, в целях развития новых сегментов и дополнительных сервисов, что позволит обеспечить рост доходности для акционеров, а также адаптивность Компании к новым меняющимся вызовам и изменяющимся потребностям потребителей/абонентов.

Основные направления реализации Стратегии развития:

- Технологическое и инновационное развитие:
  - переход к интеллектуальным подстанциям;
  - переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
  - переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
  - применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- Цифровая трансформация:
  - создания условий для перехода на риск-ориентированное управление на основе нового формата управления технологическими системами и бизнес-процессами, за счет внедрения цифровых технологий, включая использование автоматизированных систем управления и сквозных технологий.
- Обеспечение информационной и технологической безопасности:
  - создание системы информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Волга»;
  - создание в единого Центра управления безопасностью (Корпоративный центр кибербезопасности);
  - модернизация системы информационной безопасности в связи с необходимостью обеспечения защиты объектов нового строительства и модернизируемых объектов энергетического комплекса, а также в связи с изменением требований законодательства к среде безопасности.
- Развитие кадрового потенциала:
  - обеспечение основных потребностей в подготовке производственного персонала на базе корпоративных учебных центров, учредителями которых являются Общество;
  - внедрение современных технологий обучения, направленных в том числе на снижение издержек на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала.

Обществом в 2020 году получен чистый убыток в сумме 945,9 млн. руб., преимущественно в результате снижения спроса на услуги по передаче электроэнергии. При этом, обеспечена сравнительно высокая степень финансовой устойчивости и независимости Общества, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

На 2021 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

- 1) Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:
  - развитие Системы управления производственными активами ПАО «Россети Волга» на основе программного обеспечения 1С.
  - достижение целевых показателей на 2021 год: SAIDI – 1,15 час., SAIFI – 0,89 шт.
- 2) Автоматизация процесса управления персоналом:
  - разработка и тестирование подсистемы «Заработная плата и управление персоналом (ЗУП)» АСУП ПАО «Россети Волга» на основе программного обеспечения 1С.
- 3) Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства: активного использования цифровых средств коммуникации и связи,

информационных ресурсов и технологий с применением современных систем цифровых коммуникаций (электронные СМИ, социальные сети, мессенджеры)

4) Повышение внутренней операционной эффективности деятельности и достижение безубыточности деятельности Общества, в т.ч. благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. Мероприятия Программы направлены на достижение целевого показателя по снижению подконтрольных операционных расходов (затрат) не менее, чем на 2-3 процента ежегодно, установленного Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Для поддержания высокого уровня надежности электросетевого комплекса необходимы новые инвестиции и вложения в сетевую инфраструктуру, проводить которые наиболее эффективно и качественно через внедрения инновационных технологий и цифровизацию, что в дальнейшем приведет к снижению затрат на содержание инфраструктуры управления технологическими процессами и организацию финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Задачи инновационного развития, а также внедрение технологий, направленных на цифровизацию, должны обеспечить преимущество в темпах снижения операционных и капитальных затрат, исключив при этом рост удельных расходов Общества.

В целях достижения целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Волга», предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку multifunctional счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средств учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

### ***КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ***

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решение Совета директоров Общества от 22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2020 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
---------------------	-----------------

Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕВИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕВИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕВИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ЕВИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕВИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ЕВИТДА, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации

Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

*Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ*

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года <sup>2</sup> // % к факту 2019 года <sup>3</sup>	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Совокупная акционерная доходность	10	введен с 2020 года	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	-	Оценка достижения показателя будет проводиться по результатам принятия на Общем собрании акционеров решения о распределении прибыли (убытков) Общества по результатам 2020 года. <sup>4</sup>	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества

2 За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Волга».

3 Сравнение ожидаемых значений 2020 года производится по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

4 Фактические значения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года <sup>2</sup> // % к факту 2019 года <sup>3</sup>	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Рентабельность инвестированного капитала	20	введен с 2020 года	≥ 95,0%	95,0% // -	достигнут	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	введен с 2020 года	выполнен	выполнен // -	достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,1% // достигнут	≥ 2%	2,1% //100%	достигнут	≥ 2%
Уровень потерь электроэнергии	10	6,17%// достигнут	≤ 6,13%	6,13% // 100,6%	достигнут	≤ 6,14%
Повышение производительности труда	5	2,69%// достигнут	≥ 2%	2,39% // 88,8%	достигнут с учетом объективных факторов // - 5	≥ 5%
Эффективность инновационной деятельности	20	100% // достигнут	≥ 90%	не оценивается <sup>6</sup>		≥ 90%

<sup>5</sup> Снижение выручки от услуг по передаче электроэнергии, полученной Обществом по итогам работы за 2020 год за счет:

- влияния COVID-19,
- ухода потребителей на расчет с ПАО "ФСК ЕЭС",
- ухода потребителей на собственную генерацию.

<sup>6</sup> КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» факт не определяется, не оценивается - итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Волга» (утверждена решением Совета директоров от 22.09.2020 (протокол № 13 от 23.09.2020) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года <sup>2</sup> // % к факту 2019 года <sup>3</sup>	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	введен с 2020 года	≤ 100%	53% // -	достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0 // достигнут	≤ 1,2	1,1 // <sup>-7</sup>	достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10	введен с 2020 года	выполнен	1,4 //-	достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	103% // достигнут	≥ 90%	109% // <sup>-6</sup>	достигнут	≥ 90%
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	введен с 2020 года	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия	1 (готов) // -	достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия

до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ

<sup>7</sup> Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года <sup>2</sup> // % к факту 2019 года <sup>3</sup>	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
			готовности субъектом электроэнергетики			готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	-70	введен с 2020 года	не устанавливается <sup>8</sup>			
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	1) КПЭ < 1,00 - выполнено во всех филиалах Общества 2) K <sub>saidi</sub> = 0,42 K <sub>saifi</sub> = 0,75// достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) $K_{saidi} = 0,81$ $K_{saifi} = 0,91$ 2) выполнено 3) 0 // <sup>-6</sup>	достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	введен с 2020 года	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 0 2) 0	достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

<sup>8</sup> План развития для Общества на 2020 год не утверждался



Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Волга», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решения Совета директоров ПАО «Россети Волга» от 22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13) в 2020 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 года, в том числе:

1) система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;

2) в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества»;

3) исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;

4) переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ЕБИТДА», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;

5) актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Саратовские РС	9 074,96	8 442,44	632,52	6,97%
Самарские РС	17 185,23	16 525,48	659,75	3,84%
Ульяновские РС	4 272,73	3 984,74	287,98	6,74%
Оренбургэнерго	8 869,76	8 185,93	683,83	7,71%
Пензаэнерго	4 238,42	3 912,17	326,24	7,70%
Мордовэнерго	2 274,61	2 095,80	178,81	7,86%
Чувашэнерго	3 541,82	3 282,53	259,29	7,32%
<b>Россети Волга</b>	<b>49 457,52</b>	<b>46 429,09</b>	<b>3 028,43</b>	<b>6,12%</b>

По итогам работы Общества в 2020 году объем полезного отпуска потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 46 429,09 млн кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2019 года (48 684,43 млн кВт\*ч) на 2 255,34 млн кВт\*ч или 4,6 % ниже.

– «Саратовские РС» - 272,6 млн. кВтч (-3,1%), произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям региона: ООО «Концессия водоснабжения», ООО «Хибинская энергосбытовая компания» (Балаковский ф-л АО «Апатит»), ПАО «Саратовнефтегаз», ЗАО «Тролза», ПАО «Тантал», ФГУП «ГосНИИОХТ», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), ООО «Ижэнергосбыт», АО «ЕЭСнК», ТСО ЗАО «СПГЭС», ЗАО «НЭСК».

– «Самарские РС» - на 871,2 млн. кВтч (-5,0%), произошло в результате снижения электропотребления ООО "ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС", ТСО АО «ССК», АО "ОРЭС-Тольятти", АО «ЕЭСнК», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), АО «Газпромэнергосбыт», ООО "Самарская электросетевая компания", ООО "РТ-энерготрейдинг".

– «Ульяновские РС» - на 97,2 млн. кВтч (-2,4%), произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям ПАО «Ульяновскэнерго» (ООО «Номатекс», ООО «Марс», ООО ПФ Инзенский ДФЗ, ООО «Автокомпонент», АО УКБП), ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), ООО «Ульяновский автомобильный завод», АО «УМЗ», АО «Авиастар ОПЭ», АО "ГНЦ НИИАР".

– «Оренбургэнерго» - на 228,7 млн. кВтч (-2,7 что произошло в результате снижения электропотребления по мелкомоторным потребителям АО «Энергосбыт Плюс», за счет сокращение количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт», снижение объемов производства и транспортировки газа АО «Газпром энергосбыт», снижение производства АО «КМА-Энегросбыт», ООО «Ижэнергосбыт», снижение потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО ГУП «ОКЭС».

– «Пензаэнерго» - на 198,11 млн. кВтч (-4,8%), что произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям ООО «ТНС энерго Пенза» (АО «НИИФИ», ОАО «Кристина», ОАО «Атмис-сахар», ЗАО «СМЗ», ООО «Бековский сахарный завод», ОАО

«Земетчинский сахарный завод», ОАО «Негаспензапром»), ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), ООО «Русэнергоресурс» (АО «МН Дружба»);

– «Мордовэнерго» - на 43,5 млн. кВтч (-2,0%), что связано со снижением электропотребления в результате сокращения количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт», запуск собственной генерации потребителями АО «Мир цветов РМ», АО «Птицефабрика «Чамзинская», снижение потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО АО ТФ «Ватт»;

– «Чувашиэнерго» - на 544,0 млн. кВтч (-14,2%), что связано с исключением точек поставки опосредованного присоединения ПАО «Химпром» в результате заключенного договора аренды объектов генерации и распределительных устройств Новочебоксарской ТЭЦ-3 ПАО «Т Плюс», исключением объема полезного отпуска потребителям, подключенным к сетям ОАО «КГЭС» через ПС ПАО «ФСК ЕЭС», в результате изменения схемы расчетов с ОАО «КГЭС», сокращение количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт».

*Фактические потери электрической энергии в 2019-2020 годах*

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2019 год			Факт 2020 год		Изменение	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	$7 = 5 * 8 / 100\%$	$8 = 6 - 4$
Саратовские РС	678,41	7,22%	7,44%	632,52	6,97%	-2,96	-0,47%
Самарские РС	692,40	3,83%	4,02%	659,75	3,84%	-1,20	-0,18%
Ульяновские РС	319,91	7,27%	7,43%	287,98	6,74%	-1,99	-0,69%
Оренбургэнерго	719,23	7,87%	8,08%	683,83	7,71%	-2,51	-0,37%
Пензаэнерго	335,84	7,55%	7,91%	326,24	7,70%	-0,67	-0,21%
Мордовэнерго	188,51	8,10%	8,25%	178,81	7,86%	-0,70	-0,39%
Чувашиэнерго	266,10	6,50%	7,50%	259,29	7,32%	-0,46	-0,18%
<b>МРСК Волги</b>	<b>3 200,40</b>	<b>6,17%</b>	<b>6,45%</b>	<b>3 028,43</b>	<b>6,12%</b>	<b>-9,95</b>	<b>-0,33%</b>

\* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями в 2020 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях Общества составили 3 028,43 млн кВт\*ч или 6,12% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2019 года при снижении отпуска в сеть на 4,7%, снижение потерь электрической энергии составило – 171,97 млн кВт\*ч или - 0,05 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ**

**Информация об участии Общества в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами РФ**

Регион	1.1.1. Наличие единого регионального интернет-портала с интерактивной картой	1.1.2. Периодическое доведение информации до максимально широкого круга заявителей	1.2.1. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "Яркого кабинета"	1.2.2. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "Яркого кабинета", с использованием калькулятора на сайтах сетевых организаций --	1.3.1. Наличие калькулятора на официальном сайте сетевых организаций --	2.1.1. Наличие заочных сетей "рамочных" договоров на выполнение работ (оказание услуг) на	2.1.2. Наличие в сети баз данных, касающихся региональные	2.3.1. Совокупный срок предоставления государственных и муниципальных услуг	2.4.1. Наличие практической возможности для сетевой организации	2.4.2. Наличие на региональном и муниципальных уровнях комиссий по согласованию	2.4.3. Обеспечение органами местного самоуправления муниципальных образований доступа в режиме просмотра для сетевых и инфраструктурных подразделений	3.1.1. Составление и выдача заявителем с максимальной мощностью энергопринимающих	3.2.1. Подписание соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых	3.2.2. Подписание соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых	4.1.1. Обеспечение синхронизации схем территориального планирования	4.1.2. Обеспечение синхронизации инвестиционных программ субъектов электроэнергетики	4.1.3. Обеспечение ускорения актуализации схем территориального планирования	4.2.1. Унификация процесса технологического присоединения на уровне организаций на территории субъекта Российской Федерации, по ряду субъектов Российской Федерации	
	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	
Оренбургская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	86
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Пермская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Республика Мордовия	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	35	Да	Нет	Да	10	Да	Нет	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	35	Да	Нет	Да	9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	82
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	закон Республики Мордовия от 10.03.2015 г. № 7-3				Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Самарская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	14	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	14	Да	Да	Да	6	Да	Да	Да	Да	Да	Да	88
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Саратовская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	75
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Ульяновская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Чувашская Республика	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	Да	93
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»					Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "Россети Волга". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business

*Информация о реализации технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей с описанием характеристик реализованных присоединений и указанием эффектов для субъекта Российской Федерации.*

*По Филиалу «Самарские РС»:*

1. Технологическое присоединение ледового катка, жилой застройки с объектами обслуживания населения в г. Самара, Красноглинский район, Московское шоссе, 23 км.

Договор ТП № 1350-006531 от 11.10.2013 г., мощность – 2 МВт, сумма по договору 1 434,00 тыс. руб., заявитель - ООО «Долина- центр-С».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 30.12.2020 г. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение спортивно–оздоровительного комплекса в Самарской области, г. Новокуйбышевск.

Договор ТП № 1950-003690 от 02.07.2019 г., мощность – 1 МВт, сумма по договору 18,77 тыс. руб., заявитель – ООО «Волжские термы». В рамках исполнения обязательств перед заявителем выполнена модернизация яч. № 15, 40 ПС 110 кВ НФТП с установкой системы учета ПС 110 кВ НФТП.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 11.12.2020 г. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение торгово-развлекательного центра в Самарской области, г. Жигулевск, мкр. Г-1, в районе дома № 42 по ул. Оборонная.

Договор ТП № 1950-005025 от 06.11.2019 г., мощность – 1,6 МВт. Сумма по договору – 232,41 тыс. руб., заявитель – ООО «ТРЦ ОЗОН».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 03.08.2020 г. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Чувашиэнерго»:*

1. Технологическое присоединение жилого микрорайона № 2 в г. Чебоксары.

Договор ТП № 1520-000795 от 25.03.2015 г., мощность – 0,83642 МВт, сумма по договору – 742,25 тыс. руб. Заявитель - ООО «СУОР».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 27.03.2020 г. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение микрорайона «Солнечный» в г. Чебоксары.

Договор ТП № 1920-001842 от 09.07.2019 г. мощность – 2,0 МВт, сумма по договору – 936,36 тыс. руб. В рамках реализации договора для заявителя была выполнена реконструкция ЗРУ-10 кВ ПС 110 кВ «Светлая». Заявитель - ООО «Коммунальные технологии».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 22.05.2020 г. Оплачен в полном объеме.

3. Увеличение мощности ПС 110/6 кВ «ХБК ГПП-1» в г. Чебоксары.

Договор ТП № 1991-001999 от 03.10.2019 г., мощность – 5,519 МВт, сумма по договору – 9,05 тыс. руб. Заявитель - ООО «Коммунальные технологии».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 29.12.2020 г. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Ульяновские РС»:*

1. Технологическое присоединение насосной установки для орошения полей ООО «Агро-Инвест» в с. Н. Андреевка Новоспасского района.

Договор ТП № 2070-000161 от 19.02.2020 г., мощность - 0,855 МВт. Сумма по договору – 461,76 тыс. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 18.05.2020 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение многоквартирной жилой застройки ООО «СпецСтрой» в г. Димитровград по ул. Донская.

Договор ТП № 1470-002338 от 16.12.2014 г., мощность - 2,301 МВт. Сумма по договору – 2 208 тыс. руб.

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 04.02.2020 г. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение по 2 категории надежности трансформаторной подстанции ООО «Аврора-Малыкла» на ул. Гагарина в г. Димитровград.

Договор ТП № 1870-001368 от 07.09.2018 г., мощность - 0,35 МВт. Сумма по договору – 18,6 тыс. руб. В рамках исполнения договора ТП Филиалом «Ульяновские РС» выполнена реконструкция ВЛ-10 кВ № 23 ПС «Льнокомбинат».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 03.07.2020 г. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Пензаэнерго»:*

1. Технологическое присоединение ПС 110 кВ, предназначенная для энергоснабжения энергопринимающих устройств завода по переработке индейки мощностью 153 тонн/сутки в составе комплекса по убою и переработке индейки.

Договор ТП № 1991-000461 от 19.03.2019 г., мощность – 15 МВт. Стоимость договора – 19 тыс. руб. Заявитель - ООО «Сетевая компания». В рамках исполнения обязательств выполнена реконструкция ВЛ-110 кВ Мокшан-Новая II цепь в части демонтажа промежуточной опоры и установки анкерной опоры для подключения ВЛ-110 кВ.

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 30.09.2020 г. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение РТП-10/0,4 кВ для электроснабжения энергетической установки ГПУ MWM NCG 2020 V20.

Договор ТП № 1940-003966 от 30.07.2019 г., мощность – 2 МВт. Стоимость договора – 19 тыс. руб. Заявитель – ООО «Энергоцентр «Арбеково». В рамках исполнения обязательств выполнена реконструкция линейной ячейки №22 ПС 110/10 кВ «Изумрудная».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 05.08.2020 г. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение ВЛ-10кВ для электроснабжения ТП-10/0,4кВ №240П, 241П, питающих комплекс нежилых зданий.

Договор ТП № 2040-002283 от 02.06.2020 г., мощность – 2 МВт. Стоимость договора – 1 330,61 тыс. руб. Заявитель - ООО «Объединенные пензенские водочные заводы».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 09.12.2020 года. Оплачен в полном объеме.

4. Технологическое присоединение ВЛ-10кВ для электроснабжения ТП-10/0,4кВ.

Договор ТП № 2040-004254 от 04.09.2020 г., мощность – 1,424 МВт. Стоимость договора – 19,2 тыс. руб. Заявитель - ООО «ПензаМолИнвест».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 02.11.2020 года. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Мордовэнерго»:*

1. Технологическое присоединение свиноводческого комплекса в Ковылкинском р-н, Токмовском сельском поселении.

Договор ТП № 345/20/2010-000403 от 16.03.2020 г., мощность – 1,1 МВт, сумма по договору – 946,704 тыс. руб. Заявитель - Мордовский бекон ЗАО.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 01.06.2020 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение электрогенераторной установки с поршневым двигателем MWM TCG 3016 V16 на заводе по производству кабельно-проводниковой продукции в г. Саранск.

Договор ТП № 2764/19/1910-003063 от 18.12.2019 г., мощность – 1 МВт. Сумма по договору – 18 тыс. руб. Заявитель - ООО «Саранскабель-Оптика».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 15.09.2020 года. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение ВРУ-10 кВ тепличного комплекса в Кадошкинском р-не, Кадошкино рп.

Договор ТП № 2902и/19/1910003584 от 17.12.2019 г., Мощность – 3,8 МВт. Стоимость – 2 760 тыс. руб. Заявитель - Мир цветов ТК ООО. Выполнены работы по замене ТТ-10 кВ в ячейках № 4, №17, №10 ПС 110 Кадошкино.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 11.12.2020 года. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Саратовские РС»:*

1. Технологическое присоединение ЛЭП-10 кВ, ТП для здания производства моющих средств в г. Энгельс на проспект Строителей

Договор ТП № 1891-000836 от 04.09.2018 г., мощность – 1,6 МВт. Стоимость договора – 1 514,5 тыс. руб. Заявитель - ООО «Хенкель Рус».

В рамках исполнения договора выполнена реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Индустриальная» (реконструкция ячейки 10кВ №11 на 2 с.ш.)

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 08.10.2020 года. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение ПС 110/10 кВ (для присоединения СЭС) в Саратовской области, Дергачевском районе, 1 км по направлению на юго-восток р.п. Дергачи.

Договору № 1891-001212 от 21.08.2018 г., мощность – 48,9 МВт. Стоимость по договору – 2 256,4 тыс. руб.

Выполнена реконструкция ЛЭП путем строительства заходов для подключения ПС 110/10 кВ (Элтрейт) на ВЛ-110 кВ Ершов-Озинки 1ц. (уч. ВЛ 110 кВ Дергачи – опора №18) и Ершов-Озинки 1ц. (уч. ВЛ 110 кВ опора №18 – Чалыкла).

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 19.11.2020 г. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение 2КЛ-10 кВ для РП-10 кВ для цеха изготовления макаронных изделий ООО «МакПром».

Договор ТП № 1791-001028 от 14.07.2017 г., мощность – 4 МВт, стоимость по договору – 3 701,5 тыс. руб.

Выполнена реконструкция ПС 110кВ «Хопер» (замена трансформаторов тока 10 кВ в ячейках 1010 и 1050).

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 17.03.2020 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

*По Филиалу «Оренбургэнерго»:*

1. Технологическое присоединение Оренбургской СЭС-4, расположенной по адресу: Оренбургская область, Новосергиевский район, Заявитель – ПАО «Т Плюс».

Договор ТП № 1991-000035/6240004978 от 29.12.2018 г., мощность – 15 МВт, уровень напряжения 35 кВ. Стоимость договора – 14,01 тыс. руб. Оплачен в полном объеме.

В рамках исполнения мероприятий по ТУ выполнена замена существующих трансформаторов тока на:

- ПС 110/35/10 кВ Новосергиевская: 6 (шесть) ТТ на ВЛ 35 кВ Лапаз;
- ПС 110/35/10 кВ Новосергиевская: 6 (шесть) ТТ на СВ 35 кВ;
- ПС 35/10 кВ Лапаз: 6 (шесть) ТТ на ВЛ 35 кВ Новосергиевская и ВЛ 35 кВ Заречная;
- ПС 35/10 кВ Заречная: 6 (шесть) ТТ на ВЛ 35кВ Лапаз;
- ПС 110/35/10 кВ Ташлинская: 6 (шесть) ТТ на ВЛ 35кВ Заречная.

Присоединение завершено, сторонами подписан, подписан Акт ТП от 29.01.2020 г.

Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение двух ЛЭП-10кВ и ЦРП-10кВ для электроснабжения цеха по производству железобетонных изделий ООО "ОРЕН-ОРС", расположенных по адресу: г. Оренбург. Заявитель - ООО «ОРЕН-ОРС».

Договор ТП № 1730-004232/1230005929 от 29.06.17 г., мощность – 3,98 МВт, уровень напряжения 10 кВ. Стоимость договора – 2 007,2 тыс. руб. Оплачен в полном объеме.

В рамках исполнения мероприятий по ТУ выполнена установка вакуумных выключателей, трансформаторов тока 10 кВ, ограничителей перенапряжения 10 кВ, трансформаторов тока нулевой последовательности, трансформаторов напряжения 10 кВ, линейного разъединителя 10 кВ с заземляющими ножами в отсеках ячеек №1 ТН I сек. шин 10 кВ и №20 ТН II сек. шин 10 кВ ПС 110/10 кВ Индустриальная в сторону выключателя и в сторону ЛЭП 10 кВ

Присоединение завершено, сторонами подписан, подписан Акт ТП от 21.05.2020 г.

Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение ВЛ 10 кВ и КТПН 2х1600кВА для электроснабжения насосных станций сельскохозяйственного назначения, расположенных по адресу: Оренбургская область, город Оренбург, село Краснохолм. Заявитель - ООО "А7 АГРО".

Договор ТП №1930-009676/1230008180 от 08.10.18 г., мощность – 2,98 МВт, уровень напряжения 10 кВ. Стоимость договора – 566,2 тыс. руб. Оплачен в полном объеме

Мероприятия на уровне выполнения СО: по усилению сети и до границ земельного участка отсутствовали.

Присоединение завершено, сторонами подписан, подписан Акт ТП от 25.06.2020 год.

Оплачен в полном объеме.

## ***ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ***

### *Описание руководящих принципов построения работы с потребителями*

Основными принципами работы в области взаимодействия с потребителями в ПАО «Россети Волга» являются:

– клиентоориентированный подход, который представляет собой системный анализ и повышение эффективности всех технологических процессов Общества с точки зрения взаимодействия с потребителями.

– достаточная информированность потребителей об услугах, которые оказывает ПАО «Россети Волга». Полная и достоверная информация обо всех услугах Общества предоставляется в доступной для потребителя форме и представлена на интернет-сайте Общества.

– территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании посредством эффективной работы центров обслуживания потребителей. Очный сервис компании организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества.

– доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному



сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей.

– квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества.

– прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

*Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг*

В Обществе организована система централизованного обслуживания потребителей услуг посредством очного и заочного обслуживания. При взаимодействии с потребителями соблюдаются высокие стандарты этикета обслуживания потребителей услуг.

Форма обслуживания	Сервисы обслуживания	Вид обращения
Очная форма	ЦОП	Очное обращение
	Пункты приема обращений потребителей	Очное обращение
	Подразделения компании по ТП	Очное обращение
Заочная форма	Call-центр (контакт-центр)	Телефонный звонок
	Почта	Письмо через почту
	e-mail	Письмо через электронную почту
Заочная интерактивная форма	Интернет-приемная на сайте Общества	Обращение в Интернет-приемную
	Интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна»	Обращения пользователей по следующим тематикам: колебания напряжения/низкое напряжение; отключение электроэнергии (плановое); дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.
	Интернет-портал «портал-тп.рф»	Обращение через сайт портал-тп.рф

Инфраструктурным элементом очного обслуживания потребителей в ПАО «Россети Волга» являются:

- центры обслуживания потребителей;
- пункты обслуживания потребителей.

Очное обслуживание потребителей осуществляется в 74 пунктах очного обслуживания потребителей услуг, из них:

- Центры обслуживания потребителей – 24 шт.;
- пункты обслуживания потребителей – 50 шт.

Общая характеристика инфраструктуры очного обслуживания ПАО «Россети Волга»

Наименование	Количество инфраструктурных элементов			Численность работников, осуществляющих очное обслуживание
	ВСЕГО офисов обслуживания	Центры обслуживания потребителей услуг	Пункты обслуживания потребителей	
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>74</b>	<b>24</b>	<b>50</b>	<b>126</b>
Саратовские РС	8	1	7	23
Самарские РС	6	4	2	13
Ульяновские РС	4	1	3	7
Оренбургэнерго	42	9	33	55
Мордовэнерго	4	4	0	10
Чуваэнерго	4	4	0	5
Пензаэнерго	6	1	5	13

*Реализованные в 2020 году и запланированные на следующий период мероприятия*

В 2020 году поддерживалась эффективная работа Контакт- центра ПАО «Россети Волга». Производился прием обращений на единый номер телефона 8-800-220-0-220. Организация работы Контакт-центра производилась на основе аппаратно-программных решений, реализованных на базе программного комплекса «1С: Предприятие 8».

Относительно 2019 года, в 2020 году количество обращений потребителей услуг, прошедших через Контакт центр, увеличилось более чем в два раза и составило 41 229 шт.

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется без личного контакта с сотрудниками филиалов ПАО «Россети Волга» с помощью сети Интернет (электронная почта, интернет-портал «портал-тп.рф», Интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна» ресурсы на официальном сайте ПАО «Россети Волга»: интернет-приемная).

Существует возможность обмена информацией с потребителями через:

- на сайте Портал ПАО «Россети» <https://портал-тп.рф/>;

- на сайте Светлая страна <https://светлаястрана.рф/>;

- на сайте ПАО «Россети Волга» <http://www.rossetivolga.ru/> (утвержденный приказом ПАО «Россети Волга» от 09.04.2008 г. № 107 «О внедрении структуры корпоративного интернет сайта и обеспечении регулярного раскрытия информации о деятельности ПАО «Россети Волга» на корпоративном интернет сайте») посредством интернет-приемной, расположенной на главной странице ; раздела «Потребителям» (<http://www.rossetivolga.ru/ru/klientam/>). В соответствии с Приказом ПАО Россети № 219 от 11.06.2020 г. все функции и сервисы ПАО «Россети Волга» переведены на единую платформу ПАО «Россети» - Портал электросетевых услуг.

Потребителям предоставляется возможность ознакомиться со справочной информацией и ответами на наиболее часто задаваемые вопросы в соответствующем разделе сайта ПАО «Россети Волга».

Также в 2020 году была обеспечена работа с обращениями пользователей, поступающими через интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна», на котором потребитель может подать обращение в сетевую организацию и получить квалифицированный ответ в кратчайшие сроки по следующим тематикам:

- колебания напряжения/низкое напряжение
- отключение электроэнергии (плановое);
- дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг в течение всего года проводилось анкетирование потребителей (за 2020 год произведено анкетирование 1711 потребителя услуг).

Проведенные опросы являются эффективным средством определения удовлетворенности и ожиданий потребителей. Результаты опросов позволяют выяснить, как потребности потребителей, так и сделать оценку работы Центров обслуживания потребителей.

Исследования ПАО «Россети Волга» для изучения удовлетворенности потребителей за отчетный период приведены в таблице.

Наименование	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
ПАО «Россети Волга»					
Саратовские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	284	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Самарские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	215	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Ульяновские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	184	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Оренбургэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	489	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Мордовэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	39	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Чувашэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	0	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Пензаэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2020-31.12.2020	500	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Проанализировав результаты деятельности ПАО «Россети Волга» в 2020 году, в части взаимодействия с потребителями, можно сделать вывод об удовлетворительной работе в указанном направлении, как филиалов, так и Общества в целом.

*Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2019 год*

Плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества на 2020 год соответствуют долгосрочным тарифным решениям, принятым регулирующими органами субъектов РФ до конца первого долгосрочного периода регулирования.

При наступлении каждого отчетного периода оценка фактического достижения показателей качества Обществом осуществляется в соответствии с особенностями принятых решений органов регулирования.

Филиалы	2020 план	2020 факт	Выполнение	
			Абс. отклонение	Показатель выполнения
Показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения				
Саратовские РС	1	1	0	выполнен
Самарские РС	1	1	0	выполнен
Ульяновские РС	1	1	0	выполнен
Пензаэнерго	1	1	0	выполнен
Мордовэнерго	1	1	0	выполнен
Чувашэнерго	1	1	0	выполнен
Оренбургэнерго	1	1	0	выполнен

Из представленной в таблице информации видно, что плановые показатели качества оказываемых услуг ПАО «Россети Волга» по итогам 2020 года, достигнуты в полном объеме.

*Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг*

В 2020 году в ПАО «Россети Волга» реализованы мероприятия по оказанию дополнительных услуг на базе филиалов. Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг приведены в таблице.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2019 г. Факт	2020 г. Факт
<b>I</b>	<b>ВЫРУЧКА от дополнительных услуг</b>	<b>тыс.руб.</b>	<b>176 673</b>	<b>343 188</b>
<b>IA</b>	<b>Выручка без учета аренды объектов электросетевого хозяйства, внутригрупповых и внутрикорпоративных услуг</b>	<b>тыс.руб.</b>	<b>167 325</b>	<b>232 887</b>
1.	Аренда и услуги по размещению	тыс.руб.	89 711	105 674
2.	Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс.руб.	20 157	126 153
3.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс.руб.	18 567	71 486
4.	Консультационные и организационно-технические услуги	тыс.руб.	18 806	14 997
5.	Агентские услуги	тыс.руб.	21	21
6.	Услуги связи и информационных технологий	тыс.руб.	16 170	16 779
7.	Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс.руб.	11 359	7 633
8.	Другие прочие услуги	тыс.руб.	1 883	443

Из представленной в таблице информации видно, что основную долю в выручке от реализации дополнительных услуг занимают услуги по аренде, а также услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, совокупная доля указанных видов услуг в общей выручке составила 68%.

***ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ***

Основными задачами консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Волга» являются:

- повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение уровня технических и коммерческих потерь, повышение уровня диспетчерского управления, минимизации времени на устранение нарушений в работе сетей,

- увеличение доли НВВ ПАО «Россети Волга» в регионах присутствия, сокращение количества ТСО, действующих в регионах присутствия Общества,
- расширение рынка услуг по передаче и распределению электроэнергии, предоставляемых ПАО «Россети Волга»,
- увеличение капитализации активов Общества.

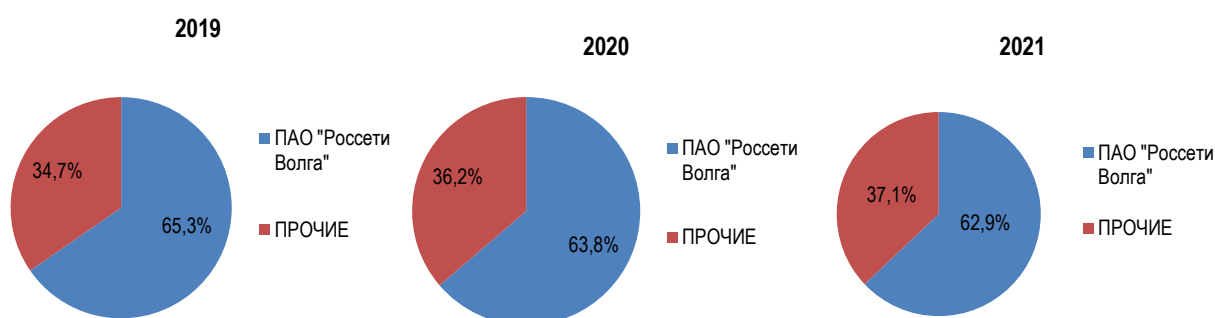
Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2018-2020 г.г. по ПАО «Россети Волга» представлен в таблице:

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2018			2019			2020		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
<b>Итого по ПАО «Россети Волга»</b>	<b>1 032,27</b>	<b>5 879,74</b>	<b>36 557,48</b>	<b>1 184,30</b>	<b>5 852,382</b>	<b>37 673,752</b>	<b>1 184,892</b>	<b>5 850,608</b>	<b>38 021,928</b>
Приобретение электросетевых объектов	5,26	9,35	63,25	0,32	4,597	16,552	1,56	3,2	14,2
Аренда электросетевых объектов	934,83	5 589,69	35 116,25	1 095,10	5 586,82	36 382,32	1 094,064	5 569,92	36 705,625
Прочее (постоянные права владения и пользования)	7,01	47,14	195,95	2,98	13,1	67,56	2,825	23,58	73,961
Прочее (временные права владения и пользования)	85,17	233,56	1 182,04	85,90	247,865	1 207,32	86,443	253,908	1 228,142

Оценка доли ПАО «Россети Волга» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение.

2020 год - третий год второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022гг. Необходимая валовая выручка по всем филиалам ПАО «Россети Волга» на 2018-2022гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

Доля ПАО «Россети Волга» в НВВ регионов обслуживания.



В 2020 году снижение доли НВВ ПАО «Россети Волга» по сравнению с 2019 годом составило 1,5%, это обусловлено как незначительным снижением НВВ на содержание против тарифной базы 2019 года, так и появлением новых ТСО.

Динамика снижения доли НВВ ПАО «Россети Волга» в 2021 году по сравнению с тарифным решением 2020 года сохраняется, но составила менее 1% (0,9%), что обусловлено как утверждением НВВ на содержание по некоторым филиалам Общества со снижением к базе 2020 года, так появлением новых ТСО.

***РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА  
В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ***

Процесс перспективного развития осуществляется посредством:

- ежегодной разработки, согласования филиалами Общества КПП на соответствующий пятилетний период;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в схемм и программ развития электроэнергетики субъектов РФ (далее –СиПР) на соответствующий пятилетний период;
- участия представителей филиалов Общества в разработке, согласовании СиПР на соответствующий период совместно с представителями РДУ, субъектов электроэнергетики, РОИВ субъектов РФ;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в ИПР по итогам утверждения СиПР в установленном порядке;
- ежегодного формирования филиалами Общества перечня синхронизации электросетевых объектов магистрального и распределительного комплекса;
- разработки, согласования, утверждения ТУ, ЗП;
- разработки, согласования, утверждения проектной, рабочей сметной документации;
- организации урегулирования взаимоотношений с иными субъектами в части обеспечения реализации инвестиционных проектов Общества;
- организации формирования (обновления) карт – схем энергосистем;
- организации разработки Схем развития электрических сетей 6 – 10 (20) кВ.

Во всех регионах присутствия ПАО «Россети Волга» созданы координационные органы, курирующие разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (далее СиПР) на 5-ти летний период с участием представителей филиалов ПАО «Россети Волга».

Состав рабочих групп утвержден следующими документами:

- Постановлением Правительства РМ от 18.04.2011 г. № 130 «О составе Межведомственной комиссии по реализации программ развития электроэнергетики Республика Мордовия» с изм. от 15.02.2019 г.
- Указом Губернатора Оренбургской области от 22.03.2011 г. № 164-ук в редакции Указа Губернатора Оренбургской области № 9-ук от 15.01.2018 г.
- Приказом Министерства промышленности, энергетики и технологий Самарской области от 17.02.2011 г. № 18-п «О создании координационного совета по схемам и программам развития Самарской области».
- Приказом министерства промышленности и энергетики Саратовской области от 18.11.2019 г. № 329 «О создании межведомственной рабочей группы».
- Распоряжением губернатора Ульяновской области от 22.08.2017 г. № 775-р «Об утверждении составов Губернаторских комиссий по развитию топливно-энергетического комплекса и энергетической системы, обеспечению безопасности электроснабжения и повышению энергетической эффективности экономики Ульяновской области и её рабочих органов».
- Распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики от 15 .02.2013 г. N 95-р с изм. от 02.09.2019 г.
- Распоряжением Правительства Пензенской области от 26.07.2010 г. N 396-рП с изм. от 05.08.2016 г.

В 2020 году по всем регионам присутствия ПАО «Россети Волга» в срок до 01.05.2020 г., за исключением Самарской области<sup>9</sup>, разработаны и утверждены руководителями органов исполнительной власти СиПР на перспективный пятилетний период:

- по региону обслуживания филиалом «Мордовэнерго» - разработана СиПР Республики Мордовия на 2021-2025 гг. и утверждена Распоряжением Главы Республики Мордовия от 30.04.2019 г. № 237-РГ;

- по региону обслуживания филиалом «Чуваэнерго» - разработана СиПР Чувашской Республики на 2021-2025 гг. и утверждена Распоряжением Главы Чувашской Республики от 30.04.2020 г. № 205-рг;

- по региону обслуживания филиалом «Пензаэнерго» - разработана СиПР Пензенской области на 2021-2025 гг. и утверждена Распоряжением Губернатора Пензенской области от 24.04.2020 г. № 193-р;

- по региону обслуживания филиалом «Оренбургэнерго» - разработана СиПР Оренбургской области на 2021-2025 гг. и утверждена Губернатором Оренбургской области Д.В. Паслером 29.04.2020 г. (подписью на титульном листе);

- по региону обслуживания филиалом «Ульяновские РС» - разработана СиПР Ульяновской области на 2021-2025 гг. и утверждена Указом Губернатора Ульяновской области 17.04.2020 г. № 65;

- по региону обслуживания филиалом «Саратовские РС» - разработана СиПР Саратовской области на 2021-2025 гг. и утверждена Постановлением Губернатора Саратовской области от 30.04.2020 г. № 152;

- по региону обслуживания филиалом «Самарские РС» - разработана СиПР Самарской области на 2020-2024 гг. и утверждена Распоряжением Губернатора Самарской области от 31.07.2020 г. № 246-р.

ПАО «Россети Волга» в 2020 году разработаны Комплексные программы развития электрических сетей (далее - КПП) на территории Республики Мордовия, Чувашской Республики, Пензенской, Самарской, Ульяновской, Саратовской областей на период 2021-2025 гг., с дополнительным томом на 2025 год, а на территории Оренбургской области на период 2022-2026 гг.

Разработанные материалы КПП направлены в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки региональными органами исполнительной власти СиПР субъектов РФ по Республике Мордовия 25.12.2020 г., Самарской области 24.12.2020 г., Ульяновской области 28.12.2020 г., Саратовской области 30.12.2020 г., Пензенской области 18.12.2020 г., Оренбургской области 29.12.2020 г., по Чувашской Республике 30.12.2020 г.

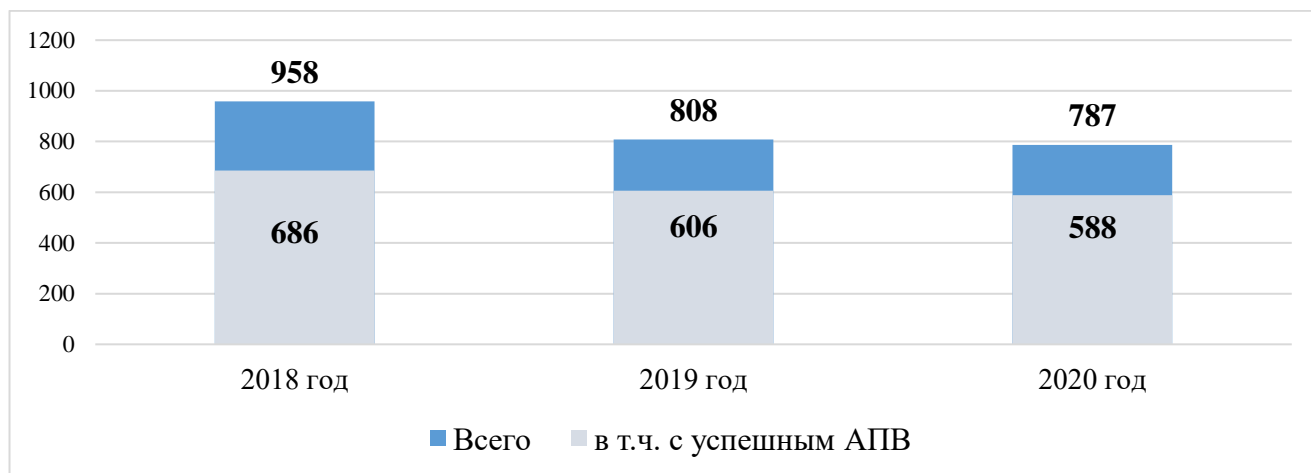
---

<sup>9</sup> в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.04.2020 № 628 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с введением мер по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации» в 2020 году срок утверждения СиПР субъектов РФ перенесен с 01 мая на 01 августа.

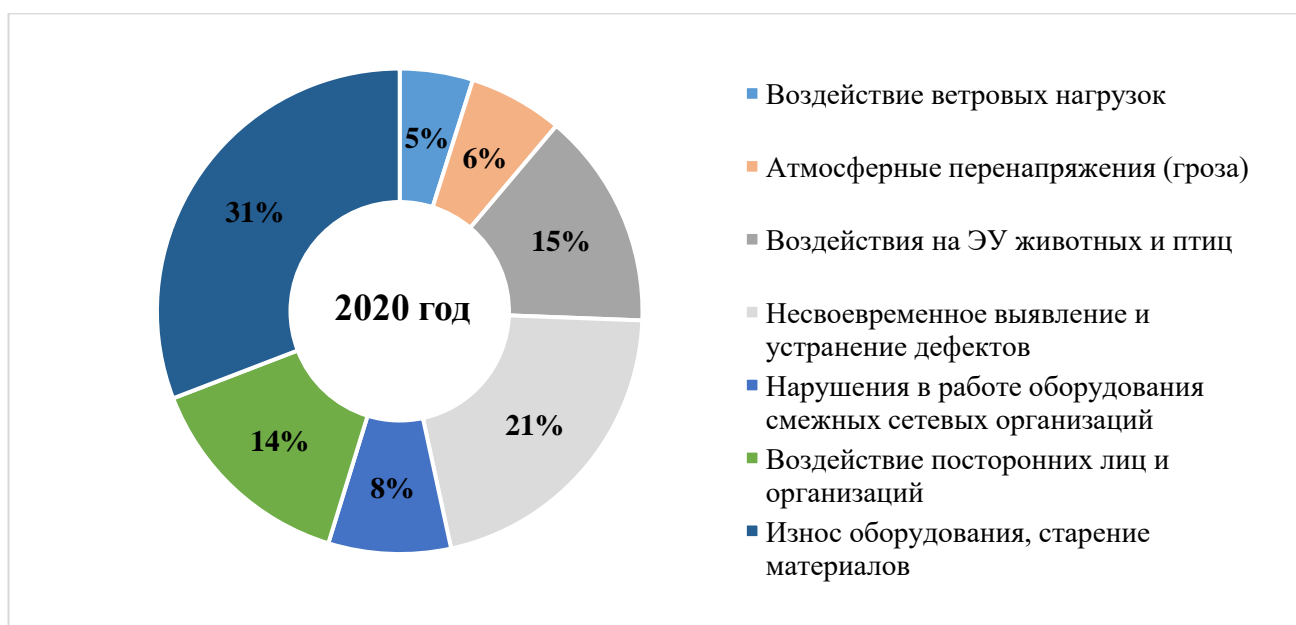


### ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНИЧЕСКОМ СОСТОЯНИИ СЕТЕЙ

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2020 год



Показатели уровня надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «Россети Волга» в границах зон тарифного регулирования выполнены.

По итогам 2020 года плановые значения показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) по всем филиалам ПАО «Россети Волга» достигнуты со значительным улучшением.

По итогам 2020 года плановые значения показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по всем филиалам ПАО «Россети Волга», кроме филиала Самарские РС достигнуты со значительным улучшением, по филиалу Самарские РС плановое значение показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) достигнуто.

Наименование	Показатель	Фактическое значение за 2020 год	Плановое значение РЭК на 2020 год	1-К1м (РЭК-30%)	1+Км (РЭК+30%)	Оценка достижения	
						Кнад1	Кнад2
Мордовэнерго	Psaidd	0,9035	10,0691	7,0484	13,0899	Кнад1	1
	Psaifi	0,8114	1,2758	0,8931	1,6586	Кнад2	1
Оренбургэнерго	Psaidd	1,0499	10,2686	7,1880	13,3491	Кнад1	1
	Psaifi	0,8708	2,0774	1,4542	2,7006	Кнад2	1
Пензаэнерго	Psaidd	1,1493	11,0500	7,7350	14,3650	Кнад1	1
	Psaifi	0,8380	1,6513	1,1559	2,1467	Кнад2	1
Самарские РС	Psaidd	0,8933	9,8607	6,9025	12,8189	Кнад1	1
	Psaifi	0,8019	0,9669	0,6768	1,2569	Кнад2	0
Саратовские РС	Psaidd	0,7417	9,9647	6,9753	12,9541	Кнад1	1
	Psaifi	0,8214	1,7600	1,2320	2,2880	Кнад2	1
Ульяновские РС	Psaidd	1,4271	9,8711	6,9098	12,8324	Кнад1	1
	Psaifi	1,2238	2,1166	1,4817	2,7516	Кнад2	1
Чувашэнерго	Psaidd	0,6080	12,1081	8,4756	15,7405	Кнад1	1
	Psaifi	0,5156	1,9220	1,3454	2,4985	Кнад2	1

*Комплекс мер, проведенных в ПАО «Россети Волга» при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды.*

Прохождение ПАО «Россети Волга» осенне-зимнего периода 2019/2020 гг. завершилось успешно, с индексом готовности равным 1.

Подготовка ПАО «Россети Волга» к безаварийной работе в осенне-зимний период 2020/2021 гг. проводилась на основании распорядительных документов Минэнерго России и ПАО «Россети» в соответствии с требованиями действующих НТД.

Разработаны и выполнены в полном объеме организационные и технические мероприятия, направленные на:

- обеспечение надежности функционирования оборудования подстанций и линий электропередачи всех классов напряжений;
- снижение рисков повреждений и массовых отключений потребителей при работе в аномальных погодных условиях;
- всестороннюю подготовку производственного персонала;
- организацию взаимодействия на случай проведения аварийно- восстановительных работ.

*Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «Россети Волга» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:*

- подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;
- укомплектован в полном объеме (100 %) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай гололеда;
- в филиалах ПАО «Россети Волга» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавки гололеда;
- выполнена ремонтная программа (в соответствии с календарным планом);
- выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствие нормативным требованиям;
- проведены (в соответствии с графиками) совместные учения с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур;
- по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «Россети Волга» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям;
- проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок;
- проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха;
- проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда;
- рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «Россети Волга»;
- персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги;
- рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

Для организации аварийно-восстановительных работ в условиях возникновения массовых нарушений электроснабжения потребителей электроэнергии существует порядок, определяющий действия персонала, а также:

- Заключены соглашения о взаимодействии:
  - Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий при возникновении чрезвычайных ситуаций на объектах электроэнергетики между ПАО «Россети Волга» и Приволжским региональным Центром управления в кризисных ситуациях МЧС России, а также между филиалами ПАО «Россети Волга» и Главными Управлениями МЧС России по

субъектам РФ (Саратовская, Самарская, Ульяновская, Оренбургская, Пензенская область, Чувашская Республика и Республика Мордовия);

- Соглашения о взаимодействии с Администрациями муниципальных районов (образований) субъектов РФ, входящих в зону производственной деятельности ПАО «Россети Волга»;

- Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «Россети Волга» и ДЗО ПАО «Россети»: ПАО «Россети Юг», «Россети Центр и Приволжье», «Россети Центр», «Россети Урал», «Россети Кубань», «Россети Московский регион», а также филиалами ПАО «Россети ФСК ЕЭС»: «МЭС Волги, МЭС Центра, МЭС Урала»;

- Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «Россети Волга» и ТСО «ОАО Сетевая Компания»;

- 157 соглашений с подрядными организациями о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, что позволяет задействовать дополнительно 215 бригад в составе 1 243 человека и 654 единицы техники.

- В ПАО «Россети Волга» сформированы 63 мобильные бригады с численностью 513 человек, укомплектованные современными инструментами и приспособлениями, средствами индивидуальной и коллективной защиты, спецодеждой, индивидуальными рационами питания, обеспечены 220 единицами авто-спецтехники, необходимым количеством ГСМ, мобильной и радиосвязью.

- Укомплектованность резервными источниками электроснабжения (РИСЭ) составляет 587 единиц общей мощностью 20,177 МВт.

Оценка готовности ПАО «Россети Волга» к работе в ОЗП 2020/2021 гг. проведена Министерством энергетики Российской Федерации.

По результатам оценки Министерством энергетики Российской Федерации ПАО «Россети Волга» присвоен индекс готовности равен 1,0 (готов).

На основании решения Минэнерго России (приказ от 05.11.2020 г. № 973) ПАО «Россети Волга» выдан Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2020/21 года.

*В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы в период прохождения весеннего паводка 2020 г. в ПАО «Россети Волга» выпущен приказ от 11.02.2020 г. № 119 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2020 г.».*

Запланировано 54 мероприятия по подготовке к паводку (с учетом местных условий), в том числе 38 подготовительных мероприятий и 16 мероприятий в период прохождения паводка.

Все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме в установленные сроки, в том числе:

- актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2020 года, а также электросетевых объектов электросетевого хозяйства, подтопление или угроза подтопления которых наблюдались за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц;

- проведена противопаводковая тренировка по отработке взаимодействия филиалов ПАО «Россети Волга» с органами исполнительной власти, Главными управлениями МЧС России в субъектах федерации при угрозе и возникновении ЧС на тему: «Действия органов управления, комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций, вызванных резким повышением паводковых вод»:

Филиал	Дата проведения
Оренбургэнерго	28.02.2020
Ульяновские РС	28.02.2020

Самарские РС	28.02.2020
Чувашэнерго	28.02.2020
Пензаэнерго	28.02.2020
Мордовэнерго	27.02.2020
Саратовские РС	26.02.2020

- подготовлена высокопроходимая и специальная техника;
- подготовлены имеющиеся в наличии плавсредства;
- подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды;
- проверены и подготовлены к пропуску талых поверхностных и грунтовых вод дренажные устройства, водоотводные каналы. Обеспечен отвод талых вод от зданий и подземных коммуникаций. Исключено попадание талых вод в кабельные каналы, маслосборники, источники водоснабжения;
- подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии, резервные источники электрической энергии;
- проведены повторные (внеплановые) инструктажи с включением вопроса об оказании первой помощи пострадавшим на воде и противоаварийных тренировок с оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом о порядке действий в зонах затопления, в том числе с учетом использования специальной техники и специальных транспортных средств;
- в филиалах ПАО «Россети Волга» проведены тренировки по оповещению руководства и персонала филиалов (производственных отделений), членов паводковых комиссий и подрядных организаций в случаях затопления объектов электросетевого хозяйства;
- в соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

Паводковая ситуация на территории присутствия ПАО «Россети Волга» сложилась благоприятно. Паводковый период 2020 года прошел в прогнозируемом режиме, при этом филиалы ПАО «Россети Волга» были готовы к оперативному реагированию в случае возникновения неблагоприятной обстановки. Заблаговременно поступающая прогнозная информация о развитии весеннего паводка способствовала своевременному выполнению мероприятий по расчистке от снега и пропуска талых вод на объектах электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Россети Волга». Анализ проведенных за период с февраля по май 2020 года противопаводковых мероприятий подтвердил их эффективность. По результатам осмотров оборудования, проведенных после прохождения весеннего паводка 2020 года, риски, существенно влияющие на надежную работу электрических сетей, не выявлены.

*Для успешного прохождения филиалами ПАО «Россети Волга» пожароопасного периода 2019 года была проделана следующая работа:*

1. Выпущен приказ ПАО «МРСК Волги» от 17.03.2020 г. № 233 «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2020 года», в соответствии с которым был выполнен следующий комплекс противопожарных мероприятий:

- в соответствии с Планами работ по расчистке просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на 2020 год, с учетом данных о высоте древесно-кустарниковой растительности на просеках ВЛ по результатам осмотров, проведена расчистка просек ВЛ на площади 5929 га и проведено расширение на площади 157 га;
- проведены периодические и внеочередные осмотры ВЛ на предмет выявления пролетов, в которых расстояния от проводов ВЛ до древесно-кустарниковой растительности, мест пересечения ВЛ с дорогами и различными сооружениями, находящимися под проводами ВЛ, не соответствуют нормативным. Реализованы мероприятия по расчистке просек ВЛ от ДКР в 1619 пролетах.

- поддерживался необходимый температурный режим в помещениях релейных щитов, оборудования связи и телемеханики, АСУ ТП и аккумуляторных батарей;

- проводились учащенные осмотры оборудования ПС в период максимальных дневных температур при приближении температуры окружающего воздуха к расчетным климатическим условиям;

- был обеспечен контроль температурных режимов работы оборудования ПС, исправности и правильности работы систем охлаждения синхронных компенсаторов, трансформаторов, автотрансформаторов и шунтирующих реакторов, соответствия давления в маслonaполненных герметичных вводах, а также нормируемых уровней масла в маслonaполненном оборудовании;

- выполнялись мероприятия по контролю за удалением из охранных зон ВЛ горючих и пожароопасных предметов (порубочных остатков, штабелей лесо- и пиломатериалов, стогов сена, и т.п.);

- проводился контроль состояния опашки ПС с периодичностью не реже 1 раза в 3 месяца, при необходимости проводилась повторная опашка;

- обеспечивался контроль за тепловым режимом работы кабелей при наступлении периода высоких температур окружающего воздуха с учетом предельно допустимой температуры нагрева и длительно допустимых токовых нагрузок кабелей;

- проводился осмотр кабельных сооружений для исключения нахождения в них горючих предметов и веществ, а также состояние кабельных муфт и заделок;

- владельцам абонентских ПС напряжением 35 кВ и выше, ТП 6-10/0,4 кВ направлялись уведомления (письма) о необходимости выполнения противопожарных мероприятий, направленных на исключение повреждений оборудования ПАО «Россети Волга» из-за пожаров на оборудовании абонентов;

- на объектах ПАО «Россети Волга», расположенных в лесных территориях, проводилась очистка прилегающих к лесу участков от мусора, сухой растительности и порубочных остатков.

2. Проведено 130 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарно-спасательных подразделений МЧС России, со следующим охватом персонала и техники:

- со стороны ПАО «Россети Волга» было задействовано 988 человек и 62 единицы спецтехники;

- со стороны территориальных подразделений МЧС России было задействовано 504 человека и 104 единицы спецтехники.

3. Проведены противопожарные тренировки с персоналом ПАО «Россети Волга», в том числе:

- 121 эвакуационная тренировка с общим охватом персонала 4274 человека;

- 2260 объектовых и участковых тренировок с общим охватом персонала 11127 человек.

4. Разработаны и согласованы планы взаимодействия между территориальными пожарными частями МЧС РФ и Районами электрических сетей производственных отделений филиалов ПАО «Россети Волга» при повседневной деятельности и на случай возникновения пожара в количестве 124 шт.

*Работа по успешному прохождению филиалами ПАО «Россети Волга» грозового сезона 2020 года проводилась на основании приказа ПАО «Россети Волга» от 02.03.2020 г. № 183 «О подготовке к прохождению грозового периода 2020 года», в соответствии с которым выполнены следующие обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в грозовой период 2020 года:*

1. Обязательные мероприятия:

1.1 Обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями

МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики.

1.2 Выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений.

1.3 Подключены отключенные на время осенне-зимнего периода вентиляльные разрядники.

1.4 Проведены измерения токов проводимости без отключения от сети (на объектах, где имеется возможность) и тепловизионный контроль ОПН.

1.5 Выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентиляльных разрядников с последними записями в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания.

1.6 Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

1.7 На ВЛ со схемами плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов.

1.8 Выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ.

1.9 Проверена достаточность аварийного резерва разрядников и ОПН по количеству и по ассортименту.

1.10 Проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю», обеспечена их эксплуатация в соответствии с требованиями ПТЭ пп. 5.11.7-5.11.12.

1.11 Проведен пересмотр по результатам прохождения грозового периода 2019 года проектов расстановки средств защиты от грозовых перенапряжений на 2020 год.

1.12 Проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов.

1.13 Проведены внеплановые инструктажи о необходимости при осмотрах ВЛ напряжением 6-10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6-10 кВ) обращать особое внимание на установленные аппараты защиты от пережогов проводов при воздействиях грозовых перенапряжений.

2. Дополнительные мероприятия:

2.1 Проведён визуальный осмотр состояния устройств молниезащиты и средств защиты от перенапряжений объектов распределительных устройств подстанций и линий электропередач на подходах к подстанциям.

2.2 Проведён повторный инструктаж персонала о мерах безопасности при проведении работ по устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на организацию работы персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

2.3 Разработаны планы мероприятий по подготовке распределительных устройств 35-220 кВ подстанций, воздушных линий электропередачи 35-110 кВ и распределительных сетей 6-10 кВ в рамках выполнения программы ремонтов и технического обслуживания 2020 года к работе в период прохождения грозового сезона 2020 и 2021 годов.

2.4 Проведен анализ на предмет недостающих в соответствии с действующими НТД и требующих замены по техническому состоянию средств защиты от перенапряжений в электрических сетях 6-110 кВ.

В рамках подготовки и прохождения грозового периода 2020 года в установленные сроки также выполнены следующие мероприятия:

– Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

– Проведен повторный инструктаж персоналу о мерах безопасности при проведении работ по определению мест повреждений и устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на работу персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

В процессе исполнения превентивных мероприятий по защите электросетевых объектов от грозовых перенапряжений (в том числе на выполнение осмотров ЛЭП), а также устранения последствий воздействия на оборудование атмосферных перенапряжений выполнено 13501 мероприятие.



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2018 год	2019 год	2020 год	изменение 2020/2019, %
1	2	3	4	5	6
<b>Выручка</b>	тыс. руб.	<b>63 591 361</b>	<b>62 880 006</b>	<b>60 335 338</b>	<b>(4,0)</b>
- от передачи электроэнергии	тыс. руб.	62 591 748	62 437 241	59 821 377	(4,2)
- от технологического присоединения	тыс. руб.	721 200	266 092	170 773	(35,8)
- от прочей деятельности	тыс. руб.	278 413	176 673	343 188	94,3
<b>Себестоимость</b>	тыс. руб.	<b>56 796 929</b>	<b>57 868 855</b>	<b>59 728 858</b>	<b>3,2</b>
<b>Валовая прибыль</b>	тыс. руб.	<b>6 794 432</b>	<b>5 011 151</b>	<b>606 480</b>	<b>(87,9)</b>
Управленческие расходы	тыс. руб.	1 187 175	1 288 023	1 285 102	(0,2)
Коммерческие расходы	тыс. руб.	0	0	0	-
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	тыс. руб.	<b>5 607 257</b>	<b>3 723 128</b>	<b>(678 622)</b>	<b>(18,20)</b>
Проценты к получению	тыс. руб.	344 330	242 224	246 497	1,8
Проценты к уплате	тыс. руб.	129 043	119 697	320 171	167,5
Доходы от участия в других организациях	тыс. руб.	1 336	530	838	58,1
Прочие доходы	тыс. руб.	709 275	1 023 892	562 943	(45,0)
Прочие расходы	тыс. руб.	650 506	1 135 400	898 795	(20,8)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	тыс. руб.	<b>5 882 649</b>	<b>3 734 677</b>	<b>(1 087 310)</b>	<b>(129,1)</b>
Налог на прибыль и иные платежи	тыс. руб.	1 643 575	903 397	(141 450)	(115,7)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	тыс. руб.	<b>4 239 074</b>	<b>2 831 280</b>	<b>(945 860)</b>	<b>(133,4)</b>
<b>ЕБИТДА<sup>10</sup></b>	тыс. руб.	<b>11 348 740</b>	<b>9 442 664</b>	<b>5 111 086</b>	<b>(45,9)</b>

Выручка от реализации, полученная Обществом по итогам 2020 года, составила 60 335 338 тыс. руб., что на 2 544 668 тыс. руб. или 4,0% ниже факта 2019 года за счет снижения выручки от передачи электроэнергии из-за сокращения полезного отпуска электроэнергии на 2 257,6 млн. кВтч или 4,7%.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие влияние на объем получаемых доходов:

- с 2018 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, при этом смена метода регулирования в течении второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. не планируется;

- применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую

<sup>10</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация

выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими сетевыми компаниями, исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2020 года сложилась в размере 59 728 858 тыс. руб., что выше факта 2019 года на 1 860 003 тыс. руб. или 3,2%.

Рост себестоимости обусловлен, главным образом, увеличением переменных затрат (услуги сетевых компаний), расходов на персонал и амортизации.

Убыток от продаж за 2020 год составил 678 622 тыс. руб., при фактической прибыли от продаж в 2019 году в размере 3 723 128 тыс. руб.

Чистый убыток, полученный Обществом по итогам 2020 года, составил 945 860 тыс. руб., показатель EBITDA - 5 111 086 тыс. руб., что на 4 331 578 тыс. руб. или 45,9% ниже факта 2019 года.

Ухудшение финансовых результатов деятельности Общества в отчетном периоде относительно факта прошлого года обусловлено, преимущественно, снижением спроса на услуги по передаче электроэнергии, в т.ч. по причине неблагоприятной эпидемиологической обстановки в регионах присутствия из-за распространения новой коронавирусной инфекции, повлекшей карантинные меры и, как следствие, приостановление производственной деятельности потребителей.

#### Анализ изменения дебиторской задолженности\*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2019	на 31.12.2018
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 365</b>	<b>7 427</b>	<b>7 982</b>
Покупатели и заказчики	5 993	6 349	7 148
по передаче электроэнергии	5 965	6 155	6 983
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	142	156	131
Прочая дебиторская задолженность	1 230	922	703

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2020 год

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Волга» на 31.12.2020 г. составила 7 365 млн. рублей, по состоянию на 31.12.2019 г. уровень задолженности зафиксирован в размере 7 427 млн. рублей. Снижение обусловлено уменьшением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков за услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 5 993 млн. рублей, что на 356 млн. рублей (5,61%) ниже уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2019 г.

Уменьшение объясняется снижением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2020 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 5 965 млн. рублей и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (80,99%).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» зафиксирована на уровне 142 млн. рублей, что на 14 млн. рублей ниже уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2019 г.

Прочая дебиторская задолженность составила 1 230 млн. рублей. Рост по сравнению с 2019 годом на 308 млн. руб. сложился в основном за счет увеличения задолженности по

решениям суда по АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 132 млн. руб., а также по налогу на прибыль на 176 млн. руб.

**Анализ изменения дебиторской задолженности  
(с учетом резерва по сомнительным долгам)**

Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2019	на 31.12.2018
<b>Дебиторская задолженность (с учетом резерва по сомнительным долгам), в том числе:</b>			
по передаче электроэнергии, млн рублей	6 788	7 001	7 664

Общая сумма дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Волга» (с учетом резерва по сомнительным долгам) на начало отчетного периода составила 6 788 млн. руб., по состоянию на 31.12.2019 г. – 7 001 млн. руб. Данное снижение обусловлено погашением просроченной дебиторской задолженности по: АО «Ульяновскэнерго» на 102 млн руб., в т.ч. в рамках заключенного договора реструктуризации долга, АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 153 млн руб., в т.ч. в рамках заключенного договора реструктуризации долга.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- направление претензии потребителю услуг;
- взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- взыскание задолженности на основании исполнительного листа;
- заключение соглашения о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- уступка права требования задолженности;
- зачет встречных однородных требований.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 1,4 млн. руб.

В результате проводимой Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 315 судебных дел на общую сумму требований 5 394,72 млн. руб., отказано во взыскании 1,6 млн. руб. в рамках 1 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,97%, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,77 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 7 065,61 млн. руб. (329 дел), отказано на сумму 59 млн. руб. (2 дела). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,2%.

Уменьшение объемов взыскиваемых денежных средств в отчетном году относительно предыдущего года обусловлено улучшением платежной дисциплины отдельных потребителей услуг.

По состоянию на 31.12.2020 Общество выступало Истцом в 500 неоконченных судебных разбирательствах из них 425 материальных иска о взыскании задолженности на общую сумму 4 611 941 796,68 руб. (в том числе сумма основного долга и штрафные санкции)

По состоянию на 31.12.2020 Общество выступало Ответчиком в 76 неоконченных судебных разбирательствах из них 45 материальных иска о взыскании задолженности на общую сумму 36 667 389,87 руб. (в том числе сумма основного долга и штрафные санкции)

**Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн рублей**

Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2019	на 31.12.2018
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>8 872</b>	<b>8 533</b>	<b>6 633</b>
Поставщики и подрядчики	5 226	4 973	3 969
Векселя к уплате		-	-
Авансы полученные	1 378	837	862
Налоги и сборы	818	629	1 037
Прочая кредиторская задолженность	1 450	2 094	765

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2020 год

Кредиторская задолженность за 2020 год увеличилась на 339 млн. руб. по сравнению с 2019 годом и по состоянию на 31.12.2020 г. составила 8 872 млн. руб.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 253 млн. руб., увеличение обусловлено преимущественно ростом текущей задолженности по инвестиционной деятельности на 356 млн. руб.;

- задолженность по авансам, полученным составила 1 378 млн. руб., что на 541 млн. руб. (64,6%) выше уровня по состоянию на 31.12.2019 г. Изменение обусловлено ростом авансов, полученных по услугам по технологическому присоединению;

- задолженность по налогам и сборам составила 818 млн. руб., что на 189 млн. руб. выше уровня по состоянию на 31.12.2019 г.;

- прочая кредиторская задолженность снизилась на 644 млн. руб. и по состоянию на 31.12.2020 г. составила 1 450 млн. руб. Изменение обусловлено преимущественно снижением задолженности по дивидендам на 1 019 млн. руб.

***КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ И ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ***

Общество имеет кредитные рейтинги от национального и международного рейтинговых агентств.

29 октября 2020 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» по национальной шкале на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный», что свидетельствует о высокой кредитоспособности Компании.

Кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга», по мнению Агентства, обусловлен монопольной рыночной позицией Общества в регионах присутствия, крайне низким уровнем ее долговой нагрузки, высокой рентабельностью бизнеса и высокой ликвидностью. Как считает Агентство, влияние на операционную деятельность факторов, связанных с карантинными мероприятиями и со снижением общей экономической активности, носит ограниченный характер, поскольку спрос в отрасли деятельности Общества демонстрирует невысокую эластичность.

24 ноября 2020 года международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Limited был подтвержден кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» на уровне Ba1, прогноз по рейтингу – «стабильный».

Рейтинг ПАО «Россети Волга» отражает следующие оценки кредитного профиля компании:

- монопольное положение и регулируемый характер деятельности по распределению электроэнергии в регионах присутствия;

- устойчивый финансовый профиль, с показателем покрытия процентных расходов операционным денежным потоком (FFO) около 13,0 и соотношением FFO/чистый долг в размере 75% за 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года, благодаря существенному объему денежного потока, генерируемого Обществом;

- высокие показатели ликвидности;

- умеренные потребности в осуществлении капитальных затрат.

Агентство ожидает, что финансовые показатели останутся в обозримой перспективе на достаточно высоком уровне. Существенным фактором для полученной оценки является также принадлежность Общества к Группе компаний «Россети».

В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся размещенные облигации ПАО «Россети Волга» на общую сумму 18,0 млрд. руб.:

Серия облигаций	Сумма, млн. руб.	Срок, дней
БО-03	5 000	3 640
БО-04	5 000	3 640
БО-05	4 000	3 640
БО-06	4 000	3 640

17 марта 2017 года ПАО Московская биржа присвоило идентификационный номер Программе биржевых облигаций серии 001P. В рамках данной Программы могут быть размещены биржевые облигации Общества общей номинальной стоимостью до 25 млрд. руб. сроком обращения не более 10 920 дней.

### **УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ**

*О реализации непрофильных активов за отчетный год.*

«Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 г. № 894-р, решением Совета директоров Общества от 26.02.2018 г. (протокол от 27.02.2018 г. №21) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов (далее - Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 04.02.2021 г. (протокол от 05.02.2021 г. № 22) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2020 год *приведена в приложении 4 к Годовому отчету.*

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

### *ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ*

Основными видами деятельности ПАО «Россети Волга», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В отношении филиалов ПАО «Россети Волга» с 1 января 2018 года применяется метод тарифного регулирования – долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на 2018-2022 гг., сформированной согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки» на основании утвержденных долгосрочных параметров регулирования, которые не подлежат пересмотру в течение всего периода.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки устанавливаются на срок не менее чем на 5 лет. Они определяются на каждый год указанного долгосрочного периода с возможностью ежегодной корректировки, предусмотренной методикой.

К долгосрочным параметрам регулирования, устанавливаемым регулирующим органом, относятся: базовый уровень подконтрольных расходов, индекс эффективности подконтрольных расходов, коэффициент их эластичности по количеству активов, величина потерь электроэнергии, показатели надежности и качества.

Перед началом каждого года долгосрочного периода определяются планируемые значения параметров расчета тарифа на услуги по передаче электроэнергии: индекс потребительских цен, размер активов, величина неподконтрольных расходов, мощности, в пределах которой сетевая организация поставляет потребителям энергию, и другие.

В отличие от метода доходности инвестированного капитала при методе долгосрочной индексации имеются ограничения по учету расходов на капитальные вложения. Расходы на финансирование капитальных вложений из прибыли организации, тарифы на услуги по передаче электрической энергии для которой устанавливаются с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, не могут превышать 12% необходимой валовой выручки.

В течение долгосрочного периода регулирования регулирующими органами ежегодно производится корректировка необходимой валовой выручки с учетом отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от планировавшихся значений параметров расчета тарифов, а также изменения плановых показателей на следующие периоды.

На основе указанных параметров и значений региональные органы тарифного регулирования рассчитывают НВВ сетевой организации на каждый год долгосрочного периода.

Приоритетность метода долгосрочной индексации НВВ в условиях стагнации экономики определяет фактор, что темп роста одноставочного единого (котлового) тарифа на каждый год первого долгосрочного периода не должен превышать уровня, предусмотренного прогнозом социально-экономического развития России.

Законодательство в области тарифообразования практически ежегодно претерпевает изменения, вносятся дополнения и уточнения. Отметим основные изменения нормативно-правовых актов, утвержденные в течение 2020 года:

1. Внесены изменения в приказ ФСТ России от 17 февраля 2012 года N 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки». ФАС России уточнен порядок расчета тарифов на услуги по передаче электроэнергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации

необходимой валовой выручки; урегулированы вопросы учета расходов, связанных с исполнением сетевой организацией обязанностей по учету электроэнергии и экономии затрат на оплату потерь ресурсов. Установлено, что долгосрочный период регулирования не может быть менее 5 лет во всех случаях.

2. Внесены изменения Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29 августа 2017 г. №1135/17 и Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, утвержденные приказом ФСТ России от 11 сентября 2014 года № 215-э/1. Предусмотрена дополнительная стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на обеспечение средствами коммерческого учета электроэнергии (мощности) и ставка за единицу максимальной мощности для определения платы за присоединение к электросетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на обеспечение средствами коммерческого учета с дифференциацией по фазности тока, способу подключения, уровням напряжения. Отменен порядок расчета и установления платы за техприсоединение энергопринимающих устройств отдельных потребителей на уровне напряжения не ниже 35 кВ и максимальной мощности не менее 8 900 кВт и объектов по производству электроэнергии, уточнено право выбора Заявителей варианта ставок на техприсоединение: ставки за единицу максимальной мощности могут быть выбраны только Заявителями при присоединении энергооборудования в отношении устройств менее 670 кВт и на уровне напряжения 20 кВ и менее.

2020 год для филиалов ПАО «Россети Волга» является третьим годом долгосрочного периода регулирования – 2018-2022 гг. по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Волга», занимают значительную долю рынка среди всех сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2020 году составляет 45,5%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 63,7%, среднее значение доли рынка по объему предоставляемых услуг по передаче энергии конечным потребителям составляет 73,9%.

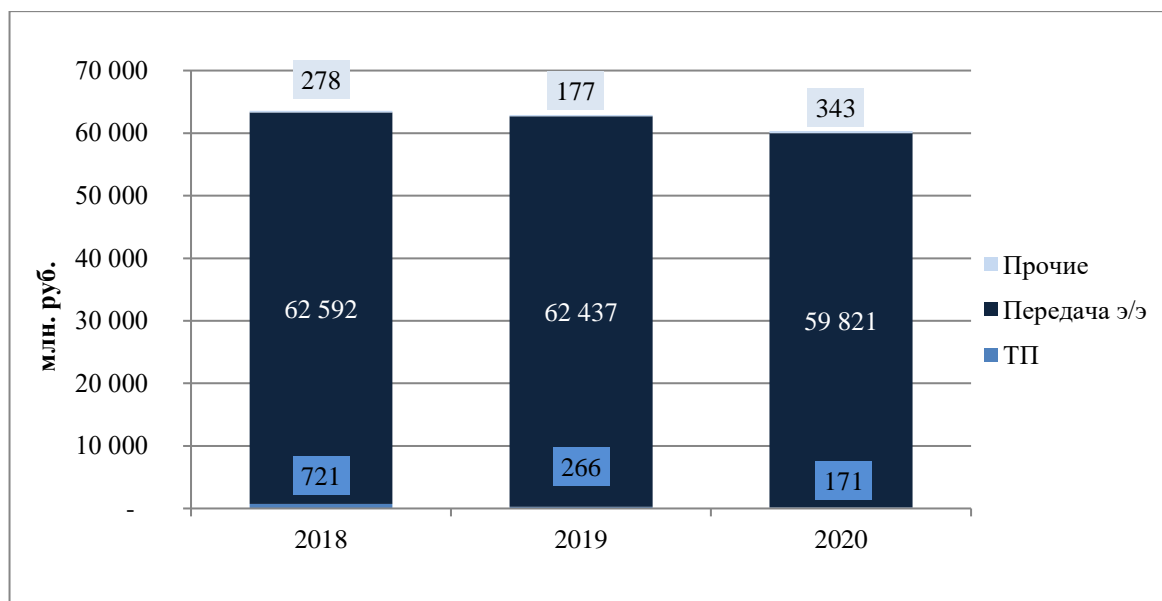
В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых, заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к какой-либо из сетевых организаций субъекта РФ. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

Фактические результаты деятельности ПАО «Россети Волга» в динамике за ряд лет характеризуются следующими показателями.



**Динамика выручки по всем видам деятельности ПАО «Россети Волга»  
за период 2018-2020 гг.**



В отчетном 2020 году по сравнению с 2019 годом изменение совокупной выручки ПАО «Россети Волга» составило (-) 2 544,7 млн. руб. (-4,0%), в т. ч. за счет снижения выручки от услуг по передаче электроэнергии (-) на 2 615,9 млн. руб. (-4,2%), выручки от услуг по технологическому присоединению (-) 95,3 млн. руб. (-35,8%) и роста выручки по прочим видам деятельности – на 166,5 млн. руб. (+94,3%).

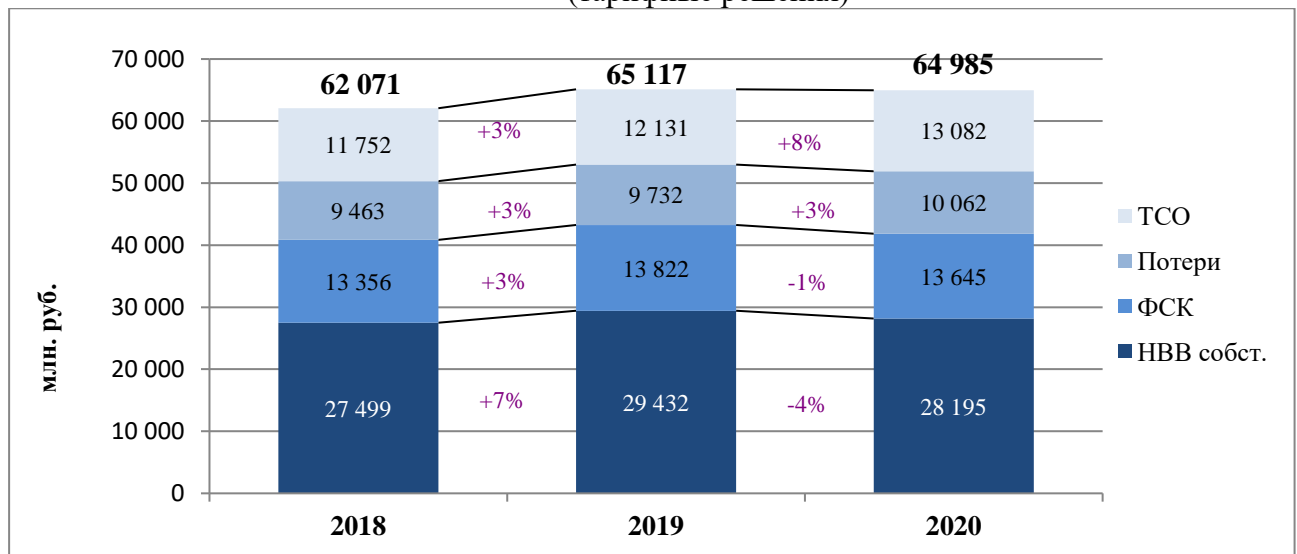
Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2020 году по сравнению с 2019 годом, явились:

- снижение полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на -4,7% сократил выручку на -2 955,5 млн. руб.;
- индексация среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 0,6% обеспечил увеличение выручки на 339,6 млн. руб.

В 2020 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,4%, что ниже уровня предыдущего года на - 0,3%.

Наибольшую долю в структуре фактической выручки Общества за 2020 год занимают гарантирующие поставщики электрической энергии - 58% (колеблется от 42% - в филиале «Самарские РС», до 75% - в филиале «Чувашэнерго»). Вторыми по весомости являются независимые энергосбытовые и энергоснабжающие организации – 28%, территориальные сетевые организации занимают 10%, и наименьшая доля приходится на прямых потребителей электрической энергии, имеющих отдельные договоры купли-продажи электрической энергии и оказания услуг по передаче электрической энергии – 4% (от 0,1% - в филиале «Самарские РС», до 9% - в филиале «Оренбургэнерго»).

**Структура необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии по Обществу в целом в динамике за 2018-2020 годы (тарифные решения)**



Основными факторами изменения совокупной необходимой валовой выручки в отчетном периоде по сравнению с 2019 годом являются:

- рост затрат на услуги ТСО – на 8%;
- рост расходов на покупку потерь электрической энергии – на 3%;
- снижение затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» - на - 1%;
- снижение расходов на собственное содержание сетей – на - 4%.

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии (млн. руб.) (тарифные решения)**

Филиал	2018		2019		2020	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Самарские РС	13 237	5 575	14 481	6 390	15 127	6 647
Саратовские РС	14 405	6 125	15 235	6 661	15 360	6 557
Ульяновские РС	6 155	1 998	6 437	2 351	6 208	1 862
Мордовэнерго	3 091	1 935	3 109	1 881	3 130	1 828
Оренбургэнерго	13 407	6 537	13 739	6 708	12 968	5 993
Пензаэнерго	7 670	3 414	7 929	3 455	8 145	3 480
Чувашэнерго	4 105	1 915	4 186	1 986	4 047	1 829
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>62 071</b>	<b>27 499</b>	<b>65 117</b>	<b>29 432</b>	<b>64 985</b>	<b>28 195</b>

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «Россети Волга» согласно принятым тарифным решениям органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в 2020 году составил 64 985 млн. руб., что на (-) 132,7 млн. руб. (-0,2%) ниже уровня 2019 года, в том числе – на собственное содержание – 28 195 млн. руб., что также ниже предыдущего года на (-) 1 237,2 млн. руб. (-4,2%).

Снижение собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2020 году относительно тарифных решений 2019 года сложилось по филиалам следующим образом:

- «Саратовские РС» - 1,6%;
- «Ульяновские РС» - 20,8%;
- «Мордовэнерго» - 2,8%;
- «Оренбургэнерго» - 10,7%;
- «Чувашэнерго» - 7,9%.

Данное снижение обусловлено учетом в 2019 году отдельных статей расходов, не учитываемых уже при принятии тарифных решений на 2020 год.

Рост собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2020 году относительно тарифных решений предыдущего года произошло по филиалам: «Самарские РС» - 4,0%, «Пензаэнерго» - 0,7%.

#### **Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт\*ч**

<b>Филиал</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Самарские РС	0,768	0,825	0,870
Саратовские РС	1,707	1,728	1,750
Ульяновские РС	1,633	1,704	1,691
Мордовэнерго	1,420	1,412	1,457
Оренбургэнерго	1,600	1,665	1,587
Пензаэнерго	1,967	1,985	2,019
Чувашэнерго	1,108	1,139	1,236
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>1,304</b>	<b>1,349</b>	<b>1,369</b>
<b>Рост, %</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,5%</b>	<b>1,5%</b>

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2020 году по сравнению с 2019 годом по ПАО «Россети Волга» увеличился на 1,5%, в т.ч. по филиалам Общества:

- по филиалу «Самарские РС» - 5,5%,
- по филиалу «Саратовские РС» - 1,3%,
- по филиалу «Мордовэнерго» - 3,2%,
- по филиалу «Пензаэнерго» - 1,7%,
- по филиалу «Чувашэнерго» - 8,5%.

Рост среднего тарифа по филиалам Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменениями полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

Снижение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в 2020 году по сравнению с 2019 годом произошло по филиалам: «Ульяновские РС» - 0,7%, «Оренбургэнерго» - 4,7%, что также объясняется изменением структуры полезного отпуска электроэнергии.

#### ***ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ***

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года № 1135/17, органами исполнительной власти субъектов РФ в области тарифного регулирования установлены единые ставки на технологическое присоединение на 2020 год для всех ТСО на территории регионов деятельности Общества в виде

стандартизированных ставок, ставок за единицу максимальной мощности - в текущих ценах и в виде формул.

Методические указания определяют следующий порядок расчета и утверждения ставок платы за технологическое присоединение:

1. регулирующие органы рассчитывают и устанавливают единые для всех территориальных сетевых организаций в регионе стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 кВт максимальной мощности.

2. регулирующие органы при утверждении ставок платы за ТП учитывают данные сравнительного анализа расходов территориальных сетевых организаций на строительство объектов электросетевого хозяйства и на обеспечение средствами коммерческого учета электроэнергии для целей технологического присоединения и для целей реализации иных мероприятий инвестиционной программы, расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, за 3 предыдущих периода регулирования;

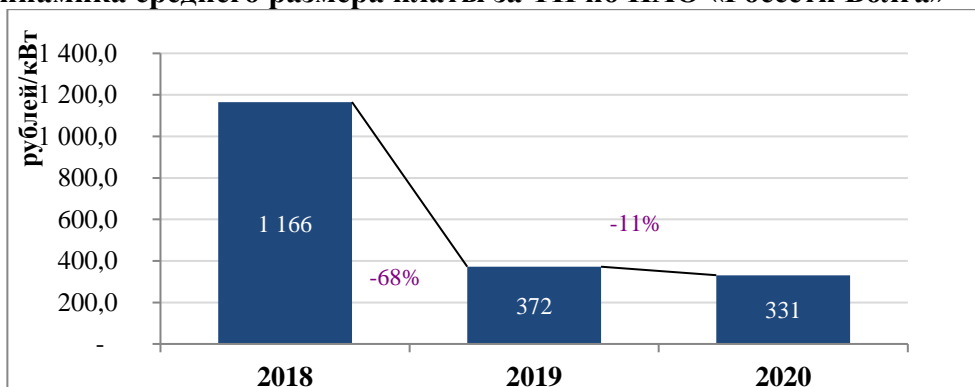
3. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство объектов «последней мили» и на обеспечение средствами коммерческого учета электроэнергии дифференцируются для территории городских населенных пунктов и не относящиеся к городским населенным пунктам;

4. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП утверждаются в текущих ценах;

5. стандартизированная тарифная ставка платы С1 утверждается за одно присоединение, в т.ч. в разрезе двух мероприятий: С1.1 - подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ); С1.2 - проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;

6. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи утверждаются с учетом материала опоры, материала и сечения провода, наличия изоляции провода.

**Динамика среднего размера платы за ТП по ПАО «Россети Волга»**



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2020 году снизилась на -11% по сравнению с 2019 годом.

**Динамика изменения выручки по технологическому присоединению за 2018-2020 гг. в разрезе основных групп Заявителей**

Группа заявителей	Выручка по ТП, млн. руб.	Отклонение, %	Абс. отклонение, млн. руб.
-------------------	--------------------------	---------------	----------------------------

	2018	2019	2020	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
<b>Итого</b>	<b>721,2</b>	<b>266,1</b>	<b>170,8</b>	<b>-63,1%</b>	<b>-35,8%</b>	<b>-455,1</b>	<b>-95,3</b>
До 15 кВт	14,9	15,7	16,0	5,1%	1,8%	0,8	0,3
До 15 кВт (льготная категория)	7,1	6,2	5,7	-12,4%	-7,5%	-0,9	-0,5
От 15 до 150 кВт	41,1	25,6	24,1	-37,6%	-5,9%	-15,5	-1,5
От 150 кВт до 670 кВт	65,3	79,7	66,2	22,1%	-16,9%	14,4	-13,5
От 670 кВт	469,0	134,5	49,8	-71,3%	-63,0%	-334,4	-84,7
По индивидуальному проекту	81,81	2,11	5,88	-97,4%	179,5%	-79,7	3,8
Объекты генерации	42,0	2,2	3,0	-94,7%	34,8%	-39,8	0,8

В 2020 году фактическая выручка от технологического присоединения составила 170,8 млн. руб., что на 95,3 млн. руб. (-35,8%) ниже по сравнению с аналогичным показателем 2019 года, в т. по группам Заявителей:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт – (+) 0,3 млн. руб.
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – (-) 0,5 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – (-) 1,5 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – (-) 13,5 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт – (-) 84,7 млн. руб.;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – (+) 3,8 млн. руб.;
- по объектам генерации – (+) 0,8 млн. руб.

Наиболее значительное снижение выручки от услуг по ТП в 2020 году по сравнению с предыдущим годом наблюдалось в следующих группах заявителей: от 150 до 670 кВт – на 16,9% и от 670 кВт – на 63,0%.

#### Объем присоединенной мощности Заявителей по исполненным договорам на технологическое присоединение за 2018-2020 гг.

Группа заявителей	Максимальная мощность, МВт			Отклонение, %		Абс. отклонение, МВт	
	2018	2019	2020	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
<b>Итого</b>	<b>618,8</b>	<b>714,8</b>	<b>515,5</b>	<b>15,5%</b>	<b>-27,9%</b>	<b>96,0</b>	<b>-199,2</b>
До 15 кВт	11,8	17,8	19,7	50,6%	10,6%	6,0	1,9
До 15 кВт (льготная категория)	138,7	122,1	114,8	-12,0%	-6,0%	-16,6	-7,3
От 15 до 150 кВт	49,5	66,3	73,2	34,1%	10,4%	16,9	6,9
От 150 кВт до 670 кВт	65,5	82,2	83,4	25,5%	1,4%	16,7	1,2
От 670 кВт	182,0	161,0	121,1	-11,5%	-24,8%	-20,9	-40,0
По индивидуальному проекту	81,30	93,31	32,34	14,8%	-65,3%	12,0	-61,0
Объекты генерации	90,0	172,0	71,1	91,1%	-58,7%	82,0	-100,9

Фактический объем присоединенной мощности Заявителей в 2020 году составил – 515,5 МВт, что ниже аналогичного показателя 2019 года на -199,2 МВт (-27,9%).

Структурные колебания Заявителей на технологическое присоединение в 2020 году по сравнению с 2019 годом сложились следующим образом:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт – (+)1,9 МВт;
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – (-) 7,3 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – (+) 6,9 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – (+) 1,2 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт – (-) 40,0 МВт;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – (-) 61 МВт;
- по объектам генерации – (-) 100,9 МВт.

Наиболее значительное влияние на снижение максимальной присоединенной мощности в 2020 году по сравнению с предыдущим годом оказало сокращение по группам Заявителей от 670 кВт – 24,8%, по индивидуальным проектам – 65,3% и объектам генерации – 58,7%.

#### Динамика изменения средней ставки на технологическое присоединение за 2018-2020 гг.

Группа заявителей	Средняя ставка платы, руб/кВт			Отклонение, %		Абс. отклонение, руб/кВт	
	2018	2019	2020	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
<b>Итого</b>	<b>1 165,5</b>	<b>372,3</b>	<b>331,2</b>	<b>-68,1%</b>	<b>-11,0%</b>	<b>-793,3</b>	<b>-41,0</b>
До 15 кВт	1 265,5	882,9	812,6	-30,2%	-8,0%	-382,6	-70,3
До 15 кВт (льготная категория)	51,0	50,7	49,9	-0,5%	-1,6%	-0,3	-0,8
От 15 до 150 кВт	830,8	386,5	329,4	-53,5%	-14,8%	-444,3	-57,1
От 150 кВт до 670 кВт	995,9	968,9	793,8	-2,7%	-18,1%	-27,0	-175,1
От 670 кВт	2 577,3	835,4	411,6	-67,6%	-50,7%	-1 741,9	-423,8
По индивидуальному проекту	1 006,3	22,6	181,9	-97,8%	706,5%	-983,8	159,4
Объекты генерации	467,2	13,0	42,5	-97,2%	226,2%	-454,2	29,4

Фактическая средняя ставка на технологическое присоединение по Обществу в 2020 году составила 331,2 руб./кВт и снизилась к уровню 2019 года на (-) 41,0 руб/кВт (-11%).

На изменение средней ставки платы за технологическое присоединение по факту 2020 года к предыдущему году оказывают влияние как тарифные решения, так и изменение количества и структуры присоединяемых Заявителей, выполнение технологического присоединения Заявителей с максимальной мощностью более 1,5 МВт, по индивидуальным проектам и объектов генерации электроэнергетики:

- ООО «Свинокомплекс Хвалынский», ООО «МакПром», ООО «ЭЛТРЕЙТ»- по филиалу «Саратовские РС»;
- ООО «Экоферма «Кушкульские теплицы», ПАО «Т Плюс» - по филиалу «Оренбургэнерго»;
- ООО «Сетевая компания» - по филиалу «Пензаэнерго»;
- ООО «Самарский Стройфарфор» - по филиалу «Самарские РС»;
- ООО «Коммунальные Технологии» - по филиалу «Чувашиэнерго»;
- АО «Агрофирма «Октябрьская» - по филиалу «Мордовэнерго».

Если рассматривать в разрезе филиалов Общества, то отмечается прирост средней ставки платы за технологическое присоединение в 2020 году по сравнению с предыдущим годом в следующих филиалах Общества: «Самарские РС» - (+) 72,2%, «Ульяновские РС» - (+) 95,6%, «Оренбургэнерго» - (+) 62,1%.

А также снижение средней ставки платы за технологическое присоединение в 2020 году по сравнению с предыдущим годом наблюдается в большинстве филиалов Общества: «Саратовские РС» - (-) 52,9%, «Мордовэнерго» - (-) 54,5%, «Пензаэнерго» - (-) 67,0%, «Чуваэнерго» - (-) 38,6%.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «Россети Волга» на 2020 год утверждена в составе долгосрочной программы на период 2018-2022 гг. приказом Минэнерго России от 16.12.2020 г. № 15@.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2020 год по ПАО «Россети Волга» и филиалам, входящим в зону ответственности ПАО «Россети Волга» представлены в таблице № 1.

#### Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2020 год

Наименование	2020				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	тыс. руб. без НДС	тыс. руб. без НДС	тыс. руб. с НДС	МВА	км
Филиал "Мордовэнерго"	670,743	773,463	586,136	6,12	69,42
Филиал "Оренбургэнерго"	1 495,253	1 454,040	1 633,310	43,10	515,67
Филиал "Пензаэнерго"	730,875	523,862	761,869	26,91	162,64
Филиал "Самарские РС"	1 699,282	1 970,314	2 589,410	133,44	249,70
Филиал "Саратовские РС"	1 916,223	1 914,846	2 079,219	63,14	278,17
Филиал "Ульяновские РС"	527,583	513,953	549,598	46,97	86,42
Филиал "Чуваэнерго"	739,229	743,783	685,269	18,13	209,04
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>7 779,188</b>	<b>7 894,261</b>	<b>8 884,811</b>	<b>337,82</b>	<b>1 571,05</b>

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» за 2020 год объем капитальных вложений составил 7 779,188 млн. руб., введено основных фондов 7 894,261 млн. руб., профинансировано 8 884,811 млн. руб., введено по протяженности электрических линий 1 571,05 км, введено трансформаторной мощности 337,82 МВА.

### НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В 2020 году были реализованы крупные инвестиционные проекты, в том числе:

#### По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»

- «Реконструкция ОРУ-110 кВ, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции ПС 110/35/6 кВ «Алексеевка»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- исключение возможности аварийных ситуаций.

Сроки строительства объекта: 2010 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 627,052 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 1,304 км.

В 2020 году освоено капитальных вложений 373,322 млн. руб., объем финансирования составил 216,466 млн. руб.



Ввод основных производственных фондов в 2020 году составил 473,901 млн. руб., 1,864 км.

**По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»**

*«Реконструкция ПС 110/10 кВ «Терновка» (ОРУ 110 кВ, ОПУ, ЗРУ-10 кВ, РЗА, ТМ, АИИС КУЭ, связь, СДТУ с увеличением трансформаторной мощности на 18 МВА до 50 МВА)»*

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- исключение возможности аварийных ситуаций.

Сроки строительства объекта: 2017 – 2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 451,577 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 209,171 млн. руб., объем финансирования составил 62,193 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

**По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС»**

*«Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х3 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)»*

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Кировского района г. Самара.
- обеспечение возможности выдачи мощности новым потребителям.

Сроки строительства объекта: 2013 – 2022гг.

Сметная стоимость объекта – 815,520 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 126 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 222,927 млн. руб., объем финансирования составил 148,329 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году составил 467,454 млн. руб., 63 МВА.

*«Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10кВ Ольгино (замена силовых трансформаторов, ОРУ-110, ОРУ-35, КРУН-10, УРЗА, АВР, АПВ связь)»*

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2013 – 2020гг.

Сметная стоимость объекта – 351,559 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 20 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 187,785 млн. руб., объем финансирования составил 214,214 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году составил 192,793 млн. руб., 10 МВА.

**По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»**

*«Реконструкция ПС 110/10/6кВ Юго-Восточная (Комплексная реконструкция п/ст Юго-Восточная) для нужд ПО «ЦЭС»*

Цели и задачи проекта:

- повышение надежности электроснабжения потребителей Ленинского и Центрального районов г. Оренбурга;

- улучшение эксплуатационных характеристик ПС;
- развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с АО «СО ЕЭС».

Сроки реконструкции объекта: 2012 – 2022 гг.

Сметная стоимость объекта – 663,826 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2020 году освоено капитальных вложений 7,416 млн. руб., объем финансирования составил 8,277 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

#### **По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские РС»**

*«Реконструкция ПС 110 кВ Северная с заменой двух трансформаторов 110/35/6кВ мощностью 10 МВА на трансформаторы 110/10/6кВ аналогичной мощности»*

Цели и задачи проекта:

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования,

- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Сроки строительства объекта: 2011 – 2027 гг.

Сметная стоимость объекта – 593,182 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 20 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 8,594 млн. руб., объем финансирования составил 10,028 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

#### *«Реконструкция ПС 110/10 кВ Восточная»*

Цели и задачи проекта:

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования,

- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Сроки строительства объекта: 2011 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 627,097 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 80 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 241,003 млн. руб., объем финансирования составил 274,835 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году составил 241,003 млн. руб., 40 МВА.

#### **По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»**

*«Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Марковская» в части замены оборудования ОРУ-110кВ (29 ед.) и ЗРУ-6кВ (22шт. выключателей)»*

Цели и задачи проекта: Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Маркса и Марковского района Саратовской области.

Сроки строительства объекта: 2018-2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 342,631 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2020 году освоено капитальных вложений 206,391 млн. руб., объем финансирования составил 199,555 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году составил 232,947 млн. руб.

*«Модернизация ПС 110/10кВ «Лепехинка» в части замены оборудования ОРУ-110кВ (35 ед.) и КРУН-10кВ (9 ед.)»*

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2020-2024 гг.

Сметная стоимость объекта – 300,993 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2020 году освоено капитальных вложений 11,705 млн. руб., объем финансирования составил 0,096 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

*«Реконструкция ПС 110/35/6кВ «Наливная» в части замены оборудования ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ЗРУ-6кВ»*

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2020-2025 гг.

Сметная стоимость объекта – 559,278 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2020 году освоено капитальных вложений 15,800 млн. руб., объем финансирования составил 14,420 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2020 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

*«Реконструкция ПС-110/10 кВ «Сазанлей» (замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)»*

Цели и задачи проекта: Обеспечение надежного электроснабжения потребителей г. Балаково, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2018 – 2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 467,485 млн. руб. с НДС

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2020 году освоено капитальных вложений 170,577 млн. руб., объем финансирования составил 118,196 млн. руб. с НДС.

Ввод основных фондов в 2020 году составил 172,827 млн. руб., 25 МВА.

За 2020 год профинансировано капитальных вложений в объеме 8 884,811 млн. руб. Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

по технологическому присоединению в 2020 году фактический объем финансирования составил 3 490,233 млн. руб. с НДС;

по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2020 году фактический объем финансирования составил 3 912,290 млн. руб. с НДС;

по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2020 году фактический объем финансирования составил 626,409 млн. руб. с НДС;

по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2020 году фактический объем финансирования составил 179,779 млн. руб. с НДС;

по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2020 году финансирование не осуществлялось;

по прочим инвестиционным проектам в 2020 году фактический объем финансирования составил 676,100 млн. руб. с НДС.

### Структура финансирования капитальных вложений, млн. руб. с НДС

ПАО «Россети Волга»	2018	2019	2020
<b>Итого</b>	<b>7 571,179</b>	<b>9 544,439</b>	<b>8 884,811</b>
Технологическое присоединение	1 736,923	2 892,800	3 490,233
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 740,083	5 666,725	3 912,290
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	292,054	42,381	626,409
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	3,907	22,462	179,779
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,000	0,000	0,000
Прочие инвестиционные проекты	798,211	920,071	676,100

По ПАО «Россети Волга» объем финансирования в 2020 году увеличился на 1 313,632 млн. руб. или на 17,4% по сравнению с 2018 годом и снизился на 659,628 млн. руб. или на 6,9% по сравнению с 2019 годом.

В 2020 году основной объем финансирования направлен на финансирование мероприятий по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению 3 912,290 млн.руб. с НДС или 44,0% от общего объема финансирования; на реализацию объектов технологического присоединения направлено 3 490,233 млн. руб. с НДС или 39,3% общего объема финансирования; на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики направлено 626,409 млн. руб. с НДС, или 7,1% общего объема финансирования; на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства направлено 179,779 млн. руб. с НДС, или 2,0% общего объема финансирования; на покупку земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов финансирование не осуществлялось; на финансирование прочих инвестиционных проектов – 676,100 млн. руб. с НДС, или 7,6% общего объема.

Основной объем финансирования капитальных вложений направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов (44,0 %), что вызвано необходимостью предотвращения процесса старения и поддержанием эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений, обеспечением системной надежности сети и бесперебойной передачей электрической энергии в требуемых объемах. Также 39,3 % финансирования направлено на выполнение технологического присоединения.

Значительная доля финансирования объектов технологического присоединения в 2020 году характеризуется сохранением тенденции к увеличению обязательств по технологическому присоединению, выполнение которых требует осуществления капитальных вложений Сетевой организацией.

Структура финансирования в 2020 году по сравнению со структурой финансирования в 2019 и 2018 гг. изменяется, в том числе основные изменения:

- объем финансирования на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение снизился на 827,793 млн. руб. или на 17,5% по сравнению с 2018 годом и снизился на 1 754,435 млн. руб. или на 31,0% по сравнению с 2019 годом, что объясняется увеличением объемов реализации мероприятий по исполнению обязательств по договорам на технологическое присоединение потребителей;

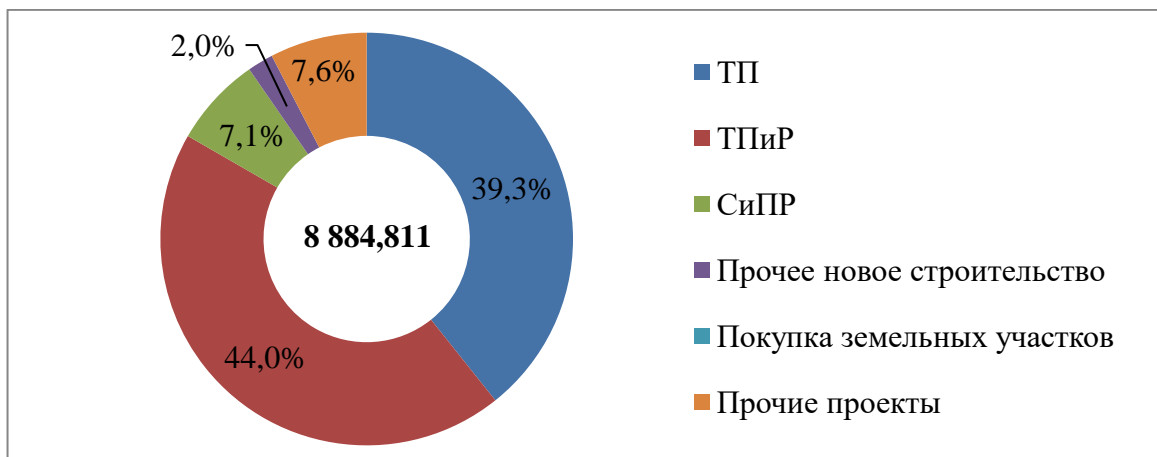
- объем финансирования на объекты технологического присоединения увеличился на 1753,310 млн. руб. или на 100,9% по сравнению с 2018 годом и увеличился на 597,433 млн. руб. или на 20,7% по сравнению с 2019 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом обязательств по технологическому присоединению потребителей;

- объем финансирования на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики увеличился на 334,355 млн. руб. или на 114,5% по сравнению с 2018 годом и увеличился на 584,028 млн. руб. или на 1378,0% по сравнению с 2019 годом. Увеличение объема финансирования связано с финансированием выполненных в 2019 г. работ по объекту: «Строительство и организация схем плавки гололеда на проводах ВЛ-110 кВ, отходящих от Жигулевской ГЭС, альтернативных по отношению к существующим схемам плавки гололеда током нагрузки с использованием генерирующего оборудования ГЭС (2,248км; 16МВА)». Основанием для включения объекта в утвержденную инвестиционную программу являются "Требования к организации и осуществлению плавки гололеда на проводах и грозозащитных тросах ЛЭП", утвержденные 17.10.2011г.;

- объем финансирования на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства увеличился на 175,872 млн. руб. или на 4501,5% по сравнению с 2018 годом и увеличился на 157,317 млн. руб. или на 700,4% по сравнению с 2019 годом. Увеличение объема финансирования связано с проведением светозащитных мероприятий в соответствии с федеральными авиационными правилами ФАП-262 на электросетевых объектах Общества. В соответствии со статьей 51 Воздушного кодекса РФ собственники линий электропередач обязаны размещать за свой счет маркировочные знаки и устройства в соответствии с федеральными авиационными правилами;

- объем финансирования на прочие инвестиционные проекты снизился на 122,111 млн. руб. или на 15,3% по сравнению с 2018 годом и снизился на 243,971 млн. руб. или на 26,5% по сравнению с 2019 годом. Снижение объема финансирования связано с оплатой в соответствии с графиком финансирования мероприятий в рамках создания комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса. Финансирование выполненных ПИР производилось в 2019 г. Оплата за выполненные в 2020г. СМР будет производиться в 2021 г.

### **Структура финансирования капитальных вложений по ПАО «Россети Волга» за 2020 г., в %.**



В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» за 2020 год профинансировано капитальных вложений в объеме 8 884,811 млн.руб. Основной объем финансирования направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение.



Финансирование инвестиционной программы Общества за 2020 год составило 8 884,811 млн руб. с НДС, в т.ч. за счет:

- собственных средств (амортизация) в сумме 5 878,552 млн руб. или 66,2% от общего объема финансирования;
- привлеченных средств (кредит) в сумме 797,550 млн руб., или 9,0% от общего объема финансирования;
- платы за технологическое присоединение в сумме 52,182 млн руб. или 0,6% от общего объема финансирования;
- прочих источников (НДС к возмещению, прочие собственные источники) в сумме 2 156,526 млн руб. или 24,2% от общего объема финансирования.

Финансирование и освоение капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, в 2020 году не осуществлялись.

### ***РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ***

Информация о результатах, достигнутых в 2020 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 г. № 177:

Филиал	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, %	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель общего числа исполненных в рамках ИП обязательств сетевой организации по осуществлению ТП, шт	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, МВт
Мордовэнерго	0,788	-0,002	-0,019	826	19,298
Оренбургэнерго	0,475	-0,030	0,009	1 819	59,067
Пензаэнерго	0,000	-0,026	-0,008	762	22,088
Самарские РС	3,948	-0,031	-0,008	2 317	41,337
Саратовские РС	1,760	-0,450	-0,069	1 359	28,908
Ульяновские РС	0,000	-0,024	-0,005	552	11,997
Чувашэнерго	0,800	-0,010	-0,001	867	9,823
<b>ПАО «Россети Волга»</b>	<b>7,770</b>	<b>-0,572</b>	<b>-0,119</b>	<b>8 502</b>	<b>192,518</b>

Филиал	Наименование объекта	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции
Мордовэнерго	Строительство ВЛЗ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ВЛИ-0,38 кВ для энергоснабжения ЭПУ АГНКС, расположенного по адресу: РМ, 3-Полянский район, с. Н-Выселки, ул. Центральная (Штыркин В.Н.) (ВЛИ-0,38 кВ – 0,1 км, ВЛЗ-10 кВ – 1,85 км, ТП 10/0,38 кВ 400 кВА – 1 комплект) (под ключ)	0,89
Мордовэнерго	Строительство КЛ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ВЛИ-0,38 кВ для электроснабжения 65 квартирного жилого дома и линии уличного освещения, РМ, г. Ковылкино, ул. 50 лет Октября, №1 «В». (Администрация городского поселения Ковылкино Ковылкинского муниципального района РМ)	0,89
Оренбургэнерго	Строительство ВЛЗ-10кВ от опоры № 69 ВЛ 10 кВ Л-5 РП Нежинка до РУ 10 кВ. Строительство КТП 10/0,4кВ для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго», ООО «Ванкорское УТТ», дог. на ТП №8110016390 от 11.02.2020	0,00
Оренбургэнерго	Реконструкция ПС Новосергиевская 110/35/10кВ (Реконструкция ОРУ-110кВ с заменой трансформатора Т1 16 МВА на 25 МВА, замена ОД-КЗ-110 Т1 на элегазовые выключатели, замена панелей защит и автоматики СВ-110кВ, ВЛ-110кВ Сорочинск, Переволоцк. Замена РЗА РУ-10кВ. Замена ЦС, ЩПТ, ЩСН. Установка ИМФ на ВЛ 35кВ Лапаз, Кулагинская, Хуторская) для нужд ПО ЗЭС)	0,32

Пензаэнерго	Строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №10 «Колюпановская», строительство ТП-10/0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ в с. Ленино Пензенского района («Агрофирма «Раздолье») (под ключ)	0,48
Пензаэнерго	Реконструкция ТП-10/0,4 кВ №393, реконструкция ВЛ-0,4 кВ в с. Рамзай Мокшанского района (МБОУ СОШ им. М.Н. Загоскина) (под ключ)	0,29
Пензаэнерго	Реконструкция ТП-10/0,4 кВ №225, строительство ВЛ-0,4 кВ в с. Архангельское Городищенского района (ООО "Русбизнес АВС") (под ключ)	0,60
Самарские РС	Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)	0,35
Самарские РС	Реконструкция ПС 110 кВ «Кошки» в части замены трансформатора 1*10 на 1*16 МВА	0,29
Самарские РС	Реконструкция ПС 110 кВ «Курумоч» с заменой трансформаторов 2х10 на 2х25	0,41
Самарские РС	Реконструкция ВЛ 0,38 кВ в п. Южный Большеглушицкого района Самарской области, в части с замены КТП 10/0,4 кВ № 201/320 (1,76 км)	0,53
Самарские РС	Строительство ЛЭП-10 кВ от опоры ВЛ-10 кВ Ф-6 ПС 110/10 кВ Утевка до вновь устанавливаемой ТП 10/0,4 кВ по заявке ООО «Ванкорское УТТ» в с. Бариновка Нефтегорского района с установкой системы учета	0,64
Самарские РС	Строительство ВЛЗ-10 кВ от опоры №2000/60 фидера СВД-20 ПС 220 кВ Серноводская до устанавливаемой КТП-10/0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ от устанавливаемой КТП-10/0,4 кВ до границ участка заявителя в Сергиевском районе Самарской области (ООО «Рикаст»)	0,64
Саратовские РС	Реконструкция ПС 35/10/6 кВ «Михайловка» (с заменой трансформаторов Т-1 4000/35/6кВ и Т-2 4000/35/10кВ на трансформаторы 10000/35/6/10кВ)	0,46
Саратовские РС	Реконструкция ПС-110/10 кВ «Сазанлей» (Замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)	0,33
Саратовские РС	Реконструкция ВЛ-0,4 кВ (СИП) от ТП-119 6/0,4кВ с. Александровка L=3,5 км с заменой ТП на КТП-400/6/0,4	0,17
Саратовские РС	Реконструкция ВЛ-0,4 кВ (СИП) от КТП-25 10/0,4кВ с. Безымянное - 4,5 км с заменой на КТП-250/10/0,4кВ	0,32
Саратовские РС	Реконструкция ВЛ 0,4 кВ от КТП № 255 с заменой КТП № 255 в с. Топовка Лысогорского района (договор ТП № 1991-001975 ООО "Алмар")	0,79



Саратовские РС	Строительство ВКЛ-10 кВ, ТП-10/0,4, ВКЛ-0,4 кВ для электроснабжения сигнальных огней с установкой сигнальных огней на ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-5 ПТФ, ТЭЦ-5 Пищевая 2ц. отпайка на ПС «Вязовочка», ВЛ-110 кВ «Курдюм – Питомник, Курдюм – Тарханы Тяговая отпайка на ПС Аэропорт» (КЛ-10 0,3км, ВЛ-0,4кВ 0,9км, КЛ-0,4кВ 2,35км, 0,1МВа)	0,67
Ульяновские РС	Строительство отпайки от ВЛ 10 кВ №16 ПС 110 кВ Сурская (0,22 км), с монтажом ТП-10/0,4 кВ (1 шт.) и строительство ВЛ-0,4 кВ (0,025 км) в Сурском районе (ООО «РН ГТК») в рамках электросетевого комплекса №86 напряжением 10/0,4 кВ ВЛ-10 кВ №16 от п/ст 110/35/10 Сурская	1,57
Ульяновские РС	Строительство отпайки от ВЛ 10 кВ №4 ПС «Курмаевка-тяг.» (0,4 км), ВЛ 10 кВ №7 ПС «Чирклей» (0,15 км) с монтажом ТП-10/0,4 кВ и ВЛ-0,4 кВ в с. Большой Чирклей (0,01 км) Николаевского района (ООО «Солком») в рамках электросетевого комплекса №4 напряжением 10-0,4 кВ ВЛ-10 кВ №4 ПС 110/10 кВ «Курмаевка-тяг.», №7 напряжением 10-0,4 кВ ВЛ-10 кВ №7 ПС «Чирклей»	0,78
Ульяновские РС	Реконструкция ПС 110/10 кВ Восточная	0,39
Чувашэнерго	Строительство ВЛЗ-10 кВ, КТП-10/0,4 кВ для электроснабжения склада по адресу: Чувашская Республика, Чебоксарский район, д. Ураево-Магазь, пер. Учительский, д.17	0,71
Чувашэнерго	Замена КТП 10/0,4 кВ для электроснабжения зерносушильной установки по адресу: Чувашская Республика, Цивильский район, земельный участок с кадастровым номером 21:20:240501:27 (0,05 км и 0,4 МВА)	0,47
Чувашэнерго	Строительство «Ремонтно-эксплуатационной базы» Алатырского РЭС с размещением: - Гаража площадью 362 м <sup>2</sup> , - склада площадью 316 м <sup>2</sup> , - электрокотельной площадью 43 м <sup>2</sup> , - стоянки на 7 автомобилей площадью 87,5 м <sup>2</sup> , - площадки для хранения резервного оборудования площадью 432 м <sup>2</sup> ., на территории Алатырского ПО	0,03

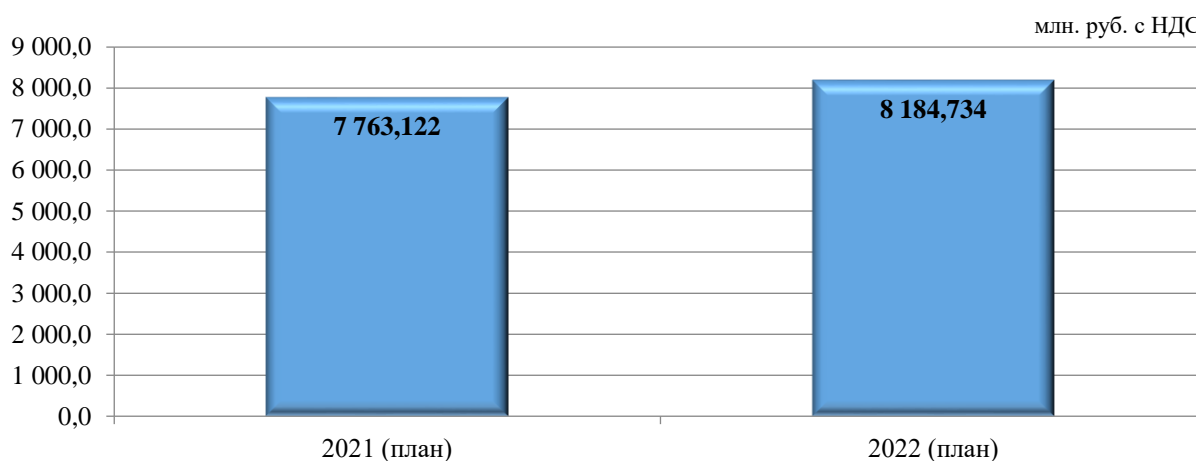
### ***ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА***

Проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Волга» на период 2018-2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 г. № 22@ (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 16.12.2019 г. №25@) рассмотрен и одобрен Советом директоров Общества 25.02.2020 г. (протокол от 26.02.2020 г. № 28) и в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 16.12.2020 г. №15@.

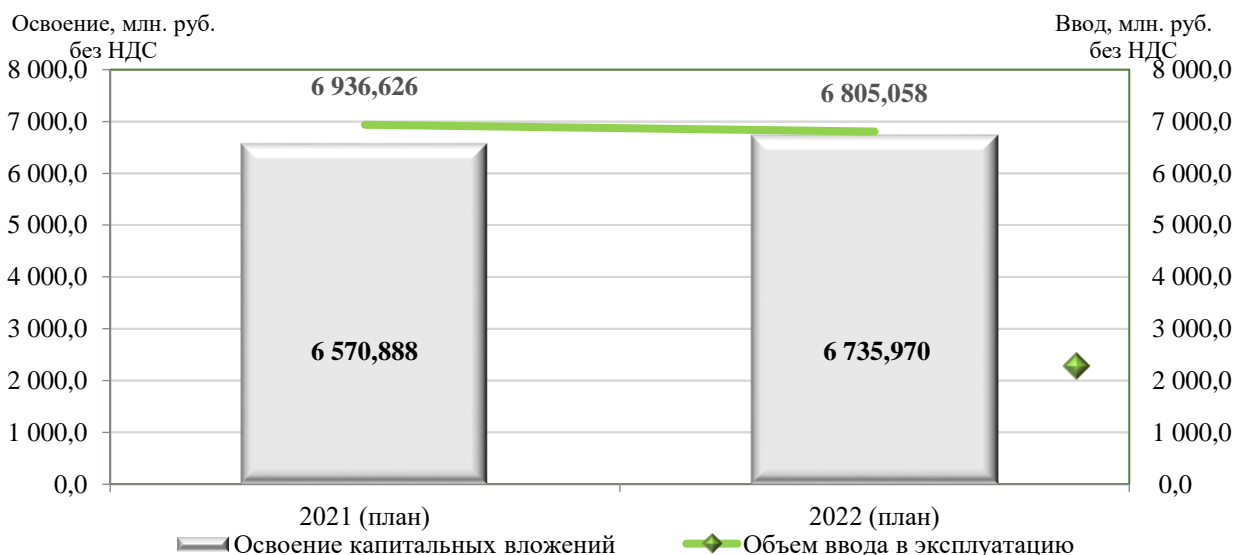
Инвестиционная программа сформирована с учетом сценарных условий формирования инвестиционных программ ПАО «Россети Волга», утвержденных Советом директоров ПАО «Россети Волга» 07.02.2020 г. (протокол от 10.02.2020 г. № 26) и Сценарных условий оптимизации проектов инвестиционных программ, утвержденных Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 06.10.2020 г. № 434).

Объемы финансирования, освоения, ввода основных фондов в стоимостном и физическом выражении инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг. представлены на графиках.

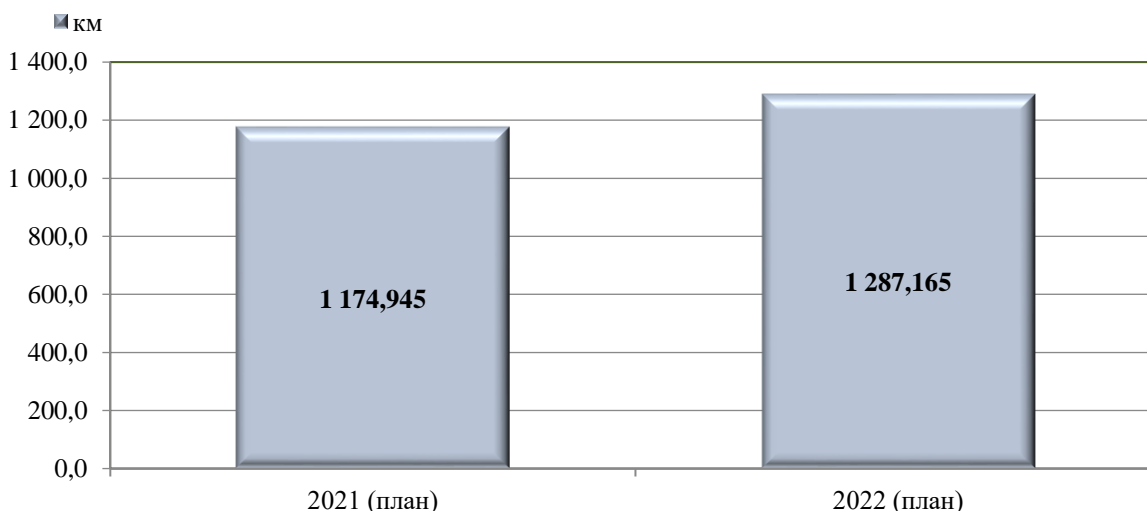
### Объемы финансирования ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



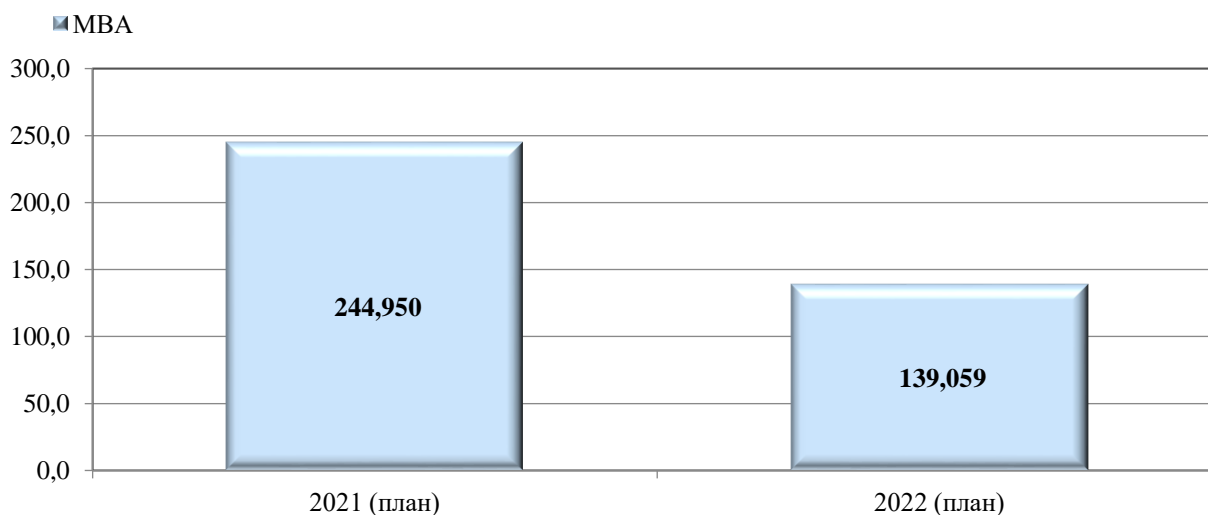
### Освоение и ввод основных фондов ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



### Ввод линий электропередач ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



### Ввод трансформаторной мощности ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



Плановый объем финансирования на период 2021-2022 годы в соответствии с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой составляет объем 15 947,856 млн. руб. с НДС, в том числе:

- в 2021 году – 7 763,122 млн. руб.;
- в 2022 году – 8 184,734 млн. руб.

Объемы финансирования утвержденной инвестиционной программы на 2021-2022 годы определены исходя из выполнения критериев тарифообразования с применением метода долгосрочной индексации на период тарифного регулирования 2018-2022 годов.

Плановый объем освоения на период 2021-2022 годы составляет объем 13 306,858 млн. руб. без НДС, в том числе:

- в 2021 году – 6 570,888 млн. руб.;
- в 2022 году – 6 735,970 млн. руб.

План ввода основных фондов в стоимостном выражении на период 2021-2022 годы составляет объем 13 741,684 млн. руб., в том числе:

- в 2021 году – 6 936,626 млн. руб.;
- в 2022 году – 6 805,058 млн. руб.

Плановый объем ввода линий электропередачи на период 2021-2022 годы составляет объем 2 462,110 км, в том числе:

- в 2021 году – 1 174,945 км;

- в 2022 году – 1 287,165 км.

Плановый объем ввода трансформаторной мощности на период 2021-2022 годы составляет объем 384,009 МВА, в том числе:

- в 2021 году – 244,950 МВА;

- в 2022 году – 139,059 МВА.

Объемы финансирования и освоения между 2021 и 2022 годами соизмеримы и запланированы в соответствии с прогнозируемой макроэкономической ситуацией. Снижение в 2022 году объемов вводимой трансформаторной мощности при сохранении других параметров обусловлено реализацией в данном периоде крупных переходящих объектов со сроком окончания и ввода за пределами периода планирования ИПР. Запланированные инвестиционной программой мероприятия в вышеуказанных объемах обеспечивают ключевые параметры функционирования и развития ПАО «Россети Волга». Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

### **УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Количественный показатель охвата в 2020 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности:

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, на которых необходимо осуществление строительного контроля, по ИПР на 2020 год - 17 шт.

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, охваченных независимым строительным контролем по ИПР на 2020 год – 12 шт.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2020 году составил 70%.

В Обществе действуют следующие организационно – распорядительные документы, регламентирующие осуществление строительного контроля:

- Пор-МРСК-17-1827.\*\*-\*\* «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО "МРСК Волги»;

- Пор-МРСК-17-1832.\*\*-\*\* «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;

- М-МРСК-17-1855.\*\*-\*\* «Методика подтверждения и приемки объемов и качества строительно-монтажных работ, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги»;

- Пор-МРСК-17-2082.\*\*-\*\* «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;

- Пор-МРСК-17-2111.\*\*-\*\* «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;

- Пор-МРСК-17-1913.\*\*-\*\* «Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «МРСК Волги».

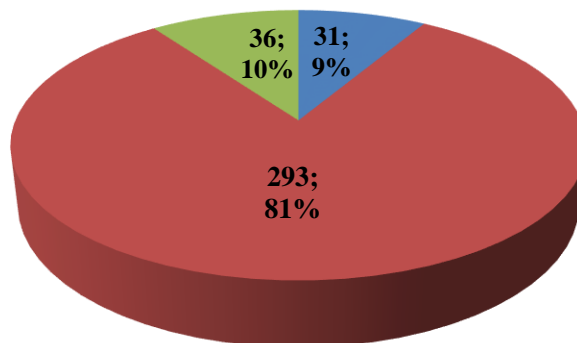
- П-МРСК-17-2342.\*\*-\*\* «Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги».

Осуществление строительного контроля в 2020 году осуществлялось специалистами строительного контроля Общества в количестве: 360 человек.

**Распределение персонала, ответственного за строительный контроль  
в филиалах ПАО «Россети Волга», чел**

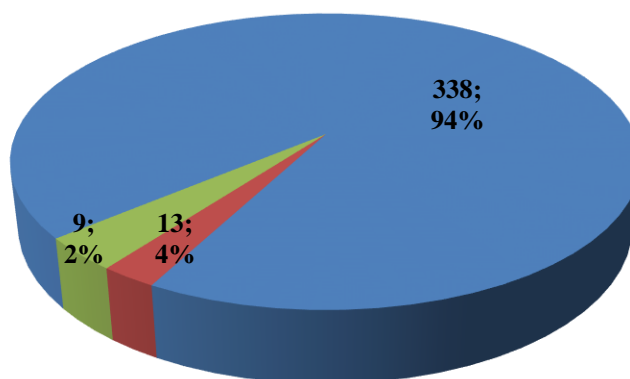


### Профессиональное образование специалистов (360 человек)



- промышленное и гражданское строительство
- электротехника
- прочее

### Стаж работы в электроэнергетике



- Стаж работы более 5 лет
- Стаж работы от 3 до 5 лет
- Стаж работы менее 3 лет



Осуществление независимого строительного контроля в 2020 году осуществлялось привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе на 12-ти объектах инвестиционной программы ПАО «Россети Волга»:

№	Наименование титула ИП	Организация осуществляющая строительный контроль	Период проведения строительного контроля
1	2	3	4
1	Реконструкция ОРУ-110 кВ,ОРУ-35 кВ,ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции 110/35/6 кВ «Алексеевка»	АО «ЦТЗ»	2019-2020
2	Реконструкция ПС 110/35/10кВ «Сельская» литер А (комплексная реконструкция) для нужд Центрального ПО филиала ПАО «Россети Волга»-«Оренбургэнерго»	АО «ЦТЗ»	2019-2020
3	Реконструкция ПС «Новосергиевская» 110/35/10кВ (Реконструкция ОРУ-110кВ с заменой трансформатора Т1 16 МВА на 25 МВА, замена ОД-КЗ-110 Т1 на элегазовые выключатели, замена панелей защит и автоматики СВ-110кВ, ВЛ-110кВ Сорочинск, Переволоцк. Замена РЗА РУ-10кВ. Замена ЦС, ЩПТ, ЩСН. Установка ИМФ-1Р на ВЛ 35кВ Лапаз, Кулагинская, Хуторская» для нужд Западного ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»	АО «ЦТЗ»	2020
4	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Герновка» (ОРУ 110 кВ, ОПУ, ЗРУ-10 кВ, РЗА, ТМ, АИИС КУЭ, связь, СДТУ с увеличением трансформаторной мощности на 18 МВА до 50 МВА)	АО «ЦТЗ»	2020-2021

5	Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ Ольгино (замена силовых трансформаторов, ОРУ-110, ОРУ-35, КРУН-10, УРЗА, АВР, АПВ, связь)	АО «ЦТЗ»	2020
6	Реконструкция ПС 35/10/6 кВ Купино в части замены существующих трансформаторов 2х2,5 МВА и 1х4 МВА на трансформаторы 2х4 МВА	АО «ЦТЗ»	2020
7	Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)	АО «ЦТЗ»	2020
8	Реконструкция ПС 110 кВ «Курумоч» с заменой трансформаторов 2х10 на 2х25»	АО «ЦТЗ»	2020
9	Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Марковская» в части замены оборудования ОРУ-110кВ (29 ед.) и ЗРУ-6кВ (22шт. выключателей)	АО «ЦТЗ»	2020
10	Реконструкция ПС-110/10 кВ «Сазанлей» (Замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)	АО «ЦТЗ»	2020
11	Реконструкция ПС 35/10/6 кВ «Михайловка» (с заменой трансформаторов Т-1 4000/35/6кВ и Т-2 4000/35/10кВ на трансформаторы 10000/35/6/10кВ)	АО «ЦТЗ»	2020
12	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Восточная»	АО «ЦТЗ»	2019-2020

*Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2020 году*

Ключевые инвестиционные проекты (проекты по созданию цифровых подстанций и сетей), завершённые строительством в 2020 году, отсутствовали.



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР

### ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационная деятельность в ПАО «Россети Волга» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития (далее – Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом Общества в области научно-технического развития, новых разработок и исследований.

Программа инновационного развития Общества на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. утверждена решением Совета директоров Общества от 31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г. № 28), введена в действие Приказом Общества от 16.05.2017 г. № 298.

Мероприятия Программы, запланированные к выполнению в 2020 году, определены в Среднесрочном плане реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на 2020-2024 гг. (далее – ССП ПИР), утвержденным Советом директоров Общества от 18.08.2020 г. (протокол от 18.08.2020 г. № 9), и введенным в действие Приказом Общества от 27.08.2020 г. № 732 «О вводе в действие Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на 2020-2024 гг.». Основной задачей мероприятий ССП ПИР является разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения инновационного оборудования и технологий с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем. Контроль реализации мероприятий ССП ПИР организован в соответствии с внутренними документами Общества. Базовым инструментом для формирования инновационных мероприятий, в том числе комплексных проектов и проектов НИОКР, является Технологический реестр по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

В соответствии с ССП ПИР на 2020 год объем освоения инновационных проектов и мероприятий при плане 457,36 млн. руб. без НДС Обществом выполнен на сумму 437,74 млн. руб. без НДС, что составило 96% от плана года, в том числе:

- затраты на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) составили 382,49 млн. руб. без НДС;
- затраты на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки 34,18 млн. руб. без НДС.

#### Затраты на реализацию мероприятий Программы в отчетном году составили:

Наименование	План года, млн. руб.	Факт года, млн. руб.
<b>Затраты на реализацию Программы инновационного развития</b>	<b>457,36</b>	<b>437,73</b>
в том числе:		
затрат на внедрение инновационной продукции	410,42	382,49
затрат на НИОКР	34,18	34,18
затрат на развитие системы информационно- аналитического обеспечения	2,50	10,76
затрат на развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	10,27	10,31



**Основные (ключевые) направления инновационного развития Общества**

- Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ.
- Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
- Внедрение организационных инноваций.

Сформированные ключевые направления инновационного развития Общества позволяют обеспечить техническую и экономическую эффективность, обеспечить надежность работы электросетевого комплекса, снизить техногенное влияние на окружающую среду, обеспечить конкурентоспособность Общества в средне- и долгосрочном периодах.

Приоритетными направлениями в области инновационного развития Общества являются:

- Разработка и внедрение новых технологий и решений, в том числе в области создания новых видов материалов и оборудования.
- Использование необслуживаемых активов, в том числе оборудования, требующих минимальных финансовых и трудовых затрат на обслуживание в течение их жизненного цикла.
- Автоматизация процессов управления, включая переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматикой управления технологическими процессами.
- Повышение активности и адаптивности электрических сетей, включая развитие сети для повышения устойчивости и автоматического восстановления нормального режима работы.
- Обеспечение информационной безопасности электросетевого комплекса.
- Создание новых и автоматизация существующих бизнес-процессов, позволяющих повысить эффективность выполняемых бизнес-процессов.

**Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:**

В рамках выполнения ССП ПИР в отчетном году Обществом реализованы мероприятия по следующим направлениям:

**Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ:**

*1. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала «Саратовские РС».*

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values), в том числе полученных Обществом в рамках выполнения научных исследований и разработок (НИР) по теме «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ». Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе отрабатываются технологии цифрового проектирования электросетевых объектов, с разработкой файлов электронной проектной документации SSD и SCD согласно МЭК 61850, а также технологии внедрения интеллектуальных систем мониторинга и диагностики работы оборудования ПС.

В рамках проекта была внедрена программное обеспечение «Теквел Парк», предназначенного для визуализации коммуникаций проверки файлов электронной проектной документации SSD и SCD в соответствии со стандартом МЭК 61850 (сетевая версия). Программное обеспечение используется для проведения анализа и проверки электронной проектной документации в формате SCL (файлы SSD и SCD) при реализации проектов создания цифровых подстанций в зоне ответственности Общества. В совокупности сетевая версия

программного обеспечения «Теквел Парк» и программно-технический комплекс, установленный на подстанции, позволяет создать систему управления жизненным циклом цифровой подстанции, оказывающей поддержку на разных стадиях реализации проекта: от проектирования до эксплуатации.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов, в том числе путем внедрения технологий цифрового проектирования и автоматизации процесса наладки, с целью:

- сокращения времени процесса проектирования подстанций за счет типизации схемных и функциональных решений, перевода проектной и рабочей документации в цифровой вид SSD и SCD согласно МЭК 61850;

- сокращения объема монтажных и наладочных работ на подстанции, за счет применения решений высокой заводской готовности и автоматизации процесса наладки и тестирования систем связи, АСУ ТП, АСКУЭ, РЗАиПА;

- сокращения затрат на обслуживание подстанции, за счет применения малообслуживаемого оборудования, дистанционного мониторинга и управления подстанции, автоматического расчета, удаленного изменения и управления уставками защит, а также перехода от проведения планового технического обслуживания по времени к обслуживанию по состоянию оборудования, диагностики состояния оборудования в режиме реального времени, снижения количества выездов работников для проведения регламентных работ.

С учетом результатов реализации проекта планируется внесений изменений во внутренние нормативно-локальные документы в части проектирования электросетевых объектов, в том числе типовое задание на проектирование и требования к проектировщикам. Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов достигается путем снижения операционных затрат.

## ***2. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго».***

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК, в том числе технологий мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций, а также интеллектуальных систем инженерно-технических средств охраны с применением интеллектуальных камер видеонаблюдения, анализирующих обстановку в кадре и имеющих встроенную систему принятия решений о наличии событий. Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе внедряются новые технологии, разработанные в рамках НИОКР по темам «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения» и «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов», в целях подтверждения полученных технических характеристик.

В рамках проекта планируется внедрение технологий мониторинга цифровых коммуникаций, обеспечивающих визуализацию файла SCD, включая коммуникационные параметры связи по стандарту МЭК 61850 (анализатор сети передачи данных), который представляет собой совокупность устройств, предназначенных для анализа сетевого трафика шин процесса и станции в соответствии со стандартом МЭК 61850.

Проектом предусмотрено создание системы диагностического мониторинга и контроля силового трансформатора по протоколу МЭК 61850, позволяющей передавать на верхний уровень системы АСУ ТП информацию о состоянии трансформатора.

При помощи системы будет проводиться мониторинг и контроль следующих параметров:

- а) контроль состояния высоковольтных вводов трансформатора с изоляцией бумага - масло или с RIP изоляцией;
- б) определение температуры наиболее нагретой точки обмотки (расчетным путем), что позволит оценивать ресурс изоляции обмоток;
- в) определение эффективности работы системы охлаждения;
- г) контроль технического состояния устройства РПН трансформатора;
- д) мониторинг влаги в трансформаторном масле;
- е) контроль управления отпаек РПН (с отображением на видеокадре управления трансформатором);
- ж) контроль частичных разрядов на высоковольтных вводах 110 кВ трансформаторов.

В состав ПТК АСУ ТП ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» входит система мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций по стандарту МЭК 61850 (анализатор сети передачи данных), который представляет собой совокупность устройств, предназначенных для анализа сетевого трафика шин процесса и станции в соответствии со стандартом МЭК 61850. Система включает модульную структуру, состоящую из аппаратных устройств сбора и обработки поточных данных, устанавливаемых в различных сегментах сети, и сервера обработки, хранения и визуального представления информации. Устройства сбора и обработки поточных данных регистрируют сетевой трафик, анализируют его и передают данные на центральный сервер, где обеспечивается сигнализация о возникающих событиях, их сохранение в журнал событий, а также отображение осциллограмм событий. Для работы обслуживающего персонала организуется АРМ с Touch-панелью в непосредственной близости от шкафов РЗА, подключаемое к серверу обработки, хранения и визуального представления информации.

Кроме того, в проекте предусмотрено создание интеллектуальной системы безопасности (включая функции «Автоматическое распознавание автомобильных номеров», «Распознавание и идентификация лиц», «Поиск людей», «Детектор оставленных предметов», «Детектор саботажа»). Проектом предусмотрена организация системы видеонаблюдения с применением интеллектуальных камер, предназначенная для обнаружения проникновения на подстанцию посторонних лиц. Система видеонаблюдения обеспечивает визуальный контроль периметра подстанции, прилегающей к защитному ограждению территории, въездных ворот, с возможностью видеорегистрации на цифровой носитель.

### ***3. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/35/6 кВ «Наливная» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС».***

В целях апробации цифровых технологий на сложных типах схем подстанций (РУ-110 кВ 110-13 – Две рабочие системы шин, РУ-35 кВ 35-09 – Одна рабочая секционированная выключателем система шин, РУ-6 кВ 6-01 – Одна, секционированная выключателем, система шин), отличающиеся большим объемом коммутационных связей, и обеспечения в дальнейшем условий серийного внедрения подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values) с 2020 году реализуется проект по созданию интеллектуальной подстанции на базе ПС 110/35/6 кВ «Наливная» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС».

В рамках выполнения проекта в 2020 году разработаны основные технические решения, проектная и рабочая документации, а также разработаны файлы электронной конфигурации формата SSD (System Specification Description). Для апробации решений создания интеллектуальных подстанций на стадии разработки основных технических решений по объекту

было принято решение о применении оборудования устройств РЗА, вторичных систем и АСУТП производства единого производителя.

Проектом предполагается создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values), включая установку преобразователей аналоговых сигналов (ПАС/AMU) тока для основных и резервных комплектов защит, подключённым к разным вторичным обмоткам трансформатора тока. Устройства РЗА принимают значения тока и напряжения в цифровом виде с использованием протокола передачи мгновенных по протоколу Sampled Values (SV) согласно стандарту МЭК 61850-9.2, а взаимодействие терминалов обеспечиваются горизонтальным обменом логическими сигналами GOOSE сообщений через шину процесса. Для подключения к резервированным PRP-сетям LAN А и LAN В устройства уровня процесса планируется поддержка протоколов резервирования PRP. Проектом предусматривается установка устройств сбора и передачи данных для консолидации информации по объекту и сохранении её базе данных. Передача информации с МПТ РЗА на верхний уровень АСУ ТП осуществляется по протоколу MMS в соответствии с МЭК 61850-8-1 через шину подстанции. Так же посредством ТЛВС АСУ ТП организуется удаленный доступ к МПТ РЗА для конфигурирования и параметрирования с АРМ РЗА ПС и служб РЗА Приволжского ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» и ЦУС филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС». Подсистема РАС является самостоятельной, смежной с АСУ ТП, выполняющая свою функцию независимо от АСУ ТП (ПТК РАС разработан в рамках НИОКР в ПАО «Россети Волга»). Сбор информации значений токов и напряжений организуется в цифровом виде от измерительных устройств тока и напряжения (ПАС) с использованием протокола передачи мгновенных значений по протоколу Sampled Values (SV) согласно стандарту МЭК 61850-9.2. Обмен дискретной информацией между РАС и МПТ РЗА осуществляется через шину процесса в виде GOOSE по протоколу МЭК 61850-8-1. Запланирована система мониторинга силового оборудования, ОПС, система учёта коммутационного ресурса силовых выключателей 110, контроль давления элегаза выключателей, ТТ, ТН 110 кВ.

#### ***4. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10 кВ «Лепехинка» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС».***

В целях апробации цифровых технологий на сложных типах схем подстанций (РУ-110 кВ 110-13Н – Две рабочие и обходная система шин, РУ-10 кВ 10-01 – Одна, секционированная выключателем, система шин), отличающиеся большим объемом коммутационных связей, и обеспечения в дальнейшем условий серийного внедрения подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values) с 2020 году реализуется проект по созданию интеллектуальной подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Лепехинка» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС».

В рамках выполнения проекта в 2020 году разработаны основные технические решения, проектная и рабочая документация, а также разработаны файлы электронной конфигурации формата SSD (System Specification Description). Для апробации решений создания интеллектуальных подстанций на стадии разработки основных технических решений по объекту было принято решение о применении оборудования устройств РЗА, вторичных систем и АСУТП производства разных производителей.

Проектом предусмотрено создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values). Программно-технический комплекс АСУ ТП и РЗА строится с поддержкой стандарта МЭК 61850. Основой построения подсистем интеллектуальной сети являются шина станции

(Station bus) и шина процесса (Process bus). ПТК АСУ ТП обеспечивает взаимодействие с полевыми устройствами по резервированной сети с использованием протокола резервирования с нулевым временем восстановления PRP согласно IEC 62439-3.

Кроме того, в проекте проводится апробация совмещения решений по созданию интеллектуальных подстанций и автоматизированных системы мониторинга гололедно-ветровых нагрузок. Система мониторинга гололедно-ветровых нагрузок планируется к установке на ближайших ВЛ 110 кВ Ровное-Лепехинка, ВЛ 110 кВ Лепехинка-Красный Кут и ВЛ 110 кВ Лепехинка-Новоузенск. Система мониторинга гололедно-ветровых нагрузок после установки и настройки работает в автоматическом режиме. Прием, обработка, визуализация и хранение информации от удаленных узлов сбора данных осуществляется при помощи приемного устройства и компьютера с установленным на нем программным обеспечением - автоматизированное рабочее место (АРМ) диспетчера. В дальнейшем информация передается в единую систему управления. Система мониторинга гололедно-ветровых нагрузок предназначена для автоматического, непрерывного, в реальном масштабе времени измерения внешних и внутренних воздействий на ВЛ. Система решает следующие функциональные задачи:

- а) производит обнаружение гололедно-изморозевых отложений на проводах;
- б) измеряет количественные параметры отложений;
- в) отображает динамику изменений измеряемых параметров;
- г) вырабатывает текущие рекомендации по оптимальным действиям;
- д) контролирует текущее значение температуры провода.

*Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления:*

#### **5. Создание активно-адаптивной сети с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО филиала «Ульяновские РС».**

Целью реализации проекта является создание «пилотного» кластера для разработки и тестирования инновационных технологий «Smart Grid» для распределительных сетей, нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекта (повышение надёжности электроснабжения, оперативности реагирования на аварийные ситуации, оптимизация эксплуатационных затрат и минимизация потерь электрической энергии) для последующего тиражирования положительного эффекта). В рамках проекта проводится комплексная отработка инновационных решений, включая автоматизацию сети (установка интеллектуальных коммутационных аппаратов, интеллектуального учета, накопителей электроэнергии и др.), интеллектуализацию технологических процессов (создание полной цифровой CIM модели сети пилотной зоны, внедрение аналитического модуля расчета оптимального распределения потоков мощности, внедрение системы поддержки принятия решений по формированию графика выполнения ремонтов и др.). Основной задачей, решаемой в рамках реализации проекта, является создание обобщенной информационной модели активно-адаптивной сети, для унификации и информатизации технических решений по управлению электрической сетью.

В 2020 году в рамках проекта реализованы мероприятия по проведению строительно-монтажных работы по первому этапу создания пилотной зоны активно-адаптивной сети, в части установки 1 интеллектуального коммутационного аппарата (реклоузера) и ретрофита 3-х ячеек ПС 110/10 Луговая, а также монтажа оборудования систем сбора и передачи информации (SCADA, DMS, GIS) в ОДГ Ульяновского РЭС. До 2022 года планируется интегрировать все компоненты в единую систему распределенной автоматизации в распределительных сетях 6-20 кВ. Также в ОДГ Ульяновского РЭС установлен навигатор диспетчера «Систел 2020» - новое поколение расчётно-аналитического комплекса, интегрированного с оперативно-информационным управляющим комплексом. Данная система способна автоматически выделить поврежденный участок, сохраняя электроснабжение основной части потребителей, все

необходимые переключения должны производиться автоматически или, в крайнем случае, при помощи диспетчерского управления.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса строительства и эксплуатации распределительных сетей, в том числе путем внедрения технологий автоматизации сети и интеллектуализации технологических процессов, с целью:

- снижения потерь электроэнергии за счет оптимизации режимов работы электрооборудования;
- снижение операционных расходов за счет снижения расходов на выявление дефектов, локализации аварийных событий и автоматического определения предполагаемых дефектов, повышения качества управления оперативно выездными бригадами и минимизации выездов оперативного персонала с целью производства оперативных переключений;
- снижение показателей SAIDI и SAIFI за счет увеличения уровня наблюдаемости технологических процессов и автоматизации процессов;
- формирование и поддержка образовательных процессов и системы обучения персонала;
- функциональная перестройка бизнес-процессов.

**6. Создание комплексной автоматизированной системы мониторинга и локализации метеоусловий, гололедообразования и грозовой активности.**

Целью реализации проекта является отработка инновационных технологий по комплексной автоматизации процесса мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования, включая создание многоуровневой цифровой информационно-вычислительной системы, обеспечивающей непрерывный контроль в реальном масштабе времени метеоопасных явлений и направленной на повышения экономических показателей на протяжении всего жизненного цикла. Система представляет собой телеметрическую систему, построенную в виде сети. Информация с пунктов контроля передается на сервер сбора и обработки информации. С сервера информация передается в существующие ПТК ЦУС и сервер ОИК. Система телеметрии является подсистемой, предназначена для автоматического, непрерывного, в реальном масштабе времени измерения внешних и внутренних воздействий на ВЛ. Целью внедрения автоматизированной информационной системы контроля является повышение надежности работы электрических сетей, повышение производительности труда за счет автоматизации изменения конфигурации сети в нормальных режимах работ и при технологических нарушениях.

В части технических решений планируется применения технологий, соответствующих требованиям «Технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети»:

- Системы сбора и отображения информации (SCADA).
- Системы отображения информации на карте местности – геоинформационные системы (GIS) с привязкой к системам геолокации и геопозиционирования.
- Удаленный мониторинг и локализация мест гололедообразования.
- Современные технологии и оборудование для плавки гололеда.
- Мониторинг и предиктивная аналитика погодных условий, в том числе прогнозирование гололедообразования.

Реализованные мероприятия в рамках выполнения проекта:

В 2020 году в рамках реализации проекта проведена разработка цифровых региональных карт климатического районирования (карты гололедных нагрузок, карты ветровых нагрузок, карты гололедно-ветровых нагрузок) для Саратовской и Самарской областей. В 2021 году запланирована разработка по остальным регионам присутствия Общества (Оренбургская, Ульяновская, Пензенская области, Республика Мордовия, Чувашская Республика). Карты в электронном виде разрабатываются по каждому филиалу в виде цифровых слоев в формате



векторной графики, с возможностью интеграции их в состав информационного обеспечения региональных узлов ГИС Общества, а также проведена работа по выбору объектов для реализации пилотной зоны инновационного проекта в Саратовском РЭС Правобережного ПО филиала «Саратовские РС». Проведен анализ существующих карт гололедно-ветровых нагрузок, схем воздушных линий, анализ отключений и технологических нарушений. На основании анализа разработан паспорт по реализации пилотной зоны проекта, произведен предварительный расчет обоснования проекта.

**Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления:**

**7. *Создание системы мониторинга силовых трансформаторов, с аналитическим блоком по обработке диагностической информации с использованием «больших данных» и подсистемой искусственного интеллекта.***

Целью реализации проекта является создание предпосылок для обоснованного перехода от модели «планово-предупредительного ремонта» к модели «ремонт по состоянию» на основе использования прогнозирующей диагностики, благодаря автоматизации контроля состояния силовых трансформаторов и дистанционного контроля технологических параметров.

Реализация проекта предполагает построение системы управления и мониторинга надежности производственных активов, в части силовых трансформаторов, с использованием эффективных механизмов обработки массивов данных, в результате внедрения современных цифровых технологий и платформенных решений: технологий обработки больших массивов данных (Big Data), систем искусственного интеллекта (Artificial Intelligence), машинного обучения (Machine Learning). Использование современных цифровых технологий и платформенных решений позволит обеспечить контроль работы силовых трансформаторов в режиме реального времени, формирование информации для расчета индекса технического состояния и передачу данных в систему управления производственных активов для прогнозирования технического состояния силовых трансформаторов, формирования и выдачи рекомендаций эксплуатирующему персоналу.

Основные диагностические параметры: контроль растворенных газов в масле (по изменению водорода ( $H_2$ ) и/или общему изменению: водорода ( $H_2$ ), угарного газа (CO), метана ( $CH_4$ ), ацетилен ( $C_2H_2$ ), этилена ( $C_2H_4$ ) и этана ( $C_2H_6$ ), влагосодержание масла; температура масла; влажность воздуха; температура воздуха; вибрации корпуса бака; сила тока на приводе РПН.

В 2020 году проведены работы по установке 8 комплектов автоматизированных систем мониторинга и оперативной диагностики состояния трансформатора под рабочим напряжением, в режиме «on-line» на выбранных для тестирования системы объектах.

Мероприятие реализуется с целью получения в реальном времени информации о техническом состоянии оборудования, в качестве базового элемента создания перспективной корпоративной системы управления производственными активами и развитие предиктивной аналитики с элементами искусственного интеллекта. Создаваемая система предусматривает разработку цифровых моделей для прогнозов и планирования, принятия решений и оценки в отношении технического состояния производственных фондов.

**8. *Создание единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, для работы с пространственными данными.***

Целью реализации проекта является создание предпосылок для возможности управлять значительным объемом данных, накапливаемых в разных базах данных, распределенных по разветвленным компьютерным сетям и в различных процессах, как центральной системой для графической визуализации информации, инструментом пространственного анализа для организации и управления данными.

В рамках проекта планируется создание единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, для работы с пространственными данными. Целью функционирования региональной геоинформационной системы (РГИС) является повышение эффективности деятельности Общества по обеспечению качественного, надежного электроснабжения и своевременного и прозрачного технологического присоединения к электрическим сетям, за счет создания единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, предназначенного для работы с пространственными данными.

**9. Внедрение унифицированной автоматизированной системы управления персоналом.** Целью реализации проекта является обеспечение унификации и автоматизации бизнес-процессов управления персоналом, для дальнейшего совершенствования контроля деятельности филиалов, оптимизация затрат на кадровое администрирование и управление персоналом.

В рамках проекта планируется создание и внедрение единой платформы (в том числе единых бизнес-процессов, единых баз данных, классификаторов и нормативно-справочной информации) с целью получения оперативной, независимой, качественной и достоверной информации для принятия решений в части управления персоналом. Целью автоматизированной системы является обеспечение унификации и автоматизации бизнес-процессов управления персоналом, совершенствования контроля деятельности за счет внедрения единой платформы и автоматизации «рутинных» процессов управления, в том числе автоматизация процессов.

**10. Создание комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса.** Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и создание условий внедрения системы информационной безопасности электросетевого комплекса (КСИБЭК) (включая ПС, РЭС, ЦУС, АСУ, связь и т.д.), за счет внедрения инновационных решений и технологий, которые позволят осуществлять мониторинг объектов критической инфраструктуры, анализировать в реальном времени события безопасности, организовать активное противодействие внешним и внутренним угрозам.

Реализация проекта направлена на обеспечение актуальности и достоверности собираемой и передаваемой информации, обеспечение доверенных механизмов дистанционного управления технологическим и (или) производственным оборудованием и производимыми ими процессами, а также контроля за таким оборудованием и производимыми им процессами за счет изменения логики осуществления бизнес-процесса «Безопасность» и перехода на риск-ориентированное управление этим бизнес-процессом на основе внедрения современных технологий и применения методов анализа больших данных.

Создаваемая комплексная система информационной безопасности представляет собой комплексную распределённую корпоративную информационную систему, с центральной серверной группировкой, и является совокупностью организационных мероприятий, технических, программных и программно-технических средств защиты информации (СЗИ) и средств контроля эффективности защиты информации.

Создана комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса вносит изменение в логику осуществления бизнес-процесса обеспечения безопасности в составе следующих подсистем:

- Подсистема управления доступом;
- Подсистема оперативного мониторинга событий информационной безопасности;
- Подсистема контроля целостности данных и защиты от несанкционированного доступа;
- Подсистема контроля защищенности;
- Подсистема защиты каналов связи;
- Подсистема антивирусной защиты;
- Подсистема управления информационной безопасностью;

– Подсистема защиты среды виртуализации.

В том числе по итогам реализации проекта планируется укомплектование подразделений, ответственных за обеспечение информационной безопасности ОКИИ, в том числе создание единого Центра управления безопасностью, и подчиненных ЦУБ филиалов, интегрированных с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления и центром мониторинга и реагирования на компьютерные атаки.

## **ОСНОВНЫЕ НИОКР, ВЫПОЛНЯЕМЫЕ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

В отчетном периоде реализовывались следующие проекты НИОКР:

1. *НИРиТР «Разработка мероприятий по обеспечению кибербезопасности вновь строящихся и реконструируемых цифровых подстанций. Разработка функциональных требований безопасности, требований доверия к безопасности для цифровых подстанций».*

Сроки выполнения работы: 2018 – 2020 гг.

Цели и задачи: Разработка комплекса организационно-технических мероприятий по обеспечению выполнения требований законодательства РФ, определяющих порядок обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) (включаемых в их состав новых объектов защиты) на этапе их проектирования, нового строительства и реконструкции (включая подстанции, в том числе выполненных по технологиям «цифровых подстанций», и сопутствующих систем для сбора и передачи информации на вышестоящий уровень), и обрабатываемой на них защищаемой законом информации, в том числе:

– Разработка критериев оценки критичности электросетевых объектов, определение угроз информационной безопасности и разработка модели угроз безопасности информации для инфраструктуры электросетевых объектов;

– Разработка требований к системе защиты, типовых технических решений и типовой архитектуры по обеспечению информационной безопасности инфраструктуры электросетевых объектов;

– Разработка Стандарта организации по обеспечению кибербезопасности электросетевых объектов, включающего план мероприятий (дорожной карты) по приведению инфраструктуры электросетевых объектов, описание комплекса технических средств и организационных мер информационной защиты.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИОКР:

В 2020 году выполнены Этап №2 «Разработка требований к комплексной системе обеспечения и управления информационной безопасностью КИИ» и Этап №3 «Разработка методики обеспечения всех этапов жизненного цикла объектов защиты и ОКИИ» в рамках которых разработаны следующие основные документы:

– Классификатор электросетевых объектов КИИ по функциональному назначению и возможным уровням значимости.

– Частные модели угроз безопасности информации и модели нарушителя для вновь создаваемых (модернизируемых, реконструируемых) электросетевых объектов.

– Методика корректировки модели угроз и нарушителя объекта КИИ с учетом частной модели угроз и нарушителя, включаемого в объект КИИ объекта электроэнергетики.

– Технические и функциональные требования безопасности и условия среды функционирования для типовых архитектур объектов КИИ, с учетом специфики информационной инфраструктуры, количественного и качественного состава АСУ, информационных систем и информационно-телекоммуникационных сетей, а также особенностей различных технологических и организационных процессов, связанных с проектированием, внедрением, эксплуатацией объектов КИИ технологического сегмента КИИ.

– Типовая архитектура системы защиты объектов КИИ критической информационной инфраструктуры.

– План мероприятий (дорожная карта) по приведению технологического сегмента критической информационной инфраструктуры в соответствие с требованиями к обеспечению защиты информации.

- Методология периодического анализа и оценка функционирования значимого объекта и его подсистемы безопасности, включая анализ и устранение уязвимостей и иных недостатков в функционировании подсистемы безопасности значимого объекта.
- Рекомендации по распределению обязанностей и ответственности по обеспечению безопасности между структурными подразделениями Заказчика
- Рекомендации по требуемым изменениям функционала и кадрового состава подразделений Заказчика.
- Рекомендации по квалификационным требованиям к работникам Заказчика для обеспечения функционирования и эксплуатации комплексной системы обеспечения и управления информационной безопасностью
- Проекты стандартов организаций по обеспечению кибербезопасности технологического сегмента КИИ:
  - а) Руководящие указания по установке и настройке средств защиты информации, настройке программных и программно-аппаратных средств безопасности объектов информационной инфраструктуры Цифровой сети.
  - б) Руководящие указания по обеспечению безопасного удаленного мониторинга объектов информационной инфраструктуры Цифровой сети, организации удаленного доступа в информационно-телекоммуникационную сеть субъекта электроэнергетики.
  - в) Руководящие указания по конфигурации параметров программных и программно-аппаратных средств информационно-телекоммуникационной сети для обеспечения безопасности объектов информационной инфраструктуры.
  - г) Руководящие указания по установлению параметров и характеристик программных и программно-аппаратных средств, применяемых для обнаружения компьютерных инцидентов, компьютерных атак на информационную инфраструктуру Цифровой сети.

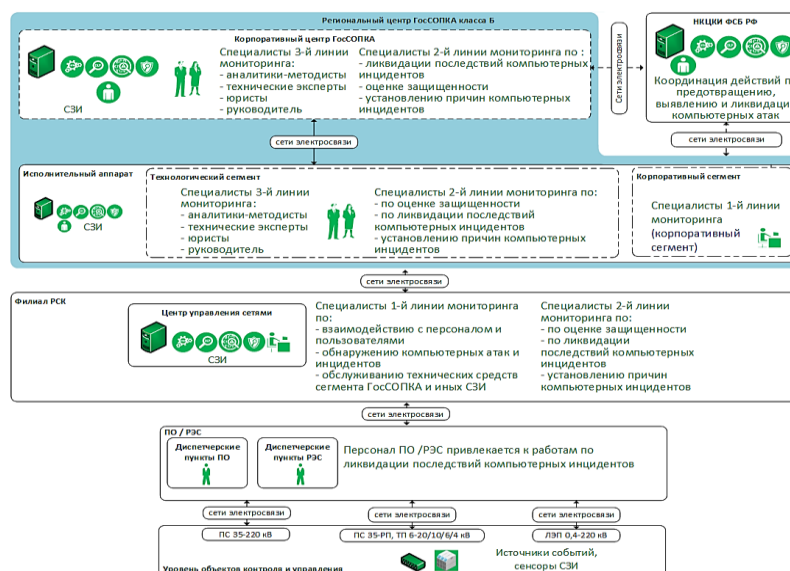


Фото. Организационные решения по обеспечению типовой архитектуры КСОиУИБ

На достигнутом уровне автоматизации процесс информационной безопасности является критически значимым для обеспечения надежности и качества передачи и распределения электроэнергии. В рамках НИРиТР разработаны проекты документов, необходимые для формирования перечня мероприятий по обеспечению информационной безопасности на вновь строящихся и реконструируемых ЦПС с учетом условий их функционирования:

– типовые модели угроз, профили защиты, перечень типовых технических решений, на основе которых могут быть сформированы частные модели угроз, требования к функционалу и составу КСИБЭК.

– методики применения Заказчиком документации по информационной безопасности. Разработанные решения дают возможность:

а) Типизировать возможные комплексы решений, входящих в состав КСИБЭК на типовых объектах электросетевого хозяйства;

б) Снизить трудозатраты и вероятность ошибочных действий персонала по формированию требований к проектированию КСИБЭК;

в) Сформировать и реализовывать требования к программно-техническим комплексам обеспечения безопасности информации на всех этапах жизненного цикла ОИИ, защиту которых они обеспечивают.

2. *НИР «Изучение скорости прироста основных видов лесобразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ, с разработкой региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ».*

Сроки выполнения работы: 2019 – 2021 гг.

Цели и задачи: Создание региональных цифровых карт (геоинформационных баз данных) территорий Общества периодичности расчистки просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на основе проведения исследований и получения данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ в разрезе лесорастительных зон и лесных районов, а также разработка рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИОКР:

В 2020 году выполнен Этап № 2 «Обработка и анализ данных о лесной растительности» и Этап № 3 «Проведение исследований и разработка слоев региональных геоинформационных баз данных» в рамках которых:

– Проведена обработка и анализ данных на территории Заказчика для определения характеристик лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ и выработки рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

– Проведены исследования возможности определения с использованием результатов обработки данных эффективности существующих методов расчистки трасс от ДКР (с точки зрения влияния методов расчистки на скорость зарастания трасс ДКР).

– Сформированы на основе методов региональных геоинформационных баз данных (цифровых слоев) о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки, в том числе:

а) слой территорий, занятых лесом и другой ДКР;

б) слой с данными о распределении занятой лесом и другой ДКР площади по группам древесных пород (хвойные, лиственные, смешанные в различных пропорциях хвойных и лиственных);

в) слой с данными о распределении занятой лесом и другой ДКР площади по преобладающим древесным породам;

г) слой с данными о распределении занятой лесом и другой ДКР площади по средней сомкнутости крон древесного полога (% проективного покрытия кронами);

д) слой с данными о распределении значений средней высоты древесного подроста/молодняка лесов и другой ДКР в зависимости от продолжительности периода со времени последней расчистки и примененного метода расчистки;

е) слой с данными о распределении значений среднего годового прироста высоты древесного подроста/молодняка лесов и другой ДКР в зависимости от продолжительности периода со времени последней расчистки и примененного метода расчистки.

Проведенные исследования позволили подготовить необходимую статистическую информацию о практике применения различных методов расчистки просек ВЛ в различных регионах присутствия ПАО «Россети Волга» на основе фактических данных о проведенных мероприятиях за последнее десятилетие.

Обработка и анализ полученных данных дали возможность оценить влияние используемых методов расчистки на особенности последующей восстановительной динамики ДКР. При этом разработанная в рамках НИР методика исследований позволяет учитывать не только влияние породной структуры и бонитета, восстанавливающийся ДКР на скорость ее роста, но и осуществлять моделирование хода роста древесных растений с учетом различного происхождения подроста, включая семенную, порослевую и смешанную форму возобновления.

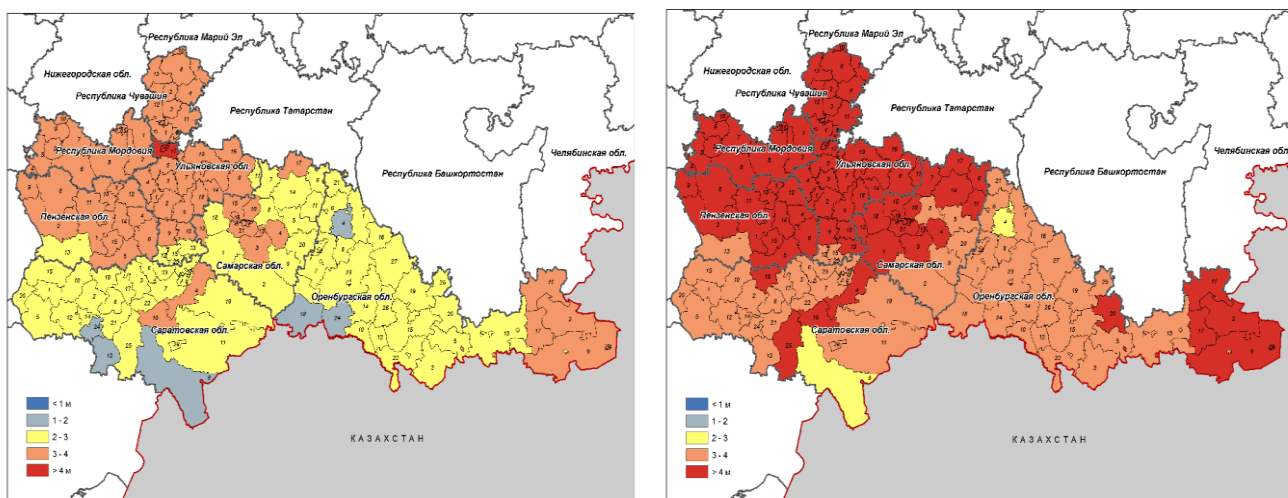


Фото. Примеры карт о распределении значений средней высоты ДКР в зависимости от продолжительности периода со времени последней расчистки и примененного метода расчистки

Результаты исследования были положены в основу формирования набора геоинформационных слоев с данными о характеристиках древесно-кустарниковой растительности, необходимыми для выработки на следующем этапе НИР рекомендаций по периодичности и методам расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия ПАО «Россети Волга». Подготовлены три группы данных, содержащих 82 цифровых векторных слоя лесничеств о характеристиках древесной растительности, о распределении значений средней высоты ДКР и о распределении значений среднего годового прироста высоты ДКР на территории присутствия ПАО «Россети Волга».

3. НИОКР «Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств».

Сроки выполнения работы: 2020 – 2021 гг.

Цели и задачи: Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств. Разработка технической и конструкторской документации для мобильных установок для плавки ГИО. Разработка методических рекомендаций по использованию Установки для плавки ГИО на проводах распределительных электрических сетей 0,4-10 кВ. Разработка опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИОКР:

В 2020 году выполнен Этап №1 НИР «Разработка методов и способов плавки ГИО на проводах в распределительных электрических сетях 0,4-10 кВ» и Этап №2 ОКР «Разработка современных технологии и оборудование для плавки гололеда» в рамках которых разработаны следующие основные документы:

- Отчет о проведении анализа действующих нормативно-технических документов, отечественных и зарубежных публикаций, результаты патентно-информационный поиска отечественных и зарубежных баз данных в области мобильных установок для плавки ГИО, и результаты исследования особенностей режимов мобильных установок для плавки ГИО.

- Структура опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Перечень вариантов исполнения опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ, с обоснованием эффективности выбранного варианта, согласованного с Заказчиком.

- Результаты обоснования оптимальных номинальных мощностей ГУ для линейки мощностей разрабатываемой опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Результаты определения области применения опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ, с учетом обеспечения эффективности и экономической обоснованности её использования в электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Результаты исследования возможности применения существующих устройств релейной защиты оборудования опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ и ВЛ при плавке ГИО в электрических распределительных сетях 0,4-6-10 кВ.

- Методические рекомендации по использованию мобильных установок для плавки ГИО в электрических распределительных сетях 0,4-6-10 кВ.

- Технические требования к релейной защите оборудования опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ, ВЛ, электробезопасности персонала и сторонних лиц.

- ТЗ на изготовление опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Техническая и конструкторская документация для линейки мощностей опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Эксплуатационная документация для линейки мощностей опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Программа и методика предварительных и приемочных испытаний опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Программа опытной эксплуатации Установки на объекте опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

- Методика выбора комплектации опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

Мобильная установка для плавки ГИО выполняется на автомобильной платформе для удобства транспортировки к месту ликвидации аварий на ВЛ, связанных с образованием ГИО. Это накладывает ряд ограничений на разрабатываемую установку: масса и габариты, мощность источника питания, род тока для плавки. Проведенные исследования показали, что в мобильной установке плавки целесообразнее использовать постоянный ток плавки. Источником питания установки могут выступать силовой трансформатор подстанции или генераторная установка (ДГУ).



Сравнительный анализ различных схем плавки гололедно-изморозевых отложений постоянным током показал, что схемы плавки с использованием короткого замыкания на землю не применимы для мобильного комплекса плавки, т.к. требуют значительно больших мощностей источника по причине больших сопротивлений заземляющих устройств опор. Наиболее оптимальным выглядит применение мобильного комплекса плавки гололедно-изморозевых отложений схемами «фаза - фаза» и «фаза – 2 фазы». Проведены исследования схем плавки ГИО, влияния отпаек и трансформаторов на процесс локальной плавки ГИО постоянным током и теплового процесса плавки ГИО. Итогом проведенных исследований стала схема мобильной установки плавки ГИО. Благодаря применению управляемого выпрямителя и инвертора с ВЧ выпрямителем становится возможным достижение оптимальных значений силы тока и напряжения для плавки конкретной ВЛ с конкретным проводом.

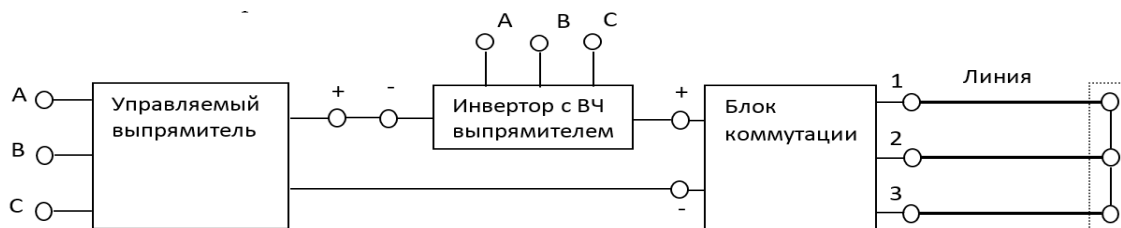


Фото. Схема варианта компоновки мобильной установки для плавки ГИО

Была разработана автоматизированная методика выбора комплектации установки. Пользователь должен расставить элементы схемы и соединить их связями по ранее описанным правилам. Производится проверка моделированием и расчет токов всех элементов схемы. Проверяются элементы (объекты) на превышение допустимых токов в трансформаторе и достаточного тока в перемычке. Из рассчитанных токов и напряжений в местах подключения установки плавки выбирается ее комплектация, варианты конфигурации и их предельные параметры описаны ранее. Выводятся результаты расчета в дополнительных параметрах объекта (блока) на схеме и детальный отчет в виде текстового вывода в командном окне программы на русском языке с указанием уникальных номеров объектов.

Статус: Проект НИОКР находится в стадии выполнения.

*Основные полученные в рамках реализации НИОКР в отчетном периоде технические результаты, разработанное оборудование, технологии, материалы, полученные на результаты НИОКР охранные документы (патенты, свидетельства), а также информация об объеме и объектах внедрения результатов НИОКР*

#### Информация о передаче в опытно-промышленную эксплуатацию и внедрении результатов НИОКР на электросетевые объекты:

Наименование НИОКР, результат которого был внедрен / передан в ОПЭ	Результат НИОКР	Объект ОПЭ / Внедрения	Период ОПЭ	Объем внедрения	Эффект от ОПЭ / Внедрения
НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из	Прибор для индикации горючих газов из газовых реле	Прибор находится в эксплуатации в службе подстанций	-	26 шт.	Снижение операционных затрат за счет снижения расходов, связанных с

газовых реле силовых трансформаторов»	силовых трансформаторов ПИГГ	производственных отделений филиалов Общества			отбором, анализом и транспортировкой проб, повышением оперативности, снижением трудоемкости работы.
---------------------------------------	------------------------------	--	--	--	---

**Информация о полученных охранных документах на результаты НИОКР:**

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охранного документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
Договор от 06.08.2018 г. №1830-005124 на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов»	Опытный образец программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий (ПК РАС) для применения на электросетевых объектах, выполненных с применением технологий «цифровой подстанции» (ЦПС), характеризующийся высоким уровнем синхронизации всех компонентов по времени, наличием механизмов фиксации времени всех происходящих событий (в том числе событий отправки и приема GOOSE-сообщений и SV-поток), возможностью передачи информации посредством отчетов MMS на верхний уровень системы и другими механизмами	Подана заявка № 2020133522 от 12.10.2020 на получения Патента на полезную модель

**Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития**

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн. руб. (без НДС)	Факт затрат, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	154,95	135,11
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	11,00	8,58
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	244,47	238,80
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,00	0,00

***ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА***

В 2020 году в ПАО «Россети Волга» реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов осуществлялась с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Техническая политика). Техническая политика утверждена решением Совета директоров Общества от 27.12.2019 г. (протокол от 30.12.2019 г. № 23) и введен в действие приказом Общества от 15.01.2020 г. № 16 «О применении к

руководству «Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». В ПАО «Россети Волга» в отчетном году выполнялись проектно-исследовательские и строительные-монтажные работы, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Технической политике, в том числе:

1. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по созданию «цифровой подстанции» на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО, в рамках которого в отчетном году завершен первый этап строительные-монтажных и пусконаладочных работ с применением современного первичного и вторичного подстанционного оборудования.

2. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по автоматизации систем диспетчерского управления, предназначенных для контроля и управления режимами работы оборудования электросетевых объектов, в рамках которого в отчетном году проведены строительные-монтажные и пусконаладочные работы по установке диспетчерского видеочита в Правобережном ПО.

3. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по модернизации основного и резервного цифрового канала связи для передачи телеметрической информации с ПС 110 кВ «Ртищево-город», ПС 110 кВ «Хопер» в Филиал АО «СО ЕЭС» Саратовское РДУ, в рамках которого в отчетном году проведены работы по организации цифровых каналов связи по ВОЛС, организации широкополосной, масштабируемой сети связи и передачи данных с использованием открытых и стандартизированных протоколов и интерфейсов, а также организована функция телеуправления на коммутационных аппаратах 10 кВ ПС 110 кВ «Ртищево-город».

4. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по модернизации ПС 110/35/10 кВ «Кистендей», в рамках которого в отчетном году проведены работы по замене КРУН-10 кВ на ячейки с вакуумными выключателями 10 кВ с цифровыми интерфейсами для интеграции в инфраструктуру цифровой сети.

5. В филиале «Самарские РС» реализуется проект по внедрению системы сбора и отображения информации (SCADA) на ПС 110/35/10 кВ «Ольгино», ПС 35/10/6 кВ «Купино», ПС 110/10 кВ «Красная Самарка», ПС 110/10 кВ «Малая Малышевка» и др., в рамках которого в отчетном году проведены работы по созданию системы управления электросетевыми объектами с комплексной системой информационной безопасности электросетевого комплекса.

6. В филиале «Самарские РС» реализуется проект по проведению реконструкций ВЛ-10 кВ Ф-2 ПС 35/10 кВ «Жигули», и ВЛ-10 кВ Ф-2 ПС 35/10 кВ «Колхозная», ВЛ-6 кВ Ф-1 ПС 35/6 кВ «Троицкая», в рамках которого в отчетном году проведены работы по установке интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров).

7. В филиале «Ульяновские РС» реализуется проект по созданию «цифрового РЭС» на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО, в рамках которого в отчетном году выполнены строительные-монтажные и пусконаладочные работы по установке интеллектуальных коммутационных аппаратов, с интеграцией их в единую SCADA, ретрофит 3-х ячеек ПС 110/10 «Луговая», а также монтажа оборудования систем сбора и передачи информации (SCADA, DMS, GIS) в ОДГ Ульяновского РЭС.

8. В филиале «Ульяновские РС» реализуется проект по реконструкции ПС 110/10 кВ «Восточная», в рамках которого в отчетном году выполнены строительные-монтажные и пусконаладочные работы по созданию современной подстанции.

9. В филиале «Пензаэнерго» реализуется проект по созданию информационной системы управления участком линии 0,4 кВ от ПС 110/10 кВ «Рамзай» Мокшанского РЭС Пензенского ПО, в рамках которого в отчетном году выполнен 2 этап строительные-монтажных и пусконаладочных работ.

10. В Филиале «Чувашэнерго» реализуется проект по организации основных и резервных цифровых каналов диспетчерской связи и передачи данных, в рамках которого в отчетном году проведена комплексная отработка цифровых решений на 11 объектах (ПС 110/10 кВ «Кибечи»),

ПС 110/10 кВ «Шоркистры», ПС 110/10 кВ «Урмары», ПС 110/10 кВ «Козловка», 110/10 кВ «Картлуево», 110/10 кВ «Октябрьская», 110/35/10 кВ «Кукшумская», 110/35/10 кВ «Моргаушская», 110/10 кВ «Лапсары», 110/10 кВ «Бройлерная»), в том числе внедрено дистанционное управление коммутационными аппаратами на данных объектах.

11. В Филиале «Чувашэнерго» реализуется проект по организации технологической связи, в рамках которого в отчетном году завершено строительства ВОЛС по ВЛ 110 кВ (организация цифровых каналов) ПС Канаш 220 кВ - ПС Маяк 110 кВ - ПС Комсомольская 110 кВ - ПС Батырево 110 кВ - ПС Сугуты 110 кВ - ПС Шемурша 110 кВ - ПС Первомайская 110 кВ - ПС Алтышево 110 кВ - ПС Алатырь 110 кВ (185 км). Установка оборудования телемеханики и связи на ПС: Маяк 110 кВ, Комсомольская 110 кВ, Батырево 110 кВ, Сугуты 110 кВ, Шемурша 110 кВ, Первомайская 110 кВ, Алтышево 110 кВ, Новая 110 кВ, (10 комплектов).

12. В филиалах Общества реализуется проект по созданию комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса, в рамках которого в отчетном году проведена разработка рабочей документации по защиты критической информационной инфраструктуры, выполнены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на объектах филиала «Саратовские РС», «Оренбургэнерго», «Чувашэнерго», «Самарские РС», в том числе подстанциях, РЭС, ПО, ЦУС, оборудовании связи.

13. В филиалах Общества реализуются проекты по созданию систем интеллектуального учета с удаленным сбором данных у потребителей в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 г. № 522-ФЗ.

14. В филиалах Общества реализуется проект по внедрению интеллектуальной (цифровой) системы мониторинга и диагностики силовых трансформатора с возможностью интеграции в единую систему управления.

15. В филиалах Общества внедряются в эксплуатацию приборы для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов ПИГГ (результат проекта НИОКР, выполненного ПАО «Россети Волга»).

16. В филиале «Саратовские РС» на ПС 110 кВ «Распределительная» Правобережного ПО проводится опытная эксплуатация аппаратуры контроля высоковольтных линий (далее – АКВЛ) «Линия-ЛК» производства ООО «Промэнерго». Срок окончания проведения опытно-промышленной эксплуатации запланирован на 2021 г. В период опытной эксплуатации проведена модернизация устройства. Модернизации подлежала аппаратная часть: все блоки и схемы приобрели окончательный вид и компоновку; также изменения коснулись программной части. В обновленной версии аппаратуры АКВЛ «Линия -ЛК» был изменен алгоритм распознавания ГИО, оптимизирована система определения места повреждения (далее - ОМП), усовершенствован интерфейс взаимодействия оператора и оборудования для своевременного обнаружения ГИО. Произведено подключение к панелям защит и ВЧ каналам (параллельно действующей аппаратуре связи): 4 x ВЛ 110 кВ: Красноармейская 1 и 2 ц., Курдюм 2 ц., Сельмаш 2 ц, в том числе проверка взаимодействия с панелями защит для реализации функции ОМП. Для упрощения сбора и визуализации результатов мониторинга состояний ВЛ, в комплект поставки включено приложение «Line LK Monitor». Данная программа установлена на персональных компьютерах сотрудников оперативно-диспетчерской службы, а также на автоматическое рабочее место персонала службы релейной защиты и автоматики для проведения анализа формирования данных о наличии ГИО и информации по ОМП. Устройство АКВЛ осуществляет мониторинг состояния 4-х ВЛ-110кВ, а также отображает информацию о толщине и плотности ГИО. Обновленное программное обеспечение позволяет сохранять полученную информацию в локальной базе данных, архивировать с возможностью дальнейшего просмотра сохраненных данных.

### *Информационные технологии и телекоммуникации*

В 2020 году развитие ИТ деятельности в ПАО «Россети Волга» осуществлялось в соответствии с «Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 11.09.2017 г. № 276), с учётом положений Концепции «Цифровой трансформации 2030».

В отчётный период в Обществе проводились работы по поддержке и модернизации Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» (далее – АСУП).

В соответствии с планом развития системы управления производственными активами Общества, требованиями Минэнерго РФ проводились работы по расширению функциональности подсистемы «Управление активами» АСУП.

С целью предупреждения отказов, согласно утвержденному годовому графику, проведено техническое обслуживание (ТО) оборудования СДТУ. За 2020 год выполнено 22 856 мероприятий по ТО, план технического обслуживания выполнен на 100%.

В рамках реализации Программ модернизации ССПИ в течение 2020 года выполнено 107 мероприятий. Все мероприятия, предусмотренные программами в отчётном году выполнены.

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

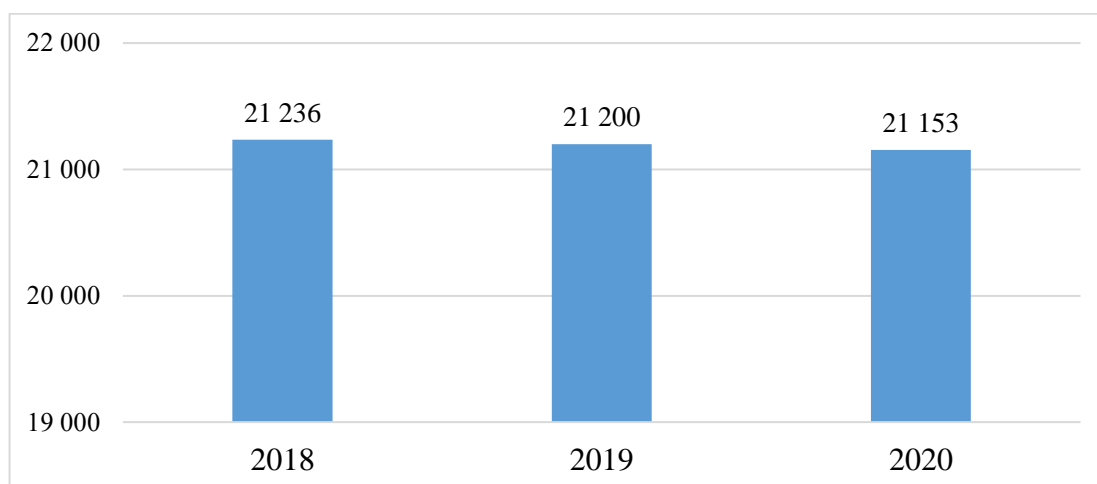
- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В Обществе ежегодно обеспечивается рост производительности труда (в сопоставимых условиях деятельности Общества).

#### *Численность и структура персонала*

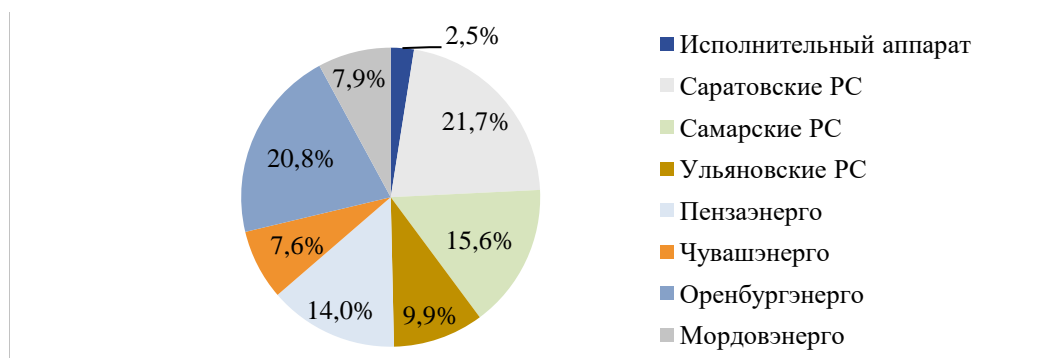
Среднесписочная численность персонала Общества в 2020 году составила 21 153 человека, что на 0,22 % меньше, чем в 2019 году.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Волга» в динамике за 2018–2020 гг., чел.



Незначительное снижение численности персонала в 2020 году обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала и естественным движением персонала.

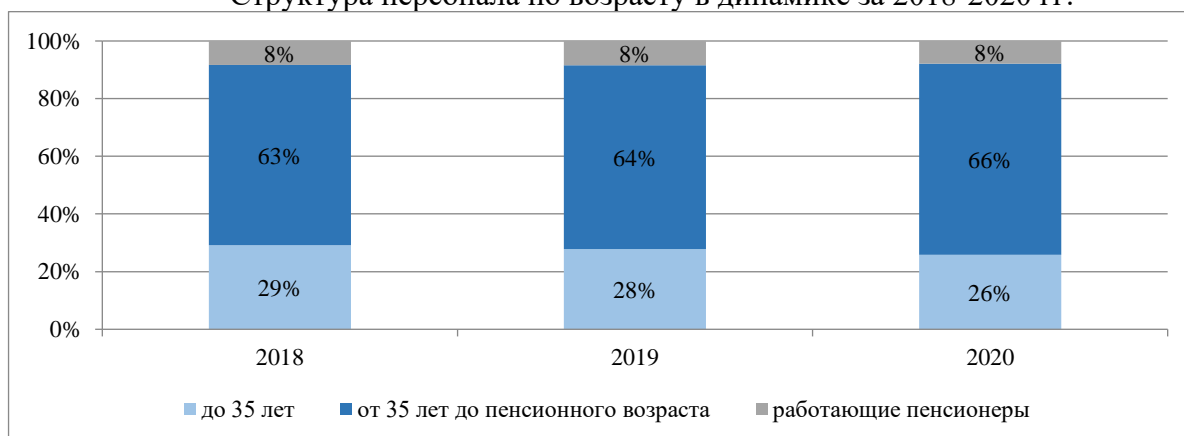
Распределение среднесписочной численности персонала в 2020 году



В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - уровень укомплектованности персоналом Общества в 2020 году составил 96,2 %, уровень активной текучести – 3,0%, средний возраст работников в 2020 году составил 45 лет.

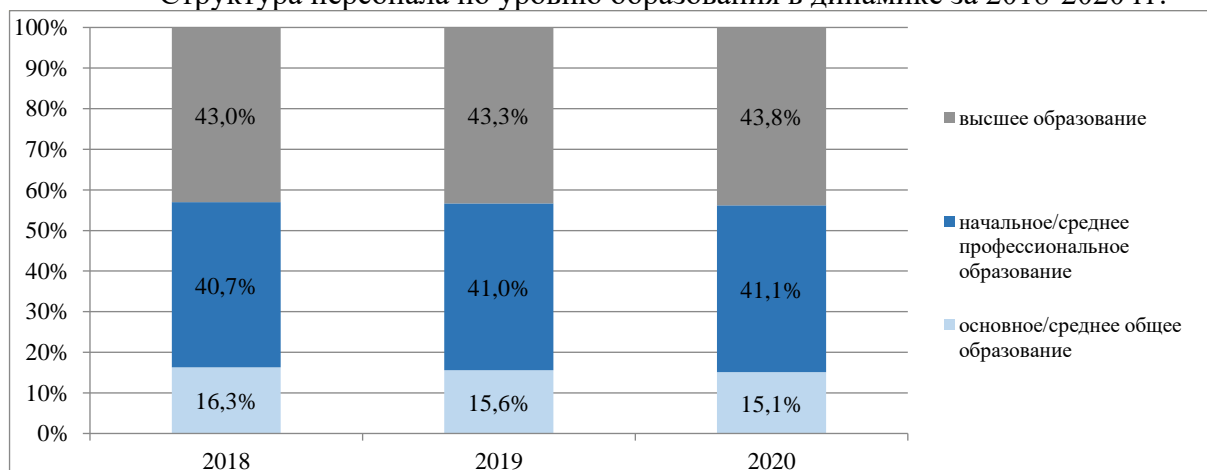
Порядка 26% работников Компании – молодые специалисты в возрасте до 35 лет.

Структура персонала по возрасту в динамике за 2018-2020 гг.



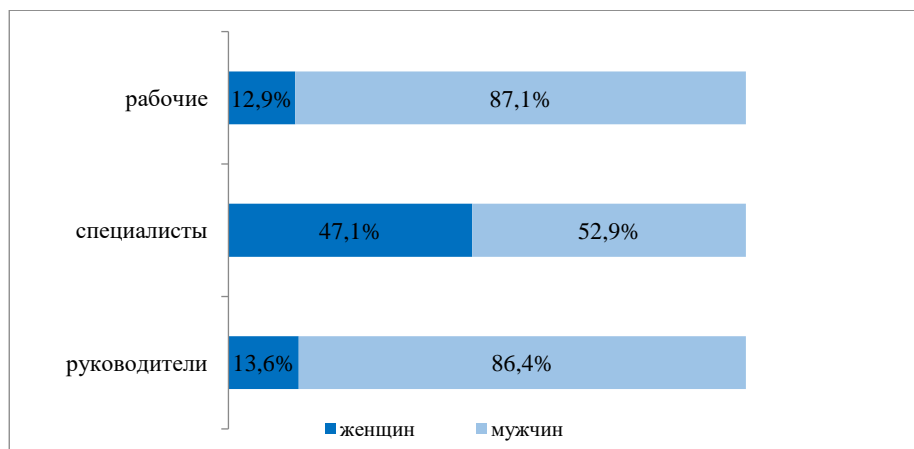
Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 84,9% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,2 п.п. за последние три года.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2018-2020 гг.





Доля женщин в 2020 году составила 22% от общего числа работников Общества, анализ по категориям представлен на диаграмме.



### **ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ**

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала Общества и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства к среднесписочной численности персонала составляет 68,5% - 14 499 человек, что соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества (30%) (79,2% и 16 789 чел. в 2019 году).

Наибольшую долю среди обученных занимает «производственный персонал» 96,5% - 13 997 человек. Данный показатель в 2019 году составил 96,8%.

Снижение общего числа работников, прошедших обучение в 2020 году относительно 2019 года связано с цикличностью обучения по обязательным программам и сокращением объемов образовательных программ, запланированных к реализации в очном формате.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:



На базе корпоративных учебных центров в 2020 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 12 506 работников, что составляет 86,3% от общего числа обученных (83,8% в 2019 году).

Корпоративные учебные центры – основная площадка подготовки производственного персонала Общества, который составляет 97,6% от общего числа обученных на их базе или 12200 человек, что сопоставимо с уровнем 2019 года.

ЧУ ДПО  
«Мордовский  
учебный  
центр  
«Энергетик»  
г. Саранск



ЧУ ДПО  
«Чувашский  
учебно-  
курсовый  
комбинат»  
г. Чебоксары



ЧПОУ  
«Учебный  
центр  
«Энергетик-  
Оренбург»  
г. Оренбург



#### *Региональная сеть корпоративных учебных центров Общества*

Подготовку персонала в корпоративных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- возможность оперативного реагирования на изменение технологий и оборудования, и перестройки учебного процесса;
- минимизация затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оперативное проведение оценки эффективности обучения;
- учебно-тренировочные полигоны для практической отработки навыков в ходе обучения.

Наряду с хорошо оснащенными учебными классами, образовательные учреждения укомплектованы высококвалифицированными преподавательскими кадрами. Для проведения занятий привлекаются руководители и специалисты Общества.

На сайте ЧУ ДПО «Мордовский учебный центр «Энергетик» в разделе «Образовательные стандарты» приведены материалы международной некоммерческой ассоциации WorldSkills International. В учебный процесс включены вводные занятия, где персонал получает необходимые умения по использованию новых технологий обучения и знакомится с основными понятиями WorldSkills – SkillsPassport, FutureSkills, развитие навыков мастерства и т.д.

Приоритетным в подготовке кадров в 2020 году было обучение технического персонала, направленное на обеспечение надежности профессиональной деятельности и являющееся обязательным в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Наряду с этим все большую актуальность приобретают направления подготовки связанные с модернизацией оборудования, цифровизацией, управлением рисками. Так в 2020

году работники Общества приняли участие в обучающих мероприятиях по программам «Основы стандарта ИЕС 61850. Текущее состояние и перспективы развития цифровых подстанций. Приобретение навыков работы с оборудованием цифровых подстанций», «Цифровые системы автоматизации и управления», «Управление проектами», «Антимонопольный комплаенс: новые требования, построение системы управления рисками» и т.п.

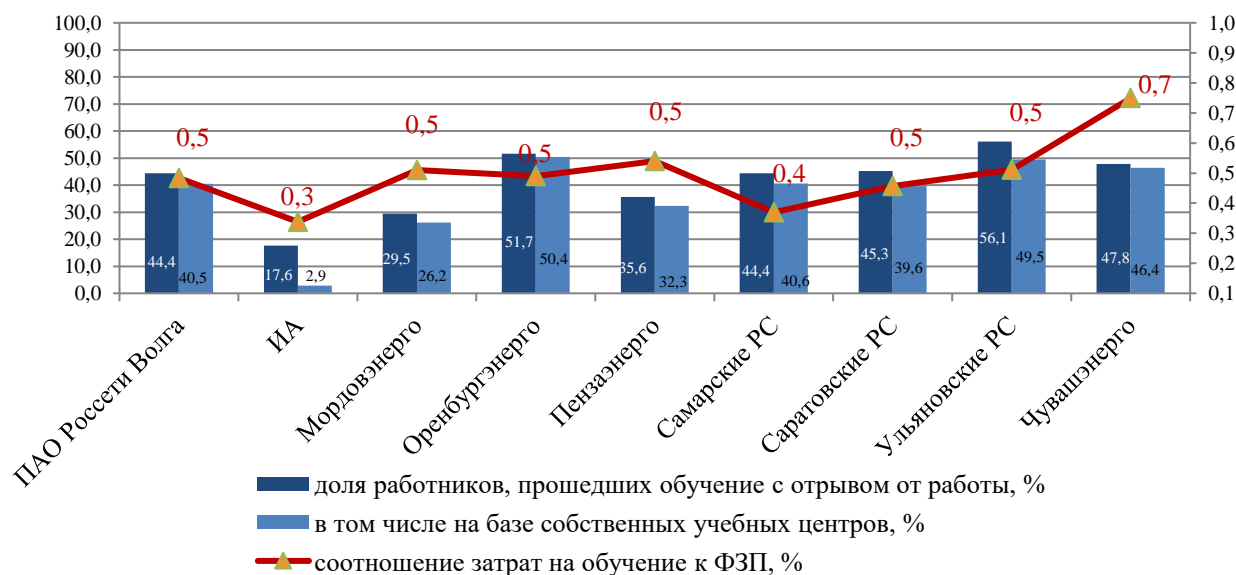
Помимо собственных учебных центров, поставщиками образовательных услуг для Общества в 2020 году также являлись вузы, ведущие подготовку и повышение квалификации по основным направлениям деятельности Общества, контрагенты, являющиеся поставщиками оборудования, учебные заведения, являющиеся центрами компетенций в области промышленной безопасности, охраны труда, ИТ-услуг, метрологии и т.п.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 50 762 тыс. рублей, из них 35 678 тыс. рублей (70,3%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2019 году на подготовку персонала было направлено 68 654 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 45 218 тыс. рублей (65,9%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,5% (в 2019 году – 0,7%). Снижение затрат в 2020 году относительно 2019 года связано с необходимостью проведением в 2019 году дополнительного обучения работников с целью приведения их квалификации в соответствие с требованиями профессиональных стандартов.

Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %.



#### Работа с кадровыми резервами Общества.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового

потенциала в исполнительном аппарате и филиалах Общества на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Актуализация или доукомплектование состава резервов проводится ежегодно.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- руководителей структурных подразделений (от уровня начальника отдела);
- руководителей ПО, РЭС.

При отборе сотрудников в кадровый резерв помимо требований, определенных Регламентом по работе с кадровыми резервами Общества, учитывается их стремление к профессиональному росту, конкретные достигнутые успехи в выполнении производственных задач, наличие опыта работы на определенных должностях. По состоянию на 31.12.2020г. в управленческих кадровых резервах Общества состоит 3 284 работника.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 175 человек.

Из 339 назначений на руководящие должности, проведенных в 2020 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 272 должности (80%) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава кадровых резервов – 179 работников (53%). Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом должностей руководителей составил 99%.

### ***Молодежная политика Общества***

С целью улучшения квалификационных характеристик персонала Общества, привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи, Общество осуществляет многолетнее, плодотворное взаимодействие с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

В число профильных учебных заведений с которыми Общество осуществляет сотрудничество входят 18 вузов и 20 ссузов.

Работники Общества ежегодно принимают участие в работе государственных экзаменационных комиссий вузов при защите дипломных работ студентами профильных факультетов.

В 2020 году в Обществе, несмотря на ограничения, вызванные пандемией новой коронавирусной инфекции, было организовано прохождение практики для 396 студентов образовательных организаций (при плане 535 чел.), в том числе на возмездной основе прошли практику 92 студента. Из общего числа практикантов 353 чел. (89%) являются студентами, обучающимися по профильным специальностям.

В целях реализации взаимодействия с ключевыми энергетическими вузами, ежегодно утверждается План мероприятий по взаимодействию Общества, как координатора от группы «Россети», с ФГБОУ ВО «Казанским государственным энергетическим университетом».

В соответствии с «Регламентом организации работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса», в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи в 2020 году в Обществе были сформированы 3 студенческих отряда (в филиалах Оренбургэнерго, Мордовэнерго и Саратовские распределительные сети), в состав которых вошли студенты из 4 образовательных учреждений в количестве 71 человек.

На объектах Общества студенты выполняли следующие работы:

- снятие показаний приборов учета;
- ремонтные работы (текущий ремонт оборудования, покраска, восстановление диспетчерских наименований);
- работы по благоустройству территории, прилегающей к территории РЭС, подстанции (вырубка кустарников, покос травы, расчистка территории и т.п.).

Работа студенческих отрядов была организована в период действия ограничительных мероприятий, введенных в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, в связи с чем, со стороны Общества предпринимались все необходимые меры безопасности для обеспечения защиты студентов в период их работы на объектах Общества.

Помимо производственной деятельности бойцы из отряда ЭнергоСтарт (филиал Оренбургэнерго), совместно с Советом молодежи филиала и Оренбургским региональным отделением молодежной общероссийской общественной организации «Российские студенческие отряды», вели активную культурно-массовую работу: всего было проведено (принято участие) в 17 общественных и культурно-массовых мероприятий.

В рамках проведения Всероссийского конкурса квалификационных работ выпускников технических вузов по электроэнергетической и электротехнической тематике работниками филиалов Общества проведена оценка выпускных квалификационных работ 10 студентов технических вузов (5 бакалавров и 5 магистров из следующих вузов: Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Южно-Российский государственный политехнический университет им. М.И. Платова, Казанский государственный энергетический университет, Северо-Кавказский Федеральный университет, Новосибирский государственный технический университет, Ивановский государственный энергетический университет им В.И. Ленина, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого).

### *Профориентационные мероприятия*

Обществом организован и проведен первый этап второй Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети», в котором приняли участие 459 школьников из 7 регионов присутствия Общества. В основном это учащиеся физико-технических лицеев и школ с углубленным изучением математики и физики. Отборочный (предметный) тур олимпиады прошел в дистанционном формате.

По итогам первого этапа в число победителей и призеров прошли 13 школьников из регионов присутствия Общества.

В списке победителей: от филиала «Саратовские распределительные сети» – старшекласники Илья Дикарев и Илья Горюнов, от филиала «Самарские распределительные сети» – Тимофей Маркин и Михаил Стрежнев, от филиала «Мордовэнерго» – Анастасия Шляпникова и Арина Кильдюшкина, от филиала «Пензаэнерго» – Андрей Табаченков и Артём Тертычный, от филиала «Оренбургэнерго» – Данил Руденко.

В числе призеров: от филиала «Саратовские распределительные сети» – Варвара Ольхова, от филиала «Самарские распределительные сети» – Ульяна Воробьева, от филиала «Пензаэнерго» – Евгений Тында, от филиала «Мордовэнерго» – Ксения Костенецкая.

Победители и призёры первого тура стали участниками второго этапа, где в дистанционном режиме решали комплексные задания (кейсы), направленные на проверку творческих способностей, а также прикладные задачи в области электроэнергетики.

Победителям и призерам Олимпиады направлены дипломы, памятные призы и сертификаты на право участия в Энергетической проектной смене.

В 2020 году в рамках взаимодействия с энергоклассом, созданным и функционирующим при содействии филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» на базе МОУ «СОШ №1 г. Ершова Саратовской области», в преддверии юбилея плана ГОЭЛРО работники ПАО «Россети Волга» разработали проект, позволяющий школьникам ближе познакомиться с электроэнергетической отраслью.

В первой тематической встрече, предусмотренной вышеуказанным проектом, помимо учащихся энергокласса приняли участие и старшеклассники из семи школ Ершовского района Саратовской области. Мероприятие состоялось на базе МОУ «СОШ №1 г. Ершова Саратовской области» (в общей сложности более полусотни ребят). Во встрече также приняли работники Общества, представители Саратовского государственного технического университета имени Гагарина, регионального отделения «Всероссийского электропрофсоюза», администрации Ершовского района Саратовской области.

Во время встречи старшеклассникам рассказали о значении плана ГОЭЛРО в современном мире, о деятельности Группы компаний Россети и ПАО «Россети Волга» в частности, о крупных инвестиционных проектах, энергетике будущего. Преподаватели вуза-партнера презентовали образовательные программы подготовки специалистов энергетического профиля.

Кроме того, во время встречи школьники смогли проверить свои знания и эрудицию в интеллектуальной игре «ЭнергоКВИЗ». Старшеклассники отвечали на фото- и видеовопросы, решали задачи и кейсы, демонстрировали умение оказывать первую медицинскую помощь (с применением манекена Гоши). Собирали электросхему, при этом оценивались правильность и скорость сборки.

Победителям и призерам интеллектуальной игры вручили кубки, дипломы и памятные подарки, а участникам – сувениры с символикой компании.

### ***Работа с молодыми специалистами Общества***

Еще одним из направлений молодежной политики Общества является работа с молодыми специалистами.

В филиалах Общества созданы и функционируют советы молодежи, которые являются координирующим органом, объединяющим молодых работников филиала в возрасте до 35 лет, имеющих активную жизненную позицию. Деятельность советов молодежи направлена на повышение эффективности производственной деятельности и развитие инициативы среди молодых работников Общества, вовлечения их в общественную, социально значимую и культурно-оздоровительную деятельность.

Основные направления деятельности советов молодежи:

- создание условий для самореализации молодежи, содействие в адаптации и закреплении работающей молодежи;
- взаимодействие представителей молодежи с профсоюзной организацией, Советом ветеранов;
- реализация творческого потенциала молодежи путем привлечения к участию в конкурсах и фестивалях;
- пропаганда здорового образа жизни и организация участия молодежи в спортивных мероприятиях.

Работники, состоящие в молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

Тринадцать молодых специалистов Общества приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж–2020». Форум проходил в формате онлайн. Основная тема форума «Устойчивое развитие и ответственное лидерство». Для участников форума организаторами была разработана специальная программа, которая позволила участникам проанализировать содержание Целей устойчивого развития, рассмотреть возможности их реализации в Обществе.

Команда филиала «Оренбургэнерго» приняла участие во Всероссийском конкурсе «Молодежный прогноз глобального энергетического развития энергетики 2020», организованным Фондом образовательных проектов «Надежная смена». Участники подготовили работу «Smart city: энергоэффективные города», включающую современные тенденции и технологические тренды, а также перспективы развития данной темы до 2035 года.

## ***СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ***

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность, которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Обществе действует единый Коллективный договор, обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально–трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового Кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключен договор личного страхования по следующим видам страхования:

- добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;
- страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет быть Обществу социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

Общество ежегодно осуществляет представление работников к наградам в соответствии с «Порядком представления работников Общества к государственным наградам, наградам и поощрениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, ведомственным, отраслевым, корпоративным, региональным наградам и наградам Общества».

Награждение работников производится по случаю наступления юбилейных дат со дня рождения, в связи с празднованием Дня Компании, к профессиональному празднику – День энергетика, при наступлении юбилейных дат со дня образования филиала или ПО филиала.

Всего в 2020 году ведомственные, отраслевые и корпоративные награды получили 825 работников Общества, в том числе: ведомственные - 135 человек, отраслевые – 41 человек, корпоративные – 649 человек.

В Обществе также уделяется внимание заботе о здоровье работников, развитию физической культуры и спорта.

В 2020 году, в связи с введением ограничительных мер с целью снижения распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, проведение массовых спортивных мероприятий было отменено.

Несмотря на наличие данных ограничений работники Общества приняли участие в состязаниях в он-лайн формате. Так работники Общества приняли участие в X Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М., проходившем в режиме онлайн. Команда ПАО «Россети Волга» заняла второе место.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров.

Ветеранам оказывается материальная помощь к праздникам, юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение и приобретение дорогостоящих лекарств и другое.

## ***ОХРАНА ТРУДА***

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и профзаболеваемости работников Общества, предотвращение травматизма сторонних лиц, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц реализованы мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Волга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2020 гг.», введенной в действие приказом по Обществу от 29.05.2018 г. № 436.

В 2020 году работа, направленная на снижение рисков травматизма, проводилась в условиях обеспечения ограничительных мер по предупреждению распространения коронавирусной инфекции, в том числе по предупреждению травматизма сторонних лиц выполнены следующие мероприятия:

- проведена информационная и разъяснительная работа со сторонними организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;
- при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ проведены занятия по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «Россети Волга», в 2020 году проведен – 471 урок по электробезопасности, при этом охвачено – 451 учебное учреждение;
- разработаны и направлены в детские общеобразовательные и воспитательные учреждения памятки по электробезопасности для использования в рамках уроков по электробезопасности и ОБЖ, а также изготовлено и распространено в 2020 году в учебных



заведениях полиграфической продукции (закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности более 5 200 шт.;

- проведена 91 профилактическая встреча и беседа по электробезопасности с членами общественных объединений рыболовов;

- изготовлено и распространено в течение 2020 года полиграфической продукции по предупреждению электротравматизма более 22 000 шт. (листовки, плакаты, брошюры, памятки и т.п.), в том числе распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве 380 шт., а также изготовлено и распространено более 22 000 шт. информационных листовок среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям;

В целях обеспечения практической подготовки персонала безопасным методам и приемам выполнения работ в Обществе функционируют 114 учебно - тренировочных полигонов.

В целях обеспечения требований охраны труда, распространения правовых знаний, проведения профилактической работы по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний в филиалах Общества функционируют 150 кабинетов и 545 уголков охраны труда.

В течение 2020 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2020 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 469 292,746 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 18 688,608 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 88 269,024 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 9 878,974 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты — 352 456,140 тыс. руб.

Динамика расходов на охрану труда за период 2018 – 2020 гг.:

- 2018 год – 388,1 млн. руб.;
- 2019 год – 430,3 млн. руб.;
- 2020 год – 469,3 млн. руб.

Расходы на охрану труда в 2020 году в сравнении с 2019 годом увеличены на – 9%.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### *ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА*

Одним из важных аспектов ответственности Общества является поддержание благоприятной окружающей среды, защита ее от негативного воздействия, вызванного хозяйственной деятельностью и бережное отношение к природным ресурсам.

Для успешного функционирования системы экологического менеджмента, повышения ее результативности, обеспечения вовлечения и объединения усилий всего персонала Общества в работу по постоянному улучшению и достижению экологических целей в ПАО «Россети Волга» реализуется единая Экологическая политика электросетевого комплекса, к которой Общество присоединилось решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» от 15.09.2020 г. (протокол от 15.09.2020 г. № 12). Экологическая политика электросетевого комплекса определила единый подход в группе компаний «Россети» по обеспечению выполнения экологических задач, стоящих перед электросетевым комплексом, а также последовательного ограничения нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ и сокращения образования отходов производства и потребления.

В целях повышения эффективности системы управления охраной окружающей среды достижения целевых показателей Экологической политики в течении 2020 года в ПАО «Россети Волга» были реализованы запланированные мероприятия в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления:

- Охрана атмосферного воздуха;
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- Охрана и рациональное использование земель;
- Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов;
- Технические мероприятия.

### *Охрана атмосферного воздуха*

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха и вредного физического воздействия на него на производственных площадках являются: механические мастерские, ремонтно-строительные участки, сварочные посты, кузница, склад угля, открытые стоянки автотранспорта, мастерские, гаражи, резервуарные парки, участки регенерации масла, автотранспортные участки, металлообрабатывающие участки, столярные цеха, токарные мастерские, аккумуляторные. Для промышленной очистки воздуха от древесно-стружечной пыли от работы деревообрабатывающих станков применяются пылеулавливающие установки – Циклоны и пылесосные камеры. В соответствии с планам-графикам аналитического контроля, регулярно проводились лабораторные исследования промышленных выбросов в атмосферу. Результаты проведенных исследований показали отсутствие превышения утвержденных нормативов загрязняющих веществ в пробах воздуха.

В течении 2020 года проведены натурные исследования и измерения уровней загрязненности атмосферного воздуха, уровней физического воздействия на атмосферный воздух: шума, электромагнитной напряженности на границе санитарно-защитных зон на объектах филиалов Общества. Результаты лабораторных испытаний показали отсутствие превышений установленных гигиенических нормативов.

В 2020 году разработано 38 проектов обоснования размера расчетной санитарно-защитной зоны для объектов филиалов ПАО «Россети Волга» «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Самарские РС», «Саратовские РС», «Ульяновские РС» и «Чувашэнерго».

В местах накопления отработанных ртутных ламп и отработанных масел проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха. Результаты проведенных

замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем исследованиям.

При проектировании объектов: воздушных линий (ВЛ), подстанций (ПС) и других энергетических объектов проводилось экологическое сопровождение проектной документации в части охраны окружающей среды в разделе «Перечень мероприятий по охране окружающей среды» и «Мероприятия по охране окружающей среды».

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2020 году по Обществу составил 109,006 т., что на 1,5 % меньше к показателям 2019 года. Причина снижения выбросов обусловлена сокращением расхода используемого сырья и времени работы оборудования.

### ***Охрана и рациональное использование водных ресурсов***

В течении 2020 года в ПАО «Россети Волга» с целью предупреждения загрязнения источников водоснабжения, согласно требованиям санитарного законодательства, были организованы зоны санитарной охраны, а также:

- проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора подземных вод, источников загрязнения подземных вод;
- проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды соответствуют гигиеническим требованиям;
- заведены и регулярно ведутся журналы учета водопотребления и водоотведения средствами измерений;
- установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды;
- в подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслоприемников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях.
- приобретены приборы контроля уровня подземных вод;
- по мере необходимости осуществлялся осмотр оборудования маслохозяйств, сбор пролитых нефтепродуктов;
- в течение 2020 года ПАО «Россети Волга» проводились работы по выполнению требований, предусмотренных соглашениями к лицензиям на недропользование.

### ***Охрана и рациональное использование земель»***

Для накопления отходов производства и потребления на всех промышленных площадках филиалов ПАО «Россети Волга» организованы однотипные условия накопления отходов. В 2020 году были оборудованы 73 площадки накопления отходов.

Условия накопления отходов соответствует требованиям СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления», обеспечены удобными подъездными путями для маневрирования транспорта и производства погрузочно-разгрузочных работ, что подтверждено результатами лабораторных исследований, проведенных в местах накопления отходов. По результатам проведенных исследований превышений концентрации загрязняющих веществ не выявлено

В соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды, обращения с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Волга» были реализованы следующие природоохранные мероприятия:

- регулярно осуществлялась передача с целью обезвреживания, обработки и утилизации специализированным организациям отходов производства и потребления, которые не допускается размещать на полигонах;
- заключены (перезаключены) договоры на вывоз и передачу с целью размещения твёрдых коммунальных отходов на полигоны;
- по мере необходимости проводилась уборка порубочных остатков после выполнения работ по расчистке трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности;
- осуществлялся своевременный ремонт твердых оснований на площадках накопления отходов и хранения маслonaполненного оборудования, временно выведенного из эксплуатации и находящегося в резерве;
- производился ремонт имеющихся контейнеров и дооборудование их крышками;
- установлены контейнеры для накопления отходов и поддоны для сбора течей нефтепродуктов.

По результатам производственной деятельности в ПАО «Россети Волга» в 2020 году образовалось 10 039,588 т отходов производства и потребления, что на 6 % меньше по отношению к показателям 2019 года. Это связано с введением в 2020 году ограничительных мероприятий, в связи с угрозой распространения коронавирусной инфекции и переводом части сотрудников на удаленный режим работы.

Объем переданных на утилизацию и обезвреживание отходов составил 3 867,51 т, что на 11% больше по отношению к показателям 2019 г. Это связано с передачей на обезвреживание 512 единиц ПХБ-содержащего оборудования.

### *Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов*

С целью сохранения биоразнообразия и охраны земельных ресурсов в филиалах ПАО «Россети Волга» выполнялись следующие мероприятия:

- при проведении ремонтов и технического обслуживания ВЛ проводилась замена неизолированного провода на самонесущие изолированные провода общей протяженностью 463 км, позволяющих снизить вредное воздействие хозяйственной деятельности на окружающую среду путем уменьшения ширины вырубаемой просеки лесных массивов перед прокладкой и в процессе эксплуатации линий электропередачи, а также исключить гибель птиц на ВЛ, оборудованных СИП;
- в целях предотвращения гибели птиц, при эксплуатации линий электропередач, в рамках выполнения утвержденных программ по оснащению ВЛ птицевозащитными устройствами в 2020 году были установлены – 61 345 шт. птицевозащитных устройств, при этом установка производилась на линиях электропередач проходящих по территории Национального парка «Хвалынский» в количестве 129 штук, Государственного природного заказника «Губерлинские горы» в количестве 3 621 шт., на особо охраняемых территориях ФГБУ «Жигулевский государственный заповедник» и ФГБУ «Национальный парк Самарская Лука» в количестве 239 шт. и на территории Федерального государственного учреждения «Национального парка «Чаваш вармане» в количестве 416 шт.;
- при проведении технического перевооружения и реконструкции, и выполнении инвестиционной программы проводится поэтапный вывод из эксплуатации маслonaполненного оборудования с заменой на вакуумное и элегазовое которое обеспечивает экологическую чистоту эксплуатации. В 2020 году произведена замена 229 масляных выключателей на вакуумные и элегазовое;
- с целью исключения вредного воздействия нефтепродуктов на почву, при возникновении аварийной ситуации, была проведена замена 27 маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией. И выполнен ремонт систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 4 объектах.

– разработаны и согласованы с Департаментом охоты и рыболовства Самарской области мероприятия по охране объектов животного мира, отнесенных к охотничьим ресурсам, и среды их обитания при производстве расчистки охранных зон ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности. Проведены экологические изыскания и исчисление размера вреда объектам животного мира в результате расчистки охранных зон. Проведенные расчеты показали отсутствие ущерба, наносимого объектам животного мира.

### *Технические мероприятия*

В филиале ПАО «Россети Волги» – «Саратовские РС» на ПС «Техстекло» 110/35/10 кВ находились в эксплуатации конденсаторы КС-2-066-40-2У1 в количестве 512 штук. Согласно плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего на 2018-2023 гг., утвержденного на совете директоров 24.12.2018 г. (протокол от 25.12.2018 г. № 16) вывод конденсаторов из эксплуатации и передача его на уничтожение было запланировано в 2023 году.

В рамках выполнения инвестиционной программы 2020 года была проведена реконструкция ПС «Техстекло» 110/35/10 кВ, включающая вывод из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и передача его на уничтожение силами подрядной организации. Согласно договору, в 2020 году было передано на обезвреживание 512 единиц ПХБ-содержащего оборудования.

Строительство и техническое перевооружение действующих энергообъектов в течение 2020 года проводилось с применением перспективных технологий, учитывающих требования принятых российских и международных стандартов в области охраны окружающей среды и рационального природопользования.

### ***РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ***

Затраты на охрану окружающей среды в 2020 году составили 58 491 тыс. руб., в том числе:

- по охране окружающей среды от отходов производства и потребления затраты составили 16 886 тыс. руб.

- по охране атмосферного воздуха затраты составили 8 913 тыс. руб.
- по охране и рациональному использованию водных ресурсов составили 3 349 тыс. руб.;
- затраты на оснащение птицевозными устройствами составили 27 771 тыс. руб.
- затраты по внедрению и функционированию СЭМ составили 550 тыс. руб.

### ***ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ***

1. Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Волга» в 2020 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 29.04.2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества» на период 2018 – 2022 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета Директоров ПАО «МРСК Волги» 24.12.2019 г. (протокол от 25.12.2019г. № 21).

2. В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате Общества и в филиалах Общества, назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль

исполнения Программы, приказами от 27.09.2013 г. № 514 «О назначении ответственных должностных лиц за координацию, реализацию и контроль исполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в Обществе» и от 30.09.2014 г. № 364 «О системе энергоменеджмента» назначены ответственные руководители, отвечающие за координацию, реализацию и контроль исполнения Программы.

В 2020 году в структурных подразделениях филиалов Общества были проведены внутренние проверки существующей СЭнМ на соответствие требованиям МС ISO 50001:2018 и его национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Всего выявлено 54 несоответствия, 11 замечаний, 7 наблюдений. Выявленные несоответствия касались в основном оформления и актуальности документации в области СЭнМ. Проведен надзорный аудит системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Волга» Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», на соответствие требованиям ISO 50001:2018 (и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 50001-2012). Итогом инспекционной проверки является подтверждение действие сертификатов соответствия международному и отечественному стандарту по энергоменеджменту. Разработаны мероприятия по улучшению системы энергетического менеджмента, планируемых к реализации в последующих периодах. К наиболее значительным мероприятиям улучшения системы энергоменеджмента можно отнести: разработка реестра энергосберегающего оборудования, увеличение объемов выполняемых энергосберегающих мероприятий путем заключения энергосервисных контрактов, учет при закупках энергопотребляющего оборудования, положительного опыта используемый при проведении закупочных процедур КТП 6-10 кВ и силовых трансформаторов 6-10 кВ, проведение обучающих семинаров.

В 2020 году проведена ресертификация системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Волга» на соответствие требованиям ISO 50001:2018. Ресертификация проведена ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», в ходе проверки было установлено, что система менеджмента поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения.

3. Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2018 – 2022 гг.

#### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2020 год

№ пп	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2020	Факт 2020	Отклонение в %
1.	атомная энергия (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
2.	тепловая энергия	Гкал	35636,75	33770,82	5,24
		млн. руб. без НДС	55,70	49,54	11,06
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	111,44	106,79	4,17
		млн. руб. без НДС	520,18	490,30	5,74
4.	электромагнитная энергия (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
5.	нефть (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
6.	бензин автомобильный	тыс.л.	10128,84	7770,12	23,29

№ пп	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2020	Факт 2020	Отклонение в %
		млн. руб. без НДС	314,86	275,62	12,46
7.	топливо дизельное	тыс.л.	5918,83	5863,19	0,94
		млн. руб. без НДС	200,43	213,23	-6,39
8.	мазут топочный (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
9.	газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	692,30	648,30	6,36
		млн. руб. без НДС	7,09	3,48	50,92
10.	уголь (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
11.	горючие сланцы (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
12.	торф (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
13.	другие (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК).

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001.

### Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

№ п/п	Наименование	Системы менеджмента/ Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
1.	Исполнительный аппарат	22.05.2021	29.12.2023	31.10.2022	—	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
2.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»	07.04.2023	29.12.2023	31.10.2022	—	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
3.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»	03.02.2024	29.12.2023	31.10.2022	03.02.2024	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001, 45001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО



						«РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)
4.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»	07.05.2021	29.12.2023	31.10.2022	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)
5.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС»	05.04.2022	29.12.2023	31.10.2022	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)
6.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»	01.06.2022	29.12.2023	31.10.2022	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)
7.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские РС»	14.02.2023	29.12.2023	31.10.2022	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)
8.	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго»	29.03.2023	29.12.2023	31.10.2022	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕКСЕРТ» (для ISO 14001)

*Примечание:*

*ISO 9001 – система менеджмента качества*

*ISO 14001 – система экологического менеджмента*

*ISO 50001 – система энергетического менеджмента*

*ISO 45001 – системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;

– структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственные результаты» на стр. \_\_\_*

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственные результаты» на стр. \_\_\_*

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

*Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. \_\_\_*

г) повышение энергетической эффективности;

*Информация предоставлена в разделе «Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр. \_\_\_*

д) обеспечение экологической безопасности.

*Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды» на стр. \_\_\_*

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

*Информация предоставлена в разделе «Производственные результаты» на стр. \_\_\_*

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### *НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ*

Основные положения Закупочной деятельности ПАО «Россети Волга» отражены в «Закупочной политике Общества» и «Едином стандарте закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке. Данный стандарт является внутренним документом ПАО «Россети» и разработан в развитие Закупочной политики ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.04.2014 № 149), и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг (далее также – продукция) независимо от ее стоимости в ПАО «Россети», и в дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети».

Кроме того, закупочная деятельность в ПАО «Россети Волга» регламентируется следующими нормативными документами:

➤ Гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности.

➤ Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

➤ Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-18-1268.03-19, введенным в действие приказом ПАО «МРСК Волги» № 370 от 26.04.2019 г.

➤ Приказами, указаниями, распоряжениями ПАО «Россети Волга».

➤ Планом закупки на 2020 год.

➤ Нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Данные документы регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ и услуг (далее – продукции).

Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

➤ построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

➤ осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;

- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

- контроль исполнения договора и использования приобретенной продукции.

➤ базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;

- подготовленные кадры для проведения закупок;

- налаженной инфраструктуры закупок.
- соблюдение корпоративного единства правил закупок.
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

### ***ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ***

Основными принципами построения закупочной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» являются:

Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

### ***СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР***

«Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (основной способ проведения закупок);
- аукцион (проводится при закупках продукции, для которой существует конкретный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона).
- запрос предложений, проводится при выполнении хотя бы одного из условий:

- начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. руб. (с НДС) (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
  - выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
    - Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:
      - начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
      - выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
        - Конкурентный предварительный отбор или предварительный отбор, с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный предварительный отбор и предварительный отбор проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
          - Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
          - Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
          - Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.
            - закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).
            - закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.
- «Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие формы закупок:
- открытые и закрытые.
  - в электронной форме или с использованием бумажных носителей.
  - с переторжкой или без таковой.
  - с предварительным квалификационным отбором участником или без такового.
  - с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.
  - в одно-, двух- или многоэтапной форме.
  - специальные процедуры закупки сложной продукции.

### **СТРУКТУРА ЗАКУПОК**

Всего за 2020 год в ПАО «Россети Волга» подведены итоги по 2 349 закупкам на сумму 15 647 856,83 тыс. руб. с НДС.

**В том числе по способам закупок:**

229 закупок **открытых конкурсов в электронной форме** на сумму 4 777 723,18 тыс. руб. с НДС (9,7% от общего количества закупок, 30,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

6 закупок **открытых аукционов** на сумму 4 680 680,0 тыс. руб. с НДС (0,3% от общего количества закупок, 29,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

333 закупки **запросов котировок в электронной форме** на сумму 377 814,17 тыс. руб. с НДС (14,2% от общего количества закупок, 2,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

1 314 закупок **запросов предложений в электронной форме** на сумму 3 304 211,19 тыс. руб. с НДС (55,9% от общего количества закупок, 21,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

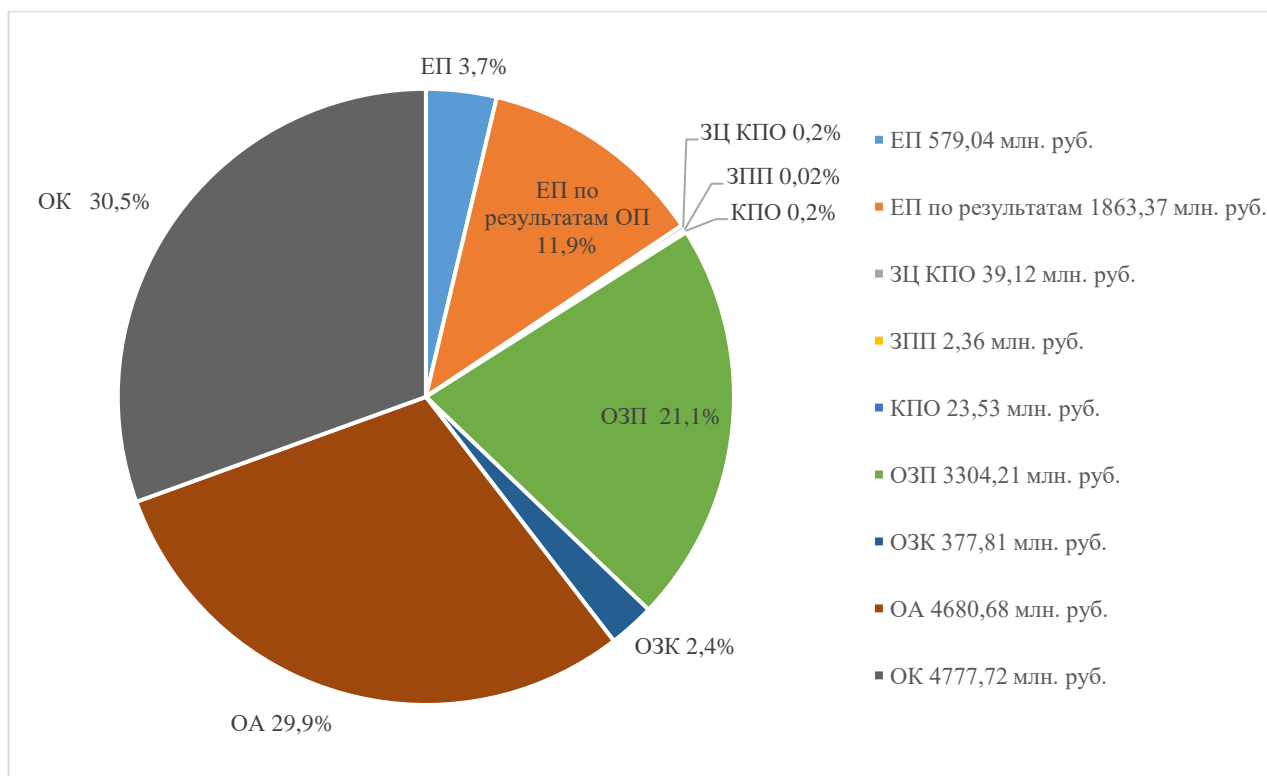
13 закупок **запросов цен по результатам конкурентного предварительного отбора** на сумму 39 115,98 тыс. руб. с НДС (0,6% от общего количества закупок, 0,2% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

1 закупка **конкурентного предварительного отбора** на сумму 23 533,49 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,2% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

7 закупок у **продавцов продукции** на сумму 2 359,11 тыс. руб. с НДС (0,3% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

102 закупки у **единственного поставщика** на сумму 579 044,85 тыс. руб. с НДС (4,3% от общего количества закупок, 3,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

344 закупки у **единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур** на сумму 1 863 374,86 тыс. руб. с НДС, (14,6% от общего количества закупок, 11,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



**В том числе по видам деятельности:**

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 883 закупки на сумму 2 892 801,16 тыс. руб. с НДС (37,6% от общего количества закупок, 18,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 419 закупок на сумму 4 129 357,15 тыс. руб. с НДС (17,8% от общего количества закупок, 26,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

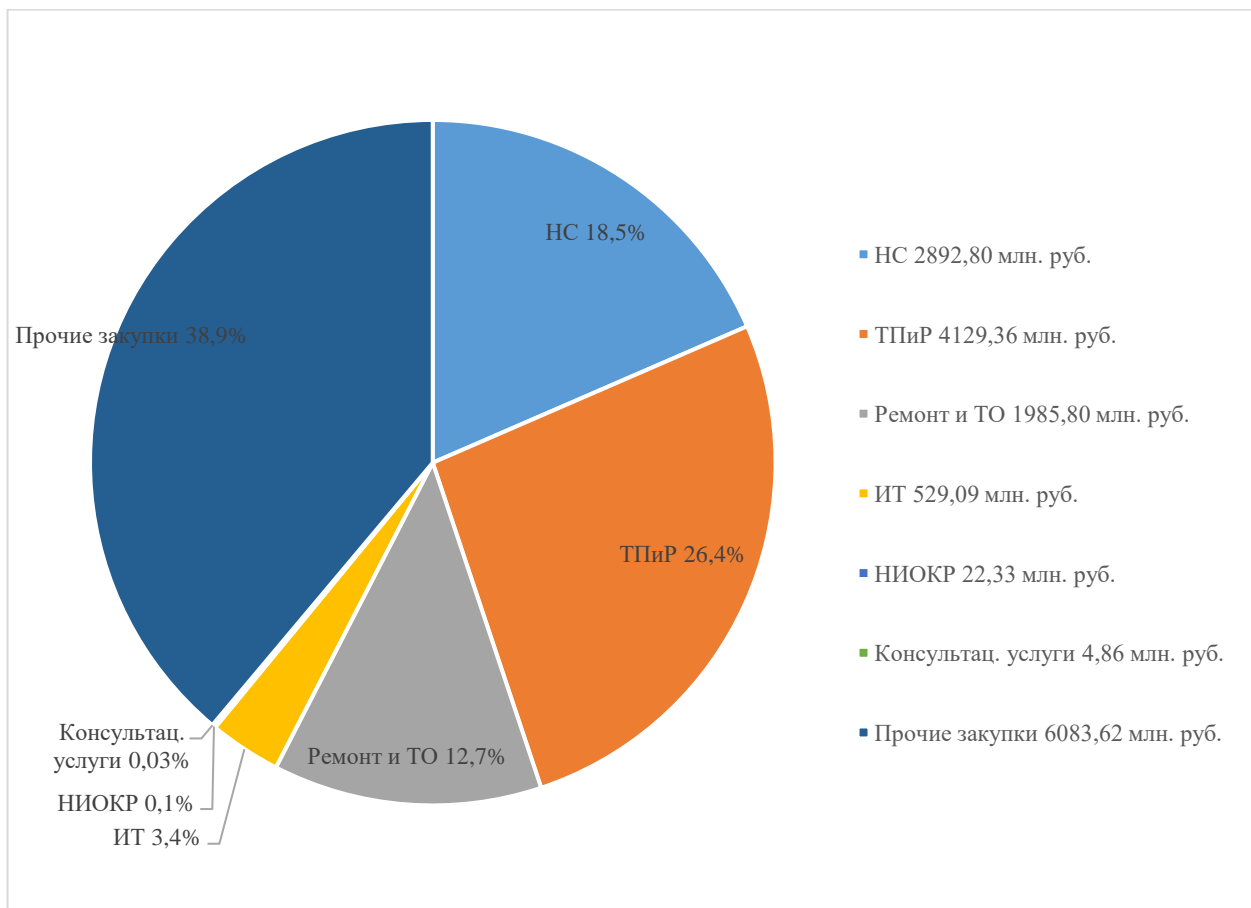
«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 682 закупки на сумму 1 985 802,97 тыс. руб. с НДС (29% от общего количества закупок, 12,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 71 закупка на сумму 529 085,95 тыс. руб. с НДС (3% от общего количества закупок, 3,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«НИОКР» - 1 закупка на сумму 22 328,03 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки на сумму 4 861,84 тыс. руб. с НДС (0,1% от общего количества закупок, 0,03% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 291 закупка на сумму 6 083 619,73 тыс. руб. с НДС (12,4% от общего количества закупок, 38,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок способом у единственного поставщика).

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 240 закупок на сумму 15 066 452,88 тыс. руб. с НДС (99,7% от общего количества закупок, 99,98% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 655 480,87 тыс. руб. с НДС или 9,6% от плановой объявленной стоимости закупок.

**Динамика показателей за 2018-2020 гг.**

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2018 год	2019 год	2020 год	изменение 2020/2019, %
Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок	%	96,40	100,00	100,00	0,00
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок	%	96,40	100,00	99,98	-0,02
Объем достигнутой экономии	%	6,80	4,30	9,60	5,30

**Структура закупок у субъектов МСП**

В целях исполнения требований Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», согласно решения ЦЗК ПАО «Россети» (протокол от 29.11.2013 г. № 34) в состав закупочных документов включены дополнительные требования о предоставлении участниками закупок, а также привлекаемыми субподрядчиками документов, позволяющих определить отнесение участников закупочных процедур (привлекаемых субподрядчиков) к субъектам малого и среднего предпринимательства. Информация об объемах договоров, заключенных с представителями малого и среднего предпринимательства с января 2014 года ежемесячно публикуются на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

В соответствии с отчетом, утвержденным постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 объем закупок ПАО «Россети Волга» у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2020 году составил 9 772 244,20 тыс. руб. с НДС или 93,5%, объем закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства составил 1 893 029,80 тыс. руб. с НДС или 18,11% (по стоимостному объему оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды)).

**Динамика показателей за 2018-2020 гг.**

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2018 год	2019 год	2020 год	изменение 2020/2019, %



Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	86,40	87,00	93,50	6,50
--	---	-------	-------	-------	------

### ***МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ***

Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

а) установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации исходя из предмета закупки;

б) обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

Повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности путем:

а) повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;

б) сокращения сроков проведения закупочных процедур и снижения внешних и внутренних издержек;

в) повышение персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;

г) применения разумной степени агрегации планирования закупок, и типизации закупаемой продукции;

д) проведения обучающих и коммуникационных мероприятий, направленных на повышение квалификации участников закупочного процесса;

е) централизации однотипной/однородной потребности и получение дополнительной экономии за счет эффекта масштаба.

## **АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «Россети Волга» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

### **1. О принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.**

Деятельность по совершенствованию Антикоррупционной политики в ПАО «Россети Волга» осуществляется на постоянной основе. В ходе анализа эффективности мер по предупреждению и противодействию коррупции, а также с учетом законодательных изменений в регулировании антикоррупционной деятельности организаций в ПАО «Россети Волга», пересмотрена и утверждена новая редакция Порядка приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

В результате проделанной работы вся нормативная база ПАО «Россети Волга» по направлению противодействия коррупции полностью соответствует требованиям антикоррупционного стандарта.

### **2. О возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе.**

В ПАО «Россети Волга» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В целях создания более доступной и открытой среды, в части реализации мер направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, для любого лица и организации, в Обществе введен в действие «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Волга» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции». Согласно данному локальному нормативному акту в Обществе организованы различные каналы связи, доступные для использования («горячая линия»; форма обратной связи на корпоративном сайте ПАО «Россети Волга» и др.).

Все обращения физических и юридических лиц, адресованные в ПАО «Россети Волга», а также официальные запросы из органов государственной власти по фактам о потенциальных случаях недобросовестных действий работников проверяются Департаментом безопасности ПАО «Россети Волга». По итогам рассмотрения обращения составляется мотивированное заключение, заявителю направляется ответ. Если недобросовестные действия работников подтверждаются, в отношении виновных лиц применяются меры дисциплинарного характера, а в случае, если подпадают под действие уголовного или административного законодательства, информация подлежит направлению в правоохранительные органы РФ.

В 2020 году в ПАО «Россети Волга» зафиксировано 17 фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества.

По всем обращениям организован и проведен комплекс тщательных проверочных мероприятий. В результате проверки по двум фактам из обращений информация нашла свое подтверждение и 4 работника были привлечены к дисциплинарной ответственности, в том числе по одному обращению материалы направлены в правоохранительные органы.

### **3. О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов.**

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, в Обществе действует «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Волги» и «Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов».

В 2020 году в Обществе осуществлена проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «Россети Волга» и его филиалов, а также членов семьи и близких родственников за 2019 год. Всего проверена 71 справка руководителей ПАО «Россети Волга» и 267 справок членов семей и близких родственников. Сведения представлены в полном объеме, фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений не установлено.

В 2020 году проведено декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2019 год. Всего проверено 3 318 деклараций административно-управленческого персонала ПАО «Россети Волга» о наличии конфликта интересов. В ходе проверки деклараций выявлен ряд предконфликтных ситуаций, которые были рассмотрены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В результате Комиссией были утверждены меры по минимизации, устранению и урегулированию рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов в Обществе. В ходе реализации данных мероприятий часть выявленных предконфликтных ситуаций устранена, а оставшиеся, решение которых невозможно осуществить в силу отсутствия соответствующих правовых механизмов, взяты под жесткий контроль.

Результаты декларирования ПАО «Россети Волга» утверждены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Кроме того, за отчетный период проверено 312 деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности ПАО «Россети Волга», по каждому кандидату составлена справка о результатах проверки. По 16 кандидатам на занятие вакантных должностей даны отрицательные заключения в виду установления возможного конфликта интересов и иных существенных факторов.

### **4. О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.**

ПАО «Россети Волга» ориентировано на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые также привержены антикоррупционным стандартам ведения бизнеса.

С целью практической реализации перечисленных принципов ПАО «Россети Волга» формирует для партнеров и контрагентов информационное поле о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции. На официальном сайте ПАО «Россети Волга» ([www.rossetivolga.ru](http://www.rossetivolga.ru)) представлен раздел «Антикоррупционная политика», на котором размещены соответствующие внутренние нормативные документы и регулярно обновляется информация о значимых событиях в сфере противодействия и профилактики коррупции. Антикоррупционные обязательства представлены во всех закупочных документациях и извещениях о закупках, а также во всех проектах договоров, заключаемых с контрагентами Общества.

Кроме того, в соответствии с единым антикоррупционным стандартом закупочные процедуры и заключение договоров в Обществе контролируются/согласовываются Департаментом безопасности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня благонадежности и добросовестности контрагентов, раскрытия структуры собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, наличия согласия на обработку персональных данных, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями и т.д.

За отчетный период с учетом указанных критериев согласовано 5 703 лота в рамках проектов ежеквартальных корректировок к Плану закупок на 2020 год, а также Плана закупок на 2021 год. Проверено и согласовано 7 569 аналитических записок по закупкам стоимостью менее 500 тыс. рублей, а также 2 399 итоговых протоколов по закупкам свыше 500 тыс. рублей. По итогам обработки данных закупок рассмотрено 28 156 юридических лиц и ИП.

#### **5. Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики).**

Общество принимает активное участие в круглых столах и совещаниях, организованных Торгово-промышленной палатой Саратовской области по вопросам честного и открытого ведения бизнеса.

Налажена система взаимодействия с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции и правоохранительными органами, что позволяет координировать совместные усилия по реализации государственной антикоррупционной политики.

Разработанные и проведенные мероприятия позволяют ПАО «Россети Волга» в полной мере обеспечить минимизацию рисков проявления коррупционных правонарушений при осуществлении бизнес-процессов.

В октябре 2020 года уровень системы антикоррупционных мер Группы компаний ПАО «Россети» был отмечен наивысшим баллом и победой в первом национальном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, организованном Российским союзом промышленников и предпринимателей в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018-2020 годы.

Решением Рейтингового комитета ПАО «Россети» по итогам Рейтинга-2020 присвоен наивысший класс рейтинга – А1, что является свидетельством особого внимания руководства Компании к вопросам антикоррупционной политики, и высокого уровня организации работы по предупреждению коррупции.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

### *СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ*

*Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации*

В 2020 году значительные коррективы во все сферы деятельности ПАО «Россети Волга», как и прочих предприятий, внесла пандемия Covid-19. Тем не менее Общество продолжило развитие интегрированных коммуникаций в рамках единой внешней и внутренней корпоративной информационной политики ПАО «Россети» и компании «Россети Волга», направленной на рост паблицитного капитала. Приоритетным направлением деятельности, ориентированной на поддержание высокого уровня деловой репутации Общества, является успешная реализация выработанной ПАО «Россети» стратегии эффективных коммуникаций с представителями органов государственной и муниципальной власти, общественными организациями, средствами массовой информации.

Компания полностью прошла необходимые процедуры и с 04.08.2020 г. получила юридическое наименование, соответствующее единой бренд-архитектуре Группы компаний «Россети» – Публичное акционерное общество «Россети Волга». Использование единой архитектуры фирменного стиля и наименования, соответствие юридического наименования логотипу формирует визуальную и смысловую идентификацию Общества как части единой компании-лидера, флагмана отрасли. Переход на единую бренд-архитектуру способствует реализации имиджевых и репутационных преимуществ для Общества в составе группы компаний «Россети».

Наименование «Россети Волга» подчеркивает принадлежность Общества к единой группе компаний группы «Россети», развивающихся в едином ключе и выполняющих общие задачи по инновационному развитию отечественной электроэнергетики. Это единство цели, методов, технической и экономической политики подчеркивается архитектурой бренда.

### *Коммуникации с органами власти и общественными организациями*

В 2020 году продолжалось развитие информационного взаимодействия компании «Россети Волга» с федеральными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

Участие представителей органов государственной власти и местного самоуправления в различных мероприятиях Общества демонстрируют его роль в социально-экономическом развитии регионов зоны ответственности и позиционируют его как ведущую электросетевую компанию. Так, Губернатор Саратовской области Валерий Радаев высоко оценил работу Компании, посетив модернизированный диспетчерский пункт – центр управления электросетями семи левобережных районов региона.

Особое значение в период введения в регионах зоны ответственности Компании жестких ограничительных мер с целью профилактики распространения коронавирусной инфекции имело проведение цикла рабочих встреч руководства ПАО «Россети Волга» с главами субъектов РФ. В результате системного взаимодействия с органами региональной власти была обеспечена бесперебойная работа Общества по эксплуатации и обслуживанию электросетевого комплекса, полноценному и своевременному выполнению ремонтной и инвестиционной программ, инфраструктурному обеспечению социальной стабильности.

В Обществе продолжает развиваться конструктивное сотрудничество с региональными органами управления образованием, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Министерства внутренних дел в сфере реализации масштабной работы по профилактике электротравматизма, повышения грамотности населения в области электробезопасности, формирования принципов

личной ответственности граждан за соблюдение правил безопасности при нахождении вблизи энергообъектов, предотвращения случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства. В Обществе также ведется профилактическая работа с целевыми группами – любителями рыбной ловли, водителями большегрузного транспорта и спецтехники, садоводами и др. В 2020 году эта работа проводилась в основном в дистанционных формах.

#### *Социальные коммуникации*

Общество поддерживает и развивает систему обратной связи с клиентами и партнерами компании. На сайте Общества функционирует интернет-приемная, на каждое обращение специалистами Компании оперативно дан квалифицированный ответ.

В связи с переходом работы клиентских сервисов в онлайн-формат существенное значение имело использование медиаресурсов для разъяснительной работы с потребителями о возможностях получения услуг дистанционно, в том числе через Единый портал электросетевых услуг и мобильное приложение «Россети – личный кабинет».

Осуществлялась информационная поддержка функционирования интернет-портала ПАО «Россети» «Светлая страна», предназначенного для оперативной обратной связи с потребителями. Информация о возможности использования портала для сообщений об отключении электроэнергии, колебании напряжения либо низком напряжении в сети, дефектах электрооборудования размещена на официальном сайте Общества, на сайтах администраций муниципальных образований регионов зоны эксплуатационной ответственности Общества, постоянно присутствует в информационном поле СМИ и социальных сетей.

Компания развивает информационную работу в социальных сетях, поддерживая и обновляя официальные аккаунты на наиболее популярных интернет-площадках. Особое значение имеют коммуникации с потребителями посредством социальных сетей в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для широкого распространения материалов по профилактике электротравматизма и хищений электроэнергии, для разъяснительной работы с населением. Социальные сети широко используются для размещения текстового, фото- и видеоконтента для формирования имиджа энергетика как человека труда, в любых условиях обеспечивающего надежное энергоснабжение потребителей. Широкое применение находит инфографика, используемая как для создания единого оформления на базе фирменного стиля, так и для эффективной визуализации информации.

В течение года в ПАО «Россети Волга» продолжалась реализация в социальных сетях проекта, посвященного юбилею Государственного плана электрификации России и рассказывающего о прошлом и настоящем электроэнергетики 7 регионов Приволжского федерального округа. В итоге в рамках регионального этапа Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2020» в номинации «Популяризация профессий ТЭК» лучшей признана работа департамента по связям с общественностью ПАО «Россети Волга».

Несмотря на ограничения, связанные с эпидемиологической обстановкой, ПАО «Россети Волга» приняло участие в региональных этапах Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче, а также в сопутствующих мероприятиях. Формат участия был разнообразным – онлайн-уроки «С уважением к энергосбережению», викторина «Энергоэрудит», конкурс студенческих работ на тему энергосбережения, участие в общегородских мероприятиях и др.

В 2020 году в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой проведение конгрессно-выставочных мероприятий в стране было ограничено. Молодые сотрудники компании приняли онлайн-участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж 2020».

#### *Коммуникации со средствами массовой информации*

В Обществе сформированы и развиваются конструктивные взаимоотношения с ведущими средствами массовой информации. В СМИ регулярно размещаются публикации на основе материалов, подготовленных и распространенных подразделениями по связям с общественностью. Основная тематика публикаций – инновационное развитие, мероприятия по цифровизации электросетевого комплекса, обеспечение надежного электроснабжения, доступность технологического присоединения, реализация инвестиционной и ремонтной программ, производственная деятельность, ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, подготовка и прохождение осенне-зимнего максимума потребления, проведение противоаварийных тренировок, корпоративные события, мероприятия по охране труда и производственной безопасности, профессиональная подготовка персонала, борьба с хищениями электроэнергии, профилактика электротравматизма, работа с молодежью, экологические мероприятия, конгрессно-выставочная деятельность и др.

В 2020 году по версии читателей газеты «Аргументы и Факты – Саратов» Общество признано лидером года – лучшим предприятием электроэнергетической отрасли по обеспечению надежности и бесперебойности электроснабжения.

Средства массовой информации активно использовались для реализации «Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Волга».

#### *Благотворительная и спонсорская деятельность*

В 2020 году Обществом оказана благотворительная помощь на строительство областного инфекционного центра в г. Саратове. Сумма оказанной благотворительной помощи составила 30 млн. руб.

Важным направлением социальной деятельности Общества в 2020 году являлась поддержка профессионального футбольного клуба ЦСКА, ориентированная на развитие отечественного спорта, пропаганду здорового образа жизни, формирование патриотических приоритетов. Работники исполнительного аппарата и филиалов Компании проявляют инициативу по поддержке детей-сирот, пожилых людей, ветеранов, активно участвуют в патриотических акциях, посвященных Дню Победы.



## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

### МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

#### *Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций*

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний<sup>11</sup> (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

#### *Ключевые задачи в отношении активов*

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом преумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

#### *Принципы корпоративного управления*

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

---

<sup>11</sup>ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».  
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».  
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».  
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжье».  
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».  
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».  
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

## ***ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ***

### ***Система корпоративного управления***

Корпоративное управление является неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития ПАО «Россети Волга», в связи с чем одним из приоритетов долгосрочной программы развития Общества является непрерывное его совершенствование.

Модель корпоративного управления ПАО «Россети Волга» основана на взаимодействии акционеров, Совета директоров, исполнительных органов, менеджмента и иных заинтересованных лиц, посредством четкого разграничения полномочий и распределения ответственности между органами управления, оценки выполнения возложенных на них функций и задач, эффективных механизмов управления рисками и внутреннего контроля, предупреждения корпоративных конфликтов, противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству, соблюдения основных принципов прав человека и этических норм в целях принятия стратегических решений, обеспечения высокой операционной и финансовой результативности, а также роста инвестиционной привлекательности и устойчивого развития Компании.

Общество придерживается следующих принципов корпоративного управления:

- Обеспечение законных интересов акционеров и равных условий при осуществлении ими своих прав в управлении Обществом.
- Эффективность и ответственность Совета директоров перед акционерами и Компанией в целом.
- Контроль и подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Общему собранию акционеров.
- Обеспечение информационной и финансовой прозрачности.
- Эффективное управление рисками и внутренний контроль.

- Противодействие коррупции.
- Минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов.
- Соблюдение этических норм поведения.
- Социальная ответственность.

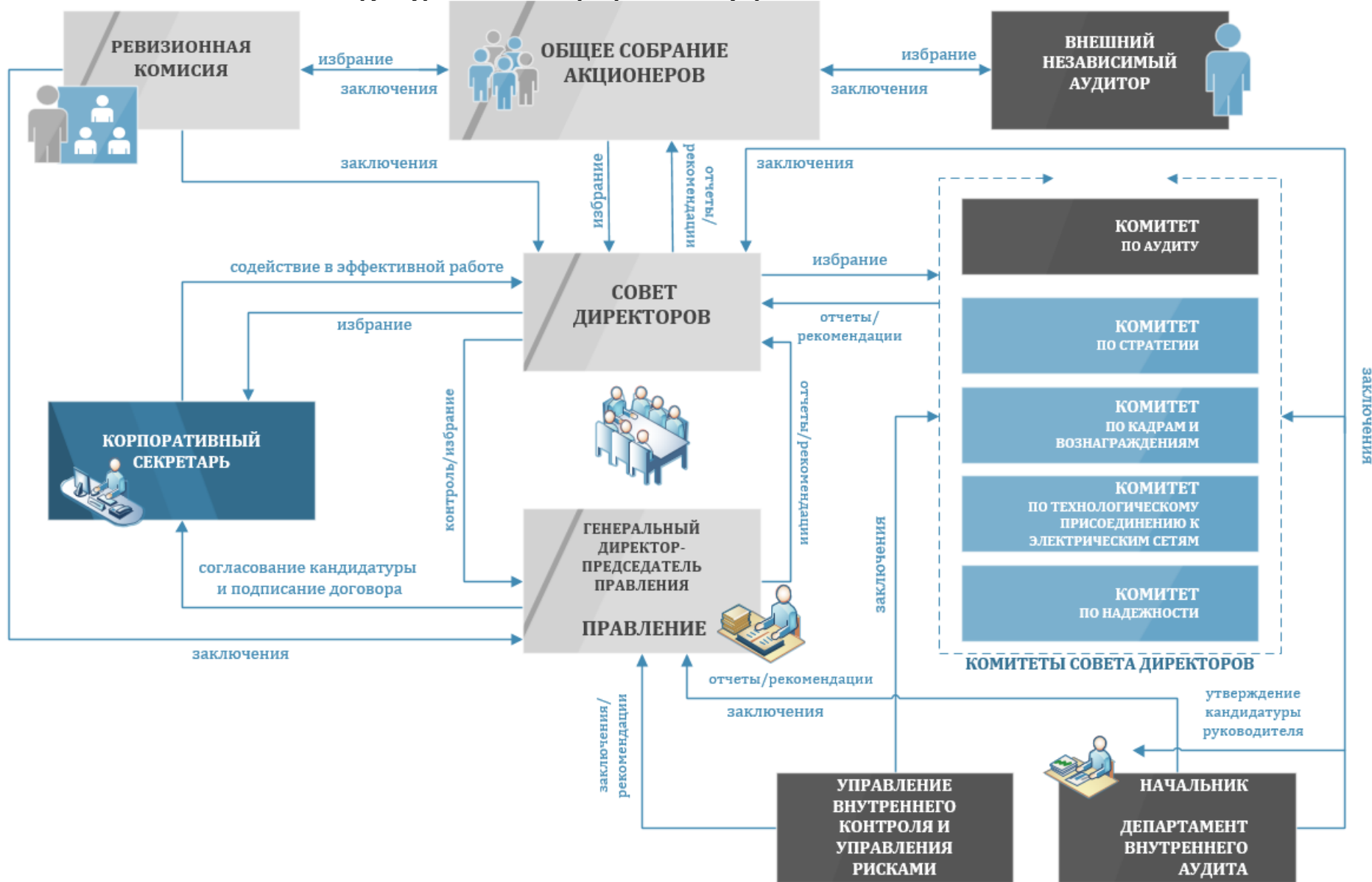
Информация о деятельности Общества находится в свободном доступе и раскрывается на регулярной основе на русском и английском языке на сайте Общества по адресу: <http://www.rossetivolga.ru/>. На сайте Компании размещаются Устав и внутренние документы, годовые и ежеквартальные отчеты, годовая и квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам и консолидированная финансовая отчетность по МСФО, основные производственные показатели деятельности ПАО «Россети Волга», решения органов управления и контроля, материалы к собраниям акционеров, а также иные сведения, затрагивающие интересы акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с законодательством РФ Общество также использует для раскрытия информации страницу информационного агентства, аккредитованного Банком России по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131>

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры, принципы и практику корпоративного поведения можно ознакомиться на сайте Общества по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/korporativnie\\_dokumenti/vnutrennie\\_dokumenti\\_obcshestva/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenti/vnutrennie_dokumenti_obcshestva/)

Структура системы корпоративного управления на 31.12.2020 года



### *Основные изменения в области корпоративного управления*

Развитие системы корпоративного управления включает в себя совершенствование корпоративного законодательства, регулирование процедурных вопросов организации корпоративного управления, совершенствование корпоративного контроля, повышение раскрытия и доступности информации, развитие корпоративной социальной ответственности.

ПАО «Россети Волга» следует передовой корпоративной практике, основанной на принципах безусловного соблюдения требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, Правил листинга Московской Биржи, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики.

В 2020 году в целях совершенствования системы корпоративного управления ПАО «Россети Волга» продолжается работа, начатая ранее. На годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2019 года утвержден Устав Общества в новой редакции. Внесение изменений в Устав Общества обусловлено необходимостью приведения норм документа в соответствие Федеральному закону «Об акционерных обществах», Положению Банка России от 16.11.2018 г. № 660-П «Об общих собраниях акционеров» и иным нормативным правовым актам, а также рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В частности, новой редакцией Устава Совет директоров Компании наделяется правом включить кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по своему усмотрению. При подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров по итогам 2019 года Совет директоров воспользовался своим правом и включил кандидата в список кандидатур для голосования по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества.

В 2020 году Общество продолжило практику создания организационных и технических условий, обеспечивающих акционерам возможность в период подготовки к общим собраниям акционеров (далее – ОСА, Собрание) задавать вопросы членам исполнительных органов и Совету директоров Общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня Собрания путем выделения специального адреса электронной почты для связи с акционерами, а также обеспечена работа форума по вопросам повестки дня Собрания на сайте Общества в сети Интернет. Также контактные телефоны, адрес электронной почты и ссылка на раздел «Форум» указаны непосредственно в Сообщении о проведении Собрания Общества, размещенном также на сайте Компании.

Как и в 2019 году, лицам, имеющим право на участие в Собрании, обеспечены технические условия для участия в голосовании на Собрании путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте Акционерного общества ВТБ Регистратор, которое является держателем реестра акционеров Общества. Такое участие осуществляется через сервис «Личный кабинет акционера (пайщика)» на сайте Регистратора и мобильном приложении «Кворум».

Второй год подряд Обществом подготовлен отчет о корпоративной и социальной ответственности. Данный отчет размещен на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации».

Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Волга» Общество стремится к:

- проведению ежегодной самооценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- проведению ежегодной оценки корпоративного управления с использованием методологической базы, разработанной Обществом;
- увеличению количества очных заседаний органов управления и консультативно-рекомендательных органов;
- оперативной актуализации внутренних документов Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

## Оценка уровня корпоративного управления

### Независимая оценка корпоративного управления

С 2009 года Общество осуществляет регулярную независимую оценку корпоративного управления. На протяжении 12 лет мониторинг качества корпоративного управления осуществляет независимый консультант - Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров» (РИД). Эксперты РИД проводят оценку практики корпоративного управления Общества, используя обновленную методику национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

РИД в соответствии с Методикой оценки проводит анализ следующих компонентов:

- Права акционеров (45 критериев).
- Деятельность органов управления и контроля (66 критериев).
- Раскрытие информации (36 критериев).
- Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие (13 критериев).

16 марта 2018 года в результате проведенной оценки Общества Российским институтом директоров присвоен национальный рейтинг корпоративного управления на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».



25 декабря 2020 года по результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» в очередной раз подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «Россети Волга» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

По результатам оценки ПАО «Россети Волга» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

По итогам оценки в практике корпоративного управления Общества сохраняются положительные моменты, в том числе:

- имеется положительная дивидендная история;
- расширена компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок;
- в Обществе внедрена система вознаграждения членов Совета директоров, соответствующая рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России;
- существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов;
- разработана нормативно-методологическая база риск-менеджмента, а также создано внутреннее подразделение, отвечающее за выполнение ключевых функций по управлению рисками;
- Общество раскрывает годовую и промежуточную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц;
- Обществом пройдена сертификация на соответствие стандарту ISO 14001.

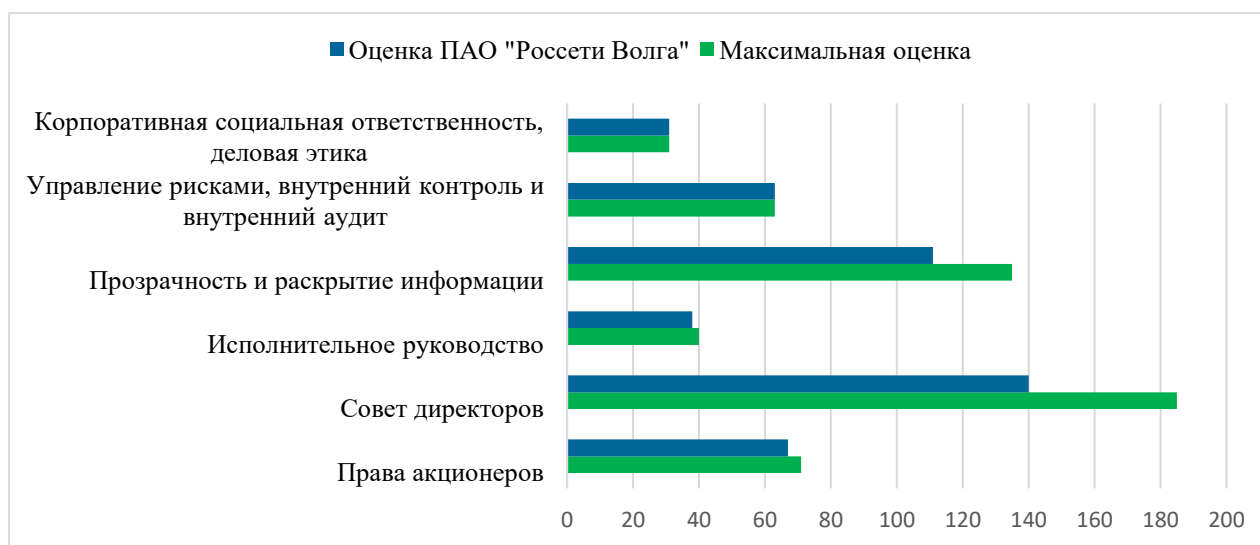
*Внутренняя оценка корпоративного управления*

На основании рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и требований Правил листинга ПАО Московская биржа в Обществе разработана и введена в действие «Методика оценки эффективности корпоративного управления».

Оценка эффективности корпоративного управления за 2019-2020 корпоративный год проведена Департаментом внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» в августе 2020 года. По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления установлено, что в соответствии с заданными критериями целевого состояния элементов корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России, в Правилах листинга и лучших корпоративных практик, корпоративное управление Общества находится на уровне «Развитая практика» и составляет 86 % (450 из 525 возможных баллов).

Оценка состояния корпоративного управления в Обществе осуществлялась по результатам анализа 6-ти ключевых элементов и представляет собой набор вопросов с вариантами ответов, оцениваемых в баллах. Максимальный балл отражает полное соответствие, а минимальный балл - несоответствие оцениваемого компонента корпоративного управления установленному критерию в рамках конкретного вопроса.

*График сравнения соответствия компонентов корпоративного управления Общества по итогам 2019 – 2020 корпоративного года критериям оценки:*



Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту 17.09.2020 г. (протокол от 18.09.2020 г. № 129) и принят к сведению Советом директоров 22.09.2020 г. ПАО «Россети Волга» (протокол от 23.09.2020 г. № 13).

*Динамика уровня соответствия компонентов оценки:*

Компонент	Период оценки		
	2017 год	2018-2019 гг.	2019-2020 гг.
	Единица измерения – вес компонента в оценке (%)		
Права акционера	94	97	94
Совет директоров	65	74	75,6
Исполнительное руководство	85	90	95
Прозрачность и раскрытие	81	82	82,2

информации			
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	95	98	100
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	100	100	100
<b>ИТОГО:</b>	<b>80 %</b>	<b>85 %</b>	<b>86 %</b>

#### *Кодекс корпоративного управления*

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Россети Волга» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России Обществом была проведена оценка соблюдения данных принципов исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России.

#### *Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ) в 2020 году*

ПАО «Россети Волга» стремится совершенствовать практику корпоративного управления, в том числе путем внедрения принципов и рекомендаций ККУ Банка России.

Раздел ККУ	Принципы, рекомендованные ККУ	Соблюдается полностью	Соблюдается частично	Не соблюдается
Права акционеров	13	13	0	0
Совет директоров	36	23	12	1
Корпоративный секретарь	2	2	0	0
Система вознаграждения	10	7	1	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации	7	7	0	0
Существенные корпоративные действия	5	4	1	0
<b>ИТОГО:</b>	<b>79</b>	<b>63</b>	<b>13</b>	<b>3</b>

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Волга» и является *приложением 1 к настоящему Годовому отчету*. Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете



данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2020 год.

*Календарь корпоративных событий 2020 года:*

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь		октябрь	ноябрь	декабрь	ВСЕГО
<b>Собрания акционеров</b>	-	-	-	-	1	-	-	-	-		-	-	-	<b>1</b>
<b>Совет директоров</b>	1	3	5	5	5	3	4	3	3		2	1	3	<b>38</b>
<b>Правление</b>	3	1	3	2	3	4	2	3	5		3	4	3	<b>36</b>
<b>Заседание Комитетов Совета директоров Общества, в том числе:</b>	4	5	4	10	4	1	3	7	5		5	2	4	<b>54</b>
Комитет по стратегии	2	2	-	4	1	-	2	2	1		2	-	1	<b>17</b>
Комитет по аудиту	-	1	2	2	1	1	-	1	1		2	-	2	<b>13</b>
Комитет по кадрам и вознаграждениям	-	1	-	2	1	-	-	1	1		-	1	-	<b>7</b>
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	1	-	1	1	-	-	-	2	1		1	-	-	<b>7</b>
Комитет по надежности	1	1	1	1	1	-	1	1	1		-	1	1	<b>10</b>

**ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ**

Общее собрание акционеров - высший орган управления ПАО «Россети Волга». Принимая участие в Собрании, акционеры реализуют свое право на участие в управлении делами Общества и контролируют его деятельность.

Компетенция, порядок подготовки и регламент проведения Общих собраний акционеров Общества определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 15/2019).

Законом устанавливается исключительная компетенция Общего собрания, в том числе по вопросам о внесении изменений и дополнений в Устав Общества или об утверждении Устава Общества в новой редакции, о реорганизации и ликвидации Общества, об определении количественного состава Совета директоров Общества, об избрании членов Совета директоров и досрочном прекращении их полномочий, о дроблении и консолидации акций и другим вопросам. Исключительность компетенции означает, что решение указанных вопросов не может быть передано другим органам акционерного общества.

29 мая 2020 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества. В связи со сложной эпидемиологической ситуацией и руководствуясь положениями статьи 2 Федерального закона от 18 марта 2020 года № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Волга» по итогам 2019 года проведено в форме заочного голосования. В собрании приняли участие акционеры, владеющие 86,27 % голосующих акций Компании.

В соответствии с повесткой дня собрания были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2019 отчетного года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества, объявлены дивиденды за 2019 год.

Кроме того, на ГОСА акционерами Компании принято решение о внесении изменений в Устав Общества, требующих обращения в Министерство юстиции Российской Федерации с заявлением о выдаче разрешения на включение в новое фирменное наименование Общества слова, производного от официального наименования «Российская Федерация» или «Россия», а также утверждено Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.

Изменения в Устав Общества связаны со сменой наименования Общества на Публичное акционерное общество «Россети Волга» и вступили в силу с момента внесения сведений о регистрации в ЕГРЮЛ после получения соответствующего разрешения Министерства юстиции Российской Федерации на указанную смену наименования Общества – 04.08.2020 года.

Основные изменения и дополнения в Положение о Совете директоров Общества внесены в соответствии с Положением о Совете директоров публичного акционерного общества, рекомендованного Банком России к применению публичными акционерными обществами Письмом Банка России от 15.09.2016 № ИН-015-52/66 «О положениях о совете директоров и о комитетах совета директоров публичного акционерного общества».

*Внеочередные Общие собрания акционеров* ПАО «Россети Волга» в отчетном периоде не проводились.

С итогами голосования и полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.rossetivolga.ru/ru/aksioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sobraniya\\_aksionerov/protokoli\\_sobranij\\_aksionerov/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aksioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aksionerov/protokoli_sobranij_aksionerov/)

### ***СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ***<sup>12</sup>

Совет директоров - коллегиальный орган, осуществляющий стратегическое управление Компанией. Совет директоров является важным звеном во взаимоотношениях между Обществом и акционерами, принимает самые значимые управленческие решения и несет ответственность за долгосрочное устойчивое развитие Компании.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 15/2019).

В компетенцию Совета директоров Общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров. В частности, к компетенции Совета директоров относятся вопросы определения приоритетных направлений деятельности Общества; созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров Общества, утверждения повестки дня общего собрания акционеров; определения даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, определения даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, рекомендаций по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты; утверждение бизнес-плана, определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе и иные вопросы.

Формирование Совета директоров ПАО «Россети Волга» основывается на следующих базовых принципах:

- принцип совокупной компетенции;
- принцип сбалансированности;
- принцип диверсификации;

---

<sup>12</sup> В соответствии с требованиями законодательства РФ в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «Россети Волга» раскрыта с их письменного согласия.

- принцип индивидуализации;
- принцип независимости;
- принцип информационной прозрачности.

Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. При выдвижении членов Совета директоров учитываются критерии и факторы профессиональной квалификации и опыта. В рамках подготовки к Общему собранию акционеров ПАО «Россети Волга» обеспечивает предоставление акционерам всей необходимой информации о кандидатах, выдвинутых для избрания в состав Совета директоров, в том числе об инициаторе выдвижения, об участии в работе органов управления других организаций, владение кандидатами акциями Общества. Особую роль при рассмотрении кандидатур в состав Совета директоров выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям, проводя независимую оценку и отмечая соответствие кандидатур критериям независимости, наличие необходимых знаний, навыков и компетенций. Рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям размещаются на сайте Компании в составе материалов к Собранию и доступны всем заинтересованным лицам. Прозрачность процедуры выдвижения и избрания состава Совета директоров позволяет акционерам объективно оценить представленные кандидатуры и обеспечить их поддержку не только со стороны основного акционера, но и миноритарных акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети Волга» в соответствии с Уставом Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров путем кумулятивного голосования (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов). По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно. Решение о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

В 2020 году действовало два состава Совета директоров.

<i>Совет директоров, действовавший в период с 30 мая 2019 года по 29 мая 2020 года<sup>13</sup></i>	
<b>Майоров Андрей Владимирович</b> <i>Председатель Совета директоров Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети» (неисполнительный директор)</i>	Год рождения: 1967 Образование: Высшее. Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность «Электроэнергетические системы и сети». АО «Научно-технический центра Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы». Кандидат технических наук.
<b>Рябкин Владимир Анатольевич</b> <i>Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» (исполнительный директор)</i>	Год рождения: 1965 Образование: Высшее. Российский государственный открытый технический университет путей сообщения, специальность «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».


<sup>13</sup> Должности указаны на дату избрания.

<p><b>Головцов Александр Викторович</b> (независимый директор)</p>	<p>Год рождения: 1973 Образование: Высшее. Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова, специальность «Инженер-электрик».</p>
<p><b>Гребцов Павел Владимирович</b> Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети» (неисполнительный директор)</p>	<p>Год рождения: 1976 Образование: Высшее. Московский государственный университет, специальность «Менеджмент». Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, специальность «Менеджмент».</p>
<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» (неисполнительный директор)</p>	<p>Год рождения: 1970 Образование: Высшее. Государственная академия управления им. С. Ордженикидзе, специальность «Экономика и управление в отраслях ТЭК».</p>
<p><b>Кирюхин Сергей Владимирович</b> Главный Советник ПАО «Россети» (неисполнительный директор)</p>	<p>Год рождения: 1975 Образование: Высшее. Тульский государственный университет, специальность «Юриспруденция». Орловская региональная академия государственной службы, специальность «Государственное и муниципальное управление».</p>
<p><b>Коротков Дмитрий Сергеевич</b> Член Правления, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» (неисполнительный директор)</p>	<p>Год рождения: 1982 Образование: Высшее. Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Юриспруденция».</p>
<p><b>Короткова Мария Вячеславна</b> Директор ООО «МКС» (независимый директор)</p>	<p>Год рождения: 1984 Образование: Высшее. Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского, специальность «Менеджмент организаций». Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство».</p>
<p><b>Пятигор Александр Михайлович</b> Член Правления, Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети» (неисполнительный директор)</p>	<p>Год рождения: 1980 Образование: Высшее. Казахский Аграрный Университет им. С. Сейфулина, специальность</p>

	«Электроснабжение и электрификация сельского хозяйства».
<b>Серебряков Константин Сергеевич</b> Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» (неисполнительный директор)	Год рождения: 1981 Образование: Высшее. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, специальность «Менеджмент». Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность «Производственный менеджмент и управление проектами».
<b>Софьин Владимир Владимирович</b> Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети» (неисполнительный директор)	Год рождения: 1969 Образование: Высшее. Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, специальность «Электрические системы и сети».


Подробные сведения о членах Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 17/2019) изложены в Годовом отчете Общества за 2019 год, размещенном на сайте Компании: [http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/godovie\\_otcheti/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/godovie_otcheti/)


*Действующий состав Совета директоров  
(избран годовым Общим собранием акционеров 29.05.2020 года)*

<p><b>Майоров Андрей Владимирович</b> (неисполнительный директор) Впервые избран в состав Совета директоров 30 мая 2019 года. Год рождения: 1967. Образование: Высшее. Окончил Московский энергетический институт (Технический Университет) по специальности «Электроэнергетические системы и сети»; АО «Научно-технический центра Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы». Кандидат технических наук. Основное место работы на 31.12.2020: Член Правления, Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2014 – 2018 гг. – Генеральный директор АО «Объединенная энергетическая компания». 2018 – 2020 гг. – заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети».</p>	
---	---

<p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Правления ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>	
--	--

*Члены Совета директоров:*

	<p><b><i>Рябкин Владимир Анатольевич</i></b> <i>(исполнительный директор)</i></p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров 05 июня 2009 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1965.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Волга».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> С 12.12.2008 года – Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>
--	---

<p><b><i>Алюшенко Игорь Дмитриевич</i></b> <i>(неисполнительный директор)</i></p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров 29 мая 2020 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1967.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Заместитель Главного инженера - Главный диспетчер ПАО «Россети».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2008-2019 гг. - Директор по управлению режимами-Главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра. 2018-2019 гг. - Заместитель начальника службы технического аудита Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра. 2019 – 2020 гг. - Директор Ситуационно-аналитического центра – заместитель главного инженера ПАО «Россети».</p>	
--	---

<p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> Председатель Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>	
--	--



***Гребцов Павел Владимирович***

*(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров 01 июня 2018 года.

*Год рождения:* 1976.

*Образование:* Высшее.

Окончил Московский государственный университет по специальности «Менеджмент»;

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова по специальности «Менеджмент».

*Основное место работы на 31.12.2020:*

Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

*Занимаемые должности за последние 5 лет:*


2018 – 2018 гг. - Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

2018-2019 гг. - Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети».

2019 – 2020 гг. - Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

*Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:* член Правления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Ленэнерго».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b> (независимый директор) Впервые избран в состав Совета директоров 30 мая 2019 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1970. <i>Образование:</i> Высшее. Окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентроналадка».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> С 2010 года – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО ЭЦН («Электроцентроналадка»).</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров АО «Саратовские авиалинии», ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</i> член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии, Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>	
--	---


	<p><b>Казиков Александр Иванович</b> (неисполнительный директор) Впервые избран в состав Совета директоров 29 мая 2020 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1948. <i>Образование:</i> Высшее. Окончил Московский инженерно – экономический институт им. Серго Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист».</p> <p>Доктор экономических наук.</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2011 – 2019 гг. – Председатель, член Совета директоров ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания».</p> <p>2018 – 2020 гг. - Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра».</p> <p>2018 – 2020 гг. - Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p>
---	--



	<p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</i> Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>
--	---

<p><b>Короткова Мария Вячеславна</b> (независимый директор)</p> <p>Впервые избрана в состав Совета директоров 15 июня 2017 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1984.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончила Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».</p> <p>Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство». Сертификат ДипИФР АССА «Специалист по международной финансовой отчетности»; Сертификат СИМА Р1 «Эффективность управления бизнесом».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Директор ООО «МКС».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2011 – 2019 гг. – Генеральный директор ООО «Город впечатлений» (с октября 2017 года переименован в ООО «ГК МКС»).</p> <p>С 2013 года – Директор ООО «МКС».</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Юг».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»:</i> Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p> <p><i>Решением Совета директоров Общества 30.06.2020 г. член Совета директоров Короткова М.В. признана независимым директором.</i></p> <p><u><i>События после отчетной даты:</i></u> С 11.01.2021 года - член Общественного совета при Министерстве энергетики Российской Федерации.</p>	
---	---

	<p><b>Морозов Андрей Владимирович</b> (независимый директор)</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров 29 мая 2020 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1978.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончил Российскую Правовую Академию Министерства Юстиции РФ, по специальности «Юриспруденция».</p> <p>Гарвардскую Школу Права (Harvard Law School), Магистр права (LLM), по специальности «Магистр права (LLM), Корпоративное управление».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Юридический директор Ассоциация профессиональных инвесторов.</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2003 – 2015 гг. – Начальник юридического отдела Московское представительство «Эн-Си-Эйч Эдвайзорс, Инк.» (США).</p> <p>С 2017 года - Юридический директор Ассоциация профессиональных инвесторов.</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»:</i> член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p> <p><i>Решением Совета директоров Общества 30.06.2020 г. член Совета директоров Морозов А.В. признан независимым директором.</i></p>
---	--

<p><b>Пармонова Наталья Владимировна</b> (неисполнительный директор)</p> <p>Впервые избрана в состав Совета директоров 29 мая 2020 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1970.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончила Государственную академию нефти и газа им. Губкина по специальности «Инженер по автоматизации технологических процессов».</p> <p>Институт бизнеса и политики (г.Москва) по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Директор Департамента экономики ПАО «Россети».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i></p>	
--	---

<p>2012 - 2016 гг. - Начальник отдела регулирования платы за технологическое присоединение к электрическим сетям РЭК Москвы.</p> <p>2016 - 2018 гг. - Заместитель начальника отдела аудита, главный государственный инспектор Контрольно-счетной палаты города Москвы.</p> <p>04.2018 – 08.2018 гг. - Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики ПАО «Россети»</p> <p>С 2018 года - - Директор Департамента экономики ПАО «Россети».</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Янтарьэнерго».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</i> член Комитета по аудиту.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>	
---	--

	<p><b>Прохоров Егор Вячеславович</b> (неисполнительный директор)</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров 11 июня 2013 года, переизбирался 23 июня 2014 года, 15 июня 2017 года. Дата последнего избрания 29 мая 2020 года.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1982.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>Окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Математические методы в экономике».</p> <p>Кандидат экономических наук.</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2020:</i> Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2013 – 2019 гг. – Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».</p> <p>2019 – 2020 гг. - Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети».</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Урала».</p>
---	---

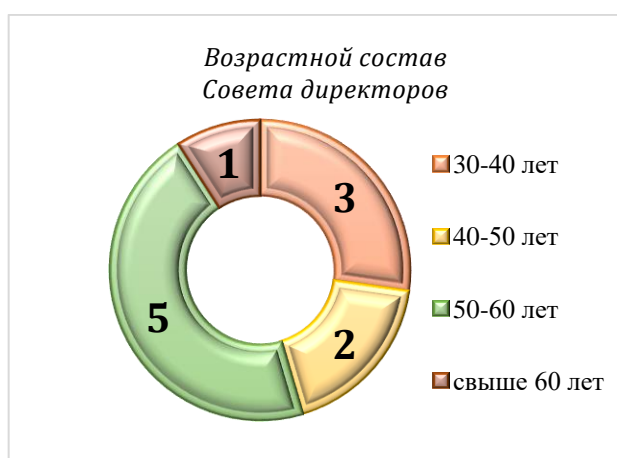
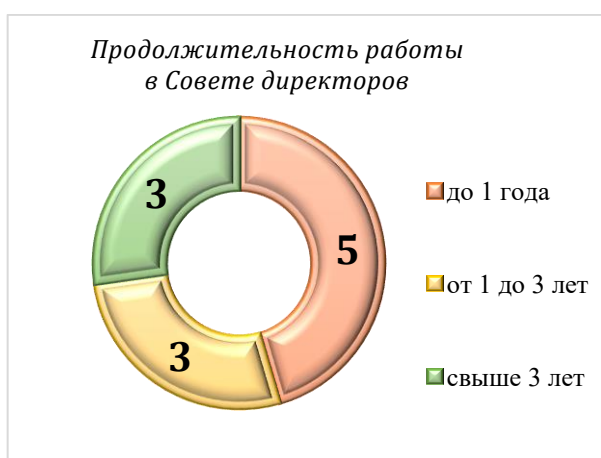
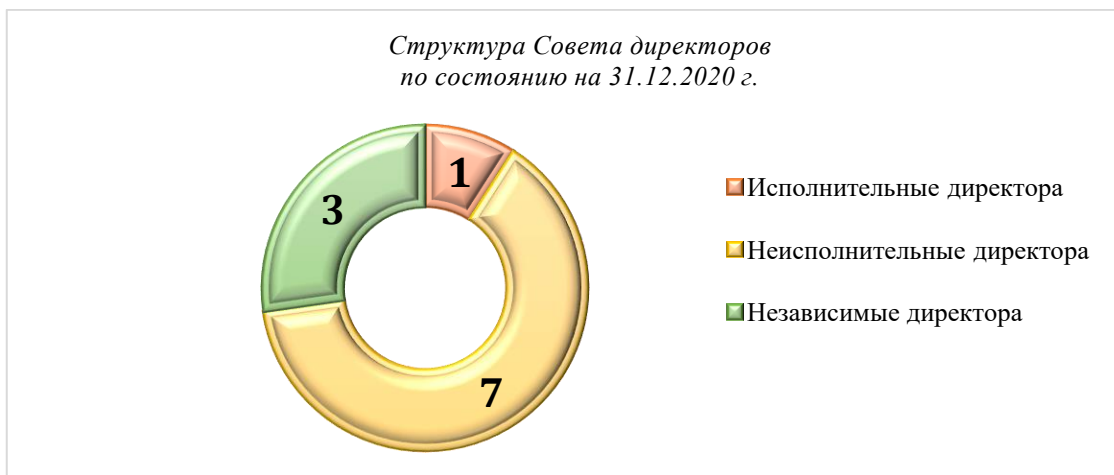
	<i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.
--	--

<p><b><i>Серебряков Константин Сергеевич</i></b> <i>(неисполнительный директор)</i> Впервые избран в состав Совета директоров 16 июня 2015 года. <i>Год рождения:</i> 1981. <i>Образование:</i> Высшее. Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева по специальности «Менеджмент». Московский энергетический институт (Технический Университет) по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами». <i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2017–2018 гг. – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети». 2018 – 2020 гг. – Начальник Управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p> <p><u><i>События после отчетной даты:</i></u> С 02.02.2021 года - начальник отдела корпоративной работы с ДЗО Департамента корпоративного управления АО «Объединенная судостроительная корпорация».</p>	
---	---

В течении 2020 года:

- Займы (кредиты) членам Совета директоров Обществом не выдавались.
- Гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественные выгоды с членами Совета директоров не заключались (за исключением трудовых соглашений/договоров с Рябикиным В.А., как Генеральным директором Общества).
- Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества не осуществлялось.
- Страхование ответственности членов Совета директоров не проводилось.
- Сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров в Общество не поступали.
- Сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступали.

Решением Совета директоров 19.05.2008 года (протокол от 22.05.2008 № 14) утверждены Основные положения опционного вознаграждения для работников Общества. По состоянию на 31.12.2020 г. соглашения с членами Совета директоров не заключались.



Состав Совета директоров ПАО «Россети Волга» разнообразен с точки зрения профессионального опыта и квалификации, члены Совета директоров обладают навыками в области экономики, финансов, корпоративного управления, а также знаниями и опытом в сфере электроэнергетики.

Все члены Совета директоров имеют высокую профессиональную репутацию и обладают достаточным опытом стратегического управления и необходимыми компетенциями для принятия взвешенных и объективных решений, направленных на эффективность деятельности Компании.

### ***Независимые директора***

В целях эффективного осуществления Советом директоров своих функций и принятия объективных и взвешенных решений, а также учета различных факторов в интересах Общества, к работе Совета директоров привлекаются независимые директора.

В действующий состав Совета директоров входят три независимых директора: Жариков А.Н., Короткова М.В. и Морозов А.В.

При определении независимости директора ПАО «Россети Волга» принимает во внимание не только формальные признаки связанности кандидата, указанные в рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России и Правилах листинга ПАО Московская биржа, но и иные обстоятельства, способные повлиять на независимость директора, а также его квалификацию, деловую репутацию и личные качества - способность критически мыслить, выносить объективные и беспристрастные суждения, не допускать оказания влияния на свою позицию со стороны третьих лиц. В связи с чем, Советом директоров ПАО «Россети Волга» 30.06.2020 г. (протокол от 03.07.2020 № 3) принято решение о признании независимыми члена

Совета директоров Коротковой М.В. по критерию связанности с эмитентом и Морозова А.В. по критериям связанности с эмитентом и существенным акционером Общества (ПАО «Россети»). Совет директоров Общества отметил, что наличие критериев связанности с эмитентом и существенным акционером является формальным и не будет оказывать влияния на способность формировать объективные и независимые мнения и суждения, на принимаемые Коротковой М.В. и Морозовым А.В. решения в Совете директоров и Комитетах Совета директоров Компании.

Независимые директора входят в составы трех из пяти действующих Комитетов Совета директоров Общества.

Доля независимых директоров позволяет гарантировать учет баланса интересов представителей акционеров в Совете директоров и Комитетах Совета директоров Общества.

#### ***Введение в должность новых членов Совета директоров***

Для оперативного включения в работу вновь избранных членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров в Обществе внедрен внутренний документ, с установленной процедурой введения в должность в целях эффективного использования их знаний и профессионального опыта.

По итогам избрания на годовом Общем собрании акционеров членам вновь избранного состава Совета директоров ПАО «Россети Волга» направлен Устав Общества и внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления Общества, а также представлена ссылка на сайт Компании в сети Интернет с размещенными внутренними документами, определяющими систему корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля, а также иные корпоративные документы.

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний ознакомительные встречи с менеджментом Компании, а также посещение офиса Компании и производственных подразделений и объектов не проводились.

### ***ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ***

В 2020 году проведено 38 заседаний Совета директоров, из которых 1 заседание проведено в очно-заочной форме. В рамках заседаний рассмотрено 176 вопросов.

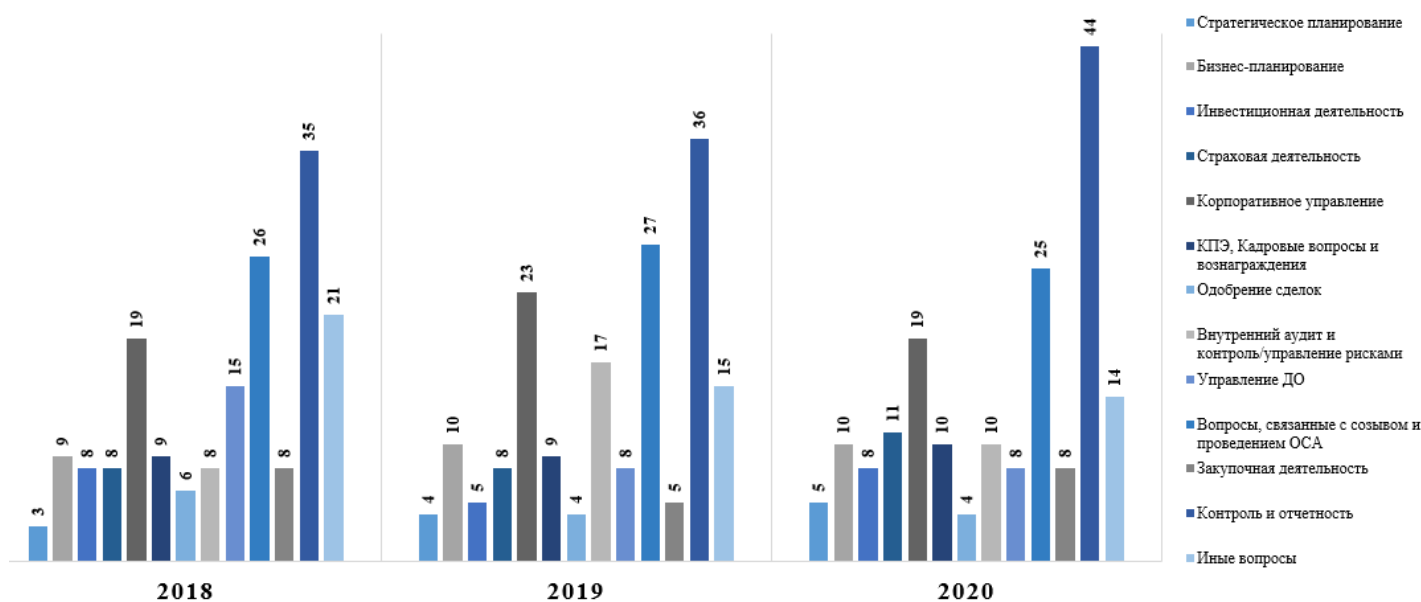
#### *Статистика количества проведенных заседаний Совета директоров за 2018-2020 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2018 г.</i>	<i>2019 г.</i>	<i>2020 г.</i>
Количество заседаний:	36	40	38
в том числе в очно-заочной форме	3	4	1
Количество рассмотренных вопросов:	175	171	176
в том числе в очно-заочной форме	8	8	2

Тематика вопросов, рассмотренных на заседаниях  
Совета директоров в 2020 году



Динамика тематики вопросов, рассмотренных на заседаниях  
Совета директоров за 2018-2020 годы



Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности и важнейшие решения, принятые в 2020 году

В 2020 году на заседаниях Совета директоров не были определены приоритетные направления деятельности Компании, однако Совет директоров последовательно реализовывал

основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности и обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Среди ключевых вопросов можно выделить следующие:

- *О Программе цифровой трансформации Общества (решение СД от 28.01.2020 г., протокол от 30.01.2020 г. № 25).*

Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09.05.2017 № 203 утверждена Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 гг. (далее – Стратегия). Стратегия определила цели, задачи и меры по реализации внутренней и внешней политики Российской Федерации в сфере применения информационных и коммуникационных технологий, направленных на развитие информационного общества, формирование национальной цифровой экономики, обеспечение национальных интересов и реализацию стратегических национальных приоритетов.

Приоритетным направлением в области развития Общества является внедрение цифровых технологий в рамках трансформации производственно-технологических процессов и бизнес-модели управления в соответствии с требованиями Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» 21.12.2018 г. (протокол от 21.12.2018 г. № 336) (далее – Концепция).

В целях реализации Концепции в Обществе разработана Программа Цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг. (далее – Программа).

Программа определяет цели и задачи цифровой трансформации, основные принципы и подходы к цифровой трансформации, содержит перечень мероприятий и пилотных проектов по реализации Концепции, а также содержит сведения о структуре управления деятельностью по цифровой трансформации Общества.

Задачами цифровой трансформации являются:

Трансформация производственно-технологических процессов компании на основе внедрения современных цифровых технологий и услуг;

Трансформация бизнес-модели управления компании за счет использования продвинутой аналитики, искусственного интеллекта, мобильных устройств и интеграционных технологических платформ.

В соответствии с Программой в Обществе планируется:

До 2024 года – автоматизация производственных и управленческих процессов.

До 2027 года – цифровизация производственных и управленческих процессов путем формирования единой технологической и корпоративной интеграционной шины.

До 2030 года – цифровая трансформация бизнес-процессов путем широкого внедрения в процессы компании технологий «Индустрия 4.0.» (анализ больших данных, продвинутая аналитика, искусственный интеллект, технология «облачных вычислений», мобильные решения, и др.).

- *Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг. (решение СД от 28.01.2020 г., протокол от 30.01.2020 г. № 25).*

Программа развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020-2030 гг. сформирована в рамках формирования Бизнес плана Общества на 2020-2030 годы.

Реализация Программы направлена на исполнение Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности в Российской Федерации)».

Основными целями Программы являются:

- обеспечение безвозмездного предоставления субъектам электроэнергетики и потребителям электрической энергии (мощности), минимального набора функций



интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) в порядке, установленном правилами предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), с использованием созданных интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности);

- снижение потерь электроэнергии.

События после отчетной даты

На заседании Совета директоров Общества 18.02.2021 г. (протокол от 19.02.2021 г. № 23) принято решение об утверждении скорректированной Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг. Скорректированной программой запланировано снижение потерь электроэнергии в результате реализации мероприятий Программы за период 2020-2030 гг. в объеме 8 018,952 млн. кВт\*ч, что позволит получить экономию в размере 33 169,332 млн. руб.

- *Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Волги» в новой редакции. (решение СД от 14.05.2020 г., протокол от 15.05.2020 г. № 40).*

Регламент реализации единой коммуникационной политики актуализирован в целях решения задач по обеспечению информационной открытости, демонстрации приверженности Компании высоким стандартам корпоративной социальной ответственности и повышения инвестиционной привлекательности электросетевого комплекса, а также совершенствования работы по подготовке и распространению информации о деятельности Компании.

- *Об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (решение СД от 30.06.2020 г., протокол от 03.07.2020 г. № 3).*

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в области противодействия коррупции и содержит: комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими рекомендациями Минтруда. Работа по профилактике и противодействию коррупции носит системный характер и закреплена в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, согласно которой ПАО «Россети» призваны координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

Необходимость внесения изменений в Антикоррупционную политику обусловлена вступившими изменениями в законодательство с целью исключения применения мер прокурорского реагирования к компаниям группы «Россети».

- *О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждения ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Волга» (решение СД от 14.09.2020 г., протокол от 15.09.2020 г. № 12).*

Экологическая политика электросетевого комплекса определила единый подход в группе компаний «Россети» по обеспечению выполнения экологических задач, стоящих перед электросетевым комплексом, а также последовательного ограничения нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ и сокращения образования отходов производства и потребления. В Экологическую политику электросетевого комплекса в новой редакции внесены изменения в части актуализации основных целевых показателей реализации экологической политики для компаний электросетевого комплекса.

Экологическая политика электросетевого комплекса является основополагающим документом ПАО «Россети» и ПАО «Россети Волга» системы экологического менеджмента.

*Перечень ключевых вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2020 году*

Направление деятельности	Вопрос	Дата принятия решения (реквизиты протокола СД)
<i>Стратегическое планирование и развитие:</i>	О Программе цифровой трансформации Общества.	28.01.2020 г. (протокол от 30.01.2020 г. № 25)
	Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг.	28.01.2020 г. (протокол от 30.01.2020 г. № 25)
	Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Волги» на 2020 год и период до 2024 года.	27.05.2020 г. (протокол от 28.05.2020 г. № 42)
	Об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации.	18.08.2020 г. (протокол от 20.08.2020 г. № 9)
	Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2020–2022 гг.	01.09.2020 г. (протокол от 02.09.2020 г. № 11)
<i>Бизнес-планирование:</i>	Об утверждении Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Общества на 2020 год и прогнозных показателей на 2021-2024 гг.	18.03.2020 г. (протокол от 19.03.2020 г. № 30)
	О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2019 год.	28.05.2020 г. (протокол от 28.05.2020 г. № 43)
	Об рассмотрении отчета об исполнении выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги» за 2019 год.	18.08.2020 г. (протокол от 20.08.2020 г. № 9)
	Об утверждении бизнес-плана Общества на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 гг.	30.12.2020 г. (протокол от 30.12.2020 г. № 19)
<i>Инвестиционная деятельность:</i>	Об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционных программ Общества.	07.02.2020 г. (протокол от 10.02.2020 г. № 26)
	О рассмотрении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги», утвержденную приказом Минэнерго России.	25.02.2020 г. (протокол от 26.02.2020 г. № 28)

	О ходе проведения общественного обсуждения проекта инвестиционной программы Общества.	20.03.2020 г. (протокол от 23.03.2020 г. № 31)
	Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 4 квартал 2019 г. и 2019 г.	18.08.2020 г. (протокол от 20.08.2020 г. № 9)
	Об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Волга» на период 2018-2022 годы, доработанного по замечаниям федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, АО «СО ЕЭС», ФАС России и Минэнерго России, поступившим в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977».	12.10.2020 г. (протокол от 14.10.2020 г. № 14)
<i>Утверждение внутренних документов:</i>	Об утверждении внутреннего документа Общества: Стандарта осуществления ПАО «МРСК Волги» сделок с векселями третьих лиц в новой редакции.	19.02.2020 г. (протокол от 21.02.2020 г. № 27)
	Об утверждении Регламента прохождения платежей ПАО «МРСК Волги».	18.03.2020 г. (протокол от 19.03.2020 г. № 30)
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Волги» в новой редакции.	14.05.2020 г. (протокол от 15.05.2020 г. № 40)
	Об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа ПАО «МРСК Волги».	30.06.2020 г. (протокол от 03.07.2020 г. № 3)
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения об обеспечении страховой защиты Общества в новой редакции.	13.07.2020 г. (протокол от 14.07.2020 г. № 4)
	О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Волга»	14.09.2020 г. (протокол от 15.09.2020 г. № 12)
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Положение об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13)

	Об утверждении внутреннего документа Общества: Положение о кредитной политике ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	09.11.2020 г. (протокол от 10.11.2020 г. № 16)
Закупочная деятельность:	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)».	26.06.2020 г. (протокол от 26.06.2020 г. № 2)  21.12.2020 г. (протокол от 22.12.2020 г. № 18)
	Об утверждении Плана закупки Общества на 2021 год.	30.12.2020 г. (протокол от 30.12.2020 г. № 19)
Кадровые вопросы / КПЭ:	Об одобрении Соглашения о внесении изменений в Коллективный договор ПАО «МРСК Волги» на 2018-2021 годы.	08.05.2020 г. (протокол от 12.05.2020 г. № 39)
	Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Волга».	22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13)

В 2020 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- Результаты внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита (решение СД от 19.02.2020 г., протокол от 21.02.2020 г. № 27);
- Информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2019 году (решение СД от 02.04.2020 г., протокол от 03.04.2020 г. № 34);
- Отчет внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2019 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (решение СД от 02.04.2020 г., протокол от 03.04.2020 г. № 34);
- План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2020-2024 годы (решение СД от 02.04.2020 г., протокол от 03.04.2020 г. № 34);
- Корректировка Плана работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2020 год (решение СД от 08.05.2020 г., протокол от 12.05.2020 г. № 39);
- Отчет Единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2019 года (решение СД от 18.05.2020 г., протокол от 18.05.2020 г. № 41);
- Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками за 2019 год (решение СД от 18.05.2020 г., протокол от 18.05.2020 г. № 41);

➤ Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2019-2020 корпоративного года (решение СД от 22.09.2020 г., протокол от 23.09.2020 г. № 13).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Отчет о корпоративном управлении. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит» настоящего отчета.

Кроме того, на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, связанные с одобрением сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. В 2020 году было одобрено 9 таких сделок. Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Общество в 2020 году не совершало.

Информация о совершенных ПАО «Россети Волга» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в приложении 2 к Годовому отчету.

Крупные сделки 2020 году Обществом не совершались.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2020 году, размещена на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/resheniya\\_soveta\\_direktorov/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/).

*Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях  
Совета директоров и Комитетов в 2020 году*

		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ				
			По аудиту	По стратегии	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По технологическому присоединению к электрическим сетям
Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Участие членов СД в заседаниях в 2020 году*					
<b>Лица, входящие в состав Совета директоров в течение всего 2020 года</b>							
Рябкин Владимир Анатольевич	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38					
Майоров Андрей Владимирович	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38			4/4		
Гребцов Павел Владимирович	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38			4/4		
Короткова Мария Вячеславна	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38	13/13	17/17			

Серебряков Константин Сергеевич	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38	7/7	11/11			
Жариков Алексей Николаевич	с 30.05.2019-29.05.2020 с 29.05.2020	38/38		17/17		7/7	4/4
<b>Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2020 году</b>							
Парамонова Наталья Владимировна	с 29.05.2020	19/19	6/6				
Прохоров Егор Вячеславович	с 29.05.2020	19/19					
Казаков Александр Иванович	с 29.05.2020	19/19				3/3	
Морозов Андрей Владимирович	с 29.05.2020	19/19	6/6	6/6			
Алюшенко Игорь Дмитриевич	с 29.05.2020	19/19					
<b>Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2020 году</b>							
Кирюхин Сергей Владимирович	с 30.05.2019-29.05.2020	19/19	7/7			4/4	
Коротков Дмитрий Сергеевич	с 30.05.2019-29.05.2020	19/19					
Пятигор Александр Михайлович	с 30.05.2019-29.05.2020	17/19					
Софьин Владимир Владимирович	с 30.05.2019-29.05.2020	19/19	7/7				
Головцов Александр Викторович	с 30.05.2019-29.05.2020	19/19	7/7	11/11			

*\* Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие/количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие*

Анализ посещаемости заседаний Совета директоров и Комитетов характеризует ответственное отношение членов Совета директоров ПАО «Россети Волга» к реализации своих функций и исключает формальный подход к выполнению своих полномочий.

#### **Оценка работы Совета директоров**

Эффективным способом выявления как краткосрочных, так и долгосрочных кадровых потребностей Совета директоров является проведение ежегодной самооценки, а также внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его Комитетов.

Мониторинг качества корпоративного управления, в том числе оценка работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества осуществляется ПАО «Россети Волга» ежегодно в форме самооценки. Впервые процедура самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества проведена по итогам 2018-2019 корпоративного года.

Общество стремится к максимальной результативности проведения оценки качества практики корпоративного управления для определения эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и выявления областей развития для улучшения качества их работы.

В 2020 году по решению Совета директоров Общества проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании в 2019-2020 корпоративном году с использованием Методики, утвержденной Советом директоров Общества 23.10.2018 г. (протокол от 24.10.2018 г. № 11). Методика разработана в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и требованиями лучших практик корпоративного управления.

В качестве объектов самооценки выступила работа Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Председателя Совета директоров, а также работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Самооценка проводилась путем анкетирования членов Совета директоров и членов Комитетов по 5- бальной системе.

Общая оценка текущего состояния компонентов самооценки составила 4,8 баллов, что соответствует оценке «хорошо/эффективно». На заседании Совета директоров 28.05.2020 г. (протокол от 28.05.2020 г. № 43) отчет о проведенной самооценке рассмотрен и принят к сведению.

Результаты анализа соответствия текущего состояния компонентов самооценки в баллах представлены в таблице:

<i>Компонент оценки</i>	<i>Баллы</i>
Выполнение СД ключевых функций в управлении компанией	4,8
Состав и структура СД	4,7
Организация работы СД	4,8
Председатель СД	5,0
Комитет по аудиту	4,8
Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,6
Комитет по стратегии	4,8
Комитет по надежности	4,9
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	4,9

Анализ динамики эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Волга»:

	<i>2018-2019 корпоративный год</i>	<i>2019-2020 корпоративный год</i>
Формат проведенной оценки	Самооценка	Самооценка
Участие членов Совета директоров и Комитетов в оценке	100 %	100 %
Итоги проведенной оценки ( <i>баллы</i> )	4,7	4,8

В соответствии с передовой практикой Общество продолжит проведение ежегодной самооценки, а также планирует проведение независимой внешней оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества с привлечением независимой внешней организацией (консультанта).

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров являются коллегиальным совещательным органом, созданным по решению Совета директоров Общества. Задачей Комитетов является предварительное рассмотрение, проработка наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров и подготовка рекомендаций Совету директоров по принятию решения по этим вопросам. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

При Совете директоров ПАО «Россети Волга» создано пять комитетов:

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии
- Комитет по надежности
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и регламент работы определяются Положениями о каждом конкретном Комитете, утвержденными Советом директоров Общества и размещенными на сайте Общества:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/korporativnie\\_dokumenty/vnutrennie\\_dokumenty\\_obcshestva/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenty/vnutrennie_dokumenty_obcshestva/)

При осуществлении своей деятельности Комитеты руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, Положениями о Комитетах и иными внутренними документами Общества, а также Кодексом корпоративного управления Банка России.

Общество придерживается следующих принципов работы Комитетов:

- подотчетность Комитетов Совету директоров;
- ежегодное проведение оценки качества работы Совета директоров и в том числе работы Комитетов;
- возможность рассмотрения вопросов не только в рамках рекомендаций Совету директоров, но и по отдельным направлениям, контроль за которыми делегирован Комитетам.

*Общее количество заседаний Комитетов в 2020 году*





В состав Комитетов входят члены Совета директоров, представители акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает эффективную работу Комитетов, формирование объективных и сбалансированных решений.

Комитеты формируются ежегодно. Решением Совета директоров определяется количественный и персональный состав Комитетов на основе предложений членов Совета директоров. Полномочия всех или части членов Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества. В 2020 году действовало по два состава Комитетов.

### ***Комитет по аудиту***

Одним из важных элементов качественного корпоративного управления в ПАО «Россети Волга» является наличие и функционирование Комитета по аудиту при Совете директоров Общества. Основная задача Комитета по аудиту заключается в осуществлении надзора от имени Совета директоров Общества за финансовыми аспектами деятельности Общества и за надлежащим функционированием систем внутреннего контроля и управления рисками, практики корпоративного управления.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества от 10.03.2016 (протокол от 11.03.2016 № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.10.2016 (протокол от 27.10.2016 № 14).

С 2010 года для оказания содействия членам Комитета, а также для получения независимого, объективного, профессионального мнения по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета, в том числе, для подготовки материалов и рекомендаций по вопросам повестки дня к работе Комитета привлекается Эксперт. На заседании Комитета по аудиту 19.08.2020 г. (протокол от 20.08.2020 г. № 128) принято решение об избрании экспертом Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Волга» Тришину Светлану Михайловну, заместителя начальника Департамента – начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (Трех) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета. С 2017 года Председателем Комитета является независимый директор.

В 2020 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входили<sup>14</sup>:

<i>Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 10.07.2019 до 30.06.2020</i>	<i>Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2020</i>
<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Головцов Александр Викторович</i></b> Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги» (независимый директор)	<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Короткова Мария Вячеславна</i></b> Директор ООО «МКС» (независимый директор)
<b><i>Кирюхин Сергей Владимирович</i></b> Исполняющий обязанности заместителя генерального директора - руководителя	<b><i>Морозов Андрей Владимирович</i></b> Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов

<sup>14</sup> Должности указаны на дату избрания.

Аппарата ПАО «Россети»	(независимый директор)
<b>Серебряков Константин Сергеевич</b> Начальник управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	<b>Парамонова Наталья Владимировна</b> Директор Департамента экономики ПАО «Россети»
<b>Короткова Мария Вячеславна</b> Директор ООО «МКС» (независимый директор)	
<b>Софьин Владимир Владимирович</b> Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	

С учетом характера своих обязанностей Комитет располагает достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. В Комитет по аудиту не входит ни один из представителей руководства Компании.

*Статистика количества проведенных заседаний  
Комитета по аудиту Совета директоров за 2018-2020 годы*

Показатели	2018	2019	2020
Количество заседаний:	13	16	13
...в том числе в очно-заочной форме	5	6	3
Количество рассмотренных вопросов:	40	47	41
...в том числе в очно-заочной форме	22	26	12

*Отчет о деятельности Комитета по аудиту в 2020 году*

В отчетном периоде состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 3 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрен 41 вопрос.

*Основные функции Комитета по аудиту  
и итоги деятельности в 2020 году*

Основные направления деятельности	Рассмотрены следующие существенные вопросы:
Контроль составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ. (Заседание Комитета 17.04.2020 (протокол от 20.04.2020 № 124))</li> <li>- О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с МСФО. (Заседание Комитета 17.04.2020 (протокол от 20.04.2020 № 124))</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. <i>(Заседание Комитета 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 125))</i></li> <li>- О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 1 квартал 2020 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. <i>(Заседание Комитета 22.05.2020 (протокол от 25.05.2020 № 126))</i></li> <li>- О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 6 месяцев 2020 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. <i>(Заседание Комитета 17.08.2020 (протокол от 18.08.2020 № 128))</i></li> <li>- О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2020 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. <i>(Заседание Комитета 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 133))</i></li> <li>- О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за промежуточный период 9 месяцев 2020 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. <i>(Заседание Комитета 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 133))</i></li> </ul>
<p>Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 17.04.2020 (протокол от 20.04.2020 №124))</i></li> <li>- О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 26.06.2020 (протокол от 29.06.2020 № 127))</i></li> <li>- Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019</li> </ul>

	<p>год. (Заседание Комитета 17.04.2020 (протокол от 20.04.2020 № 124))</p> <p>- О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внешним и внутренним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором. (Заседание Комитета 05.10.2020 (протокол от 07.10.2020 № 130))</p>
<p>Внутренний контроль, риски и корпоративное управление</p>	<p>- О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками за 2019 год. (Заседание Комитета 27.03.2020 (протокол от 30.03.2020 № 123))</p> <p>- О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2019 года. (Заседание Комитета 27.03.2020 (протокол от 30.03.2020 № 123))</p> <p>- О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления. (Заседание Комитета 17.08.2020 (протокол от 18.08.2020 № 128))</p>
<p>Внутренний аудит</p>	<p>- О предварительном рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2019 году. (Заседание Комитета 20.02.2020 (протокол от 21.02.2020 № 121))</p> <p>- О предварительном рассмотрении плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2020-2024 годы. (Заседание Комитета 05.03.2020 (протокол от 05.03.2020 № 122))</p> <p>- О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2019 года. (Заседание Комитета 05.03.2020 (протокол от 05.03.2020 № 122))</p>

	<p>- О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2020 года. (Заседание Комитета 05.10.2020 (протокол от 07.10.2020 № 130))</p>
<p>Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:</p>	<p>- О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2019 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества. (Заседание Комитета 05.03.2020 (протокол от 05.03.2020 № 122))</p> <p>- О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита Общества, о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 3 месяца 2020 года. (Заседание Комитета 22.05.2020 (протокол от 25.05.2020 № 126))</p> <p>- О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита Общества, о выполнении плана работы за 6 месяцев 2020 года и результатах деятельности внутреннего аудита. (Заседание Комитета 17.08.2020 (протокол от 18.08.2020 № 128))</p> <p>- О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 9 месяцев 2020 года. (Заседание Комитета 22.12.2020 (протокол от 25.12.2020 № 132))</p> <p>- О предварительном рассмотрении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» на 2020 год. (Заседание Комитета 05.03.2020 (протокол от 05.03.2020 № 122), (Заседание Комитета 22.12.2020 (протокол от 25.12.2020 № 132))</p> <p>- О предварительном рассмотрении изменений в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» на период с 2020 по 2024 годы. (Заседание Комитета 22.12.2020 (протокол от 25.12.2020 № 132))</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О предварительном рассмотрении плана работы Департамента внутреннего аудита на 2021 год. (Заседание Комитета 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 133))</li> <li>- О предварительном рассмотрении бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2021 год. (Заседание Комитета 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 133))</li> <li>- Об определении вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2021 год). (Заседание Комитета 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 133))</li> </ul>
<p>Надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2019 года. (Заседание Комитета 20.02.2020 (протокол от 21.02.2020 № 121))</li> <li>- О рассмотрении отчета об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации по итогам 2019 года. (Заседание Комитета 20.02.2020 (протокол от 21.02.2020 № 121))</li> <li>- О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2020 года. (Заседание Комитета 13.10.2020 (протокол от 15.10.2020 № 131))</li> <li>- О предварительном рассмотрении Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции. (Заседание Комитета 26.06.2020 (протокол от 29.06.2020 № 127))</li> </ul>

*Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита подробно изложены в разделе «Внешний аудитор/ Оценка эффективности внешнего аудита».*

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovets\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_auditu/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovets_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/)

### ***Комитет по стратегии***

Деятельность Комитета по стратегии направлена на определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров Общества по данным направлениям.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.07.2019 г. (протокол от 23.07.2019 г. № 5).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 (Пяти) и более 11 (Одиннадцати) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

В 2020 году в состав Комитета по стратегии Совета директоров входили<sup>15</sup>:

<i>Состав Комитета по стратегии, действовавший в период 21.10.2019 до 06.08.2020</i>	<i>Состав Комитета по стратегии, избранный на заседании Совета директоров 06.08.2020</i>
<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Павлов Алексей Игоревич</i></b> Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»	<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Тулба Андрей Петрович</i></b> Директор по экономике и финансам – начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»
<b><i>Головцов Александр Викторович</i></b> Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги» ( <i>независимый директор</i> )	<b><i>Башинджагян Астхик Арташесовна</i></b> Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
<b><i>Жариков Алексей Николаевич</i></b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	<b><i>Жариков Алексей Николаевич</i></b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» ( <i>независимый директор</i> )
<b><i>Иванов Сергей Александрович</i></b> Начальник управления казначейских операций и управления ликвидностью Департамента казначейства ПАО «Россети»	<b><i>Короткова Мария Вячеславна</i></b> Директор ООО «МКС» ( <i>независимый директор</i> )
<b><i>Иванова Татьяна Александровна</i></b> Заместитель Директора Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	<b><i>Михеев Дмитрий Дмитриевич</i></b> Начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»
<b><i>Короткова Мария Вячеславна</i></b> Директор ООО «МКС» ( <i>независимый директор</i> )	<b><i>Морозов Андрей Владимирович</i></b> Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов ( <i>независимый директор</i> )
<b><i>Пучкова Ирина Юрьевна</i></b> Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	<b><i>Павлов Алексей Игоревич</i></b> Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
<b><i>Руденко Екатерина Александровна</i></b> Заместитель Начальника Управления стратегического развития и рынков капитала Департамента стратегии ПАО «Россети»	<b><i>Пучкова Ирина Юрьевна</i></b> Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Волга»
<b><i>Седых Надежда Витальевна</i></b>	<b><i>Рожков Василий Владимирович</i></b>

<sup>15</sup> Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

Главный эксперт Управления бизнес-планирования ДЗО Департамента экономики ПАО «Россети»	Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»
<b>Серебряков Константин Сергеевич</b> Начальник Управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	
<b>Смольников Андрей Сергеевич</b> Руководитель проекта ПАО «Россети»	

*Статистика количества проведенных заседаний  
Комитета по стратегии за 2018-2020 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Количество заседаний:	17	17	17
...в том числе в очно-заочной форме	3	4	2
Количество рассмотренных вопросов:	37	42	41
...в том числе в очно-заочной форме	7	7	3

*Отчет о деятельности Комитета по стратегии в 2020 году*

В 2020 году состоялось 17 заседаний Комитета по стратегии Совета директоров Общества, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрен 41 вопрос.

*Основные функции Комитета по стратегии  
и итоги деятельности в 2020 году*

<i>Основные направления деятельности</i>	<i>Рассмотрены следующие существенные вопросы:</i>
Стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О Программе цифровой трансформации Общества. (Заседание Комитета 24.01.2020 (протокол от 28.01.2020 № 144)</li> <li>- Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг. (Заседание Комитета 24.01.2020 (протокол от 28.01.2020 № 144)</li> <li>- О рассмотрении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» за 2019 год, включающего Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на 2020-2024 гг. (Заседание Комитета 28.07.2020 (протокол от 29.07.2020 № 153)</li> </ul>



<p>Организация бизнес-процессов, бизнес-планирование</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении Сценарных условий формирования инвестиционных программ Общества. <i>(Заседание Комитета 23.01.2020 (протокол от 27.01.2020 № 143))</i></li> <li>- О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Общества на 2020 год и прогнозных показателей на 2021-2024 гг. <i>(Заседание Комитета 21.02.2020 (протокол от 25.02.2020 № 146))</i></li> <li>- О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2019 год. <i>(Заседание Комитета 30.04.2020 (протокол от 06.05.2020 № 150))</i></li> <li>- О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги» за 2019 год. <i>(Заседание Комитета 14.08.2020 (протокол от 17.08.2020 № 154))</i></li> <li>- Об утверждении бизнес-плана Общества на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 гг. <i>(Заседание Комитета 24.12.2020 (протокол от 25.12.2020 № 159))</i></li> </ul>
<p>Дивидендная политика</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рекомендациях по размеру дивиденда по акциям Общества за 2019 год и порядку его выплаты. <i>(Заседание Комитета 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 149))</i></li> </ul>
<p>Управление рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении отчета об организации и функционировании системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2019 года. <i>(Заседание Комитета 21.05.2020 (протокол от 22.05.2020 № 151))</i></li> <li>- О рассмотрении отчета об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2019 год. <i>(Заседание Комитета 21.05.2020 (протокол от 22.05.2020 № 151))</i></li> </ul>
<p>Оценка эффективности деятельности Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 1 и 2 кварталы 2019 года. <i>(Заседание Комитета 10.02.2020 (протокол от 11.02.2020 № 145))</i></li> <li>- О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 3 квартал 2019 года. <i>(Заседание Комитета 01.04.2020 (протокол от 02.04.2020 № 147))</i></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>- О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «МРСК Волги» за 4 квартал 2019 года. (Заседание Комитета 17.07.2020 (протокол от 20.07.2020 № 152))</li><li>- О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 2019 г. (Заседание Комитета 28.08.2020 (протокол от 31.08.2020 № 155))</li><li>- Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Волга» на 2020 г. (Заседание Комитета 18.09.2020 (протокол от 21.09.2020 № 156))</li></ul>
--	---

В рамках выполнения Программы отчуждения непрофильных активов Обществ Комитет по стратегии ежеквартально рассматривал отчеты о ходе исполнения Реестра непрофильных активов и актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «Россети Волга» до их утверждения Советом директоров Общества.

Также на заседаниях Комитета по стратегии ежеквартально рассматривались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга», отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы Общества, с рекомендациями Совету директоров Общества для их дальнейшего рассмотрения и утверждения.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_strategii\\_i\\_razvitiu/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/)

### ***Комитет по надежности***

Деятельность Комитета по надежности направлена на представление рекомендаций Совету директоров Общества в области анализа производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей, производственной деятельности в части оценки итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.).

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 (Семи) человек. Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров Общества, избранного в новом составе.

В 2020 году в состав Комитета по надежности Совета директоров входили<sup>16</sup>:

<sup>16</sup> Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

<i>Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 22.07.2019 до 17.06.2020</i>	<i>Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2020</i>
<b><i>Председатель Комитета</i></b> <b><i>Добахянц Юлия Владимировна</i></b> Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	<b><i>Председатель Комитета</i></b> <b><i>Добахянц Юлия Владимировна</i></b> Заместитель Начальника Департамента оперативно-технологического управления – начальник Управления развития оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
<b><i>Насонов Александр Арсентьевич</i></b> Главный инспектор – эксперт отдела надзора за производственной безопасностью филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора ПАО «Россети»	<b><i>Насонов Александр Арсентьевич</i></b> Главный инспектор – эксперт отдела надзора за производственной безопасностью филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора ПАО «Россети»
<b><i>Павлов Олег Григорьевич</i></b> Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	<b><i>Павлов Олег Григорьевич</i></b> Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
<b><i>Пучкова Ирина Юрьевна</i></b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	<b><i>Пучкова Ирина Юрьевна</i></b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
<b><i>Репин Игорь Николаевич</i></b> Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов	<b><i>Половнев Игорь Георгиевич</i></b> Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
<b><i>Савельев Максим Ильич</i></b> Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	

*Статистика количества проведенных заседаний  
Комитета по надежности за 2018-2020 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Количество заседаний:	8	10	10
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	-
Количество рассмотренных вопросов:	24	27	27
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	-

*Отчет о деятельности Комитета в 2020 году.*

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрено 27 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

*Основные функции Комитета по надежности  
и итоги деятельности в 2020 году*

Основные направления деятельности	Рассмотрены следующие существенные вопросы:
<p>Анализ производственной деятельности в части оценки итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2020 года. (Заседание Комитета 28.02.2020 (протокол от 02.03.2020 № 85))</li> <li>- О рассмотрении итогов прохождения Обществом ОЗП 2019/2020 гг. (Заседание Комитета 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 87))</li> <li>- О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2020 года. (Заседание Комитета 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 87))</li> <li>- Об итогах работы Общества в паводковый период 2020 года. (Заседание Комитета 25.05.2020 (протокол от 25.05.2020 № 88))</li> <li>- О ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2020 года. (Заседание Комитета 25.05.2020 (протокол от 25.05.2020 № 88))</li> <li>- О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в ОЗП 2020/2021 гг. (Заседание Комитета 11.12.2020 (протокол от 14.12.2020 № 93))</li> </ul>
<p>Экспертиза производственных программ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении «Программы по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги на 2020 год». (Заседание Комитета 28.02.2020 (протокол от 02.03.2020 № 85))</li> <li>- О рассмотрении отчета о выполнении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Волги» по итогам 2019 года. (Заседание Комитета 28.02.2020 (протокол от 02.03.2020 № 85))</li> <li>- О ходе выполнения в 2019 году Программ повышения надежности на объектах Общества (за 12 месяцев). (Заседание Комитета 31.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 86))</li> <li>- О рассмотрении отчета по выполнению Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Волги» за 2019 г. (Заседание Комитета 31.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 86))</li> <li>- О рассмотрении отчета о выполнении программы технического обслуживания и ремонта за 2019 год. (Заседание Комитета 31.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 86))</li> </ul>

	<p>- О рассмотрении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Волги» на 2020-2022 гг. (Заседание Комитета 13.07.2020 (протокол от 14.07.2020 № 89)</p>
<p>Контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности</p>	<p>- О рассмотрении информации по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам Общества, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 год. (Заседание Комитета 28.02.2020 (протокол от 02.03.2020 № 85)</p> <p>- О рассмотрении отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2019 год. (Заседание Комитета 31.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 86)</p> <p>- О рассмотрении отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 1 полугодие 2020 г. (Заседание Комитета 02.11.2020 (протокол от 03.11.2020 № 92)</p>
<p>Экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы</p>	<p>- Сравнительный анализ аварийности в электросетевом комплексе Общества за 4 квартал 2019 и 2019 год. (Заседание Комитета 31.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 86)</p> <p>- Сравнительный анализ аварийности в электросетевом комплексе Общества за 1 квартал 2020 года. (Заседание Комитета 25.05.2020 (протокол от 25.05.2020 № 88)</p> <p>- Сравнительный анализ аварийности в электросетевом комплексе Общества за 2 квартал и 1 полугодие 2020 г. (Заседание Комитета 02.11.2020 (протокол от 03.11.2020 № 92)</p>
<p>Реализация экологической политики Общества</p>	<p>- О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждения ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 10.09.2020 (протокол от 11.09.2020 № 91)</p>

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_nadezhnosti/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/)

### ***Комитет по кадрам и вознаграждениям***

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан с целью повышения эффективности управления Общества посредством выдачи рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества связанных с мотивацией, преемственностью, кадровым резервом, подбором и оценкой кандидатов в органы управления Компании.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 24.07.2014 г. (протокол от 25.07.2014 г. № 2).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 (Трех). Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

В 2020 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили<sup>17</sup>:

<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 22.07.2019 до 17.06.2020</i>	<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2020</i>
<b><i>Председатель Комитета Кирюхин Сергей Владимирович</i></b> Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети»	<b><i>Председатель Комитета Казakov Александр Иванович</i></b> Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
<b><i>Майоров Андрей Владимирович</i></b> Заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети»	<b><i>Башинджагян Астхик Арташесовна</i></b> Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
<b><i>Гребцов Павел Владимирович</i></b> Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	<b><i>Жариков Алексей Николаевич</i></b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» <i>(независимый директор)</i>
<b><i>Жариков Алексей Николаевич</i></b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	

*Статистика количества проведенных заседаний  
Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2018-2020 годы*

<sup>17</sup> Должности указаны на дату избрания.

Показатели	2018	2019	2020
Количество заседаний:	5	10	7
....в том числе в очно-заочной форме	-	-	-
Количество рассмотренных вопросов:	15	23	15
....в том числе в очно-заочной форме	-	-	-

*Отчет о деятельности Комитета в 2020 году*

В отчетном году состоялось 7 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых, в общей сложности, рассмотрено 15 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

*Основные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям  
и итоги деятельности в 2020 году*

Основные направления деятельности	Рассмотрены следующие существенные вопросы:
Выработка принципов, критериев и рекомендаций в области вознаграждения и материального стимулирования органов управления	- Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 16.09.2020 (протокол от 16.09.2020 № 97/2020))  - О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества. (Заседание Комитета 27.11.2020 (протокол от 27.11.2020 № 98/2020))
Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов	- О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества. (Заседание Комитета 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 94/2020))
Оценка работы Совета директоров и Корпоративного секретаря	- Об предварительном рассмотрении результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019 – 2020 корпоративный год. (Заседание Комитета 13.05.2020 (протокол от 14.05.2020 г. № 95/2020))  - О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря за 2019-2020 корпоративный год. (Заседание Комитета 13.05.2020 (протокол от 14.05.2020 № 95/2020))
Преемственность и кадровый резерв Общества	- О рассмотрении списка членов управленческого кадрового резерва ПАО «МРСК Волги» на 2020 год. (Заседание Комитета 13.05.2020 (протокол от 14.05.2020 № 95/2020))

	- О рассмотрении списка членов молодежного кадрового резерва ПАО «МРСК Волги» на 2020 год. (Заседание Комитета 13.05.2020 (протокол от 14.05.2020 № 95/2020))
Поощрение Генерального директора Общества и членов Правления Общества в соответствии с трудовым законодательством РФ	- О дополнительном премировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги» за 2018 год. (Заседание Комитета 10.02.2020 (протокол от 11.02.2020 № 92/2020)  - О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 2019 год. (Заседание Комитета 27.11.2020 (протокол от 27.11.2020 № 98/2020))

С 2017 года Комитетом по кадрам и вознаграждениям ежегодно проводится оценка кандидатур в члены Совета директоров для избрания на годовом Общем собрании акционеров на соответствие критериям независимости на основании рекомендаций, предъявляемых к членам Совета директоров Кодексом корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям включены в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_kadram\\_i\\_voznagrazhdeniyam/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/)

### ***Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям***

Деятельность Комитета направлена на мониторинг обеспечения открытости и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества, а также повышения эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества.

В 2020 году организация деятельности Комитета регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5) и Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров от 19.02.2020 г. (протокол от 21.02.2020 г. № 27).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 (Пяти) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров в 2020 году входили<sup>18</sup>:

<sup>18</sup> Должности указаны на дату избрания.



<i>Состав Комитета по ТПкЭС, действовавший в период с 22.07.2019 до 27.07.2020</i>	<i>Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров 27.07.2020</i>
<b>Председатель Комитета</b> <b>Давыдкин Владимир Александрович</b> Начальник управления технологического присоединения Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	<b>Председатель Комитета</b> <b>Клишков Олег Юрьевич</b> Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»
<b>Кулиев Вячеслав Игоревич</b> Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»	<b>Кулиев Вячеслав Игоревич</b> Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»
<b>Скрипальщиков Дмитрий Николаевич</b> Начальник управления перспективного развития электросети Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	<b>Комиссарова Анна Александровна</b> Заместитель начальника Департамента технологического развития - начальник Управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети».
<b>Репин Игорь Николаевич</b> Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	<b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН». (независимый директор)

*Статистика количества проведенных заседаний  
Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям  
за 2018-2020 годы:*

<i>Показатели</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Количество заседаний:	6	7	7
....в том числе в очно-заочной форме	1	2	-
Количество рассмотренных вопросов:	25	21	15
....в том числе в очно-заочной форме	4	7	-

*Информация о деятельности Комитета в 2019 году*

В 2020 году состоялось 7 заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, на которых в общей сложности рассмотрено 15 вопросов.

*Основные функции Комитета по ТПкЭС  
и итоги деятельности в 2020 году*

<i>Основные направления деятельности</i>	<i>Рассмотрены следующие существенные вопросы:</i>
--	--

<p>Оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования электрической сети</p>	<p>- О рассмотрении отчёта об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2020 году. (Заседание Комитета 30.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 59)</p>
<p>Оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям</p>	<p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2019 года и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. (Заседание Комитета 30.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 59)</p> <p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 1 квартала 2020 года и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. (Заседание Комитета 01.09.2020 (протокол от 01.09.2020 № 63)</p> <p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 1 полугодия 2020 г. и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям (Заседание Комитета 21.10.2020 (протокол от 22.10.2020 № 64)</p>
<p>Анализ текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети</p>	<p>- Мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учетом отдельных групп потребителей за 2019 год. (Заседание Комитета 30.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 59)</p> <p>- О деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учетом отдельных групп потребителей за 1 квартал 2020 года. (Заседание Комитета 10.08.2020 (протокол от 10.08.2020 № 61)</p> <p>- О деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учетом отдельных групп потребителей, за 1 полугодие 2020 г. (Заседание Комитета 21.10.2020 (протокол от 22.10.2020 № 64)</p>
<p>Обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к</p>	<p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством</p>

услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества	<p>энергетики РФ выездных проверок ПАО «МРСК Волги» за 2019 год. <i>(Заседание Комитета 30.03.2020 (протокол от 01.04.2020 № 59)</i></p> <p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством энергетики Российской Федерации выездных проверок ПАО «МРСК Волги» за 1 квартал 2020 года. <i>(Заседание Комитета 10.08.2020 (протокол от 10.08.2020 № 61)</i></p> <p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Минэнерго России выездных проверок Общества за 1 полугодие 2020 г. <i>(Заседание Комитета 21.10.2020 (протокол от 22.10.2020 № 64)</i></p>
---	--

Решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soveto\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_tehnologicheskomu\\_prisoedineniu\\_k\\_elektricheskim\\_setyam/](http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soveto_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/)

### **КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества путем взаимодействия между акционерами Советом директоров и исполнительными органами Общества. Особое значение при этом имеет надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления, хранения, раскрытия и предоставления информации об Обществе.

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Россети Волга» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, с Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров от 30.09.2016 г. (протокол от 03.10.2016 г. № 12).

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно, в силу особенностей трудового законодательства Российской Федерации, – Генеральному директору Общества. Избрание Корпоративного секретаря и досрочное прекращение его полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества. Назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества, при этом Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества., что обеспечивает гарантии независимости от менеджмента Общества и эффективность выполнения Корпоративным секретарем возложенных на него функций. На заседании Совета директоров 28.05.2020 г. был рассмотрен и утвержден отчет Корпоративного

секретаря Общества о проделанной работе за 2019-2020 корпоративный год (протокол от 28.05.2020 г. № 43).

Функции Корпоративного секретаря Общества с 2015 года выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

Год рождения: 1978

Образование: Высшее.

Окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

*Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:*

С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Владение акциями ПАО «Россети Волга» и его ДЗО:* акциями не владеет.

*Аффилированность с членами органов управления ПАО «Россети Волга»:* отсутствует.

### ***ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ***

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Волга» осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы - Правление и Генеральный директор.

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 15/2019).

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Волга» и Положением о Правлении Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров по вопросам своей деятельности.

В целях обеспечения подотчетности и эффективности мониторинга работы исполнительных органов Компании в соответствии с Уставом и Положением о Правлении к компетенции Совета директоров в отношении членов Правления и Председателя Правления относятся:

- определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления (за исключением Председателя Правления Общества), установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;
- согласование совмещение должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- выдача рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;
- утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора;
- принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

#### ***Правление***

Правление – коллегиальный исполнительный орган ПАО «Россети Волга», осуществляющий общее руководство деятельностью Компании. Правление отвечает за достижение корпоративных целей и задач Компании, реализацию ее стратегии и политики.

К компетенции Правления относятся наиболее сложные вопросы руководства текущей

деятельностью ПАО «Россети Волга», способные оказать значительное и долгосрочное влияние на деятельность Компании.

В соответствии с Уставом Общества функции Председателя Правления ПАО «Россети Волга» осуществляет Генеральный директор.

Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров по предложению Генерального директора Общества, за исключением своей собственной кандидатуры. Правление ПАО «Россети Волга» представлено руководителями бизнес-процессов по основным направлениям деятельности Компании, обладающими профессиональным опытом и необходимой квалификацией.

Количественный и персональный состав Правления в отчетном году не менялся, и по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 9 человек.

#### *Действующий состав Правления ПАО «Россети Волга»:*

*Председатель Правления*

**Рябикин Владимир Анатольевич**

*(входит в состав Правления с 2008 года)*

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

С 2008 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

*Заместитель Председателя Правления*

**Павлов Олег Григорьевич**

*(входит в состав Правления с 2014 года)*

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Куйбышевский политехнический институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».

С 2014 года – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Волги»;

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»);

*Участие в Комитетах Совета директоров Общества:*

С 30.06.2020 года – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

*Члены Правления:*

**Зарецкий Дмитрий Львович**

*(входит в состав Правления с 2012 года)*

Год рождения: 1967

Образование: Высшее. Окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».

С 01.01.2015 года - заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:*

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* по состоянию на 31 декабря 2020 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0005%).

***Кулиев Вячеслав Игоревич***

*(входит в состав Правления с 2012 года)*

Год рождения: 1971

Образование: Высшее. Окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:*

С 2011 года – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

*Участие в Комитетах Совета директоров Общества:*

С 27.07.2020 года – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

***Пономарев Владимир Борисович***

*(входит в состав Правления с 2009 года)*

Год рождения: 1950

Образование: Высшее. Окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

***Пучкова Ирина Юрьевна***

*(входит в состав Правления с 2011 года)*

Год рождения: 1963

Образование: Высшее. Окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности» и Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2011 года - заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

С 2014 года возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга») - директора филиала «Саратовские распределительные сети».

*Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:*

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

*Участие в Комитетах Совета директоров Общества:*

С 30.06.2020 года – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

С 06.08.2020 года - член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

**Реброва Наталия Леонидовна**

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:*

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 2014 года – член Совета директоров АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* по состоянию на 31 декабря 2020 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0001%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0001%).

**Тамленова Ирина Алексеевна**

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

С 2009 года – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

**Фролов Сергей Петрович**

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. Окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».

С 2008 года - заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга») - «Ульяновские РС».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

В течение 2020 года:

- Займы (кредиты) Председателю и членам Правления не выдавались.
- Сведения о наличии у членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов общества) не поступали.
- Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2020 году, не предъявлялись.
- Сделок по приобретению или отчуждению ценных бумаг Общества члены Правления не совершали.

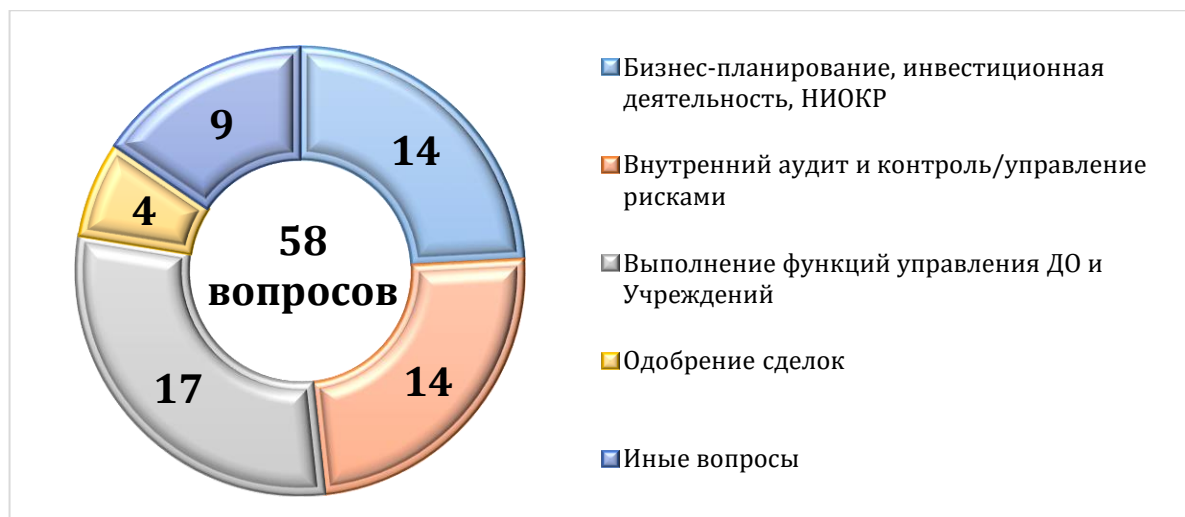
*Статистика количества проведенных заседаний  
Правления за 2018-2020 годы*

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Количество заседаний:	29	30	36
в том числе в форме совместного присутствия	8	14	5
Количество рассмотренных вопросов:	62	49	58
в том числе в форме совместного присутствия	10	15	6

*Информация о деятельности Правления в 2020 году*

В 2020 году состоялось 36 заседаний Правления Общества, 5 из которых проведено в форме совместного присутствия. В общей сложности было принято решение по 58 вопросам операционной деятельности Компании.

*Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2020 году, по направлениям*



Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, особое внимание уделяло вопросам организации функционирования эффективной системы управления рисками и предложениям по ее развитию и совершенствованию, в том числе на заседании Правления 30.04.2020 г. (протокол от 30.04.2020 г. № 331/2020) утверждены Реестр рисков, Карта рисков, План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 год. Целью разработки и внедрения мероприятий по управлению рисками является выбор экономически эффективного метода реагирования на выявленные существенные риски.

Помимо текущего управления Обществом, существенный объем рассмотренных вопросов касался выдачи рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по следующим существенным вопросам:

- О рассмотрении проекта инвестиционной программы Общества на период 2020-2022 годы.
- О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2019 год.
- О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Компании за 2019 год.
- О включении внеплановых инвестиционных проектов, реализованных в период январь-сентябрь 2020 года в инвестиционную программу отчетного года.
- О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 годы.

В течение 2020 года Правлением Общества на регулярной основе рассматривались текущие отчеты о выполнении финансовых и производственных показателей, отчеты Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, отчеты управления внутреннего контроля и управления рисками о выполнении плана работы и результатах деятельности, отчеты владельцев рисков по управлению операционными рисками Общества.

В соответствии с Уставом Общества Правление ПАО «Россети Волга» принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — Общих



собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу. В 2020 году в рамках заседаний Правления ПАО «Россети Волга» было рассмотрено 35 вопросов, относящийся к компетенции общих собраний акционеров АО «Энергосервис Волги» и АО «Социальная сфера-М».

### *Генеральный директор*

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ПАО «Россети Волга», осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах своей компетенции и организующий выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества и коллегиального исполнительного органа Общества (Правления).

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

С 12 декабря 2008 года Генеральным директором ПАО «Россети Волга» является Рябикин Владимир Анатольевич.

Решением Совета директоров 27.05.2019 г. (протокол от 28.05.2019 г. № 35) Рябикин Владимир Анатольевич избран Генеральным директором Общества до 11 июня 2022 года включительно.

За период работы Рябикина Владимира Анатольевича в должности Генерального директора ПАО «Россети Волга» в Обществе осуществляется комплексная работа по обеспечению надежного функционирования и устойчивого развития электросетевого комплекса, бесперебойному и качественному энергоснабжению потребителей в зоне ответственности ПАО «Россети Волга».

За заслуги в развитии энергетики Рябикин В.А. награжден Почетными грамотами и благодарностями Министерства промышленности и энергетики РФ, Министерства энергетики РФ, Губернатора Саратовской области, а также отраслевыми почетными знаками. Рябикину Владимиру Анатольевичу присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» за заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу.

### ***СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ***

Основой построения механизмов материального стимулирования лиц, входящих в органы управления Компании, является их ответственность перед акционерами. Система вознаграждения членов исполнительных органов ориентирована на достижение оптимального баланса между зависимостью вознаграждения от результатов деятельности Общества и от личного вклада каждого члена исполнительного органа в достижение этого результата.

Политика ПАО «Россети Волга» в области определения размера и порядка выплаты вознаграждения членам органов управления Общества разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Общество стремится обеспечить конкурентоспособный уровень предоставляемого членам исполнительных органов вознаграждения, достаточного для привлечения, мотивации эффективной работы и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

### **Система вознаграждения членов Совета директоров**

С целью внедрения единых подходов к вознаграждению членов Совета директоров Группы компаний Россети на годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 16/2019) утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

В соответствии с утвержденным Положением выплата вознаграждения каждому члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества и выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = V_{\text{база}}/4 \times 100/130 \times \left( \frac{n}{m} \right), \text{ где}$$

$S(1)$  – размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;

$V_{\text{база}}$  – размер базового годового вознаграждения;

$n$  – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;

$m$  – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале.

Размер базового годового вознаграждения ( $V_{\text{база}}$ ) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки	$V_{\text{база}}$
свыше 200 млрд. руб.	3 000 000 руб.
свыше 70 млрд. руб.	2 700 000 руб.
свыше 30 млрд. руб.	2 200 000руб.
свыше 10 млрд. руб.	1 600 000руб.
свыше 1 млрд. руб.	1 000 000руб.
свыше 600 млн. руб.	800 000руб.
менее 600 млн. руб.	600 000руб.

Дополнительно к ежеквартальному вознаграждению за участие в Совете директоров Общества Положением предусмотрены следующие выплаты надбавок:

➤ 30% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю Совета директоров Общества;

➤ 20% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю специализированного Комитета при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета);

➤ 10% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета).

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, с учетом надбавок, не может превышать 1/4 от Вбаза.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

➤ член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний;

➤ член Совета директоров Общества, является одновременно членом коллегиального исполнительного органа Общества либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;

➤ член Совета директоров Общества, является лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

В 2020 году вознаграждение не начислялось и не выплачивалось члену Совета директоров Рябкину Владимиру Анатольевичу – Председателю Правления, Генеральному директору ПАО «Россети Волга».

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Россети Волга» в 2020 году составил: 19 107 166,00 руб.

Членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета при Совете директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества. В 2020 году размер выплаченной компенсации расходов членам Совета директоров составил 66 127,58 руб. в том числе, связанных с исполнением обязанностей члена Комитета по стратегии 9 569,00 руб. и члена Комитета по аудиту 33 847, 58 руб.

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров выходные пособия, компенсации и иные выплаты в ПАО «Россети Волга» не предусмотрены.

*Вознаграждение членам Комитетов Совета директоров, не являющихся членами Совета директоров Общества*

Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров предусмотрено исключение дублирования выплат вознаграждений членам Комитетов Советов директоров Общества, одновременно являющихся членами Совета директоров. Также не выплачивается вознаграждение членам Комитета, являющимся членами Правления Общества.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, не являющихся членами Совета директоров, регулируются Положениями о выплате членам Комитетов вознаграждений и компенсаций, утвержденными Советом директоров Общества.

За участие в заседаниях членам Комитетов выплачивается вознаграждение в соответствии с бюджетом Комитета. Предложение о размере бюджета Комитета формируется на заседании Комитета и направляется в Совет директоров Общества для дальнейшего утверждения. Также

членам Комитета компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседаний:

- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС).

- в форме заочного голосования – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения Председателю Комитета увеличивается на 50%.

Не начисляются и не выплачиваются вознаграждения членам Комитета, являющимися единоличным исполнительным органом либо членом коллегиального исполнительного органа Общества, а также лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Комитетов при Совете директоров Общества, не являющихся членами Совета директоров, за 2020 год составил 1 788 668,00 рублей.

### ***Вознаграждение исполнительных органов Общества***

Система вознаграждения исполнительных органов ПАО «Россети Волга» обеспечивает разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного вклада работника в конечный результат.

Члены Правления ПАО «Россети Волга» являются сотрудниками Общества. После избрания в состав Правления с работником подписывается дополнительное соглашение к трудовому договору, в соответствии с которым за осуществление полномочий члена Правления им выплачивается ежемесячное вознаграждение.

Члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества.

Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

– для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров от 30.06.2011 г. (протокол от 01.07.2011 г. № 1) (с утвержденными изменениями),

– для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол от 26.07.2011 г. № 2).

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

- постоянную часть заработной платы,
- переменную часть заработной платы,
- предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо-важных заданий направлена на выполнение работ, к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

- медицинское страхование,
- страхование от несчастных случаев и болезней,
- награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка. По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка в случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп.1,3,5,8 ст.77, ст.78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Правления и Председателю Правления ПАО «Россети Волга» за 2020 год составил:

<i>Наименование показателя</i>	<i>руб.</i>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 400 000,00
Заработная плата	24 420 255,81
Премии	12 027 798,37
Комиссионные	0,00
Льготы	0,00
Иные виды вознаграждений	14 457 797,52
<b>ИТОГО</b>	<b>53 305 851,70</b>

*Информация о системе КПЭ подробно изложена в разделе «Стратегический отчет. Ключевые показатели эффективности».*

### ***ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ***

Деятельность ПАО «Россети Волга» связана с ответственностью перед акционерами, сотрудниками Компании, поставщиками, потребителями и другими заинтересованными лицами. Сознвая эту ответственность и признавая важность высокого уровня корпоративного управления Компании уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики, Кодекса Корпоративного управления, Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Компании.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Компании членам Совета директоров рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества, также возлагается на исполнительные органы Общества.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Волга» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Волга» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

### ***ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ***

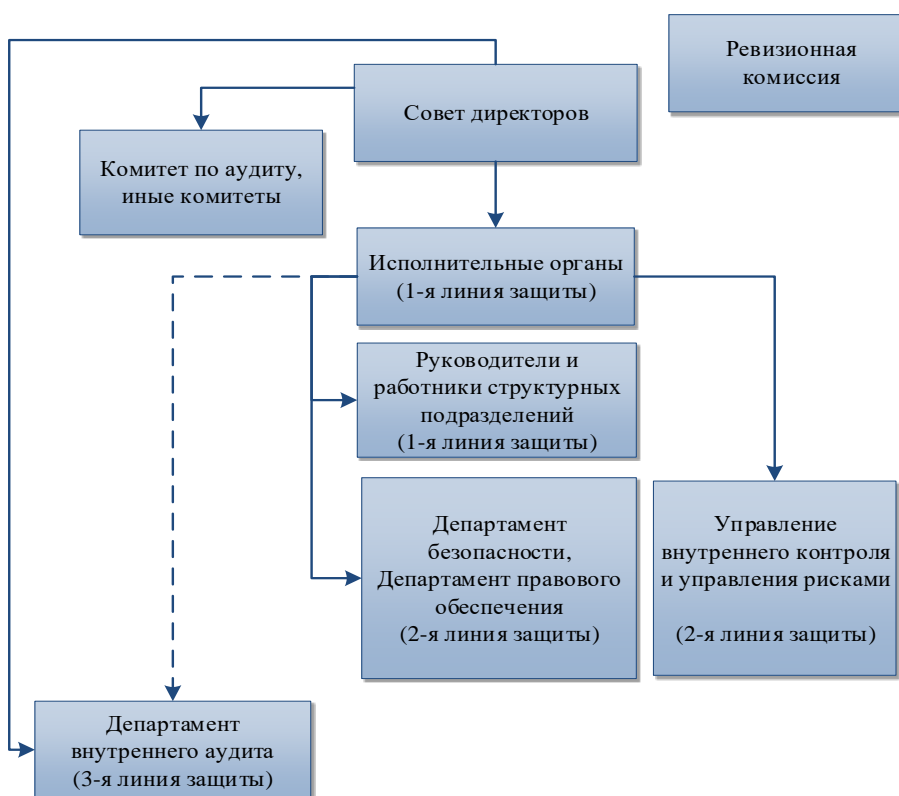
#### *Система внутреннего контроля*

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (Рисунок):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



**Рисунок: Участники Системы внутреннего контроля**

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20) и Положением о подразделении, возложены функции по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации в системе внутреннего контроля в Обществе.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях и представлены в *приложении № 5.1 к Годовому отчету*.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Россети Волга». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля. Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров 27.04.2021 г. (протокол № 31) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 24.03.2021 г. (протокол № 138). Уровень зрелости СВК по итогам 2020 года оценен как «Оптимальный», по итогам 2019 года уровень зрелости СВК оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным».

В отчетном году Обществом реализовывались мероприятия по совершенствованию СВК в соответствии с приказом ПАО «Россети Волга» от 05.12.2019 № 926, приказом ПАО «Россети Волга» от 17.04.2020 № 334.

В отчетном году Обществом выполнены следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Организована работа по внедрению новых схем и матриц контролей по 5 бизнес-процессам ПАО «Россети Волга»:

- Управление инновационным развитием, в том числе: НИОКР;
- Управление автотранспортом и средствами механизации;
- Информационные технологии;
- Административно-хозяйственное обеспечение;
- Корпоративное управление.

2. Владельцами бизнес-процессов организована и проведена самооценка эффективности контрольных процедур и систем внутреннего контроля процессов в соответствии с требованиями «Методики самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов («направлений деятельности»).

3. Организована актуализация всех схем и матриц контролей бизнес-процессов Общества и приведение процессной модели Общества в соответствие с СУР, в том числе интеграция в процессную модель коррупционных рисков и мер по управлению ими.

В предстоящем году Обществом будут реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- Актуализация нормативно-методологической базы в области внутреннего контроля;
- Интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля Общества;
- Внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

### *Система управления рисками*

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом. СУР Общества основывается на следующих основных принципах:

- Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.
- Управление рисками является частью процесса принятия решений.
- Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.
- Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.
- Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.
- Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.
- Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.
- Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

В целях обеспечения функционирования СУР Советом директоров 16.03.2016 г. (протокол от 17.03.2016 г. № 21) утверждена Политика управления рисками ПАО «Россети Волга» (новая редакция). Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, формы оценки эффективности СУР.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Положение по управлению рисками ПАО «Россети Волга», ТП-МРСК-ВНД-892.01-20, введено приказом № 292 от 10.04.2020;
- Модель «дерева» рисков, ТМ-МРСК-ВНД-891.01-20 (приказ от 10.04.2020 № 292);
- Модель зрелости системы управления рисками, ТМ-МРСК-ВНД-893.01-20 (приказ от 10.04.2020 № 292).

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации в системе управления рисками в Обществе.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в *приложении 5.2 к Годовому отчету*.

Взаимодействие участников СУР Общества отражено на схеме:





### Рисунок: Участники Системы управления рисками

Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2020 год, содержащий 48 функциональных рисков, т.е. агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них – на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 год.

Сведения об управлении рисками с уровнем существенности «значимый» и «критический» представлены в таблице.

Таблица

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1	ФР01-01 Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕВITDA)	Значимый	1. Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии 2. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность 3. Мониторинг заявок потребителей на технологическое присоединение, по которым существует риск перехода их на собственную генерацию / переключение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС»
2	ФР01-05 Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕВITDA)	Значимый	1. Мониторинг и прогнозирование перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования затрат на услуги смежных сетевых организаций
3	ФР03-01 Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	1. Реализация мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулирование разногласий, предусмотренные Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии ПАО «Россети Волга» (мониторинг изменения объема ДЗ, разработка план-графиков мероприятий по снижению просроченной задолженности и т.д.)
4	ФР04-02 Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	1. Обязательное упоминание в договорах на предоставление кредитных средств обязательства банка о заблаговременном уведомлении Общества о предстоящем изменении
5	ФР07-02 Отсутствие возможности своевременного оформления разрешительной документации на строительство	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Значимый	1. Контроль за исполнением графиков реализации инвестиционных проектов, в том числе за своевременностью подготовки и направления пакетов документов для получения разрешительной документации 2. Формирование графика реализации инвестиционного проекта с учетом сроков на проведение корпоративных процедур соответствующими организациями

6	ФР09-01 Профессиональные риски Общества	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда, контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда.</li> <li>2. Выполнение мероприятий Комплексной программы ПАО «Россети Волга» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Волга» на объектах электросетевого комплекса Общества.</li> <li>3. Обеспечение безопасных условий труда (выдача сертифицированных средств защиты, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента и приспособлений).</li> <li>4. Оснащение современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и перевозки персонала, путем его обновления или переоборудования/дооснащения.</li> <li>5. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т.п.).</li> <li>6. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда в ПАО «Россети Волга».</li> <li>7. Проведение медицинских осмотров работников: предварительных, периодических, предрейсовых, послерейсовых.</li> <li>8. Информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях</li> </ol>
7	ФР10-01 Несвоевременное включение инновационных проектов в инвестиционную программу	Эффективность инновационной деятельности	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация формирования и утверждения Среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества.</li> <li>2. Организация включения мероприятий среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества в Инвестиционную программу Общества</li> </ol>
8	ФР10-02 Отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов	Эффективность инновационной деятельности	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация мониторинга реализации мероприятий утвержденного Среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества.</li> <li>2. Организация участия работников Общества, ответственных за инновационную деятельность, в закупочной деятельности инновационных проектов</li> </ol>
9	ФР11-04 Несоответствие выполненных работ проектно-сметной документации, низкое качество оборудования / материалов и т.д.	Снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. поэтапный контроль за соблюдением графика СМР.</li> <li>2. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства.</li> <li>3. Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования.</li> <li>4. Контроль проведения торгово-закупочных процедур на СМР строго после утверждения проектной документации</li> </ol>

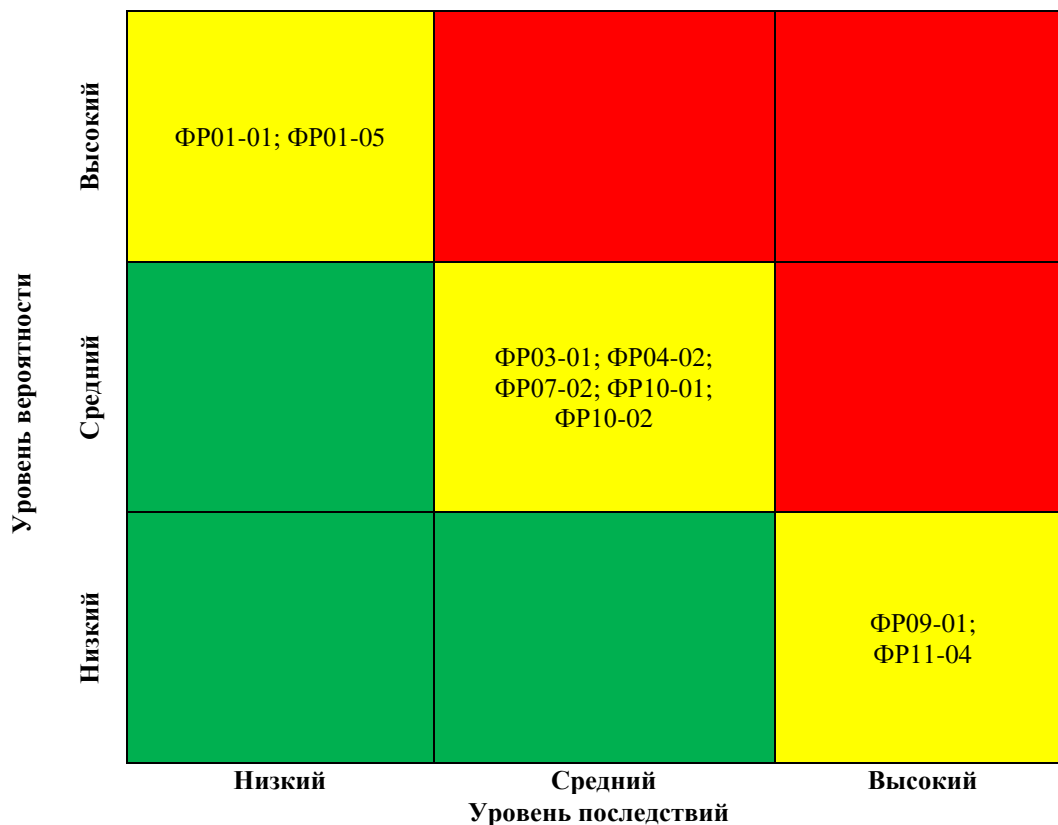


Рисунок: Карта ключевых рисков Общества на 2020 год

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров 27.04.2021 г. (протокол № 31) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 23.04.2021 г. (протокол № 138). Уровень зрелости СУР по итогам 2020 года оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный», по итогам 2019 года уровень зрелости СУР оценен на уровне «Умеренный».

В соответствии с приказом ПАО «Россети Волга» от 16.01.2020 № 23 утвержден и реализуется План по совершенствованию системы управления рисками ПАО «Россети Волга» на период с 2020 по 2023 годы. Также Приказом ПАО «Россети Волга» от 17.04.2020 №334 утвержден и реализовывался в отчетном году План совершенствования системы управления рисками, разработанный по рекомендациям департамента внутреннего аудита, по результатам проведенной оценки эффективности СУР.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

1. Сформированы консолидированные Реестр рисков, Карта рисков, План мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Волга» на 2020 год и утверждены Правлением Общества 30.04.2020 (протокол № 331/2020).

2. Утверждены методологические документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них, а также внутренние документы в области оценки уровня зрелости управления рисками в Обществе.

В предстоящем году Обществом будут реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- актуализация Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство»;
- внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров величины риск-аппетита;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СУР.

### *Внутренний аудит*

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Волга», утвержденной решением Совета директоров от 29.11.2019 г. (протокол от 02.12.2019 г. № 19).

В 2020 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 8 человек.

2. В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.11.2019 г. (протокол от 02.12.2019 г. № 19);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 22.08.2016 г. (протокол от 23.08.2016 г. № 9);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» от 14.12.2016 г. (протокол от 16.12.2016 г. № 18), принятая к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «Россети Волга» от 21.12.2016 г. № 537-р (далее – Программа гарантии);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

3. Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов

комитета) по итогам 2020 года соответствует оценке «Соответствует» (1,3 балла) в соответствии с Программой гарантии.

В 2019 году АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита. Также АО «КПМГ» выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита. По отмеченным членами Комитета по аудиту в анкетах направлениям для совершенствования и выданным внешним независимым экспертом рекомендациям, разработан и выполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 гг., утвержденный Советом директоров Общества 02.04.2020 г. (протокол от 03.04.2020 г. № 34).

На 2021 год запланировано проведение оценочных мероприятий, установленных законодательством Российской Федерации, сквозных тематических аудитов и мероприятий по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

*Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита*

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.3.4. Положения о Комитете по аудиту Общества, в рамках которого в компетенцию Комитета по аудиту Общества входит надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора.

В 2020 году в ходе рассмотрения материалов по вопросу «Об оценке эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

1. Подтверждена независимость и объективность Внешнего аудитора.
2. Содержание Письменной информации (отчета), подготовленной Внешним аудитором, соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита (МСА) 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и 265 «Информирование лиц, отвечающих за корпоративное управление, и руководства о недостатках в системе внутреннего контроля».
3. Процедуры, проведенные Внешним аудитором в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.
4. Аудиторское заключение составлено в соответствии с международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказами Министерства Финансов Российской Федерации от 09 января 2019 г. № 2н.

В соответствии с решением Комитета по аудиту Общества от 27.04.2021 г. (Протокол от 27.04.2021 г. № 139) аудиторское заключение и процедуры, проводимые Внешним аудитором в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, признаны соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.

## ***РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ***

Ревизионная комиссия ПАО «Россети Волга» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется действующим законодательством, Уставом ПАО «Россети Волга» и Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров 15.06.2017 г. (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества, составляет 5 (Пять) человек. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров. Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом общем собрании акционеров 29 мая 2020 г. (протокол от 29.05.2020 г. № 17/2020) идентичен составу, избранному на годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 г. (протокол от 31.05.2019 г. № 17/2020), таким образом изменений в персональном составе Ревизионной комиссии ПАО «Россети Волга» в течение отчетного периода не происходило.

### ***Действующий состав Ревизионной комиссии***

*(избран годовым Общим собранием акционеров 29.05.2020 года)*

*Председатель Ревизионной комиссии (сложение полномочий с 17.07.2020):*

***Лелекова Марина Алексеевна***

*Год рождения:* 1961

*Образование:* Высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика» в 1982 году.

*Сведения о месте работы за последние 5 лет:*

2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

2015 – 2020 гг. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

С 2020 г. - по 07.2020 г. - Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

В связи с уведомлением от 17.07.2020 г. о невозможности осуществления обязанностей Председателя Ревизионной комиссии ПАО «Россети Волга» и сложении полномочий члена Ревизионной комиссии (в соответствии с п.3.4. Положения о Ревизионной комиссии Общества) на заседании Ревизионной комиссии 11.12.2020 г. (протокол № 2) переизбран Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Россети Волга».

*Председатель Ревизионной комиссии (с 11.12.2020 г.):*

***Кабизьскина Елена Александровна***

*Год рождения:* 1964

*Образование:* Высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист» в 1986 году.

*Сведения о месте работы за последние 5 лет:*

С 2014 г. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

С 06.2020 г. – по совместительству - главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

***Ким Светлана Анатольевна***

*Год рождения:* 1981

*Образование:* Высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция» в 2004 году.

*Сведения о месте работы за последние 5 лет:*

2013–2015 гг. - начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

2015 – 2019 гг. - начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

С 2019 г. - начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

***Кириллов Артем Николаевич***

*Год рождения:* 1984

*Образование:* Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер - электротехник» в 2008 году.

*Сведения о месте работы за последние 5 лет:*

2013–2015 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети».

С 2015 г. - заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

С 06.2020 г. – по совместительству - главный эксперт управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

***Малышев Сергей Владимирович***

*Год рождения:* 1965

*Образование:* Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение» в 1986 году

*Сведения о месте работы за последние 5 лет:*

2013–2015 гг. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 г. по 08.2020 г. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».



*Владение акциями ПАО «Россети Волга»:* акциями не владеет.

В течении 2020 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Волга» в Общество не поступали.
- Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Ревизионной комиссией не совершались.

*Результаты деятельности в отчетном году*

В течение 2020 года состоялось 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества на которых рассмотрено в общей сложности 16 вопросов.

На заседании Ревизионной комиссии 14.04.2020 г. (протокол № 3) рассмотрено и утверждено Заключение Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, бухгалтерской (финансовой) отчетности и Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность за 2019 год.

На заседании Ревизионной комиссии 26.05.2020 г. (протокол № 4) утвержден Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2019 год.

Решением Ревизионной комиссии от 11.12.2020 г. (протокол № 2) утверждена Программа проведения ревизионной проверки финансово – хозяйственной деятельности ПАО «Россети Волга» за 2020 год, включая утверждение объектов проверки, форм проведения проверки по каждому из объектов, сроков и объема проведения проверки.

Также на заседаниях Ревизионной комиссии рассматривался ряд организационных вопросов, в том числе по утверждению Председателя и Секретаря Ревизионной комиссии, и плана работы Ревизионной комиссии на 2020-2021 гг.

*Вознаграждение Ревизионной комиссии*

За работу в составе Ревизионной комиссии Общества выплачивается вознаграждение, порядок расчета и выплаты которого определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» 01.06.2018 г. (протокол от 05.06.2018 г. № 14/2018). Действие Положения распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Порядок расчета вознаграждения членов Ревизионной комиссии установлен исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих участие членов ревизионной комиссии в работе комиссии по итогам работы за корпоративный год. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Фактический размер вознаграждения рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением.

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество

производит компенсацию расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2020 году, составила: 795 825,00 руб.

### ***ВНЕШНИЙ АУДИТОР***

Аудиторская проверка бухгалтерской отчетности — это независимая форма контроля, направленная на оценку результатов финансовой деятельности, правильность отражения всех операций и первичных документов, а также их соответствия существующим нормам законодательства.

#### *Принципы отбора*

На годовом Общем собрании акционеров Общество ежегодно утверждает внешнего аудитора, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Кандидатура аудитора Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества по итогам конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита Общества.

На основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р по результату открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы (Извещение о проведении открытого конкурса официально опубликовано в Единой информационной системе в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) № 31806037793, на ЭТП ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>)), в соответствии с решением Конкурсной комиссии (Протокол от 16.04.2018 №13/595р и Протокол от 16.04.2018 № 14/595р) победителем вышеуказанного конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг».

#### *Сведения об аудиторе*

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»).

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1.

Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1.

Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701.

Адрес страницы в сети Internet: <https://www.ey.com/ru/ru/home>

Адрес электронной почты: [moscow@ru.ey.com](mailto:moscow@ru.ey.com)

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО ААС. ООО «Эрнст энд Янг» входит в глобальную сеть ЕУ, являясь членом «Эрнст энд Янг Глобал Лимитед» (английской компании, ответственность которой ограничена гарантиями ее членов).

#### *Размер вознаграждения аудитора*

Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества. На заседании Совета директоров Общества 30.06.2020 г. (протокол от 03.07.2020г. № 3) принято решение определить стоимость услуг аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2020, в размере 8 374 844, 70 руб., включая НДС.

В течение 2020 года аудитору ООО «Эрнст энд Янг» на основании договора выплачено 4 396 793,48 руб. (в т. ч. НДС 732 798,91 руб.).

В отчетном периоде неаудиторские услуги аудитором ООО «Эрнст энд Янг» не оказывались, вознаграждения аудитору за неаудиторские услуги не выплачивались.

Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами (связанные стороны) отражена в приложении 5.12 к пояснительной записке по бухгалтерской (финансовой)

отчетности по РСБУ за 2020 год, являющейся *приложением № 6 к настоящему Годовому отчету*.

*Оценка эффективности внешнего аудита*

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества (утверждена решением Совета директоров 29.11.2019 г., протокол от 02.12.2019 г. № 19) Департаментом внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» проведена оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, проведенной ООО «Эрнст энд Янг».

В ходе оценки установлено следующее:

Внешний аудитор проводил аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) в соответствии с международными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Стратегия проведения внешним аудитором и подходы к аудиту отчетности Общества за 2019 год рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Общества на заседании 24.12.2019 г. (протокол от 25.12.2019 г. № 120).

Независимость Внешнего аудитора в соответствии критериями независимости, установленными ст. 8 Федерального закона от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», подтверждены сведениями, предоставленными ООО «Эрнст энд Янг», в том числе письмом-заверением.

Внешним аудитором подготовлены и представлены следующие документы:

- Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год;
- Письменная информация (аудиторский отчет) руководству Общества по результатам проведения промежуточного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, за 9 месяцев 2019 года;
- Письменная информация (аудиторский отчет) руководству Общества по результатам проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, за 2019 год.

Департаментом внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» рассмотрены указанные выше документы, подготовленные ООО «Эрнст энд Янг», обсуждены с внешним аудитором и менеджментом Общества основные проблемы бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Процедуры, проведенные Внешним аудитором в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (отчета), подготовленной Внешним аудитором, соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита (МСА) 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и 265 «Информирование лиц, отвечающих за корпоративное управление, и руководства о недостатках в системе внутреннего контроля».

Аудиторское заключение составлено в соответствии с международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказами Министерства Финансов Российской Федерации от 09 января 2019 года № 2н.

Вопрос об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой)

отчетности Общества за 2019 год рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Общества 17.04.2020 г. (протокол от 20.04.2020 г. № 124) в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Общества, в рамках которого в компетенцию Комитета входит оценка эффективности процесса внешнего аудита.

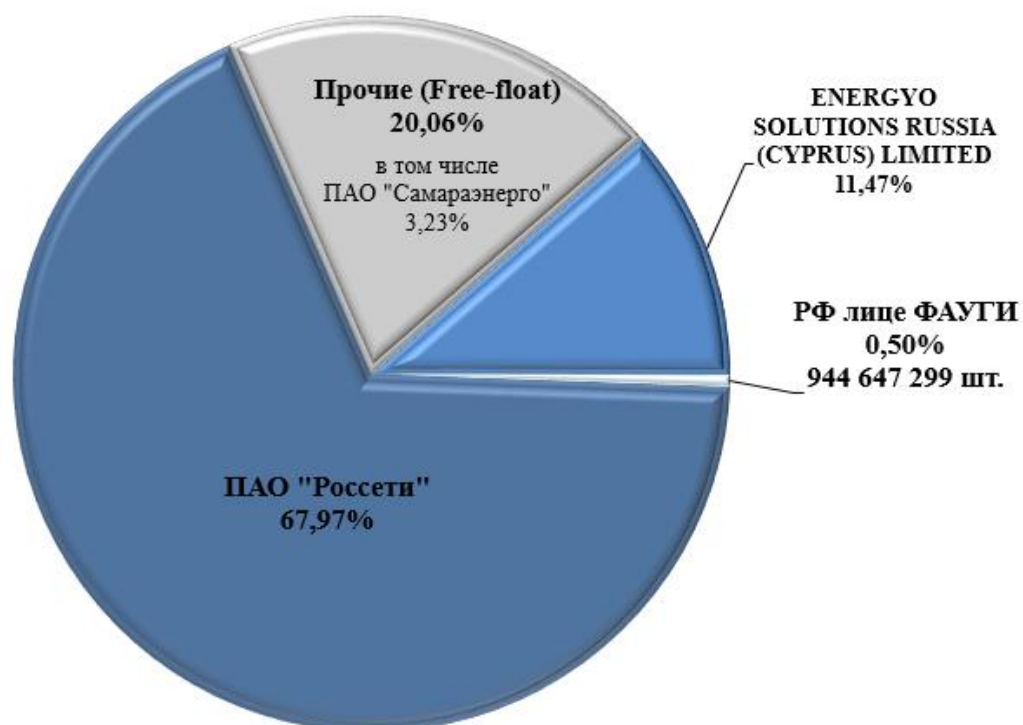
## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц  
(по состоянию на 31 декабря 2020 года без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы - физические лица из них:	17 806	2,15
<i>резиденты</i>	17 782	2,15
<i>нерезиденты</i>	24	0,01
Владельцы - юридические лица из них:	136	3,84
<i>резиденты</i>	125	3,83
<i>нерезиденты</i>	11	0,01
Номинальные держатели	5	93,95
Доверительные управляющие	1	0,0008
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,05
<i>Всего</i>	<i>17 949</i>	<i>100</i>

Структура акционерного капитала  
(с учетом клиентов номинальных держателей)





**ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЦЕННЫХ БУМАГ ОБЩЕСТВА**

Уставный капитал ПАО «Россети Волга» составляет **18 830 795 873,28 руб.** и разделен на **188 307 958 732,807941** штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

Количество объявленных акций – **10 375 560 679,192059** штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости **1 037 556 067,92 руб.**

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, представляют их владельцам такие же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Акциям Общества присвоен код ISIN (International Securities Identification Number) - RU000A0JPPN4

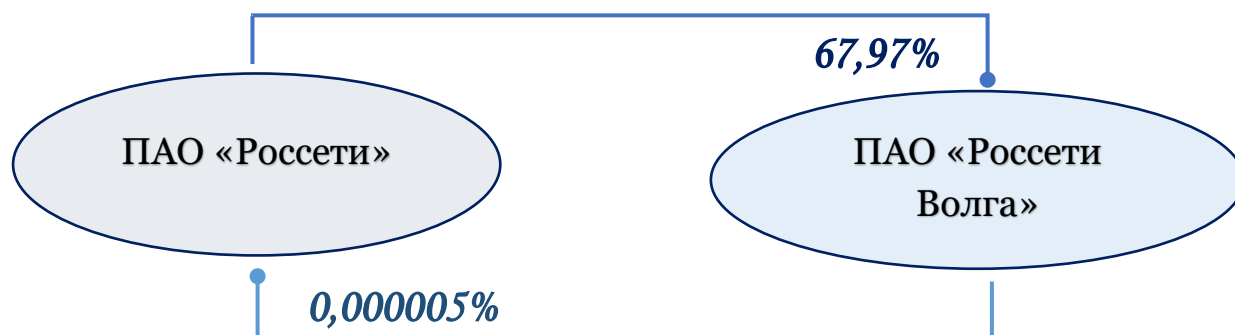
Эмиссионная история

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций (шт.)	Способ размещения	Размер Уставного капитала, по итогам выпуска ценных бумаг (руб.)	Общее количество акций (шт.)
10 октября 2007 года	1-01-04247-E	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО ПАО «ЕЭС России»	10 000 000,00	100 000 000
20 марта 2008 года	1-01-04247-E-001D	51 756 840 992	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60	178 577 801 146
	1-01-04247-E-002D	11 558 321 461			
	1-01-04247-E-003D	9 553 277 567			
	1-01-04247-E-004D	2 712 970 897			
	1-01-04247-E-005D	12 953 643 326			
	1-01-04247-E-006D	1 155 126 447			
	1-01-04247-E-007D	88 787 620 456			
	31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	открытая подписка	18 109 460 114,60	181 094 601 146

1 ноября 2016 года	1-01-04247-Е (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	открытая подписка	18 830 795 873,28	188 307 958 732,807941
-----------------------	---	---------------	-------------------	-------------------	------------------------



Сведения об акциях, находящиеся в перекрестном владении



### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОРГОВ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ



В настоящее время акции  
Общества обращаются  
**в котировальном списке второго уровня**  
фондового рынка  
ПАО Московская биржа



**Акции общества включены в индексы ПАО Московская биржа:**

**МОЕХЕУ**  
индекс  
электроэнергетики

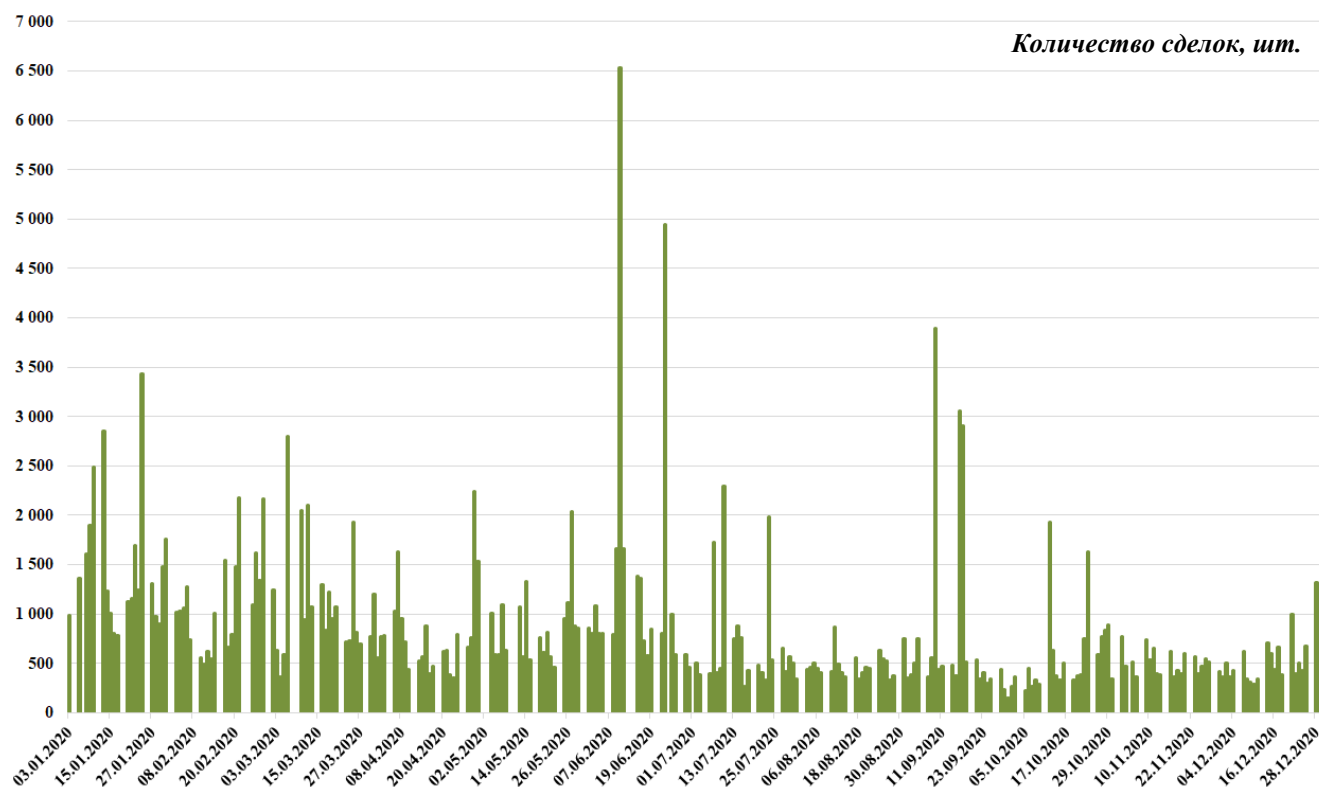
**МОЕХВМІ**  
индекс  
широкого рынка

**MOEX RegCO Index**  
индекс акций компаний  
с регулируемой  
деятельностью

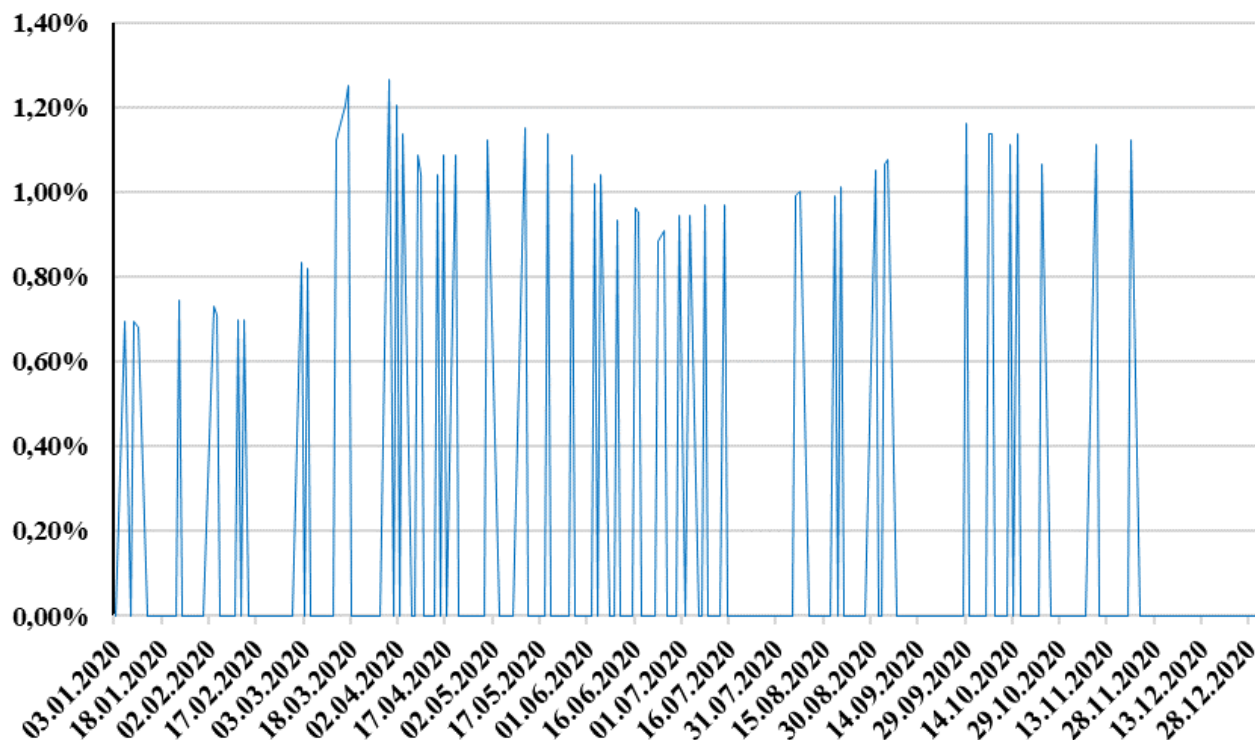
	2019 год	2020 год	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,08885	0,0679	-23,58%
Капитализация (на конец года) (млн руб.)	16 731	12 786	-23,58%
Минимальная цена (руб.)	0,0776	0,0552	-28,87%
Максимальная цена (руб.)	0,1118	0,09225	-17,49%
Количество сделок (шт.)	150 801	216 190	43,36%
Объем (шт.)	25 561 750 168	35 264 460 000	37,96%
Объем (руб.)	2 427 757 120	2 623 355 797	8,06%



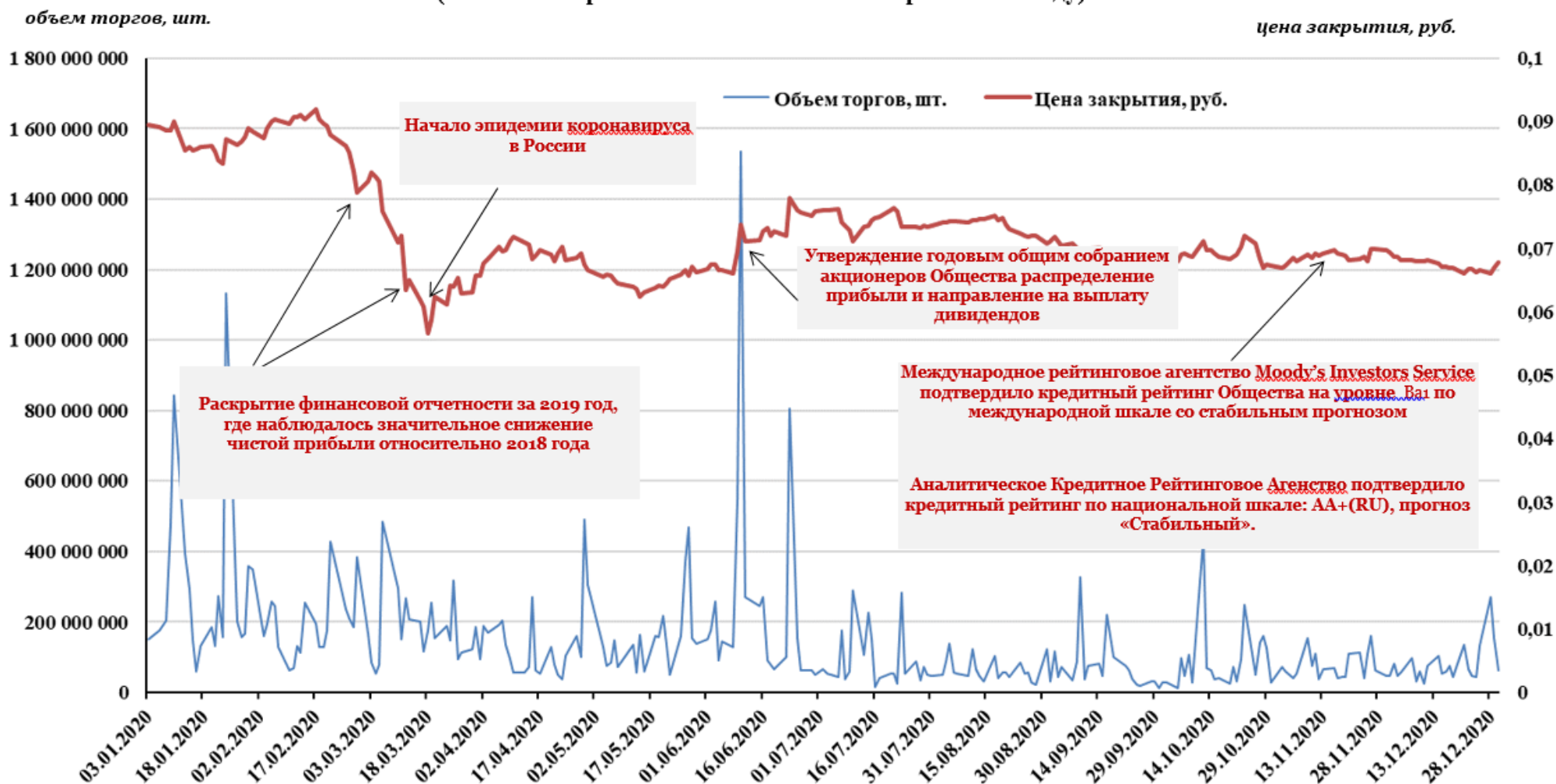
Динамика сделок в 2020 году



Изменение спреда (по данным ПАО Московская Биржа) в 2020 году

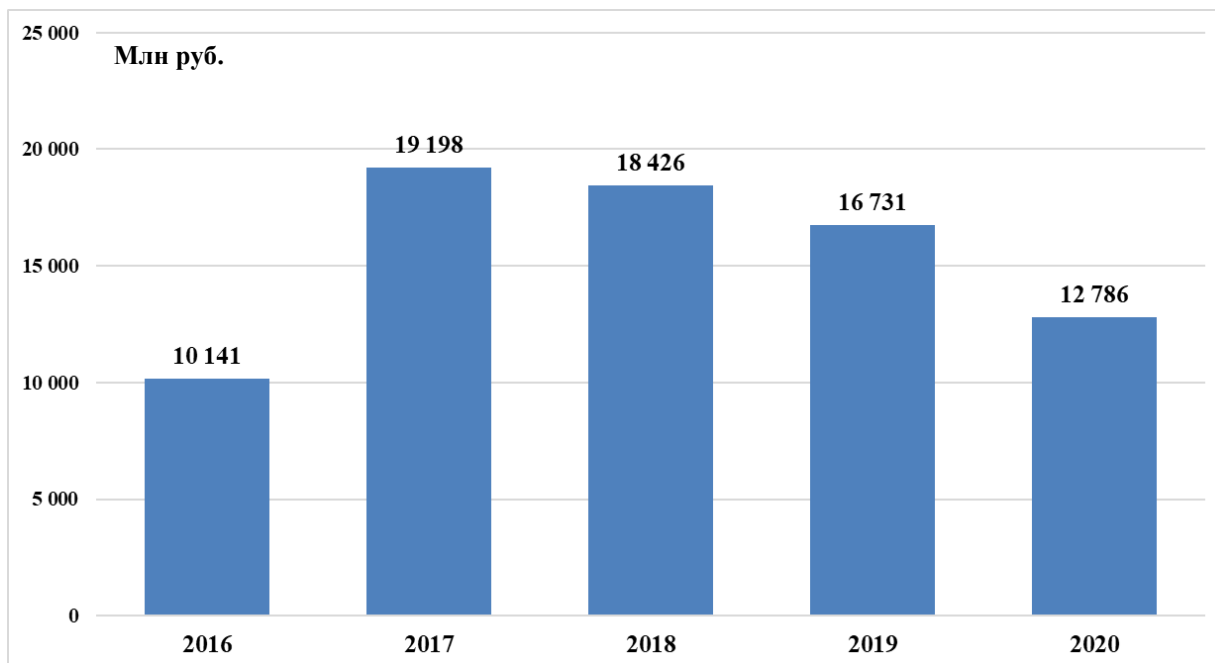


**Динамика котировок акций и объемов торгов  
с указанием событий, оказавших значительное влияние на эти изменения  
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2020 году)**

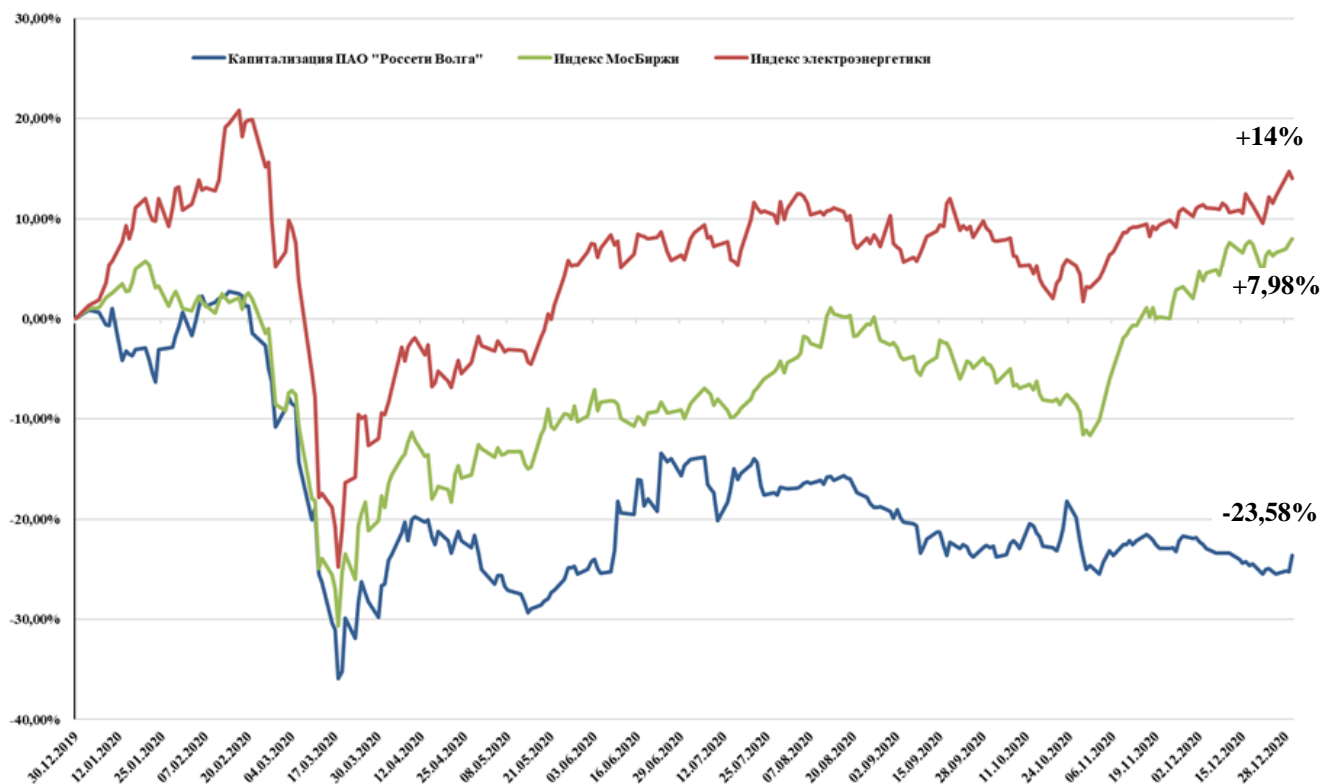


## КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Динамика капитализации ПАО «Россети Волга»  
(по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2016-2020 гг.)



Динамика капитализации ПАО «Россети Волга»  
в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами



## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.



**ПО РЕШЕНИЮ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА НАПРАВЛЕНО 1 216 887 тыс. руб., В ТОМ ЧИСЛЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО ИТОГАМ 9 МЕСЯЦЕВ 2019 ГОДА - 1 015 846 тыс. рублей**

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02 февраля 2018 года (Протокол от 05 февраля 2018 года № 18).

### Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

### Распределение прибыли за 2017-2020\*

(тыс. руб.)

	за 2017 (ГОСА 2018)	за 2018 (ГОСА 2019)	за 2019 (ГОСА 2020)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	4 617 031	4 239 074	2 616 758
Резервный фонд	230 852	211 954	50 212
Прибыль на развитие	1 591 354	1 544 050	1 349 659
Дивиденды	2 794 852	2 483 070	1 216 887

В том числе промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2019 года			1 015 846
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2018 (за 2017 г.) - Протокол ГОСА № 14/2018 от 05 июня 2018 года

ГОСА 2019 (за 2018 г.) - Протокол ГОСА № 15/2019 от 31 мая 2019 года

ВОСА 2019 (за 9 месяцев 2019 г.) - Протокол ВОСА № 16/2020 от 31 декабря 2019 года

ГОСА 2020 (за 2019 г.) - Протокол ГОСА № 17/2020 от 29 мая 2020 года

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2020 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

**Распределение чистой прибыли Общества по итогам работы за 2019 год с учетом изменений ретроспективных данных в бухгалтерской отчетности на 31.12.2020 г.**

Наименование	тыс. руб.	% от ЧП
Чистая прибыль	2 831 280	100,0%
Сумма, направленная в резервный фонд Общества (тыс. руб., % от ЧП)	50 212	1,8%
Сумма, направленная в иные фонды Общества, с указанием наименованием фондов (тыс. руб., % от ЧП)	-	-
Сумма, направленная на выплату дивидендов (тыс. руб., % от ЧП)	1 216 887	43,0%
Сумма, направленная на реализацию инвестиционных проектов (программ) Общества (руб., % от ЧП)	1 105 192	39,0%
Остаток на развитие	458 989	16,2%

**Отчет о выплате объявленных дивидендов  
по акциям Общества  
(по состоянию на 31 декабря 2020 года)**

Период	Общий размер начисленных дивидендов на акции, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), тыс. руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %*
2007	<i>Годовыми Общими собраниями акционеров было принято решения не выплачивать дивиденды по итогам года</i>		
2008			
2009			
2010			
2011	200 007,14	198 415,58	99,20
2012	291 081,82	288 922,12	99,26
2013	17 857,78	17 700,68	99,12
2014	17 857,78	17 682,54	99,25
2015	230 764,00	229 026,90	99,22
2016	1 308 811,00	1 299 499,42	99,29

2017	2 794 825	2 774 998,06	99,29
2018	2 483 070	2 467 556,88	99,38
9 месяцев 2019 года	1 015 846,11	1 009 414,29	99,37
2019	201 041,34	199 582,86	99,27

\* Причиной выплаты дивидендов не в полном объеме является отсутствие или некорректные платежные реквизиты акционеров.

Сумма дивидендов по акциям Общества, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде:

- по итогам 9 месяцев 2019 года – 5 095 994,32 руб.;
- по итогам 2019 года – 1 008 524,35 руб.

Задолженность по выплате дивидендов по акциям Общества перед федеральным бюджетом отсутствует.

### ***ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ***

В 2020 году Компания продолжала проводить IR-политику, направленную, в первую очередь, на информационное обеспечение инвестиционного и аналитического сообществ, а также других групп интересов, влияющих или потенциально способных оказывать влияние на оценку рыночной стоимости ПАО «Россети Волга».

Одним из главных инструментов взаимодействия ПАО «Россети Волга» с акционерами и вышеуказанными лицами является сайт Компании. Кроме информации, раскрываемой на сайте в соответствии с законодательством РФ, Обществом также ежеквартально освещаются ключевые финансовые и производственные показатели деятельности ПАО «Россети Волга», а также их прогнозы.

Ежеквартально Общество раскрывает финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности, а также на полугодовой основе презентации для инвесторов.

В Обществе на постоянной основе функционируют телефоны и электронный почтовый ящик для запросов и обращений акционеров, аналитиков, инвесторов и иных заинтересованных лиц.



## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### *Информация об Обществе*

Публичное акционерное общество «Россети Волга» (ПАО «Россети Волга»)  
Public Joint Stock Company «Rosseti Volga» (Rosseti Volga, PJSC).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов

Почтовый адрес: 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

Сведения о государственной регистрации Общества: Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года



Адрес страницы в сети Internet: <http://www.rossetivolga.ru/>



Адрес электронной почты: [office@rossetivolga.ru](mailto:office@rossetivolga.ru)



Тел. (8452) 30-26-32, факс (8452) 28-32-02

### *Информация о филиалах Общества*

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС»*

Адрес: 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 106, корп. 133

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_samarskie\\_raspredeitelnie\\_seti/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_samarskie_raspredeitelnie_seti/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»*

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д.42/44

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_saratovskie\\_raspredeitelnie\\_seti/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_saratovskie_raspredeitelnie_seti/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские РС»*

Адрес: 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, 48

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_ulyanovskie\\_raspredeitelnie\\_seti/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_ulyanovskie_raspredeitelnie_seti/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»*

Адрес: 430030, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, 40 В

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_mordovenergo/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»*

Адрес: 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д.1/2

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_penzaenergo/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_penzaenergo/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»*

Адрес: 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, 44

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_orenburgenergo/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo/)

*Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашиэнерго»*

Адрес: 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И.Яковлева, 4/4

Адрес страницы в сети Internet:

[www.rossetivolga.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_chuvashenergo/](http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/)

***Сведения об аудиторе***

*Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»)*

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701

Адрес страницы в сети Internet: <https://www.ey.com/ru/ru/home>

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

***Сведения о реестродержателе***

*Акционерное общество ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор)*

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Тел. (495) 787-44-83, факс (495) 411-83-12

Адрес страницы в Internet: <https://www.vtbreg.ru/>

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Лицензия ЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г.

***Контактные данные служб по работе с акционерами и инвесторами***

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Бурцева Юлия Геннадьевна – заместитель начальника департамента

Тел. (8452) 30-24-89, факс (8452) 28-34-82

Адрес электронной почты: [yg.burceva@rossetivolga.ru](mailto:yg.burceva@rossetivolga.ru), [ir@mrsk-rossetivolga.ru](mailto:ir@mrsk-rossetivolga.ru)

***Контактные данные для СМИ***

Департамент по связям с общественностью:

Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента

Тел. (8452) 30-26-78

Адрес электронной почты: [yv.usova@rossetivolga.ru](mailto:yv.usova@rossetivolga.ru).

## ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

Сокращение	Расшифровка
ЕВИТДА	Аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации
ИТ	Информационные технологии
ВЛ	Воздушная линия
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИПР	Инвестиционная программа
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Комитет по стратегии
ЛНА	Локальный нормативный акт
ЛЭП	Линия электропередачи
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭК	Международная электротехническая комиссия
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательская работа
НП	Некоммерческое партнерство
ОАО	Открытое акционерное общество
Общество	ПАО «Россети Волга»
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРД	Организационно-распорядительные документы
ОСА	Общее собрание акционеров
ОТ и ПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
Psaidi	Индекс средней продолжительности отключений по системе
Psaifi	Индекс средней частоты отключений по системе
ПАО	Публичное акционерное общество
ПС	Подстанция

РЗА	Релейная защита и автоматика – комплекс устройств, предназначенных для быстрого, автоматического (при повреждениях) выявления и отделения от электроэнергетической системы поврежденных элементов этой электроэнергетической системы в аварийных ситуациях с целью обеспечения нормальной работы всей системы
Ростехнадзор России	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РК	Ревизионная комиссия
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительные сетевые компании
РЭС	Районные электрические сети
СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
СУР	Система управления рисками
ТП	Трансформаторная подстанция
ТСО	Территориальные сетевые организации
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ФАУГИ	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом
ЭС	Электрические сети
ЭТП	Электронная Торговая Площадка

Единицы измерения	Расшифровка
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт*ч	Киловатт-час
км	километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
п.п.	Подпункт, процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т.у.т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука